## **Anexos**

ANEXO 1 Cuadros de sistemas analizados para estas conclusiones tomados de: Cabrera, J. (2018). Epistemología de la creatividad desde un enfoque de complejidad. Educación y Humanismo, 20(35), 113-126. DOI:

http://dx.10.17081/eduhum.20.35.3127

Tabla 2. Categoría Un tipo de Individuos.

REFERENTE	TEORÍAS Y MODELOS	AUTORES DESTACADOS AÑO REFERENCIA OBRAS	IDEAS FUERZAS PALABRAS CLAVES
INDIVIDUAL	T <sup>a</sup> del Genio Estudio Antropométrico	F. Galton, 1888	El individuo genial es catalogado como creativo. Las personas nacen con ese don, rasgo Innato y hereditario.
INDIVIDUAL	T <sup>a</sup> de la Superdotación	L. Terman, 1925. Sh. Blumen, 2013	Características y desarrollo de la trayectoria delos individuos superdotados. Talentos de alto rendimiento y estilos de aprendizaje

Fuente: Elaboración propia a partir de Cabrera (2010, p. 163).

Tabla 3. Categoría de Todas las Personas

REFERENTE	TEORÍAS Y MODELOS	AUTORES DESTACADOS AÑO REFERENCIA OBRA	IDEAS FUERZAS PALABRAS CLAVES
IMPULSOS	Aproximación Psicodinámica	Freud. 1923/1959; Kris, 1952; Kubie, 1958; Vernon, 1970 Jung, 1959 1964	Tensión entre conciencia real e impulsos inconscientes. Sublimación de los conflictos. Ar y creatividad. Regresión adaptativa y elaboración. Preconsciente. Expresar deseos inconscientes. Inconsciente colectivo y arquetipos.
PENSAMIENTO	T <sup>a</sup> Asociacionistas; Cognitivismo Clásico; T <sup>a</sup> Rasgo y Personalidad; Intelig. Múltiples; Modelo Gestáltico; Simulaciones con Ordenador; Otras	Dewey 1910; Wallas 1926, Wertheimer, 1945; Newell y Simon 1972, Gardner,1997, Mackinnon 1975; Weisberg, 1986, Finke 1990; Boden 1994. Romo 2003.	Solución creativa de problemas. Procesos intelectuales específicos. Espacio problema. Percepción de los problemas como un todo. Solución de problemas de manera original. Creatividad lleva procesos cognitivos ordinarios 20.000 hrs. de trabajo. Siete tipos de inteligencias. Resolver problemas o crear productos relevantes. Reproducir el pensamien creativo en computador. P creativ. y H creativ. Aporta novedad y valor además de apoyarse el rasgos no cognitivos. Creatividad como Potencial.
MEDICIÓN	Aproximación Psicométrica	Guilford, 1950; Torrance, 1962	Creatividad es la clave de la educación. Criterios: fluidez, flexibilidad, elaboración y originalidad. Test Pensamiento creativo
ESTIMULACION	Aproximación Pragmática	Crawford, 1931; Osborn 1953; Gordon 1961; De Bono 1977	Técnica para formar combinaciones nuevas. Tormenta de Ideas. Método Sinéctica; Pensamiento Lateral. Técnica de los 6 sombren para pensar
EVALUACIÓN	Enfocado al Producto	Mc Pherson Brodgen y Sprecher,	Algunos criterios: Novedad y valor personal, social, científico; Nuevas implicaciones; Sorpresa; Estructuras existenciales, sociales, artísticas, simbólicas y operativas. Originalidad y complejidad
Dº HUMANO	Enfoque Humanista	Fromm 1941; Murphy 1947 Riesman 1950; May 1959; Maslow 1985; Rogers 1980 Blay, 2008; Marin 1984; Goleman, 1996.	creatividad como salud, persona autorrealizada abierta a la experiencia, feliz; ser uno mismo; innovación valiosa, intuición, sabiduría del inconsciente. Realización espiritual. Conciencia trascendente.

Fuente: Fuente: Elaboración propia a partir de Cabrera (2010, p.163).

Tabla 4. Categoría Sistema.

REFERENTE	TEORÍAS Y MODELOS	AUTORES DESTACADOS AÑO REFERENCIA OBRAS	IDEAS FUERZAS PALABRAS CLAVES
De Confluencia	T <sup>a</sup> Socialcultural	H. Gruber, 1974 Simonton, 1981	Creación científica como resultado de una vida de trabajo. Producciones creadoras como variaciones de ajuste adaptativo. Creatividad necesita articulación psicosocial, individual y social. Futuro y creatividad con mirada prospectiva social
De Confluencia	T <sup>a</sup> social. Modelo Componencial	T. Amabile, 1996 a la Act.	Integra diferentes procesos; destaca el ambiente Sociocultural, competencias personales, creativas, Motivación intrínseca.
De Confluencia	T <sup>a</sup> de la Inversión	R. Sternberg, 1988 a la Act.	Integra 6 recursos: Habilidades intelectuales, conocimiento, estilos de pensamiento, personalidad, motivación, ambiente.
De Confluencia	T <sup>a</sup> Ecológica	M. Csikszentmihalyi, 1988 a la Act.	Destaca el medio histórico y social de las obras creativas. Estado de fluir como alto nivel de creatividad. Individuo -Campo -Ámbito.
De Confluencia	T <sup>a</sup> Creatividad Aplicada Total	D. de Prado 1988 a la Act.	Tecnocreática sociohumanística. Visión humanística integral de la creatividad en la práctica. Multilenguajes. Didáctica creativa autoconsciente.

Fuente: Elaboración propia a partir de Cabrera (2010, p. 163).

Tabla 5. Categoría Sistema

REFERENTE	TEORÍAS Y MODELOS	AUTORES DESTACADOS AÑO REFERENCIA OBRAS	IDEAS FUERZAS PALABRAS CLAVES
Transdisciplina r	T <sup>a</sup> Interactiva y Psicosocial.	S. de la Torre, 1984 a la Act. Referencias: Osho, E. Morin; 2003 a la Act. Maturana 1997, Varela, Binnig, Laszlo, Lorenz, Prigogine, Moraes, Capra, Briggs, Pribram, Wilber, Bohm, Roger Ciurana, D'Ambrosio, Nicolescu, Zukav, May, Damasio, Lipton, Servan- Schreiber, Otros.	Saber educar en la complejidad de la era planetaria. Sustentabilidad ecológica. Paradigma ecosistémico. Creatividad como parte de un todo personal, social y cósmico que se manifiesta como flujos de energía. Integra emoción, pensamiento y acción. Carácter dinámico, interactivo, sistémico y complejo. Creatividad más que generación de ideas, como campos de vibración. Creatividad cuántica. Formar en vidad es apostar por un futuro de progreso, de justicia, de tolerancia y de convivencia.
Transdisciplina r	Enfoque Complejo Evolucionista	A. Herrán, 2006 – a la Act. Referencias: Lao Tse, Confucio, Buda, Sócrates, Zhuang zi, Kant, Herder, Hegel, Fröebel, Martí, Eucken, Nietzsche, Teilhard de Chardin, Montessori, Maslow, Dürckheim, Krishnamurti, Deshimaru, Fromm, Blay, Morin, 2004, García-Bermejo, González- Jiménez, cada persona	Superación del egocentrismo. Complejidad de la conciencia. Noosfera. Evolución humana. Conocimiento. Crecimiento. Conciencia. Educación para la Muerte. Autorrealización. Creatividad evolucionista o total. Se define más allá de su acción, producto y sistema o <i>ismo</i> de referencia. Tiene dos destinos: El crecimiento personal y la mejora social, la formación y evolución de la conciencia. Educación para la Universalidad. Educación sobre la Humanidad.

Fuente: Elaboración propia a partir de Cabrera (2010, p. 163).

ANEXO 2 Tablas de Educación Secundaria – nivel Bachillerato

Horario Semanal por área curricular – Educación Secundaria – según área de especialización, tomado del informe UNESCO. (2012) *Datos Mundiales de Educación*. 7a edición, 2010/11

Ecuador. Bachillerato en ciencias, especialización físico-matemática: horario semanal por materia de enseñanza

Área/Asignatura	Períodos	por semana en	cada año
	1°	<b>2</b> °	3°
Cultura genera <u>l</u> :	_		
Literatura general	2	2	2
Historia general	2 2	2 2	_
Geografía económica general y del	2	2	_
Ecuador			
Cívica	_	_	2
Lógica y ética	3	_	_
Problemas filosóficos	_	_	2
Psicología general	_	2	_
Idioma extranjero	5	5	5
Educación física	2	2	2
Sub-total	16	15	13
Especialización:			
Matemáticas	5	6	7
Física	5	5	6
Química	2	2	2
Elementos de economía	2	2	1
Dibujo técnico	2	2	
Biología	1	2 2 2 2	2 2 2 2
Laboratorio	2	2	2
Investigación	1	1	2
Sub-total	20	22	24
Total períodos semanales	36	37	37

Nota: La duración de cada período es de 45 minutos.

Ecuador. Bachillerato en ciencias, especialización químico-biológica: horario semanal por materia de enseñanza

Área/Asignatura	Períodos	por semana en	cada año
	1°	<b>2</b> °	3°
Cultura genera <u>l</u> :			
Literatura general	2	2	2
Historia general	2	2	_
Geografía económica general y del	2	2	_
Ecuador			
Cívica	_	_	2
Lógica y ética	3	_	_
Problemas filosóficos	_	_	2
Psicología general	_	2	_
Idioma extranjero	5	5	5
Educación física	2	2	2
Sub-total	16	15	13
Especialización:			
Matemáticas	2	2	2
Física	2	2	2
Química	5	6	7
Anatomía, fisiología e higiene humana	2	2	2
Bases biológicas de la psicología	1	2	_
Biología	5	5	6
Laboratorio	2	2	3
Investigación	1	1	2
Sub-total	20	22	24
Total períodos semanales	36	37	37

Nota: La duración de cada período es de 45 minutos.

Ecuador. Bachillerato en ciencias, especialización social: horario semanal por materia de enseñanza

Área/Asignatura	Períodos	Períodos por semana en cada año		
	1°	2°	3°	
Cultura genera <u>l</u> :	2	2	2	
Literatura general	2	2	2	
Historia general	2	2	_	
Geografía económica general y del	2	2	_	
Ecuador				
Cívica	_	_	2	
Lógica y ética	3	_	_	
Problemas filosóficos	_	_	2	
Psicología general	_	2	_	
Idioma extranjero	5	5	5	
Educación física	2	2	2	
Sub-total	16	15	13	
Especialización:				
Literatura	5	4	4	
Historia de los límites del Ecuador	_	_	2	
Historia universal y del Ecuador	3	4	4	
Geografía humana universal y	3	4	4	
problemas geo-políticos del Ecuador			•	
Filosofía	2	3	1	
Elementos de economía	2	2	1	
Sociología Sociología	2	2	2	
Psicología social	_	<u>~</u>	2	
Matemáticas	2	2	2 2 2	
Investigación	1	1	2	
III v estigación	1	1	2	
Sub-total	20	22	24	
Total períodos semanales	36	37	37	

Nota: La duración de cada período es de 45 minutos.

ANEXO 3 Cuadro de Métodos Creativos basado en "Modelos de Diseño" de Lárraga, R y Rivera, R. (2017)<sup>1</sup>,

Autor:	Descripción:	Método o proceso:
1. Christopher	El diseñador es capaz de	Define el proceso como
Jones (1927)	producir resultados en los que	inconsciente y depende de
	confia y que a menudo tiene	experiencias anteriores,
	éxito, mas no es capaz de	inhibiciones de creatividad y el
	explicar cómo llegó ahí.	tiempo disponible para resolver
		la tarea. Las estrategias y
		análisis del problema se
		establecen antes de iniciar.
2. Graham	"El arte del pensamiento"	1. Investigación
<b>Wallas (1926)</b>	describe a este como un	2. Análisis
	proceso creativo de generación	3. Iluminación.
	de ideas indistinto de artistas o	4. Comprobación
	científicos, soportado en un	
	método de cuatro etapas:	
3. Morriz	Concibe el proceso de diseño	1. Análisis
<b>Asimow (1962)</b>	de manera muy similar al de la	2. Síntesis
	información. Así, la actividad	3. Evaluación
	proyectual consiste en "la	4. Decisión
	recolección, manejo y	5. Optimización
	organización creativa de	6. Revisión
	información relevante de la	7. Implementación
	situación del problema ()	Podemos encontrar las fuentes
	tiene carácter iterativo, se	de esta tendencia en los métodos
	dispone de nueva información	de diseño en el método
	o se gana una nueva	científico y en la teoría clásica
	comprensión que requiere se	de la información.
	repitan operaciones previas.	
4. Bruce	El método sistemático para	El proceso de diseño debe

<sup>&</sup>lt;sup>1</sup> Fuente: García 2007. Metodología para el diseño. UAM Azt. (Revisar Anexo 4)

Autor:	Descripción:	Método o proceso:
Archer	diseñadores. Publicado durante	contener las etapas: analítica,
	1963 y 1964 por la revista	creativa y de ejecución, que a su
	inglesa Design. Archer	vez se subdividen en:
	propone como definición de	1. <b>Definición del problema</b>
	diseño "seleccionar los	y preparación del programa
	materiales correctos y darles	detallado.
	forma para satisfacer las	2. Análisis y síntesis de los
	necesidades de función y	datos para preparar propuestas
	estéticas dentro de las	de diseño.
	limitaciones de los medios de	3. Desarrollo de prototipos.
	producción disponibles"	4. Preparar y ejecutar
	Este método es uno de los más	estudios y experimentos que
	detallados y exhaustivos	validen el diseño.
	publicados hasta la fecha.	5. Preparar documentos
	Asimismo, Archer afirma que	para la <i>producción</i> .
	el diseño "es una ciencia	
	porque es una búsqueda	
	sistemática cuya meta es el	
	conocimiento".	
5. Hans	Método usado en la escuela	1. De información.
Gugelot	HfG (Escuela Superior de	Recolección de la información.
	Proyectación	2. De investigación.
	o Escuela de Ulm)	Necesidades del usuario,
	Propone una metodología	contexto, funcionalidad,
	básica para el diseño de	requerimientos.
	productos industriales. Con	3. <b>De diseño.</b> Estudio
	base en los principios de esta	tipológico, apoyo en
	metodología se dieron los	conocimientos científicos, no en
	fundamentos de la Buena	la inspiración.
	Forma (Gute Form).	4. <b>De decisión.</b> Estudios de
		costo/beneficios, estudio
		tecnológico fundamentado.

Autor:	Descripción:	Método o proceso:
		5. De cálculo. Ajuste del
		diseño a las normas y estándares
		de materiales y producción.
		6. Construcción del
		prototipo. Pruebas y evaluación.
6. Christopher	En su obra Ensayo sobre la	Definición del problema.
Alexander	síntesis de la forma, hace un	Mediante una lista de
	recuento histórico sobre los	exigencias, se estudia el
	métodos que se han usado en el	comportamiento de los sistemas
	diseño. Ve la necesidad de	en el contexto. Se da un juicio
	crear un método	para determinar si las soluciones
	verdaderamente científico dado	a una de las exigencias están
	que los existentes no son	determinadas con las de otra.
	suficientemente rigurosos.	Se analiza y descompone. Se
	El problema de los métodos	establece una jerarquía de
	tradicionales es que recurren a	subsistemas. Por medio de
	términos verbales que	diagramas se encuentra una
	corresponden más a una	solución a las exigencias. Los
	tradición cultural que a la	diagramas se van desarrollando
	estructura real del problema.	hasta lograr la síntesis formal de
	Para este autor, la clave se	las exigencias.
	encuentra en el análisis	Considera que el contexto está
	riguroso del problema y en	compuesto por: ubicación física
	adaptar a éste la estructura	uso y métodos de fabricación.
	del programa del diseño y no	En todo problema de diseño
	al revés.	existen dos componentes: uno
		formado por exigencias fuera de
		control del diseñador y otro por
		la forma que el diseñador debe
		adaptar a la anterior.
7. Oscar Olea y	Modelo Diana. Los factores	Los pasos del modelo Diana
Carlos	básicos en el <i>proceso</i>	son:

Autor:	Descripción:	Método o proceso:
González Lobo	proyectual son la demanda, la	- Configuración de la
	respuesta que da el diseñador	demanda.
	<i>y el objetivo satisfactor</i> . La	- Organización de la
	demanda se conforma por:	información.
	Para que el diseñador sea capaz	- Definición del vector
	de dar una respuesta adecuada	analítico del problema.
	a la demanda, debe manejar	- Definición del enfoque.
	cinco niveles:	- Definir las áreas
	Funcional. Soluciones en	semánticas en relación con la
	relaciones objeto-uso.	variable
	Ambiental. Problemática en la	- Organización de la
	relación objeto-contexto físico.	investigación.
	Estructural. Rigidez o	- Asignar probabilidades
	durabilidad del objeto en	de elección.
	función del uso.	- Dar un orden jerárquico
	Constructivo. Problemas	- Asignar su factor
	surgidos en medios de	acumulativo.
	producción y su incidencia	- Establecer las
	sobre las soluciones a los	restricciones lógicas.
	demás niveles.	- Calificar en forma
	Expresivo. Niveles de solución	binaria las áreas de la demanda
	estéticos.	- Fijar el límite inferior d
		la probabilidad de elección.
		- Pasar los datos a la hoja
		de codificación.
		- Iniciar el proceso con la
		computadora.
8. Modelo	Profesores de la Universidad	1. Problema. Reunión de
General del	Autónoma Metropolitana	datos relevantes que incluyen e
Proceso de	Azcapotzalco. Pretenden	criterio de diseño para su
Diseño	desarrollar la autoconciencia	interpretación y solución.
	sobre el método del proceso y	

Autor:	Descripción:	Método o proceso:
	asegurar así el proceso mismo	2. <i>Hipótesis</i> . Alternativas
	y su correcto resultado. Se	para analizar y resolver los
	observa que hay una estrecha	sistemas semiótico, funcional,
	relación entre este modelo y el	constructivo y de planeación
	método científico.	económica-administrativa.
		3. Proyecto. Interacción
		total con los métodos y técnicas
		de las disciplinas que van a
		implementar en la realidad la
		hipótesis de diseño.
		4. Realización. Supervisión
		y dirección de la realización
		material.
		5. Termina cuando es
		utilizado.
9. Bruno	Método en el que adopta	Su mayor enfoque está en la
Munari (1998)	esquemas de autores como	definición del problema, es deci-
	Fallon, Sidal y Archer, entre	en los elementos del problema,
	otros para crear una serie de	la recolección de datos y el
	guías que le permiten señalar	análisis de datos mediante
	acciones para llegar a la	recursos creativos. Sus fases
	construcción de un proyecto	son:
	gráfico.	- Problema
		- Síntesis
		- Verificación
		- Experimentación
		- Modelos
		- Comprobaciones
		- Prototipo
10. Víctor	Papanek fue diseñador y	Utilización: Planteándonos la
<b>Papanek</b> (1998)	antropólogo además de otras	pregunta ¿Sirve?
,	facetas, plantea crear un orden	<i>Necesidad:</i> Reflexionando si

Autor:	Descripción:	Método o proceso:
	significativo basado en el	existe una verdadera exigencia
	esfuerzo consciente, con el	económica manipulada e
	objetivo de alcanzar mayor	inculcada a través de la moda y
	funcionalidad para resolver	la novedad.
	problemas. En base a:	Telesis: Centrado en las
	1. Materiales	condiciones que dan lugar a un
	2. Herramientas	diseño para que este se ajuste al
	3. Económica	orden socioeconómico donde va
	4. Eficiencia.	a actuar, es decir el contexto.
		Asociación: Condición
		psicológica en base a la empatía
		simpatía o antipatía.
		Estética: Configurar una
		identidad al diseño en base a su
		forma y color.

ANEXO 4 Cuadro de preguntas y opciones de respuestas a estudiantes encuestados de la Universidad de Cuenca. Elaboración propia del Autor

# Encuesta Base sobre procesos creativos.

Público objetivo:

- Estudiante Universitario.
- Nivel de estudio: De séptimo a décimo ciclo de estudio
- Áreas de Intervención: Humanísticas, Sociales y Técnicas.
- Aplicación: Universidad de Cuenca y Universidad del Azuay.
- 320 encuestas.

La idea es tratar de obtener datos de interés mediante preguntas simples, pero a la vez empáticas con el usuario final, se intentará conducir las mismas hacia temas de recursos creativos y desarrollo de una idea.

# Objetivos de la encuesta:

a. Identificar como el target define conceptos y características sobre creatividad.

- b. Indagar sobre su de educación creativa.
- c. Entender como es su proceso para abordar una idea.
- d. Percibir su grado de interés para aprender recursos creativos.

# Cuestionario propuesto:

Se proponen 20 preguntas base para indagar y apoyar la investigación sobre los objetivos antes descritos. Sobre estas 20 preguntas se seleccionaron 12 debido al tiempo brindado por los directores de cada facultad para realizar las mismas.

- 1. ¿La Creatividad es?
- a. Una ciencia
- b. Arte
- c. Una cualidad que se hereda
- d. Una característica especial de pocas personas
- e. Un proceso que se puede aprender
- f. Tiene que ver con la innovación
- 2. Selecciona las 5 principales cualidades que debe tener una persona creativa:
- a. Confianza.
- b. Intuición.
- c. Imaginación.
- d. Motivación.
- e. Personalidad.
- f. Inteligencia.
- g. Inspiración.
- h. Seguridad.
- i. Libertad.
- j. Alegría.
- k. Perseverancia.
- 1. Experiencia.
- m. Talento.
- 3. En una escala del 1 al 5 ¿Qué tan creativo te consideras?
- 4. Tu nivel de conocimiento creativo, lo atribuyes a:

a.	El Jardín		
b.	La escuela		
c.	El Colegio		
d.	La Universidad		
e.	Estudios artísticos		
f.	Investigación o desarrollo propio		
5.	En el estudio de tu carrera ¿Recuerdas materias que te ayudaron con tu creatividad?		
a.	Si Materia: Ciclo:		
	No No		
0.			
6.	Cuando alguien te plantea elaborar un proyecto nuevo:		
a.	Necesitas pensar mucho sobre ello para saber qué quiere exactamente.		
b.	Captas inmediatamente la idea y se te ocurren muchas opciones.		
c.	Tienes ligeras nociones acerca de cómo empezar a elaborarlo.		
d.	Tienes confusión de como empezar.		
7.	Cuando te dan la responsabilidad de crear un trabajo nuevo:		
a.	Disfrutas creandolo.		
b.	Intentas meter algún detalle de invención propia.		
c.	Te basas en alguna solución que viste en otro proyecto.		
d.	Aplico lo que siempre se ha hecho.		
8.	Cuando piensas en una idea, piensas en:		
	(Seleccione 5 ítems)		
a.	La solución		
b.	El problema		
c.	En el proceso		
d.	El usuario		
e.	Cuanto costará		
f.	Que tiempo me llevará		
g.	Si funcionará		
h.	Si gustará		

i.	Si necesitas ayuda
j.	Si ya existe
k.	Si la podré construir
9.	Has aplicado una de estas metodologías para resolver el desarrollo de una idea o
	proyecto.
a.	Metodología de Investigación.
b.	Metodología proyectual.
c.	Design Thinking.
d.	Design Sprint.
e.	Las conozco, pero no las utilizo
f.	No conozco ninguna.
g.	Quisiera aprender sobre estas herramientas.
4.0	
10.	Cuales son las pataformas de investigación que utilizas cuando tienes una idea o
	proyecto en mente. (Seleccione 5 ítems)
	Biblioteca (libros físicos)
	Libros o revistas digitales.
c.	Buscadores Académicos.
d.	Blogs.
e.	Redes Sociales.
f.	Videos.
g.	Google.
h.	Otros
11	Cual to parago al regurso más adequado para comunicar al pasa a pasa de una
11.	Cual te parece el recurso más adecuado para comunicar el paso a paso de una
	idea.
a.	Un manual de uso
b.	Un video tutorial.
c.	Una clase streaming.
d.	Un taller práctico de su uso.
e.	Un adio (podcast)
f.	Otros

- 12. En los últimos 12 meses. ¿Has participado en algún taller, charla o actividad que contribuya a tu educación creativa?
- a. 1 en el último año.
- b. 1 en los últimos 6 meses.
- c. 1 cada 3 meses.
- d. 1 cada mes.
- 13. En horas. ¿Qué tiempo estarías dispuesto a dedicar para aprender sobre procesos creativos?
- a. 4-8 horas a la semana.
- b. 8-16 horas a la semana.
- c. 16-24 horas a la semana

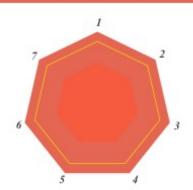
Totalidad de encuestas y tabla de resultados según carrera en el siguiente enlace de google drive:

https://drive.google.com/drive/folders/1rCtcl1otRvI1yuiyOK3Pu2yjhzIrsIhd?us p=sharing

ANEXO 5 Método para selección de herramientas en etapas: entender, explorar, probar. Elaboración propia del Autor.

# Método para selección de herramientas / Ciclo Entender

- Sentido de urgencia y en ciclos cortos
- 2 Colaborativa (trabajo en equipo)
- 3 Empatía (făcil uso y divertida)
- 4 Que pueda iterar
- 5 Que trabaje la confianza creativa
- 6 Que inspire a su uso
- 7 Que estimule la imaginación



## Ciclo: Entender / Fase: Empatizar

### Les cinco Porquès

Participantos: do 5 a 10 personas Tiempo: 15 - 26°

Varios antones describen a los cinco-posquis como cara horamiento que ramétiona e indega nobra el origon del problema, particinal dende una descripción superficial su observación parasitarios del supuestro poblema hasta confessor poso a pasa una forma más esterablos. La idas se proguntarios de origon de un poblema hasta confessor una como reales produceda del miemo, debatir y definir puntos en rado producida del miemo, debatir y definir puntos en producida del miemo, debatir y definir puntos en producida del miemo, debatir y definir puntos en la consecución de la miemo.



### Andreps y Antilogos

Participantos: 1 – 10 personas Tiempo: 20 – 30°

Esta harmanisma trabaja come un benchmarking, esdocir tramando banana pricircio cid alvar de la travele (incluso flavra de ella) y homologindolas a trasetrosector, es trata de computar travele proyecto, respresa, predicto o corvicio a travele de expojos qua nos inspiran y tratilión limitos un campo de accide más soál.



### Observación estructurada e perspectiva 360°

Participantes: 1 – 5 personas Tiempo: 20 – 30°

for un rathbod of instruments fracts a bioquedic amplifica del espacia del problema y cirno one or vircula con el usuario y otros acurara que afectua al mismo. Esa mismo de tarractura es utilizado comtar estado de campo que puede definir sepectos. ficiros, sociales, culturales y amocimales cominsignt del prilolema y del propocto.



#### Mapa de empatis

Participantes: 1 – 5 personas Tiempo: 20 – 34/

Definir y legan visualizar estas dos personajos, clare para enficien muebo major el problema y sofuesios, para ello se plantes uma bermarienta y describa características emplicios de las person hacia las que no dispirano. Según esperios el made empatis en la acción más cominicas que se precuidar incluso en fines de discoleró, además porservir para esquintar información de las contextuás persiandad del sodorrección de compo.



#### Costumer Journey May

Participantes: 1 – 5 personas Tiempo: 20 - 30

El vigi, del manne es um hermatienta utilizada previa a la definición del problema, pace sieve como mi mapa mán que identifica los puntos de contrato del antes y desputo en los que el conserio interactia con el problema del producto o enverio interactio puede matinar expectativos y emociones de manni final e carly subsper a la liston de adquaria tourirectamar macatros productos o convenirso.



#### PDV punto de Visto

Participantes: 1 – 5 personas Tiempo: 20 – 30°

Se trata de definir el panto de vista del assania, adoptador inicial, etc., con respecto al encuadre del reto en un enunciado que identifique oportanidades para la innovación desde el punto de vista de los consessos que ordesionen el mobleme.



## Ciclo: Entender / Fase:Definir

## Briefing counties

Participantos: 1 – 10 personas Tiempo: 30 – 60′

Brief significa obravos, os dorir un briefing unticomo un resuman for un documento messardio (charsacello y caractes). Elicho de oras forme caner un brief os un partos de partida para ou proyette, idea orasile. Normalmente un briefing esti possente en campaña de pubbliciade, brandigo e proyectos de desido y estos apestas cheidad para visualizar el feodbac del cilente, investigación de un usuarioproblemas complejos para posteriorment identifica reduciones efectivas y periteuram.



## Clasificación de tarjetos + solección de problema

Participantos: 1 – 5 personas Tiempo: 30 - 40°

La idea es generar variables en donde el problema del prospetto e assanrio paede desamolizare para que los relacibles del grapo paedem a postar postecciales estante de sono problema espo paedem nor resuelhoteratura, el compto decididi resoluente vatación sobre su elección findi la cual rues dates un persuente en general de los paracioques en casante



## Progratus Sprint

Participantes: 5 – 10 personas Tiempa: 30 – 40

En blus or commons a condensar información um vorque tienne mác chathda del apoció del problema; you susario, um orrandoja con centrálo de unguesto en habilor y definir um mente a largo platro con encipie de trabujo, for númer manematió su confegue general como en objetivo en agujer por tado el espireo. Laugo sevenos muchos más específicos en como a si definiráción de seu rom mediam de propuesto de algunas programas que pueden sugerir cuntimo en en incularen la mediam de unimpos com a la teneda se forma con contra a la definiráción de seu comenciales claicos, contrato a la definiráción de contractica claico.



## Mapa de preblema

Participantes: 5 – 10 personas Tiempo: 60 – 90°

El trahajo consiste en configurar una visión única del problema, en un mapa de problema, mando el conocimiento personal y la experiencia de la investigación de la fisse I de todos las miembros del equipo.



## Definición Sprin

Ратісіраніся: 1 – 10 регковая Тістро: 30 - 60

Una firma ripida y efectiva de filma los problems es hacelo con la entercista a un experia en el irre que estamos tratando, un aporte introfleciplim garantiza enfoque y crimingia en el proyecto Seguido e ella la información obtenda en esta senti debeta ser visualizada y definida, esta precie aporte a las menoranos en el mando el mando en la menorano en el mando el mediorna.



# Método para selección de herramientas / Ciclo Explorar

- 1 Sentido de urgencia y en ciclos cortos
- Colaborativa (trabajo en equipo)
- 3 Empatía (fácil uso y divertida)
- 4 Que pueda iterar
- 5 Que trabaje la confianza creativa
- 6 Que inspire a su uso
- 7 Que estimule la imaginación



## Ciclo: Explorar / Fase:Idear

### Gaine Griffen del problema

Participantes: 1 – 5 persons Tierray 20 – 10

El paim galifico en una horramienta que redata una historia de manera moy acredita, que recita van situação para la manera moy acredita a un situações que la casa de la casa de la que van maxema de la problema, su suanto y una preproximi del miento. La versadidadel de colo literatura una ejencicio de proyección de escumitos y literatura que su ejencicio de proyección de escumitos y literatura de la casa de la casa de la casa de la casa literatura de la casa de la casa de la casa de la casa la casa de la casa de la casa de la casa de la casa la casa de la casa de la casa de la casa la casa de la casa de la casa de la casa la casa de la casa de la casa de la casa la casa de la casa de la casa de la casa de la casa la casa de la casa la casa de la



#### Associaciones forcadas

Тіспри 20 - 30<sup>°</sup>

Una formationia que oforce creatividad y disrupción de peranamiento. Se fosa o momper con tidas establecidas y convencionales justamente formatio finisivam dos conceptos que machos de las veces no feren nada que verel tano con el niva. En un juego de palaliran que obligan a pensat y optim por sobustores os labritudos. En a reconsecer los patrones se no habitudos. En a reconsecer los patrones se



#### Bocetos en 4 pase

Participanies: 1 – 19 person Tomms: 50 – 120

Esta homanicata se cleanrolla cur 4 secucilius parso-Tramar notas, suppose de dieno, decentir cu 8 y veneratar la soliscioli en utilizada por el departamento de l'Ougle Vestinese para solar solara la una Starapa y prospection de una consulieria. Si la joi cinteriodo sportir culta increminate as sidol para solispia hapo presion de una fecha de cistega may puntada. La idea en que el eventido de sugreccia, gostione más y recjores ideas samples pero brancupitanda.



#### El antiproblema

Tarrace 30 - 45

Esta horramiento trobajo sobre la idantini adobaciones y suele compare canado es aparan la ideas de sobreitos de un problema trabajada. Trabajo sobrestado um affectulad comunia hacia la lima de obacida, es culto Está um estidade podrás esta partilidades la sobreito actual o en qué se sel aplicando uma que media dobreito.



#### Missia imposible

Farticipantos: 1 – 15 persona Tiempo: 40 – 60°

La herrantienta cruniva propone saline de la son de confest de las idas e irrampe con la manur natural en como vienalizarnos la solución de un producto y servicio. La idaz es trans un objete estiente y abrur una característica de su asporte que lo variva imposible de oslucionar para antonco rodrante funcionally viable.



#### Presents to product

Tionipa: 60 - 120'

Se reconstruida utilizar sota hierarcianto en el cambio de par la pretiration en arcia con las herarciantos autoriones, hacur una muy corta pero gran presentación puede consolidar se idea proyecticalesta como en protecipo visuali con macha intervación, atiliza machigue, considor, amonte pero properio de la composician que altitus machigue, considor, amonte protecipo y congreta ano passo quanto ano passo que na propecta y coquerira ano passo que na propecta y coquerira ano passo que na propocarciante finale.



### Costs Relevanci

Participantos: 4 – 8 persona

Esta harmanisma mahaja cun dan variablec li prinem al cueta alto o baja de la idea a qiacatra vi nelevancia alto e baja de la misona en camplimisma del rato a solucionar. El equipo deberá analizar y valente el camatio de la solución, así ceme los que na ayudan el duamello del proyecto.



## Matriz de tondoncia

Participantos: I – 10 person: Tiempo: 30 - 40'

Se hosa en sa ejercicio de proporción para definir ideas según la visualización de tendencias y factoras de cambio que afectua a las ideas. La oferación es diverta hacia la evolución de las seleciones y por dum o vuelto un pusimetro para definirlas.



## ingoles y demenies

Participantes: 6 – 24 persona

Angelas y Demonias y al naltoda con la quo ontihurraniona funciona delp de lado significaciones emocionales o pararradistra de las ideos para enforare on la funcionalidad de las mienas. En entrodimentación contras de omos grayos de trabajo aporte una minuda solada y 344º de las



## La pracha NUF (Ideas: nuevas, átiles y factibles)

Participantes: 1-6 personas

Esta Incremienta prode ser uno de los primeros filtros para la selección a comprobación temprana e morrectivo de adención oclorolos. La pracha NAE (Patros, still, facilida) hace que los equipos y su integrantes poedan evolunta los crícticos ante mercionados, últusta que punto las ideas propuesta son nacesa, úrbas la que punto las ideas propuesta son nacesa, úrbas la que punto las ideas propuesta



## Carazón, mano, ment

Participantes: 1 – 10 personas Tiempo: 10 - 60°

La idea de esta herrantienta es explosar desde stropantos de vista las ideas, su significación y descubrima mayos referencia de las resisenses.



## Una selución Adhesiva

Participantes: 5 – 14 personas Tiempa: 60 – 120

Esta hernarienta es tomada del raciodo Design Sprint, y esta perfeccionada para optimicar decisiones en el racion tiempo posible sin catatramas en largos debates y por supuesto sin data de labo de la contra esta esta.



## Ciclo: Explorar / Fase: Prototipar

## Cres un PMV (Producto mínimo Viable)

Participantos: 4 – 24 personas Tiempo: 60 – 120

Un Preducto minimo subbe puede decemboure e cualquire sibple, conción, figura o mare firema Según lo que se bruque en la solución el resultado puede ser la creación de una marca espiritusas assuracios publicitarios en los atecs, storyboundo por Prince, maquetas con configurar material incluso es inventada, en inclusive la occasión de juegos.



## StoryTelling

Participantes: 5 – 10 personal Tiemps: 30 - 607

Esta herrantienta facilita conter historias, idea momentos, etc. Se la puede stillinar para contar poder soluciones de nacritus ideas si la resolució final facuna impresso o videas. El producto minima siddo mando una su transfellare.



## Protetipe Sprint

Participantes: 5 - 10 persons Tiempo: 120 - 180°

Si es la primera vez pretatiguado, esta horramiento le gaziari sobre terras específicos en line que tendino que especial que estivante para oblerar un protestipo que precla evaluar has álesa. Design Sprint ha desarrellado un rabido para produz solacioner, en tan sella cada bostadore en horramientas bisiesa y división de



## Retrodimentación Walt Disney

Participantes: 6 – 24 personas Tiempo: 90 – 120

La herrantenta puede ser utilizada para la última retrasfamentación grupal, biai camente utilicando e método Ángeles y Demonios, pero remplam nuevo

\*Les soltadores d'ilevan las ideas al máximo nivel apéracional)

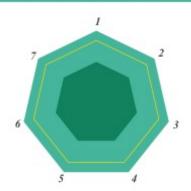
«Les realistes desfinitions en les ideas ente prácticas para llegar con finificiales del máximo producto viable)

\*Les críticos docum los demonitos, enfinitions en los aspectos más deblica del protospot.



# Método para selección de herramientas / Ciclo Probar

- 1 Sentido de urgencia y en ciclos cortos
- Colaborativa (trabajo en equipo)
- 3 Empatía (fácil uso y divertida)
- 4 Que pueda iterar
- 5 Que trabaje la confianza creativa
- 6 Que inspire a su uso
- 7 Que estimule la imaginación



#### Ciclo: Probar / Fase: Evaluar

#### Presents to products.

Participantos: 4 – 24 persunas Tiempo: 60 – 120

Se recominada utilizar esta harmationta es el caso de que te prostojo no encajo con las harmatientas astraforas, hacer una may certa pero gran processarios pero de correcidar en tidas poportarios cemo un presentajo visual com macha innevación, utilizar mechajos, ensidos, amenas, tentrans, visual certa utilizar mechajos, ensidos, amenas, tentrans, visual celebration sen specch y segundos un gainer para ta processariosi está processarios.



#### Entrovista do Sautos

Participantos: 4 – 24 personas Tiempo: 60 - 120

Son harmatiento ao su complomento del ristodo Sprint pun medio o probar las desar tubojados. En mante o su estractura se simple paos genera una convenución estructurada que apuda al cliente a sontirso rada colorado mientos en una habitación se lacem poguntas guidade que apudas a consiltor el prostopo y en tem habitación de apulpo observa las entrevienas atmosés de las cinsums de vicilos y genera partes individuales.



#### Matrix de Hipôte

Tierros: 60 - 120

lin la fine de vealuación en pandon medir difrarentes portienteres, la muesción constrivá del tomário, la finacionalidad del PMV, la acopación de la proposita como coleción, por lecinicamente tumbida podores podir las hipótesis em los que tutamos en el facilo de la investigación. Este hermaticano en el facilo de la investigación. Este hermaticano con disciolado como um bisicion que permita micar y recoger el conocionistos goracados en la puedra e test con el senante final o ently adoren.



#### Matrix de Resilhant

Participantes: 1-5 persons Tiempo: 20-30/

Le más importante de una herrantienta para condus en la simplicidad y effectar de una datos, matere di fondibado capatran la información y las aprinciorelevantes del unantividente sobre la ideprencionale, en torsu puldona, la mainte tota discinha para obtener información, sugarrencias, entira o marcon ideas que pioden sugar y parientementa incorporante en aprateira reducida.



## Ciclo: Probar / Fase: Evolucional

## Emprese, mirrie, seguir

Participantes: 1 – 10 personas Tierano: 10 – 60°

Esta hermanienta es ideal para aperturas o cierco de prayectos o ideas. Brinda la postibilidad de un debate emplitos, así como la postibilidad de examinar los aspectos de una situación posterior a desarrollar deba de otra forma, se puede concretar una visión del proyecto y valore a empena.



## Matriz de quien, que, exundo

Participantes: 1-10 personas Tiemps: 15 - 30

Nomulamente sucle pause que las personas hace machos aportes habilados, pera lega medana la responsabilidades de Hevar a cuba accioner di segunitários pora que sus oprisonores no quedos solo en pulidros. De alguno forem la majore cartidad di las personas pecanos de ceis destide y las rassores puedes ser machas: falla de ticerpo, falta di composita por cui de acurada en el objetivosi implemente por que no hay una claridad sobre le una en necesario hacera o ceismos.



## Acciones minimus futuras

Participantes: 1 – 10 personas Tiempa: 30 – 60'

Lo más deficil de un projecto que no está en ejecución má es que los miembros del oques que dustrellaria la dace el misticos si tiempo puedos sentirse domentinados si el projecto no figus a mingrara condición o ficer en cienzo per misimo que sen. Por ella se plantes un ejecticio complementario si éner que ver on la publicación, es écos distile vala y lamando al mando real en-

