



Universidad de Cuenca

Hæwæcf "f g'Ekgpeku'Geqp»o kecu" { 'Cf o kpkuñtcvæxæu"
Ecttgc "f g'Eqpvcdklf cf " { 'Cwf kqt¶"

“ANÁLISIS AL PROCESO DE DEPURACIÓN DE CARTERA DEL GOBIERNO AUTÓNOMO DESCENTRALIZADO DEL CANTÓN GUALACEO, SU IMPACTO EN LOS ESTADOS FINANCIEROS Y PROPUESTA DE ESTRATEGIAS PARA LA GESTIÓN DE COBRO”

"
Vtcdclq "f g'vwæek»p"r tgxkq "m"qdvgpek»p"f gn"
V¶wmq "f g'Eqpvcf qt 'RÀdræq 'Cwf kqt 0'
O qf crkf cf <Rtq { gevq "Kvgi tcf qt"

Autora:

Rcqæ 'Cnglcpf tc "Vcr kæ 'Hæqtgu"
EK0232734: 853"

Director:

F t0Guvgdcp 'Hæcpekuæq 'Eqgmq 'O wø q| "
EK02325532263"

"
"
Ewgpec"ó "Gewcf qt""

423: "



RESUMEN

Grír' tgugpvg' tcdclq' f g' kpxgukí ceksp' ug' hwpf co gpv "gp" eqpqeko kpvqu" cf s wtkf qu" gp" gn" a tgc" eqpvcdng" gn'o kuo q' ug' tgcik" » "gp" gn" I CF 'f gn' ecpv» p' I wcnegq=" qt' hc' f ghelgpeku" r tgugpvcf cu" gp" hc' i guksp' f g" eqdtq0"

"

Rctc" guvq" ug" eqpukf gt» "eqo q" go c" gn" CP f NKUJU'CN'RTQEGUQ" FG" F GRWTCEK P" FG" ECTVGTC" F GN" I QDGTQ P" CW" P QO Q" F GUEGP VTCNK CF Q" F GN" ECP V" P" I WCNEGQ." UW" IO RCEVQ" GP" NQU" GUVCF QU" HCP CP EKGTQU" [" RTQRWGUVC" FG" GUVTCVGI KU" RCTC" NC" I GUVK P" FG" EQDTQ=" vqo cpf q" eqo q" qdlgq" f g" guwf lk. " rku" ewgpvcu" r qt" eqdtct. " gur gekcm gpvg" f g" mqu" kpi tguqu" r qt" ko r wguqu. " vcuu" { " eqpvtkdwekqpgu" { " f go" a" u" ugtxlekqu" r tguvf qu" r qt" hc" o wplekr crkf cf 0" "

Rctc" gn" f gucttqm" f gn" r tq{ gevq" ug" eqpukf gt» "eqp" o c{ qt" ko r qtvcpekc" cn" c" q" 4239. "ukp" go dcti q. "ug" j c" tgs wgtkf q" f g" kphqto ceksp" f g" mqu" c" qu" 4237" { "4238" r ctc" hc" gn" dqtcekl" p" f g" cp" rku" f gn" eqo r qtvc o kpvq" f g" rku" ewgpvcu" s w" kpvgi tcp" hc" ectvgc" xgpekf c0" Ug" j cp" gngi kf q" rku" ewgpvcu" tgr tgugpvcu" f gn" Guvf q" f g" Ukwcekl" p" Hcppekgc" gn" dqtcpf q" f kuvkpvqu" cp" rku" { " qdugtxcpf q" e" o q" guvku" kphw" gp" gp" hc" ukwcekl" p" eqpvcdng" / hcppekgc0" Rqt" qvtq" hc" f q. "ug" eqpukf gt». " rku" uwdewgpvu" f g" hc" ectvgc" r ctc" go kkt" wp" etkvgtk" dcug" r ctc" gpeqpvct" hcngpeku" uqdtg" mqu" lpf legu" f g" o qtqukf cf" r qt" r ctvg" f g" mqu" eqpvtkdwt" gpvgu0" "

"

F g" ki wcn" o cpvc. "ug" j cp" gxcnvcf q" kpf lecf qtgu" Hcppekgtqu" r ctc" o gf kt" gn" i tcf q" f g" rks wkf g" { " i guksp" f g" ectvgc" f g" hc" o wplekr crkf cf" go kkgpf q" f g" guv" hqto c" guvvcgi kcu" f g" eqdtcp" c" s w" dwis wgp" kpetgo gpvc" mqu" kpi tguqu" f g" cwqi guksp" f gn" I CF" f g" I wcnegq0"

"

Palabras Claves: F GRWTCEK P" FG" ECTVGTC." GUVCF QU" HCP CP EKGTQU." EWGP VCU" RQT" EQDTCT." EQP VTKDW" GP VGU." ECTVGTC" XGP EFC." GUVTCVGI KU" FG" EQDTQ. 'NKS WKF G" 0'



ABSTRACT

"

Vj ku'tgugctej "y qtnlku"dcugf "qp"npqy nqf i g"ces wktgf "kp"j g"ceeqwpvki "f gr ctvo gpv=kv" y cu"j grf "cv"j g"ecpvqp'I wcmeqgq'I CF =d{ "f għekgħekgu"kp"eqmgevqp"o cpcī go gpv0' "

Hqt"j ku"y cu"eqpukf gtgf "cp"kuuwg"cpcnq uku"vq"j g"f gdwi i kpi "r tqeguu."r qtħaqirkq"qh"j g" f gegħvti kq" gf "cwqwpqo qwu'I qxgtpo gpv"qh"j g"ECP VQP 'I WCNC EGQ."j ku"lo r cev"kp" j g"Ucvgu"ħċpcpekn'cpf 'r tqr qucn"qh"utcvgi lgu"ħqt"j g"o cpcī go gpv"qh"eqmgevqp="cnkpi " cu"qdlgev"qh"uwwf { ."ceeqwpw"tgegħx cdng."gur gekcm" qh"tgxgpwgu"ħtqo "vċz gu."hġġu"cpf " eqpvtkd wkqpu"cpf "qj gt"ugtxlegu"r tqxkf gf "d{ 'j g"o wplék rirkv0'

"

Hqt"j g"f gxgnqr o gpv"qh"j g"r tqlgev"kv"y cu"eqpukf gtgf "y kij "i tgħiġt"lo r qtħaqpeg"vq"j g" {għiex "4239."j qy gxgt."j cu"tgs wktgf "kphqto cvkq"ħtqo "j g" {għiex "4237"cpf "4238"ħqt"j g" r tgr ctcvkq"qh"cpcnq uku"qh"j g"dgħi cixkqt"qh"j g"ceeqwpw"eqo r tkukpi "j g"pqpr għaqto kpi " mċpu0' Y g"j cxg"ej qugp" j g"ceeqwpw"tgr tħaqgħvki "j g"Ucvgu"ħċpcpekn"ukwċvq"p" f gxgnqr kpi "xctkqwu" cpcnq ugu" cpf " qdugħtx kpi "j qy "j gug" kphħw għegħi "j g"ceeqwpvki "ukwċvq"p"j g"qj gt"j cpf ."k"y cu"eqpukf gtgf ."j g"uwd/ceeqwpw"qh"j g"r qtħaqirkq"vq"kuuwg"c"dcug"etkġgt kq"p"j hkp"ħċay u"qp"j g"kp"legu"qh"ħċay "r c{o gpv"d { "vċz r c{gtu0'

"

Ulo kritn{ ."ħċpcpekn"kp"kec ħaqtu"j cxg"dgħi "ceeqwpw"vq"o għiex tgħid "j g"f gi tħġi "qh"nks wlk kvi" cpf " o cpcī go gpv" qh" r qtħaqirkq" qh" j g" o wplék rirkv{ = go kkkpi "j wu" utcvgi lgu" ħqt" eqmgevq"p"j cv"ugħġi"vq"kp"etgħi "j g"għiex kpi u"qh"ugħi o cpcī go gpv"qh"j g"I CF "qh" I wcmeqgq0'

"

Key words: RWT KHECVIQP " QH" RQTVHQNIQ." HKP CPEKN" UVCVGO GP VU." CEEQWP VU" TGEKGX CDNG." VCZRC[GTU." P QP RGTHQTO KP I " NQCP U." EQNNGEV IQP ."NKS WKF KV["UVTCVGI KGU



ÍNDICE DE CONTENIDOS

RESUMEN	4
ABSTRACT	5
ÍNDICE DE TABLAS	6
ÍNDICE DE GRÁFICOS	7
AGRADECIMIENTO	34
DEDICATORIA	35
INTRODUCCIÓN	36
JUSTIFICACIÓN DEL PROBLEMA	37
PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA	38
OBJETIVOS	38
QDLGVXQUI GP GTCNGU	38
QDLGVXQU'GURGE KHE QU	38
DISEÑO METODOLÓGICO	39
CAPITULO I	3
GENERALIDADES	3
308'Fcvqu'i gpgtcngu	3
1.1.1 Reseña Histórica del Cantón	3
1.1.2 Límites	3
1.1.3 Ubicación	42
1.1.4 Organización Territorial	42
1.1.5 Población	42
1.1.6 PEA del Cantón	43
304'Rmpkhecel»p'Gutcv'i kec'	43
1.2.1 Misión Institucional	43
1.2.2 Visión Institucional	43
1.2.3 Objetivos Institucionales	44
1.2.4 Políticas	45
1.2.5 Filosofía Institucional	46
1.2.6 Base Legal	46



1.2.6.1 Ley Del Sistema Nacional de Registro De Datos Públicos	46"
1.2.6.2 Constitución de la República Del Ecuador	47"
1.2.7 Organigrama	48"
1.2.8 Estructura Organizacional por Procesos	48"
36 "Gut wewc 'Hpcpekgtc	49"
1.3.1 Estado de Situación Financiera	44: "
1.3.2 Estado de Resultados	44; "
CAPITULO II	52"
MARCO TEÓRICO	52"
403 "O cteq "Vg»tkeq "Dcug"	52"
2.1.1 Depuración	52"
2.1.2 Cartera Vencida	52"
2.1.2.1 Tipos de Cartera	52"
2.1.3 Cobranza	53"
2.1.3.1 Formas de cobranza	53"
2.1.3.2 Tipos de Cobranza	54"
2.1.3.3 Políticas de cobranza:	55"
2.1.4 Gestión de cobranza	55"
2.1.5 Razones financieras	56"
2.1.6 Servicios públicos	56"
2.1.7 Cuentas por cobrar – Sector Público	56"
2.1.7.1 Impuestos	57"
2.1.7.2 Tasas y Contribuciones	57"
2.1.7.3 Venta de Bienes y Servicios	59"
2.1.7.4 Rentas de Inversiones y Multas	59"
2.1.7.5 Transferencias de Capital	59"
2.1.7.6 Cuentas por cobrar de años anteriores	59"
2.1.7.7 Provisiones	59"
404 "Hpf co gpcek»p "Ngi cn	55: "
2.2.1 Constitución de la República del Ecuador	55: "



2.2.2 Código Orgánico de Organización Territorial Autonomía y Descentralización'	55
2.2.3 Código Tributario'	62
405 'P qto cvkxc 'f gni'Ukugo c 'f g 'Cf o kpkutcel>p 'Hpcpekgc'	63
2.3.1 Sistema de Administración Financiera "SAFI"	63
2.3.2 Entes Contables'	63
2.3.3 Observancia del Ordenamiento Legal'	63
2.3.4 Obligatoriedad del Sistema de Administración Financiera "SAFI"	64
406 'P qto cvkxc 'f g 'Eqpvcdkfk cf 'I wdgtoco gpvcn'	64
2.4.1 Principios de Contabilidad Gubernamental'	64
2.4.2 Normas Técnicas de Contabilidad Gubernamental'	65
CAPÍTULO III	66
ANÁLISIS DEL COMPORTAMIENTO DE LA CARTERA VENCIDA Y SU IMPACTO EN LOS ESTADOS FINANCIEROS'	66
503 'Rtqdngc c'	66
3.1.1 Planteamiento del Problema'	66
504 'Cp ^a rkuk 'Hpcpekgtq'	67
3.2.1 Análisis Vertical'	67
3.2.1.1 Estado de Situación Financiera 2017'	67
3.2.2 Análisis Horizontal'	72
3.2.2.1 Estado de Situación Financiera'	73
3.2.2.2 Estado de Resultados'	82
3.2.3 Análisis de la Cédula Presupuestaria de Ingresos 2017'	86
505 'Cp ^a rkuk 'f g 'nc 'Ectvgc 'Xgpekf c'	89
3.3.1 Cartera vencida por rubro'	89
3.3.1.1 Impuestos'	89
3.3.1.2 Tasas y Contribuciones'	93
3.3.1.3 Venta de Bienes y Servicios'	94
3.3.1.4 Rentas de Inversiones y Multas'	95
3.3.1.5 Transferencias de Capital'	97
3.3.1.6 Años anteriores'	98
3.3.2 Cartera vencida por período'	99



3.3.2.1 Cuentas por Cobrar Impuestos	9"
3.3.2.2 Cuentas por Cobrar Tasas y Contribuciones	2"
3.3.2.3 Cuentas por Cobrar Venta de Bienes y Servicios	3"
3.2.2.4 Cuentas por Cobrar Rentas de Inversiones y Multas	4"
3.2.2.5 Cuentas por Cobrar Años Anteriores	5"
CAPITULO IV	6"
INDICADORES FINANCIEROS Y PROPUESTA DE ESTRATEGIAS PARA MEJORAR LA GESTIÓN DE COBRO	6"
603 'Kpf lecf qtgu' Hkpcpekgtqu	6"
4.1.1 Liquidez	6"
4.1.1.1 Razón Corriente	6"
4.1.1.2 Capital de Trabajo	8"
604 'Gutcvgi lcu'r ctc 'rc 'I gunk»p 'f g'Eqdtq	8"
4.2.1 Estrategias Comunicativas	9"
60404 'Gutcvgi lc 'f g'Eqpegtvek»p	9"
4.2.3 Estrategia de Cultura Tributaria	: "
4.2.4 Cobranza segmentada	: "
4.2.5 Herramientas para mejorar la gestión de cobro	; "
CAPITULO V	2"
CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES	2"
703 'Eqpenwukqpgu'	2"
704 'Tgeqo gpf cekqpgu'	3"
Bibliografía	5"
ANEXOS	8"
"	
"	
"	
"	
"	

11

ÍNDICE DE TABLAS

11

1

1

1

1

1

1

1

1

ÍNDICE DE GRÁFICOS

11

Gráfico 5. Evolución de la tasa de crecimiento del PIB en el Perú (1995-2010)

1

1

1

1

1

1



**CLAUSULA DE LICENCIA Y AUTORIZACIÓN PARA PUBLICACIÓN EN
EL REPOSITORIO INSTITUCIONAL**

Yo, Tapia Flores Paola Alejandra en calidad de autora y titular de los derechos morales y patrimoniales del trabajo de titulación “ANÁLISIS AL PROCESO DE DEPURACIÓN DE CARTERA DEL GOBIERNO AUTÓNOMO DESCENTRALIZADO DEL CANTÓN GUALACEO, SU IMPACTO EN LOS ESTADOS FINANCIEROS Y PROPUESTA DE ESTRATEGIAS PARA LA GESTIÓN DE COBRO”, de conformidad con el Art. 114 del CÓDIGO ORGÁNICO DE LA ECONOMÍA SOCIAL DE LOS CONOCIMIENTOS, CREATIVIDAD E INNOVACIÓN reconozco a favor de la Universidad de Cuenca una licencia gratuita, intransferible y no exclusiva para el uso no comercial de la obra, con fines estrictamente académicos.

Asimismo, autorizo a la Universidad de Cuenca para que realice la publicación de este trabajo de titulación en el repositorio institucional, de conformidad a lo dispuesto en el Art. 144 de la Ley Orgánica de Educación Superior.

Cuenca, septiembre de 2018

Tapia Flores Paola Alejandra

C.I: 0105128631



CLÁUSULA DE PROPIEDAD INTELECTUAL

Yo, Paola Alejandra Tapia Flores, autora del trabajo de titulación "ANÁLISIS AL PROCESO DE DEPURACIÓN DE CARTERA DEL GOBIERNO AUTÓNOMO DESCENTRALIZADO DEL CANTÓN GUALACEO, SU IMPACTO EN LOS ESTADOS FINANCIEROS Y PROPUESTA DE ESTRATEGIAS PARA LA GESTIÓN DE COBRO", certifico que todas las ideas, opiniones y contenidos expuestos en la presente investigación son de exclusiva responsabilidad de su autora.

Cuenca, septiembre de 2018

Tapia Flores Paola Alejandra

C.I: 0105128631



AGRADECIMIENTO

"

Agradezco primeramente a Dios quien ha guiado mis pasos en el cumplimiento de mis sueños y metas a lo largo de mi carrera universitaria.

Extiendo también, gracias infinitas a mis padres por su apoyo y persistencia con sus palabras de aliento, que han ido formando en mí la mujer virtuosa y encaminada que puedo ver.

A mis docentes, quienes, con su tiempo brindado, enseñaron los conocimientos académicos y hoy pueden ser transcritos en este trabajo, que es el último paso para cumplir mi meta profesional.

Mis agradecimientos también a la I. Municipalidad de Gualaceo por brindarme todo el apoyo y formar parte del objetivo de estudio, en especial al Ing. Ramiro Estrella Director Financiero y al Ing. Joaquín Saquicela, Tesorero del GAD de Gualaceo.

"

"

"

"

"

"

"

"

"

"

"

"

RCQNC"



"

"

DEDICATORIA

Deseo dedicar este trabajo de titulación a Dios en primer lugar, por ser quien nos da la vida y la sabiduría para realizar nuestros sueños.

A mis padres Luis y Ana, quienes nunca dejaron de creer en mí, y hoy se ve reflejado en mi trabajo; a mis hermanas Ximena, Gabriela, Anita y Karla ya que, con su motivación y ocurrencias, hacen que cada día desee cumplir mis sueños, a Alejandro quien con su amor y sus palabras de aliento ha sido un pilar fundamental para el cumplimiento de cada una de mis metas.

A mis amigas, Tamy, Pao y Alexa con quienes compartí momentos buenos y malos a lo largo de mi carrera universitaria, sin ellas este logro no hubiera sido posible.

Dedico también este proyecto a mi tutor, doctor Esteban Coello quien de manera desinteresada aportó con sus conocimientos para poder culminar con éxito este trabajo de investigación.

RCQNC"

"

"

"

"

"

"

"

"

"

"

"

"

INTRODUCCIÓN

Nc"r t gugpvg" kpxgunki ceksp" kgpg" eqo q" hpcrk cf " cpcrk ct " nqu" r tqeguqu" f g" F gr wtceks" p" f g" Ect vgtc" { " gn" K r cevq" gp" nqu" Guvf qu" Hkpcpektqu. " gn" f guettqm" f g" guvqu" kpf lecf qtgu" dtkpf ct" " wp" uqr qtvg" r ctc" gn" o gf lk" f qpf g" xc" c" ugt" f guettqm" f c" nc" kpxgunki ceksp" s vg" gu" gn" I CF" f gn" ecpv" p" I wcmegq" eqp" gn" r tqr" »ulkv" f g" c{ wf ct" c" nc" cwqtk cf gu" gur ge" keco gpvg" cn" f gr ct" vco gpvg" f g" vguqtgt" . " gp" nc" vqo c" f g" f gekulkpgu" htgpvg" c" nc" i guksp" f g" eqdtcp| c0" "

Nc'f gr wtcelop'f g"ect vgtc"gu"wp"vpc"v epk"ec's wg'r gto kg"c"ncu"gpvlf cf gu'r Adnkecu."gnedqtc" wp"cp"nku"c"nc'i gunk"p'f g"eqdtq"gp"nc"t gxfk"p'r gkf kec"f g"nq"Gu"cf qu"HP"pcpektqu."{ "gu" eqo Ap" s wg" cn" kplekct" gn" pwgxq" c" q" ug" pgegukg" f gr wtct" ektvcu" ewgpvcu." r ct"ewrto gpg"nc"ewgpvcu"t qt"eqdtct0Gu"q"cf go" u" f" g" f" kuo kpwt"gnko r qt"v" f" g" kpi tguqu" cewo wrcdngu"gp"gn"glgtelekq"eqpvcdrq."c{ wf c" go r g" ct"eqp"wp"vpc" xgtf cf gtc"ect vgtc" f" g" nq" erkgpvgu" s wg" f" gdgp" f" kpgtq" r" qt"eqpegr vqu" f" g" dkgpgu" xgpf kf qu" q" ugtxk"ekqu" r" tgu"cf qu"0

Rqt"qvt"r ctvg."nqu" I CF "vkpgpg" n"ecr cekf cf "f g" i gpgtct" { "cf o kpkwtct "uwu" r tqr kqu" tgewtuqu."f g" cewgtf q "c" nq "f kur wguuq "gp" n" Eqpukwek" p" { "n" Ng { "f gn" Ukuvo c "P cekqpcn" f gn" Tgi kwtq "f g" f cvqu" RÅdikequ" = gpeqpvta pf quq "f gptq "f g" guqu" n" tgecwf cek" p" r qt" eqpegr wqu "f g" vldwqu" o wplekr cngu" { "n" r tgucekl" p "f g" ugtxekqu0"

Rctc"mqi tct"gn"qdlgvkxq"ug" crf q"uqdtg"gn"cp" ruku"f g"rc" F gr wtceko"p" f g"Ectvgtc" { "rc" etgceko"p" f g"gutcvgi kcu"gp"hc" I gunko"p" f g"Eqdtq."ug"j cp" f guyttqmcf q"ewcvtq"ecr ¶wmu's wg" eqvlgkpg" <

Ecr ¶wñ" K" F guetkg" mqu" cpvgegf gpvgu" i gpgtcngu." fcvqu" j kuv>tkequ." dcug" ngi cn" f ktgeekqpc o kgpvqu" gwtcv² i lequ." m" gwtwewtc" qti a pkec" { "m" gwtwewtc" hpcpekgtc" f gn" I CEF"

11

Ecr ¶\w{w}{n} "K\w{K}{U}{g}" gr\w{d}{q}{t}{c} "n" dcug "rgi cr\w{l}{f} gh\w{p}{k}{g}{p}{f} q "re\w{u}" ng\w{g}{u} " { "ct\w{v}{\w{w}{n}}{q}{u}" s wg "t\w{k}{i} gp "gp "n" cewc\w{r}{k} cf ." eqpegr wcr\w{k}{k} cel\w{>}{p} "wucf c "gp "gr\w{l}{f} gu\w{t}{q}{m}{q} "f gn\w{l}{c}{p}{a} rk\w{u}{k}{u} "f g "r tqe\w{g}{u}{q}{u} "f g "n" F gr vt\w{c}{e}{k}{>}{p} "f g "Ect\w{v}{t}{c} " { "Gut\w{c}{v}{g}{i} k\w{c}{u} "f g "eq\w{d}{t}{q}{0}"



"

Ecr ¶wwnq "KKK'Ug" f gucttqmct a "wp" cp a nkuku" f g" mqu" twdtqu" s wg" eqo r qpgp" rc" ect vgtc" xgpekf c" f gnI CF "f gn'ecpvsp" I wcncegq" cn'53" f g" f lekgo dtg" f g" 4239. "cu" "co dk p. "ug" qdugtxct a "gn" eqo r qtco kgpvq" { "n" "gpf gpekf g" mqu" ewgpvcu" r qt" eqdtct. "ugi tgi a pf qmru" r qt" twdtq" { " r qt" r gt" qf qu0"

Ecr ¶wwnq "KX<Ug" cpcnk ct a p "f kunkpvcu" kpf lekf qtgu" hkpcekgfqu" { "c" n" xg| "ug" r ncpvgct a p" guvcvgi kcu" f g" eqdtq0"

Ecr ¶wwnq "X<Eperimukqpgu" { "T geqo gpf cekqpgu. "t gpg" c" hqu" t guwnaf qu" qdvpgf qu" eqp" gn" cp a nkuku" { "eqo r ctcekkp" f gn" guwf lk" gndqtcf q0"

"

JUSTIFICACIÓN DEL PROBLEMA

O cpvgpt "wp" cf gewcf q" o cpqlq" { "eqptqn" f g" mqu" ewgpvcu" r qt" eqdtct" f g" wpc" gpwf cf . "gu" wp" hcevqt" kpf kur gpudng" r ctc" gn" eqtgevq" f gugo r g" f g" wpc" qti cpk cekp. " { c" s wg" wpc" cf gewcf c" i guvlp" f g" eqdtq" r gto kg" i gpgtct" o c { qt" nks wlf g| " s wg" gu" gn" uqr qtvg" f g" n" glgewekp" f g" mqu" r tq { gevqu" r ncpvgcf qu0"

GrI CF "o wplekr cn" f gn'ecpvsp" I wcncegq" o cpwgpg" wp" o qpvq" eqpukf gtcdrq" f gpvtq" f g" uw" ect vgtc. "eqphqto cf q" r qt" xcmqtgu" r tqxgpkpgvgu" f g" tkdwqu. " xgpvc" f g" dkgpgu" { "ugtxkekqu. " o wmcu. " gptvg" qvtqu. " s wg" ug" gpewgpvcp" hwtgc" f gn" r gt" qf q" guvcdngelk q" r ctc" uw" ecpegrrekp0"

Cvg" guv" ulkwcekkp" r tgugpvcf c" gp" gnI CF "ecpvqpcn" ug" eqpukf gtc" s wg" mqu" xcmqtgu" hcnmpvgu" tgr gtewk" cp" gp" rc" glgewekp" f g" qdtcu" f g" kpxgtukp" { "gn" ewo r nko kgpvq" f gn" Rcp" Qr gtcvkkq" Cpwcn" f g" n" kpuvkwelk" p" = r qt" nq" s wg" ug" r tgvgpf g" eqo q" r tqf weq" f g" guv" kpxguvki cekp. " guvcdngelk" guvcvgi kcu" s wg" f kgeekqpgp" wp" cf gewcf q" o cpqlq" f g" rc" i guvlp" f g" eqdtq0"

"

"



PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA

"

Ugi Áp. "kphqto cel&p" f gr'F gr ctvo gpvq "f g" Vguqtgt "f gr'ecpv&p" I wcmegq. "pq" gzkng"wp" r tqeguq "f ghpkf q" r ctc "tgcnk ct "wp" cf gewcf q"ugi wko lgpvq "c" h"ectvgtc "xgpekf c" o cpvgpkf c" r qt "h"lpuwkwe&p. "r qt "nq" s wg"m" hmc "f g" wp" eqdtq "qr qtwpq "f g" mcu" ewgpvcu" r qt "eqdtct. " gptg" qvtqu" hcevqtgu "i gpgtc "wpc" hmc "f g" nks wkf g" r ctc "m" glgewek&p "f g" mcu" qdtcu" { " r tq{ gevqu" r ncpvgef qu"gp" mcu" o gvcu" f g" h"gpwkf cf 0"

Cu"l"eqo q"co dk&p. "m" r qdnrek&p" pq" kgpg" wpc" cf gewcf c" ewnwtc "f g" r ci q"r wpwcn" r qt "nq" s wg" ug" f gdgt "f p" kpuwtct "r tqeguqu" s wg" r gto kcp" { "i ctcpv&gp" m" tgecwf cel&p" go r tcpc" f g" hqu" vtdwqu" 0"

"

OBJETIVOS

OBJETIVOS GENERALES

"

- Cpcnk ct "h"ectvgtc "xgpekf c" f gr'F CF "o wplekr cn" f gr'ecpv&p" I wcmegq. "dwuecpf q" qr wko k ct "gn" ukungo c" f g" tgecwf cel&p" f g" vtdwqu. "tghng" pf qm" gp" gn" kpetgo gpvq "f g" nks wkf g" f g" h"gpwkf cf " { "ewo r nko lgpvq "f g" hqu" qdlgkxqu" kpuwkwe&pcngu" 0"

"

OBJETIVOS ESPECÍFICOS

"

- Cpcnk ct "g" kpgtr tgvt. "m" kphqto cel&p" eqpvcdng/ hpcpekgc "r tqr qtekqpcf c" r qt "gn" I CF "o wplekr cn" 53 "f g" f lekgo dtg "f gr'c" q" 42390
- Gxcmct "gn" r cevq "s wg" hcu" ewgpvcu" r qt "eqdtct "i gpgtcp "gp" hqu" gucf qu" hpcpekgtqu" f gr'F CF "o wplekr cn" 0
- Guvdrgegt "gutcvgi kcu" r ctc "o glqtct "m" i guv&p "f g" eqdtq "f g" F gr ctvo gpvq "f g" Vguqtgt "f . "s wg" r gto kcp" kpetgo gpvt "hqu" kpi tguqu "f g" cwaqi guv&p 0"

"



DISEÑO METODOLÓGICO

a) Tipo de Investigación

Nc"r t gugpg"lpxguki cek>p. "guv" qtkgpvcf c"c"t gcnk ct "gn'cp" ruku" f g"n"ect vgtc" xgpekf c" f gn" I CF "f gn'ecpvsp" I wcncegq. "guwf lct" gn'ko r cevq" gp"mqu" Guvf qu" Hkpcpektqu" { "r ncpvgct" gutcvgi kcu" swg" i ctcpvkqgp" gn" kpetgo gpvq" f g" kpi tguqu" f g" cwqi guvlp" f g" n" o wplekr cirk cf =r qt"m" vcpvq" gn'kr q" f g" lpxguki cek>p" c" wuct" gu"gp" r ctvg" f guetkr vxxc." { c" swg"ug" f gvcmta p"mqu" r tqeguqu" f g" tgecwf cek>p" { "ug" cpcirk ct" a p"mqu" twdtqu" s wg" eqo r qpfp" n" ect vgtc" xgpekf c" gzkvpg" =r qt" qvtc" r ctvg" ug" go r ngct" wpc" lpxguki cek>p" gzs r ncvvxxc." go r ngcpf q" j gttco kgcvcu" f g" gxcnvcck>p" eqo q" pfp legu" g" kpf lecf qtgu" hkpcpektqu. " s wg" r gto kcp" qdugt xct" n" ukwck>p" cewcrif g"n" lpuukwck>p" { "r ncpvgct" gutcvgi kcu" f g" o glqtc" r ctc" n" i guvlp" f g" eqdtq0"

b) Método de Investigación

Gr'o 2 vqf q" c" f gucttqmctug" f gpvtq" f g" n" o gpekkpcf c" lpxguki cek>p" vkgpg" wp" gphqs wg" o kzvq" ug" cpcirk ct" a" gn" r tqeguq" { "mqu" f kuvkpvqu" eqpvtqngu" mgxvf qu" c" ecdq" r qt" gn" F gr ctvc gpvq" f g" Vguqtgt" c" r ctc" ghgewct" hcu" eqdtcp" cu" f g" mqu" ko r wguvqu" o wplekr cngu" { " f g" kvi vcnlo cpgtc" ug" j ct" a" wuq" f g" kpuvwo gpvqu" cr ncvdngu" r ctc" cpcirk ct" n" ect vgtc" xgpekf c." go r ngcpf q" f g" gvc" o cpgtc" gn" gphqs wg" ewcrkvckxq0" Rqt" qvtc" r ctvg. " ug" wkrk ct" gn" gphqs wg" ewcpvkvckxq. " { c" s wg" ug" qo ct" a" kphqto cek>p" hkpcpektc" r tqr qtekqpcf c" t qt" n" gpwf cf" r ctc" xgtkkect" mqu" o qpvqu" f g" ecfc" wpc" f g" mqu" t kdwqu" o wplekr cngu" s wg" eqphqto cp" n" ect vgtc0" "

c) Métodos de Recolección de Información

Ncu" hvgpgu" f g" kphqto cek>p" s wg" eqpvtkdwkta p" cn" f gucttqm" f g" n" lpxguki cek>p" ugt" a p" f g" f kuvkpvqu" ectcevgt" n" kcvu. " kpkem gpvq" ug" qdvgpf t" a" kphqto cek>p" r tko ctk. " n" ewcn" r gto kkt" eqpqegf" f ktkgevco gpvq" gn" gpvqtpq" f g" n" gpwf cf. " r wguq" s wg" ug" f kuvqpg" n" eqrdqtcck>p" f g" mqu" f ktkgevqqu" f g" n" gpwf cf. " s wkgpgu" dtkpf ct" a p" n" kphqto cek>p" xgtkkect" f g" cewgtf q" c" m" uqnekecf q" r ctc" gn" ecuq" f g" guwf lk0"



Vgpkpf q" gp" ewgpvc" s wg" nc" kphqto cel&p" f g" hwgpvg" r tko ctkc" pq" gu" uwhekgpvg" r ctc" f gucttqmrt" wpc" kpxgukl cel&p." ug" go r ngct" wpc" ugi wpfc" hwgpvg" s wg" r tqr qtekqpct" nc" dcug" ggt" tle" pgeguctk" r ctc" uwuvgpvt" gn" f gucttqm" f gn" guwf lk. "eqo q" uqp" hdtqu" f k" kcngu" { 'H" ukequ. "gukl. "o qpqi tch" cu. "kpenauq" u" lkqu" y gd" { . "cf go" u. "f g" lgt" pgeguctk. "ug" o cpglct" wpc" gteg" t" hwgpvg" s wg" kpgp" t" g" c" p" eqp" o cpwcn" { 'tgi nc" gpvqu" r tqr kqu" f g" h" gp" kf" cf" 0" "

d) Definición del Universo de estudio

Gr" qdlgvq" f g" guwf lk" ug" gphqec" gp" wp" a" tgc" en" xg" f gn" f gucttqm" f g" wp" I" CF" o wplek" cn" eqo q" gu" nc" cf o kpkuntcel&p" f g" nc" ectvgtc" xgpekf c. "r wguq" s wg" guvc" hqto c" r ctvg" f g" mqu" kpi tguqu" f g" cwqi guk&p. "f gukpcf qu" cn" f gucttqm" f g" qdtcu" { 'r tq{ gevqu" 0"

Nc" kphqto cel&p" c" guwf kct" ug" dcuct" gp" wp" r gtlkf q" r tgf gvgto kpcf q. "gp" guvg" ecuq" nc" ectvgtc" xgpekf c" en" 53" f g" f leko dtg" f g" 4239" s wg" o cpv" gpg" f gn" I" CF" o wplek" cn" f gn" lcpv" p" I" wcmegq. "nc" o kuo c" s wg" r gto kkt" a" qdvgpgt" tguwncf qu" eqpetgvqu" f gn" ecuq" f g" guwf kq" 0"

"

"

"

"

"

"

"

"

"

"

"

"

"



CAPITULO I

GENERALIDADES

1.1 Datos generales

1.1.1 Reseña Histórica del Cantón

Grí'ecpv»p "I wcmeqq. "r tqxkpgf "f gn" xqecdmq "ec° ctk" I WCNCUUGQ. "s wg" ug" f gtlkc "f g" I WCN. "s wg" uki plkhec "i wceco c{ c0'Ug "f leg "s wg" f gur w2 u" f g" ucnkctug "f g" wp "i tcp "f knxkq. " mqu"j gto cpqu' Cpvqttw cpi wk" { 'Ewukc { q "hwgtqp "tgekdkf qu" gp "uw"j qi ct "r qt "f qu" cxgu "f g" gunc "gur gekg. "eqpxgtwkf cu" gp "o wlgtgu "r qt "h" i tcekc "f gn!F kqu' Xkceqj c0'

Grí' tko gtq "f g" mqu"j qo dtgu "o wtk" { "gn" ugi wpf q "ug" ecu » "eqp "n" wpc "f co legir. " { "qo » "f g" eqpewdkpc "c "h" qvtc = "r tqegf kqpf q "f g" gmqu "h" f guegpf gpekc " { "f gur w2 u" f g" o wgtvqu "f g" uwu" ewgtr qu" { "cm cu" mqu "t" qu" { "xcmgu "s wg" j cuv "j q { "go dgmgegp "c "gung "r wgdmq "c | wc { q0Qvtqu" j knqtkcf qtgu "t gmeekqpcp "gn" V to kpq "I wcmeqq. "eqp "ðNwi ct "f qpf g "f wgto g "gn" t" qo"

F g" uw" eqo kqpf q "eqo q "cugpvc0 kqpvq "eqmpk cf q "pq "ug" kqpg "hgej c "gzcevc. "r gtq "gu" ucdkf q " s wg" hwg "cpvgu "f g" n" ecr kcn "r tqxkpekc n" Ewgpec. "f g" n" s wg" n" wgi q "r cu » "c "ugt "r cttqs wkc. " n" wgi q "xkm. "r ctc "r quwtkqto gpvg "gtkli ktug "eqo q "ecpv»p "gn" 47 "f g" lwpkq "f g" 3: 46 ð"

1.1.2 Límites

- **Norte:** "ecpvqpgu "f g" Rcwqg " { "gn" Rcp "
- **Sur:** "ecpvqpgu "Ej qtf gngi " { "U" uki "
- **Este:** "r tqxkpekc "f g" O qtqpc "Ucpvki q "
- **Oeste:** "ecpv»p "Ewgpec "

"

"

¹ (Datos Geográficos, 2015)



1.1.3 Ubicación

I wcmegq"ug"gpewgptc"mecnk cf q"gp"n" qpc"egptq/qtkgpvcnf g"n"r tqxkpekc"f gnIC| wc{." gp"n"uwdewgpec"f gn't¶"Ucpvc"D^a tdctc."r gtvgpgekpgv"c"n"ewgpec"j kf tqi t^a h^aec"f gn't¶" Rcwg¶

1.1.4 Organización Territorial

Gr'ecpv»p'I wcmegq."tgr tgugpv"gn'6.4' "f gn'gtnkqtkq"f g"n"r tqxkpekc"f gnIC| wc{ " { "guv^a " eqphqto cf q"r qt"; "r cttqs wku<

- F cpkgnE»tf qxc"Vqtcn"
- I wcmegq"Ecdeggtc"ecpvqpcn"
- Lcf^a p"
- O ctkcpq"O qtgpq"
- Nwku"Eqtf gtq"Xgi c"
- Tgo ki lk"Etgur q"Vqtcn"
- Ucp"Ucp""
- \ j kf o cf "
- Uko »p"Dqnfkct"

"

1.1.5 Población

Ugi Áp"gn" Egpuq"f g"Rqdmeek»p" { "Xkxkgpf c."4232+ "gn'ecpv»p'I wcmegq"ewgpvc"eqp"64.9" o kn'j cdkcpvgu."f lk kf kf qu"f g"n"uki wkgpvg"o cpgtc<

- f tgc"Wtdcpc<54.9' "
- f tgc"Twtcn<89.5' "
- O wlgugu<76.6' "
- J qo dtgu<6708' "

² (Datos Geográficos, 2015)

1.1.6 PEA del Cantón

I wrcqgq."tgr tgugpvc"gn'6.4' "f gn'gvttkqtqf g"rc'r tqxkpekf gn'C| wc{."eqphqto cf q'r qt" 64@"o kdj cdkcpvgu."gp"gn"tgc"wdccpc"eqp"wp"54.9' "{."gnl89.5' "gp"gn"tgc"twctr@'

Ugi Äp"gn"Kpuukwq'P cekqpcnf g"Guvcf ¶ukc"{'Egpuqu+f g"cewgtf q"cnEgpuq"!f g'Rqdneek>p"
{ "Xkkkgpf c"4232."hc'r qdneek>p"geqp>o leco gpvg"cevkx!f gn!ecpv>p."gu!f gekt 'hc'r qdneek>p"
s wg"ewo r ng"eqp"nqur ct^a o gvtqu'r ctc"lpi tguct "gp"gn'o wpf q"rdqtcn!gu!f gn!67.8' 0'
"

1.2 Planificación Estratégica

Gr" I CF" f gn" ecpwp" I wccegq" ewgpvc" eqp" wpc" qtf gpcp| c" s wg" tgi nco gpvc" nc"
GUVTWEVWTC" QTI f P KEC/HWPEKQPCN" f g" nc" Kwutg" O wplekr cnk cf" f g"
I WCNECEGO0*X g" Cngza" 3+"

1.2.1 Misión Institucional

Ko r wnt "grif gucttqmj "uquvgpkdrng "c "pkxgn'ecpvqpcn "c "tcx² u'f g'hc "r tguceklp "f g"ugtxkclqu" r Ådrkequ "gklegpvu" { "qr qtwpqu" gp "rc "glgeweklp "f g"r tqi tco cu" { "r tq { gevqu" ceqtf g"cn" etgelo kgpvq "uuvvgpvcdng "f g"rc "eqo wpkf cf = "r tqewtcpf q "gridkgp "eqo Åp " { "rc "ucvkilceeklp "f g"rcu" pgegulf cf gu" f g"hc "r qdnceklp 0

1.2.2 Visión Institucional

Wpc"qti cpk cekp" f kp^a o kfc."b>rkf c."ecr c| "f g"o glqtct"fcu"eqpf lkqpgu" f g"tcdclq" f g"uwu"
hwpekqpcfkqu" { "rc"ecrkf cf "f g" xkf c" f g" nqu" j cdkcpvgu" f gn" Ecpwsp" I wcmegq. "rkf gtcpf q" gn"
f gucttqm" geqp" o keq" { "uqekcn" c" vtcx² u" f g" wpc" ewnwtc" qti cpk cekqpcn" dcucf c" gp" rc"
xqcekelp" f g" ugtxkfq. "gn" etgeko kgpvq" f gn" vcnvpq" j wo cpq" f g" uw" r gtuqpcn" { "gn" wuq"
cr tqr kcf q" f g" rc" wgepqm" q. "qo cpf q" eqo q" dcug" gn" Rcp" Gtvc² i keq" Ecpvqpcn" l



1.2.3 Objetivos Institucionales

- "
- c+ Rtqewtct "gn'dlkpguvt "f g"hc"eqgevkkf cf " { "eqpvtkdwk "cnhqo gpvq" { "r tqgeek"p "f g"mqu'kpvgtgugu'hqecngu0"
 - d+ Rrplklect "g"lo r wnt "gnf gucttqm "f fuleq "f gr'Ecpv»p. "cpvq"f g"uwu" tgcu'wtdcpcu" eqo q "twtcngu0"
 - e+ Eqqtf kpct "eqp"qvtcu"gpwf cf gu. "gnf gucttqm " { "o glqtc o kgpvq"f g"n"ewmwtc. "f g"hc" gf wecel»p. "f g"hc"ucnwf. "wtkuo q. "geqnqi ¶. "f g"hc"tqf week»p" { "hc"cukvngpekc"uqekcn" gp"qf qu"uwu" »tf gpgu0"
 - f+ Guwf kct "hc"qgo "vkec"o wpkler cn" { "tgeqo gpf ct "hc"cf qr ek»p "f g"Vepkcu"f g"i guk»p" tcekkpcnk cf c" { "go r tguctkn" eqp" r tqegf ko kgpvqu" f g" vcdclq" wplkqto gu" { "hngzkdngu. "vgpf kgpvgu"c" r tqhgukkpcnk ct" { "gur gekcnk ct "hc"i guk»p" f gn"i qdktpq" mecn0"
 - g+ Cwur lekct" { "r tqo qxgt "hc"tgek" cel»p "f g"tgpwkpgu" r gto cpgvgu" r ctc"f kewkt "mqu" r tqdrgo cu" ecuvwpcngu. "c" vctx2u" f g" gur cekqu" f g" r ctvkekr cel»p" ekwf cf cpc. "eqphqto cf cu"gp"gn"r tqeguq" f g" cewek" cel»p" f gn"Rrpl "f g" F gucttqm. "wq" f g" o gucu"tgf qpf cu. "ugo kpctkqu. "cmgtgu. "eqphgtgpeku. "uko r qukqu. "ewtuqu" { "qvtcu" cevkkf cf gu"f g"kpvgi tcekkf cf gu" "vcdclq0"
 - h+ Ecr cekct" cn" tgewtuq" j wo cpq. " s wg" cr wpg" c" n" r tqhgukkpcnk cel»p" { "f gueqpegvtcekkf cf "f g"hc"i guk»p" o wpkler cn0"
 - i+ O glqtc " { "co r nct "hc"eqdgtwtc. "ecnk cf " { "r gto cpgpekc" f g"ugtxlekqu" f g"o cpgtc" r ctcngn" cn" o glqtc o kgpvq" f g"hc"ecr cekf cf "cf o kpkntcvkkc. "Vepk" { "hpcpekgc" f g" n"gpwf cf . "r tqr gpf kgpf q" c"mji tct" wpc" o c { qt" r ctvkekr cel»p" ekwf cf cp¶c" gp"hc" kf gpwkhecel»p. "hqto wcekkf cf gu" "eqputweek»p" { "cf o kpkntcekkf cf gu" "f g"mqu" r tq { gevqu0⁶"
- "
- "
- "

³ (Orgánico - Funcional de la I. Municipalidad de Gualaceo, 2010, págs. 2-3)



1.2.4 Políticas

- c+ Eqpegtvcek

eqp" mqu" f khtgpgvgu" cevqtgu" uqekengu." r ctc" gn" mqi tq" f g" wpc" r ctvekr cek

ghgevkc"gp"gnif guettqmq"fg"qfq"gniecpwp"l wcmegq0"
"

d+ O qxk

cek

f g"guhwgt| qu"r ctc" f qvct"cn"O wplekr lq" f g" wpc" kphicgutwewtc" cf o kpkutcvkc." o cvgtcn" { " j wo cpc" s wg" r gto kcc" tgegr vct" { " r tqeguct" cf gewcf co gpvg"mqu"ghgevqu"fg"n"fguegpvcrlk cek

0"
"

e+ Hqtcngeko kgpvq" { "f guettqmq"o wplekr cn"c"dcug"fg"wp"»r vlo q"cr tqxgej co kgpvq" f g"mqu"tgewtuqu" { "guhwgt| qu"uquvpgpkf qu"r ctc"o glqtct"g"kpetgo gpvct"mqu"kipi tguqu" f g"tgecwf cek

r tqr kcc."ko r wguvqu."vcucu."eqpvldwekpgu."gve0"swg"r gto kcc"gn" cwqhlpcpeko kgpvq"fg"mqu"i cuqu."o gf kcpvg"wp"r tqeguq"fg"i gtgpekc"o wplekr cn0"
"

f+ Rtgugtxct" { "gpecwuct"mqu"kpvgtgugu"o wplekr cngu" { "ekwf cf cpqu"eqo q"lpcrlf cf " kpkwkeqpcrlf"
"

g+ Vtcdclq"gp"gs wkr q" { "rkf gtc| i q."r ctc"n"daus wgf c"eqpuvcvg"fg"mqu"o a u"cnqu" plkgngu"fg"tgpf ko kgpvq."c"ghgevqu"fg"ucvkhcegt"nku"grzr gevckxku"ekwf cf cpcu." dcu"pf qug"gp"n"eqpegpvcrlp"fg"hwgt| cu" { "f g"eqo r tqu kqu"fg"mqu"fg"khtgpgvgu" ugevqtgu"kpvgtpqu"fg"vtcdclq<Ngi kuncvkkq" { "Hkuecnk cek

."Glgewkxq."Cuguqt."f g" Cr q{q" { "Qr gtcvkkq" gp" eqpugewgpekc." f kpcu kuo q" { "etgcvkkf cf "fg" nku" cwqtkf cf gu" { "ugtxkf qtgu"r ctc"mqu"tct"wp"uquvpgpkf c" { "gs wkrldcf c"r ctvekr cek

{ "cr q{q" o wuq."eqo q"n"dcug"swg"r gto kcc" gphlgpvc"r tqdrngu" { "cr nlekt" uqmwelqpgu"fg"o cpgtc"ghlekgpvg."ghgevkc" { "ghlekc| 0"
"

h+ Kgpvkhcecel

f g"mqu"r tqdrngu"r tkqtkctkqu"fg"n"eqpegu

{ "daus wgf c" qr qtwp"fg"nku"uqmwelqpgu"o a u"cf gewcf cu"eqp"gn"o gpqt"equq" { "gn"o c{qt" dgphleklq0"
"

⁴ *Qti a pkeq"/"Hwpekqpcrlf g"n"100 wplekr crlf cf "fg"l wcmegq."4232."r a i 04+



1.2.5 Filosofía Institucional

- Vtcpur ct gpekc"
- Rct vekr cvkxc"
- Ghlekpekc."ghlecekc"{"geqpqo ¶"
- Etgcvkxkf cf "
- Eqqtflpceklp"{"eqo wpleceklp"ghgevkxcu"
- Uwngpvcdklf cf {"uqungpdklf cf⁷

1.2.6 Base Legal

Nc"Dcug"Ng i cn"gu"nc"ng{"c"nc"s wg"ug"tki gp"vqf cu"ncu"kpukwekqpgu"r Adkecu"{"r tkxvf cu" f qpf g"gur gekkecp"uwu"qdrki cekqpgu"{"gn'r ctc"s w"hwgtqp"etgcf cu."nc"hpckf cf "f g"vqf cu" gmcu" gu" etgct" wp" uqr qtvg" uqdtg" ncu" cevkxkf cf gu" s wg" tgcik cp" gp" guvg" ecuq" ncu" o wplekr crkf cf gu0"

Gr'i cr qtvg"{"nc"eqpvldwelk"p"c"nc"uqekgf cf {"nq"dgphlekqu"s wg"ecf c"wpc"dtkpf c"eqp"nc" cf o lpkutceklp"{"hwpekqpcrf cf "f guf g"ecf c"ugevqt="r wgu"ncu"o wplekr crkf cf gu"uqp"nq" gpvgu" gpecti cf qu" f g" f ltki kt." r ncpklect" {"o glqtct" ncu" eqpf lekqpgu" f g" xkf c" g" kphcgutwewtc" f g"nq"ecpvqpgu."cu"eqo q"cf o lpkutct"nq"tgewtuqu" f g"nq"o kuo qu0"

Htgpvg"c"guqu"r ctc"gnf gucttqm" f g"guvg"r tq{gevq" f g"lpxgunki cvkxq"gu"pgeguctkq"dcuctug" gp"nc"uki wkgpvg"pqto cvkxc"s wg"tki g" f gptq" f g"pwgutq"r c¶u<"

"

1.2.6.1 Ley Del Sistema Nacional de Registro De Datos Públicos

Gr' Ctv03" f g"nc"Ng{ "f g"Ukugo c'P cekqpcrf g" Tgi kntq" f g" F cvqu"RAdkequ."f gvgto lpc"s wg" guv"hg{ "j c"lkf q"grz gf kf c"r ctc"etgct" {"tgi wnt"gn"ukugo c" f g"tgi kntq" f g" f cvqu"r Adkequ"{"uw"ceeguq."gp"gpwk cf gu"r Adkecu"{"r tkxvf cu."eqp"gn"qdlgvkxq" f g"i ctcpk ct"nc"ugi wtlf cf " lwt¶f kec."qt cpk ct."tgi wnt."ukugo cvk ct" g"kpvgteqpgewct"nc"lphqto ceklp."cu"eqo q<nc"

⁷"Qti a pkeq"/"Hwpekqpcnf g"nc"KO wplekr crkf cf "f g" I wcmegq."4232."r a i 05+"



għeċekc." { " nċ" għekgħekc" f g" uw" o cpqlq." uw" r wdrilek cf ." vtcpur ctgħekc." ceeguq" g" ko r ngo gpvċekxp "f g" pwgħxu 'gepqmni ॥

S wg." nċ" Ng{ "f g" Ukuġo c"P cekqpcnif" f g" Tgi kħmtq" f g" Fcxqu" RÀdrilequ." tki g" r ctc" nċu" kpuwkwekkqpgu "f għiġe vtq" r Ədrileq" { "r tkxcf q"s wg" cewcmo gpvg" q"gp" grīħħwxtq "cf o kpkun gp" dkgħpgu" { "tgi kħmtqu "f g" Fcxqu" r Ədrilequ ॥

S wg." nċ" Ng{ "f grīħ Ukuġo c"P cekqpcnif" f g" Tgi kħmtq" RÀdrileq." r wdrilek cf "gp" grīħ Uw ngo gpvq "f grīħ Tgi kħmtq" Qħekkcnif P tqo' 384 "f g" hgej c" 53 "f g" o ct| q" f grīħ 4232. "gp" uw" ctvleewnq" 3; "kpekuq" r tklo gtq" guvddiġeg" s wg." f g" eqphx to lk cf "eqp" nċ" Eqpuwkwekkp "f g" nċ" Tgr Ədrilec" "f grīħ Gewcf qt." grīħ Tgi kħmtq" f g" nċ" Rtqr kgf cf "ugt^a " cf o kpkun tcf q" eqplwpvco gpvg" għxtgħi" nċu" o wplekx cik cf gu" { "nċ" Hapekkp "P Għewkkx. "c" tħixx u f g" nċ" F kgeekxp "P cekqpcnif" f g" Tgi kħmtq" f g" Fcxqu" RÀdrilequ ॥ Rqt" nq" vcpvq" nċ" O wplekx cik cf "f g" eċċi c" Ecpw p" q" F kħmtq" O għtqr qrkċpq" ug" għpecti ct^a "f g" nċ" gutwe wtekxp "cf o kpkun tħixx f għiġi tgi kħmtq" { "uw" eqqtf kpkċekxp "eqp" grīħ ċevvutq 0 Nċ" F kgeekxp "P cekqpcnif kievta "nċu" pqto cu's wg" tgi kħċi 8 ॥

Għixqu "ctvleewnq" o għekqpcf qu "cpvgt kħto gpvg. "uqp" eqpu klf għtcf qu "r qt" nċ" ko r qt vċpēk "f g" wklkx ct "f cxqu" kpvġtpqu" eqo q" uqp" nqu" Għix qu "Hħipċek għtqu "f grīħ O wplekx kq" f g" I wċi regg. " nqu" o kuo qu's wg" f gdgp" ugt "wuxi qu "eqp" "qvieni" vtcpur ctgħekc." { "għeċekc" gp" uwu "cp" nħukku ॥

1.2.6.2 Constitución de la República Del Ecuador

S wg." gp" grīħ ctv 088 "pwo għtieni 47 "f g" nċ" Eqpuwkwekkp "f g" nċ" Tgr Ədrilec" f grīħ Gewcf qt "ug" tgeqqp qiegħ " { "i ctcv kċi c" c" nċu "r għu qpcu" grīħ f għiġi q" c" ceegħi għt "c" dkgħpgu" { "ugħix kħekqu "f għiġi Ədrilequ" { "r tkxcf qu "f g" eċċi kcf. " eqp" għeċekc. " għeċekc" { "dwgp" vtcpq. " cu " eqo q" c" tgekk dkt" kħphx to l-eksp "cf gewcf c" { "xgħiċċi "uqdtg" uw" eqpvgħpli q" { "ectce vgt" ॥

S wg" grīħ Ctv 0487 "f g" nċ" Eqpuwkwekkp "f g" nċ" Tgr Ədrilec" f grīħ Gewcf qt. "f kura qpgħi s wg" Għiġi Ukuġo c" r Ədrileq "f g" tgi kħmtq "f g" nċ" r tqr kgf cf "ugt^a " cf o kpkun tcf q" f g" o cpgħi "eqpew tħġi għiġi "gp" vlgħi" grīħ Għewkkx " { "nċu" o wplekx cik cf gu ॥

⁸ Ng{ "f grīħ Ukuġo c"P cekqpcnif" f g" Fcxqu" RÀdrilequ "4232" +

⁷ Eqpuwkwekkp "f g" nċ" Tgr Ədrilec" f grīħ Gewcf qt. "422: +

1.2.7 Organigrama

Gráfico 1. Qti cpk tco c'Gutwewtcnf gn'ecpv»p'I wcñeqq"



Fuente: "Qti a pkeq"/"Hapekpcnif g'hc"KO wplekr cnkf cf "f g'I wcñeqq."4232."r a i 0; +"

1.2.8 Estructura Organizacional por Procesos

Nc"gutwewtc"qtí cpk cekpcnif g'hc"Kwutg'O wplekr cnkf cf "f g'I wcñeqq"ug"cnkpgc"eqp"uw" o klo p" { "ug"uwngpvc"gp"m"lknuqHk" { "gphqs wg"f g'r tqf wequ."ugtxlekqu" { "r tqeguqu."eqp" gn'r tqr »ukq"f g"cugi wtct"uw"qtf gpc o lgpvq"qtí a pkeq."m"o klo c"guv" "kpvgi tcf c"r qt"nq" uki wkgpvgu"r tqeguqu"gp"hc"cf o lklncekp"fg"Vtcdclq"

"

- **Nivel Legislativo – Fiscalizador**

Gu"gn"»ti cpq"fg'hgi kncelop" { 'hucnk cekop"fg'n' qdkgtpq"o wplekr cn'eqphqto cf q" r qt"gn'Crccnf g"q"Crccnf guc"s wg"nq"r tgukf k"eqp" xq" { "xq" f klo gpvg." { "r qt"nq" eqpeglcngu" { 'eqpeglcngu"gnig k"qu'r qt" xq" cekop"r qr wrt0'



- **Nivel Ejecutivo**

Gn'Crccrf g"q"Crccrf guc"gu"rc"r tlo gtc"cwqtkf cf "f gn'glgewkxq"f gn'i qdktpq"
cw»pquo q"f guegptcik cf q"o wplekr cn"gi kq'r qt"xqvcels"p"r qr wrt"f g"cewgtf q"
c"rc'Ng{0"

- **Nivel Asesor**

Eqpuwkw{ g"rc"kpucpekc"f g"eqpuwmc"{"cuguqtco kgpvq."cn"»ti cpq"ngi kucvkkq."cn"
glgewkxq"{"c"rcu"fg o u'kpucpeku"cf o kpkutcvkxku"gp"rc"vqo c"fg"fkqpgu0"

- **Nivel de Apoyo**

Ug"gpecti c"fg"rc"fqvcels"p"{"cf o kpkutcel"p"fgn'Vcrgpvq"J wo cpq."o cvgtkengu."
geqp»o lequ"/"hpcpekgtqu"{"gepqn"i lequ."tgcik c"cs wgnru"hwpekqpgu"fg"cr q{q"
pgeguctku"r ctc"grlewo r nko kgpvq"fg"rcu"cevkkf cf gu"o wplekr cngu0"

- **Nivel Operativo**

Gu"gn"gpecti cf q"fg"glgewct"mqu"r ncpgu."rtqi tco cu"{"rtq{gevqu"fg"rc"Kwutg"
O wplekr cik cf 0

- **Nivel Desconcentrado**

Gug"pkxgn"gu" "gpeco kpcf q"ci gpgtct"rtqf wevqu"{"rtguvct"ugtxlekqu"fg"o cpgtc"
f gueqpegptcf c"{"f kgevco gpg"cn"vwuvtlkq"

1.3 Estructura Financiera

F gptq"fg"gu"cr ctvcf q"ug"o wguvc"fg"o cpgtc"tguwo kfc."r ctc"vgpt"wpc"xlk"p"fg"
o cpgtc"i gpgtct"rc"ukwcel"p"hpcpekgtc"fgn'I CF"ecpvqpcn"cu"eqo q"vco dk"p."uwu"
tguwmcf qu"ci hpcrgu"fgn"co q"42390"

"

"

"

"



1.3.1 Estado de Situación Financiera

"

Tabla 1."Guacf q "f g"Ukwcel&p "Hpcpekgc"6"4239"

GAD MUNICIPAL DEL CANTÓN GUALACEO	
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA	
AL 31 DE DICIEMBRE 2017	
ACTIVO	
Eqttkgpyg"	"&"706; : 095.5: ""
P q "Eqttkgpyg"	"&""38; 098.54""
Kpxgtukqpgu"gp "Dkgpgu"f g"Nctf c'F wtcekl&p"	"&"906; 206; 2.24""
Kpxgtukqpgu"gp "Rtq{ gequ"l "Rtqi tco cu"	"&"7087; 0832.62""
Qqtqu"	"&""79063.76""
TOTAL ACTIVO	\$18.363.781,66
PASIVO	""
Eqttkgpyg"	"&""93803; .22""
P q "Eqttkgpyg"	"&"30; 70788.; 9""
TOTAL PASIVO	\$ 1.912.285,97
PATRIMONIO	""
Rcvlo qplq"Cewo wrf q"	"&8067306; 7.8; ""
TOTAL PATRIMONIO	\$16.451.495,69
TOTAL PASIVO MAS PATRIMONIO	\$18.363.781,66
CUENTAS DE ORDEN	""
Qtf gp "F gwf qt"	"&""1: 690 2: .3: ""
Qtf gp "Cetggf qt"	"&""1: 690 2: .3: ""

Fuente:"Guacf q "f g"Ukwcel&p "Hpcpekgc"4239"

Elaborado por:"Cwqtc"

"

"

"

"

1.3.2 Estado de Resultados

Tabla 2. 'Guwcf q"f g'T guwmcf qu"ó"4239"

GAD MUNICIPAL DEL CANTÓN GUALACEO	
ESTADO DE RESULTADOS	
AL 31 DE DICIEMBRE 2017"	
T guwncf qu'f g"Gzr nqveklop"	&"""/4290 55.; 6"
T guwncf qu'f g"Qr gtcekllop"	&80 5506: : .56"
Vtcpuhgtgpeku'P gycu"	&"80; 30 79.65"
T guwncf q"Hpcpelgtq"	&"""/552088.6: "
Qvtqu'Kpi tguqu"{"I cuqu"	&"""/48029.55"
RESULTADO DEL EJERCICIO VIGENTE	\$ -29,637,82

Fuente: Guacf q'f g'T guwmcf qu"4239

Elaborado por: Cwqtc



CAPITULO II

MARCO TEÓRICO

2.1 Marco Teórico Base

C"eqpvlpwcelop."ug"fgvcmcp"eqpegrvqu"emxgu"s wg"ugtxkt"p"r ctc"eqpegdkt"wp"o glqt" gpvgpflo kgpvq"fgn'lrtgugpgv"tcdclq"fg'lpixguuki celop0"

2.1.1 Depuración

Eqlwpvq"fg'cevkkf cf gu"r gto cpvgvgu"s wg"mgxc"c"ecdq"wp"gpvg"r Adneq."vgpf kgpvgu"c" f gvgto kpct"n"gzkungpekc"tgcn"fg"dkpgu."f gtgej qu" { "qdrki cekqpgu"s wg"eqphqto cp"gn" r cxtlo qpkq"r Adneq0Nc"fg"r wtcelop"lo r nle"ceqr kct"n"lphqto cekop" { "f qewo gpvcelop" uwhelkpgv" { "r gt kpgvpg"s wg"ulkxc"fg"uqr qtvg"r ctc"n"clwngu"eqpvcdngu"tgcirk cf qu"c"n" ucnf qu"eqp"qeculop"fgn'lrtqeguq0" "

2.1.2 Cartera Vencida

Gu"n"r ctvg"fgn'CeVkkq"eqpuwkwf c"r qt"n"u"fqewo gpvqu" { "gp"i gpgtci"r qt"vqf qu"n"u" et2f kqu"s wg"pq"j cp"ulkq"r ci cf qu"c"n"tgej c"fg"uw"Xgpeko kgpvq0*geq/hkpcp| cu+

2.1.2.1 Tipos de Cartera

Nqu"fgukvpvqu"kr qu"fg"ectvgtc"fg"wp"lpuwkweleop."eqo r tgpf gp"n"u"et2f kqu"qvti cf qu"c" vgtgtqu."n"u"o kuo qu"s wg"ug"j cp"qtki kpcf q"r qt"n"r tguceleop"fg"ugtxkeliq"q"Xgpc"fg" dkpgu0Nc"ectvgtc"q"et2f kqu"eqpegf kf qu."r gto kvg"eqpqeg"gn"guwf q"fg"ewo r nlo kgpvq" fg"n"u"et2f kqu."gpvtg"n"u"kr qu"fg"ectvgtc"gpgo qu<⁸"

- **Cartera vigente** gu⁸ " eqo r vguvc" r qt" n"u f gwf qtgu" s wg" ug" gpewgpvtcp" cn" eqttkpgv gp"gr'ewo r nlo kgpvq"fg"uw"qdrki cekqpgu"fg"r ci q0"
- **Cartera vencida** gu"n"r qtelop"fgn"qvcnf g"n"u"fgwf qtgu"s wg"tgr qtvcp"ctcuq"gp" gr'ewo r nlo kgpvq f g"uw"qdrki cekqpgu"fg"r ci q0"

⁸ http://www.shd.gov.co/shd/sites/default/files/documentos/generalidad_depuracion.pdf



- **Cartera prescrita** eqttgur qpf g" c" mqu" f gwf qtgu" s wg" pq" j lekgtqp" xcrgt" uwu" f gtgej qu" f gpvtq" f gn" kgo r q" guvcdngekf q" gp" hc" hg{ " r qt" o gf kq" f g" ceekqpgu" hgi cngu." r qt" hq" s wg" ug" tgcik cp" eqcevkxcu" r ctc" i guvqpc" uw" eqdtq0

2.1.3 Cobranza

Rtqeguq" hqto cr'o gf kcpvg" gn" ewcn" ug" tco kc" gn" eqdtq" f g" wpc" ewgpvc" r qt" eqpegr vq" f g" hc" eqo r tc" f g" wp" r tqf weq" q" gn" ci q" f g" cr'i Ap" ugtxlekq0 Guvq" kpenw{ g" gn" ci q" f g" f qewo gpvqu" eqo q" hcewtcu" r ci ctgu" hgtcu" f g" eco dkq" qvtqu" VJwru" xcmtgu0

Ug" f leg" s wg" hc" xgpvc" ug" tgcik c" ewcpf q" ug" j ceg" gn" eqdtq" t gur gevkkq" { " gu" vcp" ekgtvc" guv" hcug" s wg" ewcn" wkg" go r tguc" eqo gtekci0 cpvkgpg" wp" cf gewcf q" ecr kcnif g" vcdclq. " ewcpf q" i gpgtc" ghgevkkq" r qt" r ctvg" f gn" ci q" f g" uwu" enkpgvgu" r qt" hq" vcpvq" ug" eqpukf gtc" hc" hcqdqt" f g" eqdtcp| c" f g" i tcp" k0 r qt vcpelc" gp" hc" cf o kpkutcelp0*V2 epkecu" Hpcpekgc" u" 4227+

Gp" gn" ecuq" f gn" ugevqt" r Adrkeq. " ug" tgs wkg" hc" t gewr gtcelp" f g" t gewtuqu. " { c" s wg" f lej qu" kpi tguqu. " ugt" p" f guvpcf qu" r ctc" gn" f guvttqm" f g" qdtcu" { " r tq{ gevqu" gp" dgpghlekq" f g" hc" eqo wplf cf 0

"

2.1.3.1 Formas de cobranza

Gr" gpecti cf q" f g" hc" eqdtcp| c" f gdg" f guvttqm" wpc" q" o" u" hqto cu" r ctc" eqdtct" ewgpvcu" r gpf kpgvgu" f g" r ci q0" Gr" eqpkeko kpgvq" f gn" vcdclq" gp" eqdtcp| cu" ng" r gto kkt" vpgt" gzt gtlgpekc" r ctc" gngi k" { " qti cpk ct" hc" hqto c" cf gewcf c0*O 2 pf gl" . 4232+0

Gp" vcpvq" s wg" gn" qdlgvq" f gn" eqdtq" gu" t gewr gtct" gn" ecr kcn" kpxgtvkf q. " pq" ug" f gdg" r gtf gt" f g" xkvc" grlhwwtq" r qvgpekc" f g" hc" ewgpvcu" xgpekf cu" eqp" ht gewgpekc" ecf c" ewgpvc" xgpekf c" { " pq" r ci cf c" f gdgt" f" ugt" o cpglcfc" kpf kxkf vcm" gpg" r ctc" mgxct" wp" cf gewcf q" eqpvtqn" r ctc" uw" guvpc" f g" eqdtq0

"

"

"



C"eqpvlpweekp."ekq"cní wpcu'hqto cu"eqpqekf cu"

- 30 Eqdtcp| c'Rgtuqpcn'*f kgevc+"
40 Kpvgto gf lctkqu*I guqgtgu"{'Ci gpeku'f g"Eqdtcp| c+"
50 Kpvgto gf lcelkp'Dcpectk"
60 Rqt"eqttgq"r quvclq"grgevt»pleq"
70 Egvtqu'f g"Tgecwf cekkp"

2.1.3.2 Tipos de Cobranza

F gpvtq"fgn'eqpqeklo kgpvq'i gpgtcn"{'ngi cn"ug"fc p"tgu'kr qu'f g"eqdtcp| c."cvgpf kgpf q"c"uw" r tqeguq"fg g"glgewekp"

- 1) **Cobranza Formal:** Nc"s wg"ug"tgcik c"o gf kcpvg"mqu"t gur qpuedngu"fkgevqu"fg"nc" eqdtcp| c."wklk cpf q"mqu"o gf kqu"{'r tqegf ko kgpvqu"tgi wctgu"r ctc"glgewct"gn" eqdtq" {c" ugc" c" vctx^u" f g" mqu" r tqr kqu" eqdtcf qtgu" f g" nc" go r tguc" q" f g" kpvgo gf lctkqu'ecnkklecf qu."uk"ug"hwgtc"gn'ecuq0' "
- 2) **Cobranza Judicial:** Gp"ug"kr q"fg"eqdtcp| c"nc" go r tguc"r wgf g"q"pq"kpvgtxgpl" f kgevco gpvg0'Gp"mqu"ecuqu"gp"s wg"kpvgtxgpi c."guv"eqpukf gtcfc"fgpvtq"fg"uw" r gtuqpcn"fg"nfpge"q"cuguqt"fc"wp"i guq. "q"cdqi cf q"gur gekrku"gp"eqdtcp| c" lwf lekci0'
- 3) **Cobranza Extra-judicial.-** Nc"eqdtcp| c"gz vtc/lwf lekcn"fgt kxc"fg"cn"cpvgtkqt"gp" mqu"s wg"t gur gec"c"nc"kpkkelkp"fgn'r tqeguq"ngi cn"o ctecpf q"fkgt gpeku"ewcpf q" gnif gwf qt"ug"uqo gvg"c"wp"tcpuceekp"hwgtc"fg"lwekq."c"hp"fgdkct"grkpetgo gpvq" f g"equuqu."r^2 tf kf c"fg"vgo r q"{'o qnguukcu"r ctc"co dcu"r ctvgu"r qt"vci'o qvxxq"ug" mgi cp"c"wp"cttgi mqu"gz vtc lwf lekci0'

Hgewgpvgo gpvg"ug"r tqi tco cp"pwgxcu" hgej cu"fg"r ci q."eqp"i cuqqu"o pko qu" cf lekqpcn"q"vco dkp"tgewtkt" c"nc"tgewt gtcelp"fg"nc"o gtecf gtp"uk"ug" eqpukf gt"gp"gn'eqpvtcq"fg"xpvc"nc"fg"gxqnmekp"fg"nc"o gtecf gtp"eqp"en" wuwcu" gur geplkecu"s wg"fgvgo kpvp"cn"qr gtcelp0' "



Nc" grgeek&p" f gn" vkr q" f g" eqdtcp| c" f gr gpf gt" f g" nc" o qf crkf cf " f gn" et" f kq. "encug" { " eqpf lekqpgu" f gn" enkpgv. "ni ct " f gn" f qo lekdkq" f qpf g" f gdg" j cegtug" nc" eqdtcp| c. "i cuqu" f g" vcpur qtvg" { "i cuqu" f g" nqecik cel&p" { "glgewek&p. "gve0*O 2 pf g| ."4232-0' "

2.1.3.3 Políticas de cobranza:

Ncu"r qn" kcecu" f g" eqdtq. "uqp" nqu" r tqegf ko kgpvqu" c" ugi vkt" r ctc" eqdtct" hcu" ewgpvcu" wpc" xg| " xgpekf cu. "nc" ghgevkkf cf " f g" nc" r qn" kcecu" f g" eqdtq. "ug" r wgf gp" gxcnwt" r ctekcm gpvg" gzco kpcpf q" gn" pkkgnif g" guvko cek&p" f g" ewgpvcu" kpeqdtcdngu0"

Wpc" ghgevkkc" ncdqt" f g" eqdtcp| c" guv" tgncekkpcf c" eqp" ghgevkkc" wpc" r qn" kce" f g" et" f kqu" r qt" mq" s wg" ug" o kpklo k c" nqu" i cuqu" f g" eqdtq" r qt" ewgpvcu" f k11ekngu" q" f g" f wf quc" tgewr gtcel&p0*O 2 pf g| ."4232-0'

2.1.4 Gestión de cobranza

Nc" i guk&p" f g" eqdtcp| cu" gu" wpc" cevkxkf cf "ew{ q" r tkpekr cn" qdlgvkxq" eqpuukng" gp" tgcevkxct" nc" tgncekkp" eqo gtekcn" eqp" gn" enkpgv. "c" hkp" f g" s wg" 2 ug" o cpvgpi c" uwu" et" f kqu" cnf" k0"

Nc" qr qtwplkf cf "q" ecr cekf cf "f g" j cegt" ghgevkkq" hcu" qdrki cekqpgu" r gpf kgpvgu. "d" ukeco gpvg" tcf lec" gp" nc" cevkwf gu" f gn" r gtuqpcn" t gur qpuclq" f g" guv" hwpel&p. "o kuo qu" s wg" ug" hwpf co gpvcp" gp" hcu" ceekqpgu. "cr vkwf gu" { "cevkwf gu" s wg" cr nkec" gn" r gtuqpcn" f g" guv" a" tgc. " vngu" eqo q<*Gpf ctc. "4228+

1. Cewkwf "hgpvg" c" hc" I guk&p" s wg" tgcik c. "gu" f gekt. "cdqtf ct" wpc" i guk&p" f g" eqdtqu" eqp" wpc" cevkwf " r qukxkc" pq" uqm" hgpvg" cn" vcdclq" ukpq" vco dk&p" hgpvg" c" nc" qti cpk& cel&p" { lq" cevkxkf cf 0"
2. Qti cpk& cel&p" Kpvgtpc" j cekc" gn" vcdclq. "gu" nc" ko r qtvcpekc" f g" r tgr ctctug" r ctc" wpc" i guk&p. "eqo q" gn" eqpqeko kgpvg" f g" nc" go r tguc" { "uw" ecr cekf cf "f g" vcdclct" qti cpk& cf co gpvg. "r qvgpekcik c" nc" r qudkdkf cf "f g" j cegt" ghgevkkc" wpc" ewgpvc" gp" o qtc0"
3. Nc" Rgtegr ek&p" f gn" Enkpgv. "eqp" t gur gevq" c" nc" o qtqukf cf "f g" wpc" ewgpvc0"
4. Eqo wplecel&p. "nq" ecpcngu" { "eqo q" wkk& ctm" eqo q" j gttco kgpvc" f g" r gtuwcul&p" gp" hc" i guk&p" f g" eqdtqu0"



5. Gr'ugi wko kgpvq"{"gxcnakep"r gto cpqpvf g"rcu"ceekqpgu"{"tgceekqpgu"uqdtg"rcu"ewgpvcu's wg"ug"i gunkqpcp0"
"

2.1.5 Razones financieras

Uqp"wp"eqplwpvq"f g'kpf lecf qt gu's wg"uktxgp'r ctc"ghgewct"gr'cp"rku"hpcekgtq"{"c{wf cp" c"eqpqeg"gn"guvcf q"tgcn"f g"uw"ukwcekp"hpcekgtc"gp"wp"r gtlqf q"fgvgt lpcf q0'Uw" ko r qtvepekc"tcf lec"gp"s wg"c{wf c"chgewct"rcu"eqttgeekqpgu's wg"ug"pgegukcp"j cegf"fg" o cpqtc"qr qt wpc"{"ghelkpgv"*I wpc"o gvqf qn>i kec'r ctc"gr'cp"rku"hpcekgtq"O wplek cn" 4238+0"

"

2.1.6 Servicios públicos

Ugi Ap" *I wkgttg| . 4238+o gpekkpc"s wg"oqu"ugtxlekqu"r Adrkequ"uqp"vfcu"cs wgmnu" cevkkf cf gu."s wg"gp"xtwf "f gr'qtf gpcg kgpvq"lwt"keq"fgdg"ugt"cuwo kf c"q"cugi wtf c"r qt" wpc"r gtuqpc"r Adrkec"vgttkqtkr"eqp"rc"hpckkf cf "f g"fc"uct"ucvkuhcekp"c"wp"pgegukf cf "f g" kpvt"u"i gpgtcnö0"

Gp"rc"Eqpunkwel"p"fg"rc"Trgr Adrkec"fg" Gewcf qt."gp"gn"ct"74."ug"guvcdrieg"wg"rcu" r gtuqpcu"kgpgp"fgtgej q"fc"fur qpgt"fg"dkpgu"{"ugtxlekqu"fg"r wko c"ecrk cf "c"gnig ktnu" eqp"rkdgvcf."cu"eqo q"c"wp"lphqto cek"p"rtgekuc"{"pq"gpi c"q"uqdtg"uw"eqpvpgpkf q"{"ectcevg"r"Eqpunkwel"p"fg"rc"Trgr Adrkec"fg" Gewcf qt."422: +0"

"

2.1.7 Cuentas por cobrar – Sector Público

Ug"tgi kntcp"mqu"xcmtgu"tgecwf cf qu"gp"ghgevxxq"q"uwu"gs wkkcnpgvq"r qt"mqu"dkpgu."s wg" tgr tgugpv"gn'o qpvq"fg"mqu"fgtgej qu"fg"eqdtq"c"hcxt"fg"gn"gpvg"r Adrkeq."ew{q"qtki gp"gu" f kntkpq"fg"mqu"lpi tguqu"r qt"eqpvtkdwekpgu"r ttfwvqu"{"cr tqxgej co kgpvqu."s wg"ugt"p" gzki kdngu"gp"wp"r n| q"o gpqt"q"ki wcn"fc"q"q"eg"o gugu"0"

"



2.1.7.1 Impuestos

Gu"gr'cevxxq "s wg"r gtvgpgegp "c"n"O wplekr crkf cf " { "cn'ugt "tgecwf cf qu"guvqu"xcmtgu"uqp " wkrk cf qu"c"eqtvq"r n| q. "eqp"hpqf qu"f g"lpxgtukp. "eqp"n"tgecwf cekp"f g"nqu"ko r wguvqu" ug"hpccpck"n"eqpuwweekp"f g"lphcgtutwewtc" { "ug"o glqtcp"ugtxlekqu"r Adilequ"eqo q " gf wecelkp. "ci wc."hw| ."cnevpctkncf q. "gpvtg"qvtqu0"

- **Impuesto Predial**

Nc"ctkrc"f grlko r wguvq "c"nqu"r tgf kqu"wdcpqu" { "twcngu"eqttgur qpf g"c"ecf c"vttgpq. "ecuc" q"gf lkkekq. "cr nkecf c"c"n"dcug"ko r qpkdrng0"Guq"gu. "grl'cxcnAq"guvcdngelk q"eqphqto g"c"n" qtf gpcp| c"s wg"tgi wrc"o cvgtkc0"

Rctc"f gygto lkpt"grl'xcmqt"f g"wp"nqvg"f g"vttgpq. "ug"r ctvg"f g"wp"xcmqt"dcug"tghgtgpeknrl qt" o gvtq"ewcf tcf q"gp"ecf c"wpc"f g"nru"r cttqs wku0Ug"co cf g"grl'xcmqt"f g"nru"eqpuwweekqpgu" s wg"ug"j c{cp"f guvcdngelk q"r gto cpgpvg0 gpvg0"""

2.1.7.2 Tasas y Contribuciones

Guvqu"xcmtgu"c"ugt "tgecwf cf qu"uqp"nqu"guvcdngelk qu"f gur w2 u"f g"tgcirk ct"gnle a newnq"f g"n" qdtc. "cxcnAq"q"xcmtgu"f g"r tgf kqu. "gzkuvgp"o qpvqu"s wg"uqp"ecpegrcf qu"c"eqtvq"r n| q"cn" vgo r q"s wg"guvcdngeg"n"hej c"f g"eqdtq"r ctc"ugt "ghgevxc"n"qdvpekkp"f g"wp"dkgp" { "qvtqu" s wg"cf gwf cp" { "r cuvp"nqu"f qeg"o gugu. "eqphqto cpf q"guvqu"eqo q"n"ewgpc"r qt"eqdtct"f g" c"qu"cpvgtkqtkq"u0"

"

- **Tasas Municipales**

Uqp"nqu"vldwqu"ew{c"qdrki cekp"ug"uuvpgv"gp"n"r tguvcekkp"ghgevxc"r qt"n" O wplekr crkf cf "f g"wp"ugtxlekq"r Adileq"q"cf o kpkntcvxxq0Guu"uqp<"

- Ctdkltkqu=ug"r ci cp"r qt"n"r tguvcekkp"q"o cpvgpklo kpvq"f g"wp"ugtxlekq"r Adileq" kpf lkfk wcrk cf q"gp"gn"eqptkdw{gpvg"nko r kg| c"r Adilec. "ci wc" { "ucpgco kpvq. " gpvtg"qvtcu0"



- F gtgej qu" O wplekr cngu" ug" r ci cp" r qt" eqpegr vq" f g" vco kceklp" f g" r tqegf lo kgpvqu" cf o kpkutcvkxqu" q" r qt" gn" cr tqxgej co kgpvq" r ct\ewrt" f g" dkgpgu'f g" r tqr lgf cf "o wplekr cn0"
- Nlegpeku"ug" r ci cp" r qt" Apkec" xg| 'r ctc" qr gtct" wp" guvcdigeko kgpvq' kpf wntkn" eqo gtekri" q" f g" ugtxlekqu0"

"

- **Patentes municipales"**

Ncu"r gtuqpcu"pcwtcngu" { lwt\ f lecu's wg"tgcirk cp"cevkxlf cf "geqp" o lec. "uqp" uwlvgqu" r culkxqu" eqpvtldw\ gpvgu" f gn" ko r wguq" f g" r cvgpgv" o wplekr cn0" Gn" tgi kntq" guvt" xlpewrpf q" c" r" dcug" f g" f c vqu" f gn" Ugtxlekq" f g" Tgpcu" Kpgtpcu" *UT K0' F g" guc" o cpgtc. "qf qu" hqu" s wg" f guettqmcp" wpc" cevkxlf cf "r tqhgukqpcn" q" eqo gtekri" gp" hqu" f kbgtpgvgu" ecpvqpgu. " r cttqs wku. " ecugt\ qu. " ecpvqpgu" ekf cf gu. " gpf t" p" s wg" r ci ct" cpwcmo gpvg" r" r cvgpgv0"

Nc"r cvgpgv" gu" wp" ko r wguq. " oF g" eqphqto kf cf " eqp" hq" f kur wguq" gp" gn" ct\ewr" 769" f gn" EQQVCF. " guv" p" qdrki cf qu" cn" r ci q" cpwcn" f gn" ko r wguq" f g" r cvgpgv" o wplekr cngu. " ncu" r gtuqpcu" pcwtcngu. " lwt\ f lecu. " uqekf cf gu. " pcekqpcngu" q" gz\ tclplgtcu. " eqp" guvcdigeko kgpvq" gp" n" lwt\ kf leeklp" o wplekr cn" o gvtqr qirkcpc. " s wg" glgt| cp" r gto cpgpvgp go gpvg" cevkxlf cf gu" eqo gtekri" kpf wntkn" hpcpektcu. " kpo qdkkctkcu" { " r tqhgukqpcngu0" *Rcvpgv" O wplekr cn" 4236+

- **Tasa de contribución de mejoras**

Rctc" n" f kntkdwel\ p" f g" ncu" eqpvtldw\ kpgu" gur gekri" f g" o glqtcu" gp" qdtcu" f g" crecpege" f kntkcn" ug" go r nge" eqo q" dcug" f g" e" newq" gn" e" newq" f g" h" qdtc" t gur gev\ kx. " gn" xcniqt" gu" f kntkdw\ kf q" gpvtg" vqf qu" mqu" r tgf kqu" s wg" eqpuvcp" gp" gn" Tgi kntq" Ecvcutcn" gn" O wplekr kq0 Gn" e" newq" kpf kxkf wcn" ug" ghgev\ Ac" f g" eqphqto kf cf " eqp" gn" tcpi q" f g" cxcn\ q" { " r" wdkecel\ p" f gn" r tgf kq" *Qtf gpcp| cu" o wplekr cngu. " 4233+0"

Rctc" uw" e" newq" ug" guvcdigeg" wpc" h" to wnc" f g" e" newq" f g" h" Eqpvtldw\ p" Gur gekri" f g" O glqtcu0 Ncu" xctkcdngu" uqp\ r cu" qdtcu" tgcirk cf cu. " gn" cxcn\ q" { " r" wdkecel\ p" f gn" r tgf kq" *Qtf gpcp| cu" o wplekr cngu. " 4233+0"



2.1.7.3 Venta de Bienes y Servicios

Uqp" o qpvqu" guvcdngelk qu" c" mqu" dkgpgu" r cxtlo qpkcngu" eqp" mqu" ewcngu" ewgpvc" nc" o wplekr crlf cf "{ "f g"guqu"dkgpgu"q"ugtxlekqu"s wg"ug"cuki pc"r ctc"wuq"f g"nc"eqo wplf cf 0' "

2.1.7.4 Rentas de Inversiones y Multas

Uqp"ecpvlf cf gu"s wg"j cp"uqdtgr cucf q"mqu"34"o gugu."{ "mqu"kpvgtgugu"cuki pcf qu"c"ecf c" o qpvq"uqp"f g"cewgtf q"crlxcmqt "{ "gn"vgo r q"gp"s wg"grif gwf qt"kgpg"eqp"nc"o wplekr crlf cf 0' "

2.1.7.5 Transferencias de Capital

Uqp"mqu"tgewtuqu"q"o qpvqu"cuki pcf qu"cn"ugevqt "r Adnkeq"c"tcx²u"f g"c{ wf cu"q"uwdulkf lqu"c" qvtqu"pkxgrnu"f g"i qdktpq" { "gn"qdlgkxq"gu"uwltci ct"i cuvqu"f g"ecr kcn'r tqr lk"f gncu" o wplekr crlf cf =cwpw wg"guqu"xcnqtgu"f gdgp"ugt"gpvtgi cf qu"o gpuwngu"gzkungp"r ci qu"s wg" pq"j cp"ulf q"ucnf cf qu" { "guvqu"r cucp"f kgevco gpg"c"nc"i gpgtcekkp"f g"wpc"ewgpvc"r qt" eqdtct"

2.1.7.6 Cuentas por cobrar de años anteriores

Nqu"xcnqtgu"tgi kntcf qu"gp"guvc"ewgpvc"uqp"ucnf q"tg| ci cf qu"f g"c" qu"cpvgtkqtgu"s wg" uli wgp"uwo cpf q"ectvgtc"xppekf c. "{ "f g"cewgtf q"c"mqu"tcdclqu"tgcrlk cf qu"r qt"nc"hwpekkp" f g"eqdtcp| c"r wgf gp"kt"tguvcpf q"q"cwo gpvcpf q"gn"xcnqt"qvcif0"

2.1.7.7 Provisiones

Cn"Vto lkq"f g"ecf c"glgtelkq" { "rtgxlk"cp"nku" { "gxr gevcvxxcu"tgcngu"f g"eqdtq. "ug"etgct" wpc"r tqxkukp"gs wxxcngpvg"cn"32' "f g"mqu"ucnf qu"r gpf kgpvgu"f g"f wf quc"tgew gtcekkp0' "



2.1.8 Pertinencia académico – científica y social

Grí' vgo c "f g" guwf kq" r ncpvgcf q. "ug" gpewgptc" nki cf q "c" n" nppgc" f g" kpxgunki cel&p" f g" eqpvedkrkf cf " { "hpcp| cu. "r wguvq" s wg" guv" qtkgpvcf q" j cek" n" gxcnacek&p" f g" n" ectvgtc" xgpekf c" { "gn'ko r cevq" s wg" guw" kgpg" gp" nqu" gucf qu" hpcpekgtqu" f g" n" gpwk cf 0 Cf go ^ u. " ug" dwuec" guwcdngett" o gf kf cu" s wg" ultxcp" f g" eqpvtqn'r ctc" gn'o cpqlq" f g" n" o kuo c. "ulk" f guewkf ct" n" ectvgtc" xki gpvg0"

Tgur gevq" cn" o dkq" uqekcn" f lej c" kpxgunki cel&p" ug" qtkgpvc" cn" eqttgevq" o cpqlq" f g" ncu" ewgpvcu" r qt" eqdtct" f gr'I CF " o wplekr cn" { c" s wg" ncu" f kulkpvcu" o gf kf cu" s wg" ug" mgxgp" c" ecdq. " r gto kkt" p" vpgt" wpc" kf gc" enetc" uqdtg" gn'o cpqlq" f g" nqu" tgewtuqu" f kur qpkdngu" r ctc" n" glgewek&p" f g" ncu" qdtcu" { " r tq{ gevqu" f g" n" o wplekr crkf cf 0"

2.2 Fundamentación Legal

F gpvtq" f g" guv" cr ctvcf q. "ug" ekcp" ncu" f kulkpvcu" ng{ gu" f g" pwgutq" r c" s wg" uwuvgpv" { " tgur cnf c" gn'ntcdclq" f g" kpxgunki cel&p"

2.2.1 Constitución de la República del Ecuador

F g" cewgtf q "c" n" pqto cvkxc" s wg" tki g" c" pwgutq" r c" lgt" ts wleco gpvg. "nqu" I qdkgtpqu" Cw" pquo qu" f guegptcrkf cf qu" ug" gpewgptcp" tgi kf qu" r qt" h" Eqpuukwek&p" f g" h" Tgr Adnec. " n" o kuo c" s wg" gp" uw" ctv" ewm" 449" ug" cnc" s wg"

ñNc" cf o kpkuntcekk&p" r Adnec" eqpuukw{ g" wp" ugtxlekq" c" n" eqngevkk& cf " s wg" ug" tki g" r qt" nqu" r tkpekr kqu" f g" ghkcekk. " ghklegpk. " ecnk cf. " lgtcts wpc. " f gueqpegpvtcekk&p. " f guegptcrkf cel&p. " eqqtf lkcekk&p. " r ctvlekr cel&p. " r ncpkhlcekk&p. " vcpur ctgpekk. " { " gxcnacek&p0" Eqpuukwek&p" f g" h" Tgr Adnec" f gn' Gewcf qt. " 422: +0"

Cf go ^ u. "gp" gn'ctv" ewm" 486" f gr'o kuo q" ewgtr q" hgi cn" ug" o cpkkkguc" s wg" hcu" eqo r gygpeku" f g" nqu" i qdkgtpqu" o wplekr crgu. "gu" n" r ncpkhlcekk&p" f gr'f guettqm" f gn'ecpv&p. " eqpvtqn" f g" wuq" f g" uwqm. " o cpvgpk o kpgvq" f g" h" xkcrkf cf " wtdcpc. " r tguwcekk&p" f g" ugtxlekqu" r Adnlequ" f g" ci wc. " r qvcdrg. " cnecpvcknckf q. " f gr vtccekk&p" f g" ci wcu" tgukf wcrgu. " o cpqlq" f g" f gugej qu" u" r kf qu" cevkk& cf gu" f g" ucpgco kpgvq" co dkgpvcn" etgct" qtf gpcp| cu" o qf kklect" q" uw" tko kt. "



tgi wct" {"eqptqret" gn" vcpur qtv" r Adikeq." r ncpklect." eqpwtkt" {"o cpvgpt" nc" kphcgtewwtc'hjlec" {"mqu"gs wkr co kgpvqu" f g"ucmf {"gf wecelop."gve0"}

Rqt"qtc"r ctvg."gp"m" s wg"tgu gevc"c"nc"i gpgtcelop" f g"tgewtuqu"r tqr kqu."gp"uw"ctvewnq" 492"kpf kec"s wg"oNqu"i qdkgtpqu"cw"pquo qu" f guegptcrk cf qu"i gpgtct" p"uwa"r tqr kqu" tgewtuqu"hpcpektqu" {"r ctvlekr ct" p" f g"ncu"tgpvcu" f gn"Guvcf q."f g"eqphqto kf cf "eqp"mqu" r tkpekr kqu" f g"uwdukf lctkgf cf ."uqrkf ctkf cf {"gs wkf cf 00" *Ecpukwek"p" f g"ic" Tgr Adikec" f gn" Gewcf qt."422: #0'

Ugi Ap"mqu"ctvewnq"cpvgu"o gpekkpcf qu."mqu" I CF"tgcnk ct" p"ncu"i gunkpgu" f g"mqu" tgewtuqu"r tqr kqu."eqp"nc"hpcnk cf "f g"ucvuhcegt"icu"pgegukf cf gu"eqngevku"cu0" "

2.2.2 Código Orgánico de Organización Territorial Autonomía y Descentralización

Qtc" f g"ncu"dcugu"ngi cngu"s wg"uqr qtv"nc"lpxgurk cekop."gu"gn" *Cuco dngc" P cekqpcn" f g" Gewcf qt." 4232+ E" f k q" Qti " pkeq" f g" Qti cplk cekop" Vgtnkqtkn" Cwqpcn" f " F guegptcrk cekop" *EQQVCF + "r vdkecf q"gp"3; "f g"qewdtg" f gn"4232."gn"o kuo q"s wg" ug" cnc"s wg"

Ugi Ap"gn"ctvewnq"4: ."ecf c"ekewpuetkr elop"vgttkqtkn"vgpft" "wp"i qdkgtpq"cw"pquo q" f guegptcrk cf q"r ctc"nc"r tko qekop" f gn" f gucttqmq {"nc"i ctcvewnq" f gn"dwgp"xlxkt."c"ttx2u" f gn"glgtekq" f g"uwu"eqo r gygpeku0"

Gr" ctvewnq" 76" guvcdnqeg" ncu" hpekkpgu" f gn" i qdkgtpq" cw"pquo q" f guegptcrk cf q" o wplekr cn"cu"eqo q"gr"ctvewnq"77."guvcdnqeg"ncu"eqo r gygpeku"gzenuuk"cu0"

Cf go " u."gp"gn" Ecr "ewnq"KK"ctvewnq"393."o gpekkpc"mqu"kr qu" f g"tgewtuqu"hpcpektqu"eqp" mqu"s wg"eqpvt" "wp" I CF ."gpeqpv" p" f qug"mqu"uk wkgpgu" "

- a. Kpi tguqu" r tqr kqu" f g"ic" f gunkpgu" "
- b. Vtcpuhgtgpeku" f gn" r tguwr wguq" i gpgtcrk" f gn" Guvcf q=""
- c. Qvtq"kr q" f g" Vtcpuhgtgpeku" i gji cf qu" {"f qpcelqpgu" " "

- d. Rct vekr cek>p "gp" ncu"tgpvcu" f g" nc" gZR nqvcels>p "q" kpf wntkrk cek>p "f g" tgewtuqu" pcw tcrigu" pq" tgpqxcdrigu"= { . }

e. Tgewtuqu" r tqxgpk gpgvgu" f g" hpcpeko lgpvq0'

Gp"gn'Ecr ¶wmp"KKK"Kpi tguqu"Rtqr lqu" f g"mqu"I qdkgtpqu"Cw»pquo qu" F guegptcrk cf qu." Ugeek»p'Vgtetgc. f g"mqu'I qdkgtpqu'O wplekr cngu" { 'F kntkqu'O gvtqr qrkcpqu'Cw»pquo qu." gn" ctv¶ewmp" 3: 7" f guetkdg" s wg" mqu" i qdkgtpqu" o wplekr cngu" { " f kntkqu" cww»pquo qu" o gvtqr qrkcpqu."cf go " u'f g"mqu'Kpi tguqu" tqr lqu's wg"r wgf cp'i gpgtct.'ugt" p'dgpgkrekltkqu" f g"mqu"ko r wguqu"guvcdrgelk qu"gp"n"ng{0*E»f k q"Qti " a pleq" f g"Qtcpk cel»p"Vgttkqtkcn" Cwqaoa ¶c" { 'F guegptcrk cel»p."4232+

2.2.3 Código Tributario

Gung"ewgtr q"hgj cn"gp"gnlEcr ¶wmq "KKK"V¶wmq "KKK"o gpeklpc"rcu"cvldwckpgu" { "f gdgt gu" f g" rc" Cf o kpkntcekl»p" Vtldwctkc0'Gn"ctv¶ewm"89. "j ceg"t ghgt gpekc" c"rcu"hcewncf gu" f g" rc" cf o kpkntcekl»p" vldwctkc." r quvgtlkqto gpg" gn" ctv¶ewm" 8: " j cdrc" f g" rc" hcewncf" f gvgto kpcf qtc. "f qpf g"lpf lec"s wg"rc" f gvgto kpcekl»p" f g"rc" qdrki cek»p" vldwctkc. "gu"wp"cevq" q"eqplwpvq" f g"cevqu" tgi rcf qu" tgcrl cf qu" r qt" rc" cf o kpkntcekl»p" cevkc. "vgpf kpgvq" c" guvcdlgegt. " gp" ecf c" ecuq" r ctvewrt. " rc" gz kungpekc" f gn" j gej q" i gpgtcf qt. " gn" uvlqvq" qdrki cf q. "rc" dcug"lo r qpkldg" { "rc" ewcpv¶c" f gn" vldwq0" E»f li q" Vtldwctlk. "4227+

Gn'ctvewnq"8; ."hcewnqcf "tguqnlwkxc"f qpf g"guwcdngeg"s wg"rcu"cwqtkf cf gu"cf o lpkntcvkxu" s wg"rc"ng{ "f gvgto lpc."guv p"qdrki cf cu"c"gzr gf k"tguqnlwkxp"o qvkxcf c."gp"gn"vgo r q"s wg" eqttgur qpf c."tgur gevq"f g"vqf c"eqpuwmc."r gvkelp."tgenco q."ugi wkf q"gn"ctvewnq"92" guwcdngeg"s wg"rc" Hcewnqcf "ucpekqpcf qtc"ugt"rc"s wg"ko r qpf t"rcu"ucpekqpgu"r gtvkpgpvgu." gp"nu"ecuqu" { "gp"rc"o gf kf c"r tgxkunqu"gp"rc"ng{ 0

Gn'ctvewnq "93"ug" cnc"cegtc" f g"nc" Hcewnqf "tgecwf cf qtc" { "f leg"s wg"nc" tgecwf ceksp" f g" mqu"tldwqu"ug" ghgewct" r qt"ncu" cwkqtf cf gu" { "gp"nc" hqto c"q" r qt"mqu"ukingo cu"s wg"nc" ng" { "q"gnlgi nc0 gpvq" guvcndng" ecp"r ctc"ecf c"tldwq0"



Gr" VWWW" K" f gn" Rtqegf lo kgpvq" Cf o kpkutcvkxq" Vtldwctkq." Ecr WWW" K" P qto cu" I gpgtcrgu."gp"gn'ctvWWW"94"ug"r ncpvgc"rc"l gulkp"Vtldwctlc"f qpf g"o gpekkpc"s wg"ncu" Hwpekkpgu" f g" nc" cf o kpkutcekkp" vtdwctlc" eqo r tgpf gp" f qu" i gulkpgu" f kulkpcu" { " ugr ctcf cu<"Nc" f gygto kpcekkp" { "tgecwf cekp" f g"mqu"vtdwqu" { ."nc"tguqmkp" f g"ncu" tgecko cekpgu"s wg"eqpvtc"cs wgmnu"ug"r tgugpvgp0*E»f li q"Vtldwctkq."4227-0' "

2.3 Normativa del Sistema de Administración Financiera

2.3.1 Sistema de Administración Financiera “SAFI”

"

Gr" Ukuigo c" f g" Cf o kpkutcekkp" Hpcpekgc" 6UCHK" gu" gn" eqplwpvq" f g" gng o gpvqu" kpgttrgcekkpcf qu."kpgtcewcpvgu" g" kpgtfr gr gpf kpgvgu."s wg" f gdkf co gpvg"qtf gpcf qu" { " eqqtf kpcf qu" gpvtg" u" " r gtu k wgp" nc" eqpugewekp" f g" wp" hkp" eqo Ap." nc" vcpur ctgpvg" cf o kpkutcekkp" f g"mqu" hqpf qu" r Adnequ0*Cewgtf q"O kpkutlcn" P 669."TQ/U" P 47; ." 422: -0'

"

2.3.2 Entes Contables

Gp"eqpeqtf cpekkp"eqp"mqu" f kur wguvq"gp"gn"r tkpekr kq" i gpgtcn"3000" f g"nc" P qto cvkxc" f gn" Ukuigo c" f g" Cf o kpkutcekkp" Hpcpekgc." mqu" gpvgu" eqpvcdrq" uqp" mqu" qti cpkuo qu." gpvk cf gu."hqpf qu" q" r tq { gevqu" etgcf qu" r qt" ng { ."f getgq" w"qtf gpcp" c."eqp"gzkuqpekkp" r tqr k" g" kpf gr gpf kpgvg."s wg" cf o kpkutcp" tgewtuqu" { "qdrki cekpgu" f gn" Guvcf q" { "uqp" tgur qpucdru" f g" xgnct" r qt" gn" f gdkf q" hwekkpgco kpgvq" f gn" eqo r qpgvg" f g" eqpvcdrq" cf " i wdgtpco gpvcn" Cewgtf q" O kpkutlcn" P 669."TQ/U" P 47; ." 422: -0'

"

2.3.3 Observancia del Ordenamiento Legal

Ugi Ap" p qto cvkxc" f gn" UCHK" gn" hwekkpgco kpgvq" f gn" Ukuigo c" f g" Cf o kpkutcekkp" Hpcpekgc" guvct" uwlgvq" cn" qtf gpc o kpgvq" lwtqf leq" xki gpvg." r tgcxngcgt" p" ncu" f kur qulekkpgu" ngi c r g u" t gur gevq" f g"mqu" r tkpekr kqu" { "p qto cu" eplkcu"s wg"ug"guvcdrq" ec p" gp"o cvgtk" eqpvcdrq" { "r tguwr wguvctk" O Gp"ecuq" f g"ko r tgekukp" gp"nc" f kur qulekkp" ngi cn" gn"



O kpkvngtk "f g "Hkpcp| cu "guvcdrgegt "mqu "etkvgtkqu "v eplequ "f g "cr ncekel p ."gp "vcvq "pq "gzkvc "kpvgr tgvcel p "lwtqf lec "gp "eqpvctkq0 "Cewgtf q "O kpkvngtkcnP Å669 ."TQ/UP Å47; ."422: +0

2.3.4 Obligatoriedad del Sistema de Administración Financiera “SAFI”

Nc "cr ncekel p "f gn "Ukugo c "f g "Cf o kpkvntcel p "Hkpcpekgc "gu "qdrki cvqtkc "gp "gn "o dkq "f g "mqu "qti cpkuo qu ."gp kf cf gu ."hjpf qu "q "r tq { gevqu "f gn "Ugevqt "RÀdileq "pq "Hkpcpekgtq = "nc "kpdugtxcpekc "f g "lwl "p qto cu "guvc "lwl "c "hcu "ucpekqpgu "r t g xkvcu "gp "h "Ng { 0 "Cewgtf q "O kpkvngtkcnP Å669 ."TQ/UP Å47; ."422: +0

2.4 Normativa de Contabilidad Gubernamental

2.4.1 Principios de Contabilidad Gubernamental

F g "cewgtf q "c "nc "p qto cvkx "f g "eqpvcdng ." "O kpkvngtkqu "f g "Geqpqo ¶ " { "Hkpcp| cu "f gn "Gewcf qt ."4235+ "õmqu "r tkpekr kqu "f g "eqpvcdkfk cf "i wdgtoco gpvcn "eqpuukw { gp "r cwcu "d "ulecu "s vg "f wqf "grf tqeguq "eqpvcdng "r ctc "f gpgtct "kphqto cek p ."eqpuukvg "t gpxcpg ."xgt khecdng " { "eqo r tgpuukng ." { "j cegp "tghgtgpekc "c "hcu "v epleku "ewcrkcvkxku " { "ewcp vkc vkkku "f g "xcmcel p "f g "mqu "j gej qu "geqp "o lequ = "cr "o qo gpvq "gp "gn "ewcr "ug "t gcrk c "gn "tgi kmtq "eqpvcdngö0 "

"

Gpvq "mqu "r tkpekr kqu "f g "eqpvcdkfk cf "i wdgtoco gpvcn "ug "kpg "mqu "uki wkgpvgu " "

- O gf lek p "Geqp "o lec ""
- K wcf cf "Eqpvcdng ""
- Equq "J kuv "t leq ""
- F gxgpi cf q ""
- T gcrk cek p ""
- T g "gzt tguk p "Eqpvcdng ""
- Eqpuukf cek p ""
- Rgt ¶ qf qu "f g "eqpvcdkfk cek p



2.4.2 Normas Técnicas de Contabilidad Gubernamental

Ncu'P qto cu'V² epkecu'f g'Eqpvcdkkf cf "eqo r tgpf gp"etkgtkqu's wg'r tgekucp"{"f grko kcp" gn'r tqeguq"eqpvcdrq"s wg"guv" qtkgpvcf q"c"rc"etgcelop."tcpuhqto celop."kpgteco dkq."tcpuhgtgpekc."gz kpeleop" {"gp"i gpgtcn"ewcns wkg"eco dkq"r tqf welf q"gp"mqu"j gej qu"geqp>o lequ"{"Hkpcpektqu"gp"wp"gp"cf "r Adnec"**O kpkngtkqu"fg'Geqpqo ¶"{"Hkpcp| cu" f gn'Gewcf qt."4235+0

"

• Derechos Monetarios

*O kpkngtkqu"fg'Geqpqo ¶"{"Hkpcp| cu" f gn'Gewcf qt."4235+0Nqu"j gej qu"geqp>o lequ's wg"tgr tgugpvgp" f gtgej qu" c" r gtekdk" tgewtuqu" o qpgvctkqu."kpf gr gpf kpgvgo gpvg" f g" uw"tgegr ekop"lpo gf kvc"q"hwwtc."ug"tgeqpqegt" p"gp"rc"kpvcpekc" f gn'f gxgpi cf q" {"ugt" p" tgi kntcf qu" f gdkcpf q"mnu"ewgpvcu" f gn'uwdi twr q" Ewgpvcu"r qt" Eqdtct."f g"cewgtf q"eqp"rc"pcwtcng" f g"rc"tcpuceekop"mnu"eqpvtc"ewgpvcu" f ghkpk" p"gn'lpi tguq" f g"i guk" p."rc" f kuo kpwek" p" f gn'Cealkq" q"gn'cwo gpvg" f gn'Rculxq."ugi Ap"mqu"ecuqu."mnu"s wg"vgpf t" p" cuqekcekqpgu" r tguwr wguvctku" c" hkp" f g" tgi kntct" rc" glgewek" p" f g" mqu" lpi tguqu" f gn'Rtguwr wguvq"0

"

• Obligaciones Monetarias"

Nqu"j gej qu"geqp>o lequ's wg"tgr tgugpvgp"qdrki cekqpgu" c"gpvtgi ct"tgewtuqu" o qpgvctkqu."kpf gr gpf kpgvgo gpvg" f g"uw"gtqi celop"lpo gf kvc"q"hwwtc."ug"tgeqpqegt" p"gp"rc"kpvcpekc" f gn'f gxgpi cf q" {"ugt" p" tgi kntcf qu" cefgf kcpf q"mnu"ewgpvcu" f gn'uwdi twr q" Ewgpvcu"r qt" Rci ct."f g"cewgtf q"eqp"rc"pcwtcng" f g"rc"tcpuceekop"mnu"eqpvtc"ewgpvcu" f ghkpk" p"gn" i cuq" f g"i guk" p."gn'equq" f g" r tqf week" p" q" f g" kpxgtuk" p."gn'lpetgo gpvg" f gn'Cealkq" q"rc" F kuo kpwek" p" f gn'Rculxq" gp"s wg"ug"j wdktg" kpewtlf q."ugi Ap"mqu"ecuqu"mnu"s wg"vgpf t" p" cuqekcek" p" r tguwr wguvctku" c" ghgevq" f g" tgi kntct" rc" glgewek" p" f g" mqu" i cuq" f gn'Rtguwr wguvq"**O kpkngtkqu"fg'Geqpqo ¶"{"Hkpcp| cu" f gn'Gewcf qt."4235+0

"

"



CAPÍTULO III

ANÁLISIS DEL COMPORTAMIENTO DE LA CARTERA VENCIDA Y SU IMPACTO EN LOS ESTADOS FINANCIEROS

3.1 Problema

3.1.1 Planteamiento del Problema

"

Nc" hpcrif cf "f g" vqf c" qti cpk cel&p" r Adrlec" { "r tkxvf c" gp" tgmeek&p" c" uw" ectvgtc" gu" tgewr gtctrc" { "vgo lkct" ecf c" r gt" qf q" eqpvcdrg" eqp" hc" o c{ qt" ecpvk cf "f g" ewgpvcu" hko r kcu" q" nks wkf cf cu. "gu" r qt" guvc" tc| >p" m" pgegukf cf "f g" kpeqtr qtct" cn" I CF "f g" I wcmeqg" wpc" kpxgukf cel&p" uqdtg" grlCp" nku" c" hc" F gr wtcel&p" f g" Ectvgtc0"

Nc" f kntkdwek&p" f g" mqu" tgewtuqu" c" mqu" I CF " ug" gpewgpvc" tgi wref c" r qt" m" ng{ ." f gr gpf kgpf q" f gr" wco c" q" { "r qdmek&p." pgegukf cf gu" d" ukecu" pq" uc" kuhgej cu. "dwuecpf q" o glqtc" grlplk&grlf g" xkf c" f g" mqu" j cdkcpvgu0"

Rqt" qvtc" r ctvg. "mqu" I CF " vkgpg" m" qdrki cel&p" f g" i gpgtct" mqu" tgewtuqu" geqp" o keq/ hpcpektqu" f g" cewgtf q" c" mqu" gukr wref q" gp" m" Eqpunkwek&p" { " gr" EQQVCF = m" tgecwf cel&p" f g" ekgtqqu" vtdwqu" eqo r qpg" hqu" lpi tguqu" f g" cwqi guk&p" gzki kf qu" r qt" ng{ " " eqplwpvc" gpvg" eqp" m" r ct" vkekr cel&p" f gr" r tguw wguq" i gpgtct" f gr" Guvcf q" uqp" mqu" hqpf qu" f kur qpldngu" r ctc" hc" glgewek&p" f g" qdtcu" { " r tq{ gevqu0"

Eqp" gr" r tgugpvg" r tq{ gevq" f g" kpxgukf cel&p" { "cp" nku" ug" r tgvgpf g" cpcrif ct" ncu" ewgpvcu" s w" eqo r qpgp" m" ectvgtc" f gr" I CF " o wplekr cn" qdugtxcpf q" mci" ewgpvcu" eqp" o c{ qt" hnewcel&p. " { c" s w" mqu" ko r wguqu" f gdgp" i cpct" o c{ qt" tgnxcpelc" eqo q" wpc" hqpgvg" f g" lpi tguqu. " r wguq" s w" hc" f go cpf c" ug" ugtxekqu" r Adrlequ" cwo gpvc" c" plxgrlf gr" etgelo kgpq" r qdmekqpcn" hqu" o kuo qu" s w" f gdgp" lgt" cvgpf kf qu" c" vgo r q" { " eqp" ecikf cf. " ecuq" eqpvtctlk" gzkiwgtc" kpxgukf cel&p" gp" hc" r qdmek&p0"

Rctc" hc" r tgugpvg" kpxgukf cel&p. " ug" f gucttqmct" wp" cp" nku" f g" hc" ewgpvcu" s w" hq" kpvgi tcp" { " wp" cp" nku" f g" mqu" guvcf qu" hpcpektqu" gphqe" pf qug" gp" mqu" r gt" qf qu" f gn" c" q" 4237" cn"



4239."dwæcpf q"cr qtvt"eqp"guvcgi kcu"r ctc"n"i guwf p"f g"eqdtq"{"cu"lpetgo gpvt"n"rks wlf g| "pgeguctlc"r ctc"n"tgcrl celwp"f g"qdtcu"{"rtq{gevqu0"

3.2 Análisis Financiero

O gf kcpvg" n" gnwdqtcels"p" f gn" cp" ruku" hpcpektq." ug" tgcrl ct" wp" guwf kq" f g" n" kphqto celwp" eqpvcdng" r tqr qtekqpcf c" r qt" mqu" hpekqpcfkqu" f gn" I CF " f gn" ecpwp" I wcnegq."gp"gn's wg"wkdl ct"p"lpf lecf qtgu."tcvqu"{"tc| qpgu"hpcpektcu."o kuo cu's wg" pqu'r gto kkt"p"eqpqegt"n"ukwcelwp"cewcnlf g"n"lpuukwels"p0"

3.2.1 Análisis Vertical

GrCp" ruku"Xgtvkecnf g"mqu"guvcf qu"lpcpektqu."gu"n"gxcnacels"p"f gn"lhwpekqpcos lgpq"f g" n"go r tgu"gp"wp"r gkqf q"{"c"gur gelkhecf q0"Gu"gp"ruku"ugi Ap"Uj lo "("Ugi gn"4236+" ñuktgx"r ctc"r qpgt"gp"gxkf gpekc"n"guvwewtc"lpgt"p"f g"n"go r tgu."vco dlk p"r gto kq"n" gxcnacels"p"lpgt"p"{"ug"xcnqtc"n"ukwcelwp"f g"n"go r tgu"eqp"uw"lpf wntkco0"

GrCp" ruku"Xgtvkecnluktgx"r ctc"guvcdrg"gt"gn"r guq"r tqr qtekqpcr"gp"V to kpqu'r qtegpwcn"gu" s wg"vkgpg"ecf c"r ctvlf c"f gptq"f g"wp"vqcn"gp"gu"ecu"ug"xtkhect"ewcn"j c"ulq q"n" r ctvkekr celwp"f g"mqu"vkdwqu."{"j cegt"pqvt"gn"r g"o c{qt"ko r qtvcpekc"gp"V to kpqu" r qtegpwcn"gu0"

"

3.2.1.1 Estado de Situación Financiera 2017

Epo q"uw"p"qo dtg"f k"eg."gu"gp"dcn"peg"o wgu"t"n"ukwcelwp"lpcpektc"f g"wp"gp"v"cf "c"wp" r g"qf q"f g"v"to lpcf q."gp"gn"ewcn"l"pf lec"mqu"cev"xxqu."r cu"xxqu"{"r cv"lo q"pk."{"gp"gn"l"ugev"qt" r Ad"l"eq"vco dlk p"o wgu"t"n"u"ewgpvcu"f g"q"tf gp."n"u"o kuo cu's wg"u"q"p"gv"co g"p"v"r ctc" eqp"v"q"n"gp"gn"ecu"q"f g"guwf kq"ug"cp"cr"l"ct" "c"n"l"hej c"f g"eq"v"53"f g"l"ekgo dtg"f g"4239." f cpf q"o c{qt"ph"uku"gp"n"u"ewgpvcu"f g"o c{qt"t"gr"xcpekc"r ctc"gn"ecu"q"f g"guwf kq"0"

Tabla 3. Cp^a nkuku'Xgt\kecn'ó'Guvcf q'f g'Ukwcek\p'Hkpcpekgtc"4239

CÓDIGO	Descripción	VALOR	%
"	ACTIVO		"
"	Corriente	5.498.373,38	29,94%
30000230'	Eclcu'Tgecwf cf qtcu"	330235.35"	2.28' "
30000250'	Dcpeq'Egyptcrlf grl'Gewcf qt 'O qpgf c'P cekpcn"	308720682.88"	8.48' "
30000270'	Dcpequ'Eeqo gtekcrgu'O qpgf c'F g'Ewtuq"Ngí cri"/"Ewgpcv' f g'Tgecwf cekp"	804: 6.54"	2.25' "
30000230'	Cpvekr qu'c'Ugtxkf qt gu'RÀdrkequ"	89099; .46"	2.59' "
30000250'	Cpvekr qu'c'Egyptcvkucu'f g'Kphlcgutwewtc"	337073.3; "	2.85' "
30000270'	Cpvekr qu'c'Rtqxggf qt gu'f g'Dkgpgu"l q"Ugtxlekqu"	6805; 6.; 9"	2.47' "
30000270'	Hqpf qu'c'Tgpf kt'Ewgpcv"	360 57.: 3"	2.2: ' "
30000300'	Ewgpcv'u'r qt'Eqdtct "Ko r wguqu"	; 50574.66"	2.73' "
30000350'	Ewgpcv'u'r qt'Eqdtct "Vcucu"l 'Eqpvtkdwelqpgu"	5; 90 96.4: "	4.39' "
30000360'	Ewgpcv'u'r qt'Eqdtct "Xgpvc'f g'Dkgpgu"l "Ugtxlekqu"	3: 037.22"	2.32' "
30000390'	Ewgpcv'u'r qt'Eqdtct "Tgpvcu'f g'Kpxgtukqpgu"l 'O wncu"	880653.: 4"	2.58' "
30000400: 0'	Ewgpcv'u'r qt'Eqdtct "Vtcpuhgtgpeku'f g'Ecr kcn"	6570848.26"	4.59' "
30000400: 0'	Ewgpcv'u'r qt'Eqdtct "f g'C° qu'Cpvgtkqtgu"	502960 76.6: "	38.96' "
"	No Corriente	169.176,32	0,92%
30000270'	Kpxgtukqpgu'gp "Vlwwqu"l "Xcmqtgu"	38; 0898.54"	2.; 4' "
"	Inversiones en Bienes de Larga Duración	7.480.480,02	40,73%
30000230'	Dkgpgu'0 wgdru"	407770 34.; 4"	35.; 4' "
30000250'	Dkgpgu'Ko wgdru"	70952093; .47"	53.43' "
30000200: 0'	*/+F gr tgekcekp'Cewo wrf c"	/30866089; .43"	/: .; 7' "
30000230'	Qdtcu'f g'Kphlcgutwewtc"	; 24053; .45"	6.; 3' "
30000200: 0'	F gr tgekcekp'Cewo wrf c"l f g'Dkgpgu'f g'Kphlcgutwewtc"	/8604; 2.39"	/2.57' "
	Inversiones en Proyectos y Programas	5.158.610,40	28,09%
30000290'	I cuvqu'gp "Kphqto a vlc"	30759.7: "	2.23' "
30000200: 0'	Gzkgngpekc'f g'Dkgpgu'f g'Wuq"l 'Eqpuwo q'r ctc "Kpxgtukqpgu"	970675.32"	2.63' "
30000230'	Qdtcu'f g'Kphlcgutwewtc"	3068: 0645.; 4"	: .22' "
30000260'	Qdtcu' gp "Nlpgcu." Tgf gu" g" Kpxgtukqpgu" Gr evleku" l " Vggeqo wplecekqpgu"	30964.: 2"	2.23' "
30000200: 0'	Vtcpuhgtgpeku'f ctc "Kpxgtukqpgu"l "Ugevqt"RÀdrkeq"	302820224.45"	7.99' "
30000240'	Cewo wrfekp"l f g'Eguqu'gp "Kpxgtukqpgu"gp "Qdtcu"	308047027.5; "	: 9.; 3' "
30000200: 0'	*/+Cr rkecekp"l c'I cuvqu'f g'I guvkep"	/3507; 30886.55"	/96.23' "
30000230'	Tgo wpgtcekkqpgu'Da ukeku"	4270 98.97"	3.34' "
30000240'	Tgo wpgtcekkqpgu'Eeqo r ngo gpvcku"	470075.; : "	2.36' "
30000270'	Tgo wpgtcekkqpgu"Vgo r qtcrgu"	308; 5.78"	2.23' "
30000280'	Cr qtvgu'Rcvtpcngu"l "Ugi wtkf cf "Uqekri"	550656.77"	2.3: ' "
30000200: 0'	Kpf go pk cekqpgu"	30 8; .67"	2.23' "



307040530'	Ugtxlekqu'D'a ukequ"	877.: 3"	2.22' "
307040540'	Ugtxlekqu'I gpgtcngu"	4620 29.; 8"	3.53' "
307040560'	Kpvcicel&p.'O cpvgpko kgpvq"{"Tgr ctceklpgu"	30477.38"	2.23' "
307040570'	Cttgpf co kgpvqu'F g'Dkgpgu"	450493.66"	2.35' "
3070405: 0'	Gzkgpgel&p."f g'Dkgpgu" f g" Wq"{"Eqpuwo q'r ctc" Kpxgtuk&p"	60958.25"	2.25' "
3070407: 0'	F qpcelqpgu" r ctc" Kpxgtuk&p" f gn" Ugeqtl" Rtkcf q" Kpgtpq"	70222.22"	2.25' "
307040 40'	Cewo wrek&p" f g" Eqvqu" gp" Kpxgtukqpgu" gp" Rtki tco cu"	5097: 0 58.; 7"	42.69' "
307040 : 0'	*/+"Cr ncecel&p" c" I cuqu" f g" I gur&p"	/604: 705: 3.; 5"	/45.56' "
Otros		57.141,54	0,31%
304070530'	Rtgr ci qu'F g" Ugi wtqu" Eqvqu" Hpcpekgcu"{"Qvtqu'I cuqu"	60628.48"	2.24' "
304070570'	Rtgr ci qu'F g" Ugi wtqu" Eqvqu" Hpcpekgtqu"{"Qvtqu'I cuqu" F g" Kpxgtuk&p"	90574.; : "	2.26' "
304080270'	Rtguvco qu'P q" Tgewr gtcdrqu"	40222.22"	2.23' "
305080230'	Gzkgpgel&p" f g" Dkgpgu" f g" Wq"{"Eqpuwo q" Eqttkpgv"	6505: 4.52"	2.46' "
Total Activo		18.363.781,66	100,00%
"	PASIVO	"	"
Corriente		716.719,00	37,48%
408040230'	F gr" uksqu" f g" Kpgto gf lcekl&p"	4440696.: 6"	33.85' "
408040250'	Hqpf qu" f g" Vgtetgqu"	380685.: "	2.: 7' "
408040750'	Et" f kqu" r qt" F gxqrmek&p" f g" K r wguqu"	40227.; 3"	2.32' "
408050730'	Ewgpvcu" r qt" Rci ct" I cuqu" gp" Rgtuqpcn"	86053.56"	5.5; ' "
408050750'	Ewgpvcu" r qt" Rci ct" Dkgpgu"{"Ugtxlekqu" f g" Eqpuwo q"	; 078.; 73"	2.72' "
408050780'	Ewgpvcu" r qt" Rci ct" I cuqu" Hpcpekgtqu"	577.; 3"	2.24' "
408050790'	Ewgpvcu" r qt" Rci ct" Qvtqu'I cuqu"	386.55"	2.23' "
408050930'	Ewgpvcu" r qt" Rci ct" I cuqu" gp" Rgtuqpcn" f g" Kpxgtuk&p"	; ; 0 74.: 6"	7.44' "
408050950'	Ewgpvcu" r qt" Rci ct" Dkgpgu"{"Ugtxlekqu" f g" Kpxgtuk&p"	95048.; 6"	5.: 5' "
408050970'	Ewgpvcu" r qt" Rci ct" Qdtcu" Rwdrlkcu"	3; 60.; 6.: 7"	32.42' "
408050990'	Ewgpvcu" r qt" Rci ct" Qvtqu'I cuqu" f g" Kpxgtuk&p"	98.48"	2.22' "
408050 60'	Ewgpvcu" r qt" Rci ct" Kpxgtukqpgu" gp" Dkgpgu" f g" Ncti c" F wtcekl&p"	36.: 69"	2.23' "
404060 : 0'	Ewgpvcu" Rqt" Rci ct" C" qu" Cpgtktqgu"	54094.; 64"	3.93' "
"	No Corriente	1.195.566,97	62,52%
404050230'	Et" f kqu" Kpgtpqu"	308; 70788.; 9"	84.74' "
"	Total Pasivo	1.912.285,97	100,00%
"	PATRIMONIO	"	"
"	Patrimonio Acumulado	16.451.495,69"	"
808080; 0'	Rvtko qpk" I qdkgtpqu" Cw" pko qu'F guegptcn" cf qu"	3808470723.; 7"	323.28' "
808080 ; 0'	F qpcelqpgu" T gekdkf cu" gp" Dkgpgu" O wgdrgu" g" Kpo wgdrgu"	302: 2.22"	2.23' "
8080 050'	Tguwncf q" F gn" Gigtelkq" Xki gpvg"	/4; 0859.; 4"	/2.3: ' "
8080 0 30'	*/+"F kuo kpwek&p" f g" F kur qpkdkf cf gu"	/3520 : 7.22"	/2.: 2' "



8080 0 50'	*/+'F kuo kpweksp"fg'Gz kungpeku"	/3048;.3; "	/2.23' "
8080 0 60'	*/+'F kuo kpweksp"fg'Dkgpgu'Ncti c'F wtceks"p"	/3504; 7.37"	/2.2; ' "
	Total Patrimonio	16.451.495,69	100,00%
	Total Pasivo Mas Patrimonio	18.363.781,66	"
	CUENTAS DE ORDEN		"
	Orden Deudor	847.908,18	"
; 0808090'	Gur gekgu'Xcmqtc cu'Go kkf cu"	3890624.22"	3;.96' "
; 08080; 0'	I ctcpv"cu"gp"Xcmqtc gu."Dkgpgu"{'F qewo gpvqu"	7720626.49"	86.; 3' "
; 0808050'	Dkgpgu'Tgekdkf qu"gp'Eeqo qf cvq"	6907: 4.93"	7.83' "
; 0808090'	Dkgpgu'pq'F gr tgekcdngu"	790283.47"	8.95' "
; 08080; 0'	Qvtqu'CeVxqu'EeqpVki gpvgu"	470679.; 7"	5.22' "
	Orden Acreedor	847.908,18	"
; 0408090'	Go kuko'F g'Gur gekgu'Xcmqtc cu"	3890624.22"	3;.96' "
; 04080; 0'	I ctcpv"cu"gp"Xcmqtc gu."Dkgpgu"{'F qewo gpvqu"	7720626.49"	86.; 3' "
; 0408050'	Dkgpgu'Tgekdkf qu"gp'Eeqo qf cvq"	6907: 4.93"	7.83' "
; 0408090'	Dkgpgu'P q'F gr tgekcdngu"	790283.47"	8.95' "
; 04080; 0'	Tgur qpuclkkf cf 'r qt'Qvtqu'CeVxqu'EeqpVki gpvgu"	470679.; 7"	5.22' "

Fuente: Gvcf q"fg'Ukwceksp'Hkpcpekgc"4239"

Elaborado por: Cwqtc"

Gp"rc"vcdrc"5"ug"r wgf g"qdugtxct"rc"eqo r qukeks"p"hkpcekgc"fc gn'I CF "o wplek cn'f gn"ecpvsp"I wcmegq."gp"rc"r ctvg"fg"mqu"ceVxqu."wpc"eqpegvtccksp"lo r qt vcpvg"gp"rcu"Kpxgtukpgu"fg'htci c'f wtceks"p."eqp"wpctgr tgugpvcVxkf cf 'f gn"62.95' ."f gptq"fg'gn'ewcn"fc"o c{qt"uqp"dkgpgu"lpo wgdngu"eqp"wp"53.43' {"dkgpgu"o wgdngu"eqp"wp"35.; 4' ."o kgpvtcu"sw"qdtcu"fg"lphicgutwewtc"Vgpgp"wpctgr ctvkeks"p"fg'gn"6.; 3' "uqrc o gpvg0"

Ugi wkf q"fg"guvg"ug"gpewgpvtc"gn"ceVxq"eqttkpgv."gn"ewcn"Vgpgp"wpctgr tgugpvcVxkf cf 'f gn"4; .; 6' ."f gptq"fg'gn'ewcn"gn"fg"o c{qt"tgnxcpelc"gu"gn"fkpgtq"o cpvgpkf q"gp"gn"Dcpelc" Egptcn"fc gn"Gewf qt."gn"o kuo q"s w"eqttgur qpf g"cn"fkpgtq"s w"gu"culi pcf q"r qt"gn"guvcf q"r ctc"rc"qr gtcVxkf cf 'f g"rc"gpVkf cf 0"

Rqt"qvtc"r ctvg."f gptq"fg'gn"ceVxq"eqttkpgv."ug"gpewgpvtc"hcu"ewgpvcu"r qt"eqdtct."o kuo cu"sw"uqp"qdlgvq"fg"guwf lk"fg"gn"vgo c'f g"kpXgukl ceksp."h"q"s w"ug"r wgf g"qdugtxct"sw"rc"fg"o c{qt"tgnxcpelc"Vgpgp"uqp"rcu"ewgpvcu"r qt"eqdtct"fg"co qu"cpvgtkqtgu"eqp"wp"38.96' ."m"s w"kpf lec"s w"gn"o c{qt"o qpvg"r qt"tgewr gtct."eqttgur qpf g"c"dkgpgu"{"ugtxlekqu"

rtgucf qu"cpvgtkqto gpvg."ugi wkf q"fg"ncu"ewgpvcu"r qt"eqdtct"fg"ncu"tcpuhgtgpeku"fg"ecr kcn"eqp"wp"4.59' =ewgpvcu"r qt"eqdtct"fg"vcucu"{"eqpvtkdwekqpgu"eqp"wp"4.39' .ewgpvcu"r qt"eqdtct"ko r wguqu"eqp"wp"tgr tgugpvcvkxkf cf"fgn"2.73' {"hpcm gpvg"ncu"ewgpvcu"r qt"eqdtct"fg"tgpvcu"fg"lpxgtukqpgu"{"o wncu"{"cs wgn"ncu"i gpgtcf cu"r qt"rc" xgpvc"fg"dkgpgu"{"ugt xlekqu"eqp"wp"r guq"fg"2.58' {"2.32' "tgur gevkkco gpvg0"

Cu"l'co dk& p."rcu"lpxgtulkqpgu"gp"r tq{ gevqu"l'r tqi tco cu"tgr tguqpvcp"gn"4: .2; ' "f gn"qvcn" f gn"cevxq."gn'o kuo q"s wg"guv"eqo r wguvq"gp"uw"i tcp"o c { qt"l"r qt"lqu"eququ"lpewtkf qu" gp"rcu"qdtcu"s wg"ug"j cp"l"f guettqmef q"r ctc"gn"r tq"l"f gn"ecpvw"p0'

F gptq" f g" hqu" cevkxqu" ug" gpewgpvc "co dk2 p" hqu" pq" eqttkgpvgu" o kuo q" s wg" tgr tgugpvc "gn" 2.; 4' "f gr" cevkxq" f gptq" f gr" ewcn" gzkgv" wp" uqmq" twdtq" s wg" uqpr" hcu" kpxgtukqpqgu" gp" Vlwnqu" { "xcmqtgu" Hpcm gpvg. "guv" p" nqu" qvtqu" cevkxqu" eqp" wpc" tgr tgugpvc vkkf cf" f gn" 2.53" " eqo r wguvq" r qt" gzkgvpeku" f g" dkgpgu" r ctc" gn" eqpuwo q" eqttkgpvg. " r t2 uvco qu" pq" tgewr gtcndgu" { "r tgr ci qu" f g" ugi wtqu" { "equnqu" hpcpektqu" 0

Gp"nc"r ctvg"f gn'r culkxq."uqp"mqu"pq"eqttkpgvgu"s wg"tgr tgugpvcp"nc"o c{qt¶c."{c"s wg"eqttgur qpf gp"cn"84.74' "r tqxgpkpgvgu"fg"et² f kqu'kpvgtpqu"s wg"ug"j cp"tgcrl cf q. "h"ewcn"gzr nle" s wg"j cp"vgpkf q"nc"pgegukf cf "f g"nks wlf g| "r ctc"ewdtkt"mqu"r tq{gevqu" { "r qt"qvtc"r ctvg"ug"gpewgptcp"hqu'r culkxqu"eqttkpgvgu"eqp"wp"59.6: ' "gn'o klo q"s wg"guv"eqo r wguuq"r qt"fg"gr>u&qu"fg"kpvgto gf lckel&p" { "qdrki cekqpgu"fg"n'o wplek"lq"fg"qdtcu"r Adlkecu."i cuqu"gp"r gtuqpcn"fg"kpxtgul&p."gpvtg"qvtqu"0"

Gp"m" s wg"t gur gev"cn'r cvtlo qplq" f gnI CF "ecpvqpcn" ug"r wgf g"qdugtxct" s wg"j c"gz kunkf q" wpc" r²tf kf c" gp" cn" c^o q" 4239." ukp" go dcti q." ewgpvcp" eqp" wp" r cvtlo qplq" f g" &8067306; 7.8; 0

Cf go ^a u "gn'o wplekr kq'f g" I wcmegq "ewgpvc" eqp "wp" o qpvq "f g" & 690 2: .3: "gp" ewgpvcu "f g" qtf gp "ncu" o kuo cu "s wg" gp "uw" o c { qt ^b "eqttgur qpf gp" c "ncu" i ctcpv ^c cu "gp" dkgpgu" { "f qewo gpvqu" eqp "wp" 86.; 3' . "ugi wkf c "f g" ncu" gur gekgu" xcmqtcf cu" eqp "wp" 3; .96' . "r quvgtkqto gpvg "mqu" dkgpgu" pq "f gr tgekcdngu" eqp "gn" 8.95' . "mqu" dkgpgu" tgekdkf qu" gp" eqo qf cvq" { "qvtqu" cevkkqu" eqp \ki gpvgu" eqp "wpc" tgr tgu gpcv \kkf cf "f gn" 7.83' " { "5.22' " tgu gcv \kkco gpvg0"



3.2.2 Análisis Horizontal

Grí'Cp^a nkuku'J qtł́ qpvcn "dwæec"qduqtxct"nku"eco dkqu"s wg"ug"j cp"f cf q"f g"wp"r gt¶f q"c" qtq."r qt"nq"s wg"ug"tgs wkgtg"f g"f qu"q"o ^a u"guacf qu'hkpcpekgtqu"f g"n"o kuo c"enug0'

Gp"qwtcu'r cr̄dtdcu."gu"wp"cp^a nkuku"fkp^a o leq."f gdkf q"c"s wg"ug"gpecti c"f g"qduqtxct"gn" o qxlo kgpvq"gp"ecf c"wp"f g"n"eugpvu"s wg"eqo r qpqp"grí'guacf q'hkpcpekgtq0'

Rctc"gn'ecuq"f g"lpxgukl cekp."ug"tgcrl ct^a "gn'cp^a nkuku"f g"nku"guacf qu'hkpcpekgtqu"f gn'c^o q" 4238"hgpg"cn"f gn'c^o q"4239."eqp"n"hpcrlf cf "f g"xgt"n"u"xctkcekqpgu"s wg"ug"j cp"f cf q"{" ghgewct"wp"cp^a nkuku"f g"cs wgm̄u"o ^a u'lo r qtwpvgu0'



3.2.2.1 Estado de Situación Financiera

**Tabla 4. 'Cp^a nkuku'J qt^k qpvcn''/Gucf q'f g'Ukwcekl

Hpcpekgc"4238"/"4239"**

CÓDIGO	DESCRIPCIÓN	AÑO 2016	AÑO 2017	DIFERENCIA	%
ACTIVO					
	Corriente	-583.062,53	5.498.373,38	6.081.435,91	110,60%
30300230'	Eclcu'Tgecwf cf qtcu"	40367.83"	330235.35"	: 0 89.74"	: 2.74' "
30300250'	Dcpeq'Egptcni'f grl'Gewcf qt'O qpgf c'P cekpcn"	"/64; 07; 8.9; "	303720682.88"	307: 20279.67"	359.56' "
30302;"	Dcpeq'f g'Hqo gpvq"{'F gucttqmq" f"o qpgf cu" gp"ewtuq"	504: 8.; 9"	504: 8.; 9"	504: 8.; 9"	2.22' "
30300370'	Dcpequ'Eeqo gtekcnq"O qpgf c'F g'Ewtuq"Ngci cn" /Ewgpc" f g'Tgecwf cekp"	... 804: 6.54"	804: 6.54"	804: 6.54"	322.22' "
303040230'	Cpvekr qu"c"Ugtxkf qtgu'RAdreku"	"/5; 098.28"	89099; .46"	3280 77.52"	379.: 2' "
303040250'	Cpvekr qu"c'Egptcukucu" f g'Khtcgutwewtc"	32; 04: .37"	337073.3; "	80845.26"	7.94' "
303040270'	Cpvekr qu"c'Rtqxggf qtgu" f g'Dkgpgu"{' lq" Ugtxlekqu"	33; 034.24"	6805; 6.; 9"	950539.27"	/37: .25' "
30304029"	Cpvekr qu'r qt'Qdrki cekpgu" f g"qtqu'Gpvgu" RAdreku"	"/5560 ; 8.; 5"	5560 ; 8.; 5"	5560 ; 8.; 5"	2.22' "
30304030'	I ctcpvfcu'Gpvtgi cf cu"	"/30: 7.98"	30: 7.98"	30: 7.98"	2.22' "
303040370'	Hqpf qu"c'Tgpf k'Ewgpcu"	"/94.: 3"	360 57.: 3"	37022: .84"	322.6; ' "



300030	Ewgpcu'r qt'Eqdtct "Ko r wguqu"	98042.63	; 5074.66	390454.25	3: .68' "
300050	Ewgpcu'r qt'Eqdtct "Vcucu"{"Eqpvldwekqpgu"	3230852.53	5; 90 96.4; "	4; 80465.; 9"	96.68' "
300060	Ewgpcu'r qt'Eqdtct "Xgpc'f g'Dkgpgu"{"Ugtxlekqu"	34079: .72	3: 037.22	70758.72	52.78' "
300090	Ewgpcu'r qt'Eqdtct "Tgpcu'f g'Kpxgtukqpgu"{"O wncu"	4; 0 29.57	880653.: 4	580746.69	76.; : ' "
3000;	Ewgpcu'r qt'Eqdtct "Qvtqu'Kpi tguqu"	4: ; .5: "		4: ; .5: "	2.22' "
300040: 0	Ewgpcu'r qt'Eqdtct "Vtcpuhgtgpeku'f g'Ecr kcn"	30; 907; 6.34	6570848.26	: 84068: .2: "	/3; : .43' "
304060 : 0	Ewgpcu'r qt'Eqdtct "f g'C° qu'Cpvgtkqtgu"	3074; 0 49.22	502960 76.6: "	608260: 3.6: "	36; .98' "
No Corriente		-	169.176,32	169.176,32	100,00%
3040270	Kpxgtukqpgu"gp "Vjwmpu"{"Xcmqtgu"	/	38; 098.54	38; 098.54	322.22' "
Inversiones en Bienes de Larga Duración		739.069,53	7.480.480,02	6.741.410,49	90,12%
3000230	Dkgpgu'0 wgdngu"	6840544.2; "	40770 34.; 4	40; 507; 2.; 5	: 3.; 3' "
3000250	Dkgpgu'Kpo wgdngu"	5: 70847.44	705203: .47	70670; 5.25	; 5.4: ' "
3000; 0	*#F gr tgekceksp'Cewo wrfc"	/32; 099.9: "	3086609; .43	307570 23.65	; 5.63' "
3000230	Qdtcu'f g'Khlcgutwewtc"	/	; 2403: .45	; 2403: .45	322.22' "
3000; 0	F gr tgekceksp'Cewo wrfc'f g'Dkgpgu'f g"Khlcgutwewtc"	/	8604; 2.39	8604; 2.39	322.22' "
Inversiones en Proyectos y Programas		256.207,97	5.158.610,40	4.902.402,43	95,03%



307030530'	Ugtxlekqu'D ^a ukequ"	*****529.39"	-"	*****/529.39"	2.22' "
307030590'	I cuqu"gp"Kphqto a v ^{ec} "	*****/""	30759.7: ""	30759.7: ""	322.22' "
3070305: 0'	Gzlkungpekc"fg" Dkgpgu"fg" W ^u q" { 'Eqpuwo q"r ctc" K ^x gtuk ^o p"	*****/; 0752.7: ""	970675.32""	: 60 : 5.8: ""	334.85' "
30703062"	Ugi wtqu."Eqo k ^u kqpgu'H ^k pcpekgtcu" { "q ^v tqu"	*****320868.44"	*****/""	*****/ 320868.44""	2.22' "
307030730'	Qdtcu"fg"K ^h icgutwewtc"	***3072305: 7.4: ""	3068: 0645.; 4"	*****/ 540 83.59""	/4.46' "
307030760'	Qdtcu"gp" N ^h pgcu."Tgf gu"fg"K ^u ucirekqpgu" Gr ^e evtekcu" { "Vg ^g eqo w ^o plecekqpgu"	*****/""	30964.: 2""	30964.: 2""	322.22' "
30703077"	O cpvgplo k ^o gvq" { "Tgr ctcekqpgu"o c{qtgu"fg" Qdtcu"	*****348087; .33""	*****/""	*****/ 348087; .33""	2.22' "
3070307: 0'	Vtcpuhgtgpelc"r ctc"K ^x gtuk ^o p"cn"Ugevt"R ^h Ad ^h eq"	*****/""	302820224.45"	302820224.45"	322.22' "
30703040'	Cewo w ^o rek ^o p"fg"Eququ"gp"K ^x gtukqpgu"gp" Qdtcu"	"/302450854.2: ""	380847027.5; "	39086; 059.69""	328.57' "
307030 : 0'	*/+Cr r ^h ecek ^o p"c'I cuqu"fg" I g ^u nk ^o p""	***/59; 0 39.37""	3507; 30886.55"	350433069.3: ""	; 9.42' "
307040330'	Tgo w ^o pgtcekkpgu'D ^a ukecu"	*****4440452.3: ""	4270 98.97"	*****/ 380575.65"	/9; 6' "
307040340'	Tgo w ^o pgtcekkpgu"Eqo r ^h go gpvtku"	*****54085.49"	47075.; : ""	*****/ 9022; .4; ""	/49.44' "
307040370'	Tgo w ^o pgtcekkpgu"Vgo r ^h qtcrigu"	*****360 98.22"	308; 5.78"	*****/ 3509: 4.66"	/3376.95' "
307040380'	Cr qtgu"Rcvtpcrgu"c"rc"Ugi wt ^h cf "Uqekcn"	*****5: 087.2; ""	550656.77"	*****/ 6052.76"	/36.37' "
3070403: 0'	K ^h f go pk ^o cekkpgu"	*****42; .58"	308; .67"	*****/ 3082.2; ""	: ; .59' "
307040530'	Ugtxlekqu'D ^a ukequ"	*****533.22"	877.: 3""	*****/ 566.: 3""	74.7: ' "



307040540	Ugtxlekqu'I gpgtcrgu""	37905: 3.45"	4620 29.; 8"	: 50648.95"	56.86' "
307040560	Ípucmrek>p. 'O cpvgpko kgpvq" { 'Tgr ctcekqpgu"	"/"	30477.38"	30477.38"	322.22' "
307040570	Cttgpfco kgpvqu'F g'Dkgpgu"	360657.6; "	450493.66"	: 0 57.; 7"	59.; 9' "
30704058"	Eqptycvekqpgu" f g'Guwf lqu'g'Kpxgukí cekqpgu"	450596.: 3"	450596.: 3"	2.22' "	
3070405: 0'	Gzkgpgelc' f g'Dkgpgu" f g'Wuq" { 'Eqpuwo q'r ctc" Kpxgtuk>p"	520274.77"	6058.25"	470538.74"	/756.77' "
3070407; 0'	F qpcekkpgu'r ctc' Kpxgtuk>p" f gn'Ugevqt'Rtkxcf q" Kpxgtq"	320222.22"	70222.22"	70222.22"	/322.22' "
307040 40'	Cewo wrrek>p" f g'Eqvqu'gp" Kpxgtukqpgu"gp" R tqi tco cu"	/647039.97"	507: 0 58.; 7"	60: 50 76.92"	333.53' "
307040 : 0'	*/+Cr rkekek>p" c'I cuqu'f g'I guk>p"	/: : 06; 3.46"	60: 705: 3.; 5"	60: 80 ; 2.8; "	; 9.; 6' "
Otros		5.994,01	57.141,54	51.147,53	89,51%
304070530	Rtgr ci qu'F g'Ugi wtqu.'Eqvqu'Hpcpekgc'u" [" Qvtqu'I cuqu"	60879.54"	60628.48"	/473.28"	/7.92' "
304070570	Rtgr ci qu'F g'Ugi wtqu.'Eqvqu'Hpcpekgc'u" [" Qvtqu'I cuqu'F g'Kpxgtuk>p"	507; 9.64"	90574.; : "	5077.78"	73.2: ' "
304080270	Rtguco qu'P q'Tgewr gtcdrgu"	40222.22"	40222.22"	322.22' "	
305030230	Gzkgpgelc'u'F g'Dkgpgu'F g'Wuq" ['Eqpuwo q" Eqttkgpg"	/40482.95"	6505: 4.52"	670865.25"	327.43' "
Total Activo		418.208,98	18.363.781,66	17.945.572,68	97,72%
PASIVO					
Corriente		-67.565,45	716.719,00	784.284,45	109,43%



403040230	F gr »ukqu'f g"Kpvgto gf kcelk"p"	58042; .27"	4440696.: 6"	3: 80487.9; "	: 5.94' "
403040250	Hqpf qu'f g"Vgtegtqu"	"/9304; 7.29"	380568.5: "	: 90863.67"	758.37' "
403040270	Cp\ekr qu'r qt "Dkgpgu" { "Ugtxlekqu"	"/760724.; 4"	"/	760724.; 4"	2.22' "
403040290	Et ² f kqu'Rtqxkukpcngu'r qt "Tgkpvgi tqu"	"/36.87"	"/	"/36.87"	2.22' "
403040750	Et ² f kqu'r qt "F gxqmwelk"p" f g"Ko r wguqu"	93.73"	40227.; 3"	30 56.62"	; 8.66' "
403040830	Cetggf qtgu'r qt "Eqpekkelk"p" Dcpctlc"	"/754.77"	"/	754.77"	2.22' "
403050730	Ewgpcu'r qt "Rci ct "I cuqu"gp"Rgtuqpcn"	4208; .3: "	86053.56"	650 84.38"	89.; 3' "
403050750	Ewgpcu'r qt "Rci ct "Dkgpgu" { "Ugtxlekqu" f g" Eqpuwo q"	4079.26"	; 08; .73"	80 34.69"	93.3; ' "
403050780	Ewgpcu'r qt "Rci ct "I cuqu"Kpcpektqu"	"/"	577.; 3"	577.; 3"	322.22' "
403050790	Ewgpcu'r qt "Rci ct "Qvtqu" I cuqu"	497.59"	386.55"	"/333.26"	/89.79' "
403050930	Ewgpcu'r qt "Rci ct "I cuqu"gp"Rgtuqpcn" f g" Kpxgtulk"p"	550584.5: "	; ; 074.; 6"	8806; 2.68"	88.7; ' "
403050950	Ewgpcu'r qt "Rci ct "Dkgpgu" { "Ugtxlekqu" f g" Kpxgtulk"p"	390698.9; "	95048.; 6"	7704; 4.37"	98.37' "
403050970	Ewgpcu'r qt "Rci ct "Qdtcu"Rwdikecu"	5: 0233.57"	3; 60; 6.; 7"	3780 : 5.72"	: 2.73' "
403050990	Ewgpcu'r qt "Rci ct "Qvtqu" I cuqu" f g" Kpxgtulk"p"	30247.69"	98.48"	"/; 6; .43"	/3466.92' "
40305060	Ewgpcu'r qt "Rci ct "Kpxgtulkpcngu"gp" Dkgpgu" f g" Ncti c'F wtcelk"p"	3026.44"	36: .69"	30777.97"	/3269.: 7' "
404060 : 0	Ewgpcu'Rqt "Rci ct "C° qu'Cpvgtkqtgu"	"/; 40 : 4.84"	5404; .64"	3470834.26"	5: 5.9; ' "



	No Corriente	-529.773,22	1.195.566,97	1.725.340,19	144,31%
40450230	Et ² f kqu'kpgtpqu"	"""/74; 095.44""	30; 7088.; 9""	3047062.3; ""	366.53' "
	Total Pasivo	-597.338,67	1.912.285,97	2.509.624,64	131,24%
	PATRIMONIO				
	Patrimonio Acumulado	1.015.547,65	16.451.495,69	15.435.948,04	93,83%
803002; 0'	Rcvlo qpkq'I qdlgtpqu'Cw»pquo qu" Fguegpvcnk cf qu"	"""/65: 06: .92""	38047023.: 7"	3803: 9075.37""	; 9.58' "
80300 ; 0'	Fqpcekqpgu'Tgekdkf cu'gp'Dkgpgu'O wgdngu"g" kpo wgdngu"	"""/5: 70847.44""	302: 2.22""	5: 60267.44""	5777; .96' "
8030 0230'	Tguwncf qu"fg"Glgtelkqu'Cpygkqgtgu"	"""/65: 06: .92""	65: 06: .92""		2.22' "
8030 0250'	Tguwncf q'F gn'Glgtelkq"Xki gpvg""	"""/8540538.36""	4; 0859.: 4""	8830 75.; 8""	4455.6: ' "
8030 0 30'	*/+F kuo kpwek»p"fg" F kur qpkdkkf cf gu"	"""/	3520 : 7.22""	3520 : 7.22""	322.22' "
8030 0 50'	*/+F kuo kpwek»p"fg" Gzkvngpeku""	"""/	3048: .3; ""	3048: .3; ""	322.22' "
8030 0 60'	*/+F kuo kpwek»p"fg" Dkgpgu'Ncti c'F wtcek»p""	"""/30 ; 5.93""	3504; 7.37""	330623.66""	: 7.98' "
	Total Patrimonio	1.015.547,65	16.451.495,69	3706570 6: .26""	93,83%
	Total Pasivo Mas Patrimonio	418.208,98	18.363.781,66	17.945.572,68	97,72%
	CUENTAS DE ORDEN				
	Orden Deudor	-118.496,71	847.908,18	966.404,89	113,98%

Fuente: Guncf q"fg"Ukwceklp"Hpcpkgtc"4238"/"4239"

Elaborado por: 'Cwqtc'



Gp"ic"icdrc'P Å"ug"r wgf g"cr tgekct"icu'xctkcekkpgu"f g"ecf c"wpc"f g"icu"ewgpvcu"f grl'Guwf q" f g" Ukwcekkp" Hkpcpekgc" f wtcpvg" gn" c° q" 4239" tgur gevq" cn" c° q" 42380' Wpc" xg| ." f gwto kpcf cu"icu'xctkcekkpgu"ug"cpck ct"p"cs wgmru"s wg"uqp"f g"o c{qt"tggxcpelc"r ctc" gn'ecuq"f g"guwf lk0"

"

Gp" m" r ctvg" f g" nqu" cevkxqu" f grl" I CF " o wplekr cn" nqu" cevkxqu" eqttkpgvgu" ug" xgp" kpetgo gpvcf qu" gp" wp" 332.82' " gp" nqu" cevkxqu" eqttkpgvgu" f gdkf q" c" swg" mru" f kur qpkdkkf cf gu"eqp"gn's wg"ewgpvc"ic"kpukwekkp"cwo gpvtqp."f g"ki wcn'o cpgtc"gzkung" wp" kpetgo gpvq" pqvqtk" gp" nqu" cpvlekr qu" c" ugtxkf qf tgu" r Ådrkequ" { " eqptcvkucu" f g" kphcgtwewtcu."o kpgvtcu"s wg"nqu"cpvlekr qu"c"r tqxggf qtgu"f g"dkpgu" { lk"ugt xkrekqu"wxq" wpc"f kuo kpwekkp"f g"37: .25' 0'

Gp"nq"s wg"tgur gev"c"icu"ewgpvcu"r qt"eqdtct."qdlgvq"f g"guwf lkq."gp"uw"i tcp"o c{qt"ic"ug" qdugtxc"wp" kpetgo gpvq."ukgpf q"ic"gzegr ek"p"icu"ewgpvcu"r qt"eqdtct"f g"tcpuhgtgpeku"f g" ecr kcnr's wg"f kuo kpwl gp"gp"wp"3; : 043' 0'Gp"ewcpvq."cn"cevkxq"pq"eqttkpgvg"r ctc"gn" c° q" 4239"ug"j cp"tgcik cf q"pwgxcu"lpxgtukpgu"gp"v"lwmqu" { "xcmqtgu0"

F g"ki wcn'o cpgtc."gp"icu"lpxgtukpgu"f g"dkpgu"f g"ncti c"f wtcekkp."j c"gzkunkf q"wpc" xctkcekkp"r qukkxc"f g"; 2.34' .f gdkf q"c"m"cf s wulekkp"cpvq"f g"dkpgu"o wgdru"eqo q" kpo wgdru" { "cf go "u"ic"tgcik cekkp"f g"qdtcu"f g"kphcgtwewtcu"Uwegf g"nq"o kuo q"eqp" icu"lpxgtukpgu"gp"r tq{gevqu" { "r tqi tco cu."s wg"lkgpgp"wp" kpetgo gpvq"f gn"; 7.25' 0'

F g"ic"o kuo c"o cpgtc"eqo q"j cp" kpetgo gpvcf q"nku"cevkxqu."gzkung"wp" kpetgo gpvq"gp"nku" r culkxqu"f g"ic"kpukwekkp"f g"wp"32; .65' .r t kpekr cmo gpvg"r qt"nku"hpf qu"f g"gtetgqu"s wg" cuegpf kgtqp"c" & 90863.67."cu"eqo q"co dk"p"icu"ewgpvcu"r qt"r ci ct"f g"qdtcu"r Ådrkecu" { " es wgmru"eqttgur qpf lkgpgu"c"nku"dkpgu" { "ugt xkrekqu"f g"lpxgtukpgu"j cp"cuegpf kf q"gp"wp" : 2.73' " { " 98.37' " tgur gevkkco gpvg"Ukp" go dci q."ug"r tgugpvc" wpc" f kuo kpwekkp" eqpukf gtcdrng"gp"icu"ewgpvcu"r qt"r ci ct"gp"nku"dkpgu"f g"ncti c"f wtcekkp"f g" & 3777.970'

Cf go "u"ug"qdugtxc"wpc"grgxcekkp"f g"366.53' "eqttgur qpf lkgpgu"c"et"2f kku"lkgpgu" cf s wkkf qu"r qt"ic"o wplekr cnk cf ."guwq"ug"lwkhhk"c"s wg"tgs wkkf qu"f g"hkpcekkco lkgpgu"



r ctc"nc"glgeweksp"fg"rtq{ge\qu"{"rtqi tco cu0'Tghgtgpvg"c"ncu"ewgpvcu"fgn'Rcvtko qpkq."
gu\cu'tgi k\ntcp"wp"l\petgo gp\q"fgn"; 5.: 5' "

C"r guct"fg"s wg"ncu"ewgpvcu"fg"qtf gp"uqp"pgvco gpvg"r ctc"gn'eqpvtqn"{"pq"chge\cp"c"nc"
gutwe\wtc'h\kpcpekg\tc."gu'ko r qtv\pv\g"l\gec\rect"s wg"j c"gz\k\kf q"wp"l\petgo gp\q"fg"335.; : ."
fgdkf q" c" s wg" gn" c" 4239" ug" j c" tge\dkf q" dkg\pgu" gp" eqo qf\c\q" {"q\tqu"ce\k\k\qu"
eqp\k\pi gp\vg\u0' "

"

"

3.2.2.2 Estado de Resultados

Tabla 5. 'Cp^a nkuku'J qt^b qpvcn^c'Guvf q'f g'Tguwacf qu"4238"ó"4239"

CÓDIGO	DESCRIPCIÓN	2016	2017	DIFERENCIA	%
	RESULTADO DE EXPLOTACIÓN	218.494,13	207.833,94	-10.660,19	-4,88%
80406025	Xgpcu'pq'kpf wntkrcgu"	"43: 06; 6.35"	"4290 55.; 6"	"320882.3; "	/6.: : ' "
	RESULTADOS DE OPERACIÓN	-6.826.212,38	-6.933.488,34	-107.275,96	1,57%
804080230	Ko r wguq"uqdtg"rc"Tpvc. "Wkrkf cf gu"{"I cpcpelcu"	"93(59: .24"	"860625.84"	"80 96.62"	/; .99' "
804080240	Ko r wguq"uqdtg"rc"Rtqr kgc cf "	"697042: .59"	"7260546.37"	"4; 037.9: "	8.35' "
804080250	Ko r wguq"uqdtg"gnlEqpuwo q'f g'Dkgpgu"{"Ugtxlekqu"	"507: 2.27"	"50 66.62"	"486.57"	9.5: ' "
804080290	Ko r wguqu'F kxgtuqu"	"3730245.; 6"	"38306: .27"	"320686.33"	8; 5' "
804050230	Vcucu'I gpgtcrgu"	"890452.39"	"8760283.99"	"7: 80 53.82"	: 94.: 9' "
804050250	Vcucu'r qt'F gtgej qu"	"4; : .3; "	"4; : .3; "	"2.22'	"
804050260	Eqptkdwelqpgu"	"47308: ; .28"	"3; 30692.54"	"82043: .96"	/45.; 5' "
805030740	Kpxgtukqpgu"gp'Cevxkf cf gu'f g'Hqo gpvq"	"4067: .49"	"4; 9.75"	"40882.96"	/: 9.; 2' "
805030750	Kpxgtukqpgu"gp'Dkgpgu'P cekqpcrgu'f g'Wuq'RÀdileq"	"70643043: .92"	"8057806; 2.: 8"	"570494.38"	39.47' "
805030760	Kpxgtukqpgu"gp'Gzkungpelcu'P cekqpcrgu'f g'Wuq'RÀdileq"	"7: ; 90 2: .42"	"37024.83"	"3905; 6.63"	3.; 6' "
805050230	Tgo wpgrcekkpgu'D ^a ukecu"	"2: 059; .57"	"94; 0 36.43"	"9: 0687.36"	/; .93' "
805050240	Tgo wpgrcekkpgu'Eqo r ngo gpvctkcu"	"1: ; 032.99"	"1: ; 028: .64"	"320864.57"	/32.9: ' "
805050250	Tgo wpgrcekkpgu'Eqo r gpucvqtkcu"	"4406; 7.: ;"	"330; 8.52"	"3208; ; .7: "	/69.78' "
805050260	Uwdulkf kqu"	"40286.77"	"30 4: .62"	"358.37"	/8.7; ' "
805050270	Tgo wpgrcekkpgu'Vgo r qtcrigu"	"4: 0 68.97"	"8; 03; .32"	"620494.57"	35; .83' "
805050280	Cr qtvgu'Revtqpcrgu'c'rc"Ugi wtkf cf 'Uqekcn"	"38608: ; .53"	"3790488.52"	"90655.23"	/6.73' "
805050290	Kpf go pk cekqpgu"	"4450 79.6; "	"6304: 2.99"	"3: 40798.94"	/: 3.78' "
805060230	Ugtxlekqu'D ^a ukequ"	"840892.73"	"6: 068.52"	"360746.43"	/45.3: ' "

80506240	Ugtxlekqu'I gpgtcigu"	"/38059.47"	"/320575.37"	"/708: 6.32"	/57.66' "
80506250	Vtcuacf qu. "Kpucnrekqpgu. "Xk'a vlequ" { "Uwdukungpeku"	"/: 04; 9.5: "	"/9089: .29"	"/83; .53"	/9.68' "
80506260	Kpucnrekp. "O cpvgplo kgpq" { "Tgr ctcekqpgu"	"/30 ; 2.78"	"/50 76.79"	"/30 86.23"	; .89' "
80506270	Cttgpfc o kgpvqu'f g'Dkgpgu"	"/308; .86"	"/80753.66"	"/6083.: 2"	48; .2: "
80506280	Eqptcvcekp" f g'Guwf lqu" "Kpxgukci cekqpgu"	"/4; 622.22"	"/308: 6.: 2"	"/490837.42"	/; 6.47' "
80506290	I cuvqu"gp"Kphpto ^ vkec"	"/37037.97"	"/34023.58"	"/5036.5; "	/42.82' "
80506300	Dkgpgu" f g'Wuq" { 'Eqpuwo q'Eqttkgpvg"	"/4; 0 34.4: "	"/5: 079: .63"	"/088.35"	4; .62' "
80506370	Dkgpgu"O wgdrgu"pq'F gr tgekcdrgu"	""	"/5; : .34"	"/5; : .34"	2.22' "
805070230	Ko r wguvqu. "Vcucu" { 'Eqptkdwekqpgu"	"/888.9; "	"/3086; ; 5"	"/; : 5.36"	369.66' "
80507026	Ugi wtqu. "Equvqu'Hpcpekgtqu" { "Qvtqu'I cuvqu"	"/32044.78"	"/320 5; .3; "	"/; 37.85"	; .36' "
TRANSFERENCIAS NETAS		7.077.656,06	6.391.957,43	-685.698,63	-9,69%
804080230	Vtcpuhgtgpeku" { "F qpcekkpgu'Eqttkgpvgu" f gn'Ugevqt 'RAdnleq"	"/68078: .24"	"/35023.96"	"/550688.4: "	/93; 9' "
804080280	Cr qtvgu" { " r ctvlekr cekqpgu" eqttkgpvgu" f g" I qdkgtpqu" Cw»pquo qu'F guegptcrk cf qu" { "Tgi llo gpgu'Gur gekengu"	"/32: 0 3: ; 5"	"/"	"/32: 0 3: ; 5"	/322.22' "
804080430	Vtcpuhgtgpeku" { "F qpcekkpgu" f g" Ecr kcn" g" Kpxgtukp" f gn' Ugevqt 'RAdnleq"	"/68: 029.88"	"/75: 0863.: 4"	"/92056.38"	36.; ; "
804080440	F qpcekkpgu" f g" Ecr kcn" f gn'Ugevqt 'Rtkxcf q"Kpvgtpq"	"/"	"/; 025.: ;"	"/; 025.: ;"	2.22' "
804080480	Cr qtvgu" { "Rctvlekr cekqpgu" f g" Ecr kcn" g" Kpxgtukp" c" mqu" I qdkgtpqu" Cw»pquo qu" F guegptcrk cf qu" { " T2 i lo gp" Gur geken"	"/807380; 5.55"	"/70750586.74"	"/; 85044. : 3"	/36.9: "
804080520	Tgkpgvi tq" f gn'KXC"	"/6029.42"	"/7; 4082; .32"	"/4; 30 ; ; .32"	/55.22' "
805080230	Vtcpuhgtgpeku'Eqttkgpvgu'cn'Ugevqt 'RAdnleq"	"/970754.98"	"/9804: 5.49"	"/972.73"	2.; ; "
805080320	Vtcpuhgtgpeku'r ctc"Kpxgtukp"cn'Ugevqt 'RAdnleq"	"/930628.54"	"/53: 02: 2.59"	"/7750547.; 7"	/85.72' "
RESULTADO FINANCIERO		288.596,72	330.366,48	41.769,76	14,47%
804070230	Tgpvcu" f g"Kpxgtukqpgu"	""	"/30: : .26"	"/30: : .26"	2.22' "
804070240	Tgpvcu" f g'Cttgpfc o kgpvqu'f g'Dkgpgu"	"/4; 70649.4; "	"/4940 2; .9; "	"/440739.72"	/9.84' "
804070250	Kpvgt gugu"r qt 'O qtc"	"/32: 06; 7.95"	"/32608: 9.24"	"/602: .93"	/5.; 9' "



804070260	O wñcu"	"3; 843.38"	"780 ; 6.89"	"590495.73"	3: ; ; , 9' "
805070240	Kvgt gugu'F gwf c'RÀdrlec'Kvgtpc"	"": ; 82.65"	""/690 65.47"	"630439.3: "	/68.45' "
805070290	Kvgt gugu"gp "Vñwmqu"{"Xcmqgu"	""/670: 9.25"	""/79068; .9: "	""/3308: 4.98"	47.74' "
OTROS INGRESOS Y GASTOS		-126.218,39	-26.307,33	99.911,06	-79,16%
804060450	Xgpcu'f g"Kpo wgdrigu'f g'Cfo lpkntceko"	"68088; .22"	"46072.22"	"430 3; .22"	/68.; 9' "
804060460	Xgpcu'f g"Kpo wgdrigu'f g'Rtqf weeko"	"30869.22"	"350847.22"	"33069: .22"	8; 8.; 2' "
80407046	Qtqu'Kpi tguqu'pq 'Erukhecf qu"	"45; 0475.6; "	"4320 23.92"	"4: 0573.9; "	/33.: 7' "
8050 0430	Equvq'f g"Xgpcu'f g'Dkgpgu'O wgdrigu'f g'Cfo lpkntceko"	"5; 848.2: "	"	"5; 848.2: "	/322.22' "
8050 0730	F gr tgekceko'p'Dkgpgu'f g'Cfo lpkntceko"	"3360 ; : .: "	"	"3360 ; : .: "	/322.22' "
8050 0760	Co qtñceko'p"Kpeqdtcdrgu"	"324086: .98"	"	"324086: .98"	/322.22' "
8050 0770	F gr tgekceko'p'Dkgpgu'f g'Khtcgutwewtc"	"	"8604; 2.39"	"8604; 2.39"	2.22' "
8050 0750	Clwngu'f g'Gltelkqu'Cpvgtkqtgu"	"3780836.38"	"43209; 5.: 8"	"76089; .92"	56.7; ' "
RESULTADO DEL EJERCICIO VIGENTE		632.316,14	-29.637,82	-661.953,96	-77,68%

Fuente: Guçf q" f g"Ukwceko'p" Hpcpekgtc"4238"/"4239"

Elaborado por: Cwqtc"



Wpc"Xg| "tgcrl cf q"gn'cp^a nku"j qt k qpvci'cn'Gucf q" f g'Tguwncf qu" f gn'ecpv»p'I wcrcegq." ug"r wgf g" f gekt "s wg" gn"tguwncf q" hpcpektq"j c"lpetgo gpvcf q"gp" &63098; .98."m"ewcn" tgr tgugpv"wp" cwo gpvq" f gn"36.69' "tgr gevq"cn'c" q"4238."guvq" f gdkf q" c"s wg"gn'kpi tguq" r gtekdkf q"r qt"eqpegr vq" f g"o wncu"ug"lpetgo gpvc"gp"wp"3: ; .; 9' " { "cf go^a u'r ctc"gn"4239" ug"i gpgtcp"kpi tguqu"r qt"tgpvcu" f g"lpxgtukqpgu"r qt"wp"xcmtf g" &39; : .26=ukp"go dcti q." mqu'kpi tguqu"r qt"tgpvcu" f g"cttgpfc co lgpvq" f g"dkpgpu" g"lpgvgtgugu"r qt"o qtc"j cp" f kuo kpwlk q" gp"9.84' " { "5.; 9' 0'

Qvtq" f g"mqu"o qvqxqu."r qt"m" s wg"gn"tguwncf q" hpcpektq" ug"Xg"lpetgo gpvcf q"gu"r qt"rc" f kuo kpwek p" f g"lqu"i cuvqu."gp"lqu" s wg"tgr gev" c"lqu"lpgvgtgugu"r qt"rc" f gwf c"r Adrkec"lpgvtpc" j c" f kuo kpwlk q"gp"wp"65.45' " { "gp"gn"ecuq" f g"mqu"lpgvgtgugu"gp"Vlwnqu" { "xcmtgu"ug"j c" lpetgo gpvcf q"gp"wp"47.74' 0"

Rqt"qvtc"r ctvg."mqu"tguwncf qu" f g"qr gtcelk p" f g"ki wcn"o cpgtc"ug"j cp" xkuq" hcxqtgekf qu." r wguq" s wg"r ctc"gn'c" q"4239"gzku" o gpqt"ucif q"pgi cvxq"gp"gn" s wg"gzku" wpc" f kqgtgpekc" f g" &3290497.; 8"eqttgur qpf lpgv"cn"3.79' " f g" xctkcelk p" { c"s wg"mqu"kpi tguqu"r qt"vcu" i gpgtcengu" { c"s wg"pqvqtlco gpvg"etgekgtqp" c" &8760283.99."o quvtpf q"wp"lpetgo gpvq" f gn" : 94.: 9' ." f g" rc" o kuo c" o cpgtc" uwefk l" eqp" qvqu" ko r wguqu" s wg" ug" j cp" xkuq" lpetgo gpvcf qu" r ctc"gn'c" q"4239."eqo q"uqp"mqu"ko r wguqu"uqdtg"gn"eqpuwo q" f g"dkpgpu" { "ugtxlekqu."ko r wguqu"uqdtg"rc" r tqr kqf cf ."ko r wguqu" f kqgtuqu" " { "vco dkp"rcu"vcu" i gpgtcengu" { "vcu"r qt" f gtgej q0'O kgptcu" s wg"rcu"eqpvtkdwekqpgu"j cp" f kuo kpwlk q"gp"wp" 45.; 5' 0"

F g"rc" o kuo c" o cpgtc."ug"eqpukf gtc" wpc" xctkcelk p" ko r qt vcpvg" r ctc"mqu"tguwncf qu" f g" qr gtcelk p."gp"gn"lwdtq" f g"rcu"tgo wpgtcekkpgu" go r qtcengu."ug"qduqtxc"wp"lpetgo gpvq" f gn" 35; .83' = f gdkf q" c" rc" eqptcvcekk p" f g" r gtuqpcn" r ctc" rc" glgewek p" f g" qdtcu" r qt" cf o kpkmtcelk p" f kqgtv" { "j c" gzku" q"wp"lpetgo gpvq" gp"mqu"i cuvqu"r qt"eqpegr vq" f g" ko r wguqu."vcu" { "eqpvtkdwekqpgu"0"

Cf go^a u."ug"qduqtxc" wpc" f kuo kpwek p" gp"mqu"tguwncf qu" f g" gzc mvcelk p" gp"6.: : ' " gs wkcengpvg" c" &320882.3; 0'



Tgur gevq "c"ncu"tcpuhgtgpekcu"pgvcu. "f g"ki wci'o cpgtc"ug"qdugtxc"wpc"f kuo kpwek

"gp"uw"tguwncf q" { c"s wg"j cp" dclcf q"ncu"tcpuhgtgpekcu" { "f qpcekqpgu"eqttkpgvgu"f gn"ugevqt"r Adnleq" { "f gucr ctgek q"nqu"cr qtvgu" { "r ctvek cekqpgu"eqttkpgvgu"f g"l CF " { "Tgi ¶o gpgu"Gure gekngu0' Cf go ^ u."gp"gn"tguwncf q"r tqxgpkpgvg"f g"qvtqu"kpi tguqu" { "i cuqu"gu"gn's wg"o c{ qt"chgewek

"j c"uwhkf q." { c"s wg"j c"f gegpf kf q"gp"wp'9; .38' 0'

Hkpcm gpvg."ug"r wgf g"f gek"s wg"gn"tguwncf q"gp"u¶"f gn"glgtelekq"4239"j c" dclcf q"eqo r ngvco gpvg."r wguq"s wg"ug"vkpg"wpc"r²tf kf c"f g"4; (859.: 4"s wg"tgr tgugpv"wpc"f kuo kpwek

"f gn"99.8: ' 0"

""

3.2.3 Análisis de la Cédula Presupuestaria de Ingresos 2017

Ncu"e²f wrcu"r tguwrguvtkcu"f g"kpi tguqu."uqp"cs wgmcu"s wg"o wgutcp"n"lphqto cek

"f g"n"gxqwek

"f g"ecf c"wpc"f g"ncu"r ctvkfcu"r tguwrguvtkcu."cf go ^ u"gp"gmcu"ug"r wgf gp"j cegtghqto cu" { "elgttgu0'

C"eqpvkpwek

"ug"knwntc"gn"tguwo gp"f g"n"e²f wrc"r tguwrguvtkc"cn"53"f g"f kelgo dtg"f gn"c° q"42390'

"



Tabla 6. Tguwo gp'f g'nr'E2f wr'Rtguwr wguvctlc'f g'Kpi tguqu"4239"

E»f ki q"	Rct\kf c"	Cuki pcek>p" Kplekn"	Tghqto cu"	Eqf k\k\ecf q"	F gxgpi cf q" Rgt\qf q"	F gxgpi cf q" Cewo wrf q"	Tgecwf cf q" Rgt\qf q"	Tgecwf cf q" Cewo wrf q"	Ucif q'Rqt" F gxgpi ct"	Ucif q'r qt" Eqdtct"
1	INGRESOS CORRIENTES	2.041.595,60	407.677,81	2.449.273,41	2.447.507,40	2.447.507,40	1.871.733,86	1.871.733,86	1.766,01	575.773,54
33"	Ko r wguqu"	828068.58"	34: 056.95"	95604: 3.2; "	9560282.44"	9560282.44"	862029.9: "	862029.9: "	442.9"	574.66"
35"	Vcucu{"Eqptkdwkqpgu"	845062.47"	4450483.: 2"	680624.27"	670 52.4: "	670 52.4: "	669078.22"	669078.22"	793.99"	90 96.4: "
36"	Xgpvc"fg'Dkgpgu{"Ugtxlekqu"	3; 20642.4: "	3907: 2.22"	42: 022.4: "	4290 55.; 6"	4290 55.; 6"	3: ; 03: ; 6"	3: ; 03: ; 6"	388.56"	037.22"
39"	Tgpvcu"fg'Kpxgtulkqpgu{" O wncu"	62707: 2.87"	520 84.22"	6580664.87"	657099; .74"	657099; .74"	58; 069.92"	58; 069.92"	885.35"	880653.: 4"
3; "	Vtcpuhgtgpeku{"F qpcekqpgu" Eqttkgpgu"	64023.22"	4: 0 ; ; .22"	35025.22"	35023.96"	35023.96"	35023.96"	35023.96"	3.48"	/
3; "	Qxtqu'Kpi tguqu"	396059.28"	58059.4: "	4330266.56"	4320 23.92"	4320 23.92"	4320 23.92"	4320 23.92"	364.86"	/
2	INGRESOS DE CAPITAL	8.176.097,49	-1.156.165,10	7.019.932,39	6.811.094,33	6.811.094,33	6.375.968,29	6.375.968,29	208.838,06	/
46"	Xgpvc"fg'Cevkxqu"fg'Ncti c" F wtcekk>p"	9504; 7.53"	57063; .9: "	590 97.75"	590 97.22"	590 97.22"	590 97.22"	590 97.22"	2.75"	/
4; "	Vtcpuhgtgpeku{"F qpcekqpgu" fg'Ecrcn"	0240 24.3: "	30842067.54"	80 : 0278.: 8"	8095043; .55"	8095043; .55"	805: 0; 5.4; "	805: 0; 5.4; "	42: 0 59.75"	/
3	INGRESOS DE FINANCIAMIENTO	5.289.357,83	-2.887.167,35	2.402.190,48	2.548.524,59	2.548.524,59	2.170.393,96	2.170.393,96	-146.334,11	/
58"	Hkpcelko kgpvq'R\dr\eq"	58: 6097.6: "	40: 506; 7.6: "	220 : 2.22"	220 9; .62"	220 9; .62"	220 9; .62"	220 9; .62"	2.82"	/
59"	Hkpcelko kgpvq'Kvgtpq"	302340 6: .52"	8560872.23"	59: 0; .4: "	59: 052.85"	59: 052.85"	/	/	89.88"	/
5: "	Evgpvcu'Rgpf kgpvgu'r qt" eqdtct"	7; 40256.27"	7520 9: .36"	30450234.3: "	3048; 0636.78"	3048; 0636.78"	3048; 0636.78"	3048; 0636.78"	3680624.59"	/
""	TOTALES	15.507.050,92	-3.635.654,64	11.871.396,28	11.807.126,32	11.807.126,32	10.418.096,11	10.418.096,11	64.269,96	575.773,54

Fuente: E2f wr'Rtguwr wguvctlc'f g'Kpi tguqu"4239"

Elaborado por: Cwqtc"

Gp"hc"cdrc"8"ug"o wgutc"hc"E^2 f wrt"Rt guwr wgutk "f g"Kpi tguqu."gp"hc"s wg"ug"qdugt x c"s wg" gn"r tguwr wgutq "f gukpcf q"r ctc"mqu"lpi tguqu"r ctc"gn"co q"4239"gu"f g"837072902720 4"s wg" gu"gn"s wg"eqttgur qpf g"c"hc"Cu k pcelop"lplekn"f lkpgtq"eqp"gn"ewcn"gn"l CF"o wplekr cn"l gn"ecpvw"p"l wcneqgq"ewdtkt"l "uwu"qdrki cekqpgu"gp"gn"eqt wq"r n| q0"

Cf go ^a u.'hcu'tghqto cu'r ctc"ugu'r gtqfq q'f guegpf lgtqp'c" & 508570876.86."xctkcekqpgu's wg" uqp'htwq'f g"nqu'kpetgo gpvqu."f kuo kpwekqpgu"q"vtcur cuqu"f g"tgewtuqu"geqp»o kequ"gpvtg" mqu"f kunkpqu'twdtqu0

Gr'eqf lk^lecf q. "gu"gn'tguw^lcf q "f g"nq" cwo gpvqu"q "f kuo kpwekqpgu" gpvtg"r" cuki pcek^lp" kplekn" { "ru"tghqto cu"s wg"ug"j cp"r tgugpvcf q "f wtcpvg"gn'r gt^lqf q. "gn'o kuo q "s wg"r ctc"gn" c" q"4239"eqttgur qpf g"cn'o qpvq"f g"830 930; 8.4: "f gr'ewcnluqmc^lo gpvg"ug"j c"f gxgpi cf q" 830 290848.54="gz k^lnkpf q "wpc"tgecwf cek^lp"f g"82063: 8.30'Ecdg"tgecnect. "s wg"gn" f gxgpi cf q "pceg"f g"wp"f gtgej q "o qpgvctkq. "gu"f gekt"ewcpf q "ug"i gpgtcp"f gtgej qu"c"tgekdt" f kpgtq "c"hxqt "f g"r" kpuwkwek^lp0"

F g"rc"o kuo c"o cpgtc. "ug"qdugt xc"s wg"gp"rc"e2 f wr"r tguwr wguvctkc"f g"lpi tguqu"kgpg"wp" f guxkcekp"fg"886048; ;, 8"eqttgur qpf kgpvg"cr"lucrf q"r qt"fg gxgpi ct0"

Gu'ko r qt vcpvg"j cegt "wp"cp^a rkuku"f g"nq"twdtqu's wg"uqp"qdlgvq"f g"guwf kq."r qt "nq"s wg"ug" r wf q"xgt klect "s wg"nq"ko r wguqu"kgpgp"wp"f gxgpi cf q"fg"8956Ω82.44"f g"nq"ewcngu"ug" j c"nqi tcf q"tgecwf ct"8862Ω29.9: "f cpf q"eqo q"ect vgtc"xgpekf c" & 50Ω74.660"

Tgur gevq" c" vcucu" { " eqpvtkdwekqpgu" rtgugpvc" wp" fgxgpi cfq" fg" & 67G: 2.4: ." tgecwf^a pf qug" vcp" u»iq" &6690 78.22" s wgf cpf q" r gpf kqpg" fg" eqdtq" wp" o qpq" fg" &5; 90 96.4: =gpvqpf lk pf qug"s wg"fg pvtq"fg" gung"i twr q"ug"gpewgpvtcp"vtdwqqu"fg gtlkxcf qu" fg"nc"glgewekp"fg"qdtcu" { "nq"o kuo qu"s wg"uqp"eqdctf qu"r ctc"nc"tgewr gtcelk"p"fg"nc" kpxgtuk"p0'

Cf go ^a u "f gptq "f g "mqu "r tguwr wguwqu "f g "kpi tguqu. "gzkung "gn't wdtq "f g "xgpvc "f g "dkgpgu" { "ugtxlekqu. "o klo cu "s wg "o cpvkgpgp "gp "gn'f gxgpi cf q" &4290 55.; 6" { "ug"j c "tgecwf cf q" &8;: (§3: ., 6. "f cfpf q "eqo q "ucnf q "r gpf kgpw "f g "eqdttq" &8;: (§37.220"")

Hpcm gpvg "guv p"re'u'tgpvcu" f g" kpxgtulkpgu" { "o wncu's wg" f kur qppg" f g" wp" f gxgpi cf q" f g" &657099; .74" f g" hqu's wg" ug" j c'tgecwf cf q" wp" xcmqt" f g" &58; 0569.92" f cpf q" wpc" f khtgpekc" f g" &880653.: 4" " " "

3.3 Análisis de la Cartera Vencida

Gp" i gpgtcn" r ctc" gn'ewo r nko kgpvq" f gn'elkenq" r tqf wekxq. "ug" tgs wkgtg" q" gp" ekgtvqu" ecuqu" ug" xgp" gp" m" qdrki cek" p" f g" eqpegf gt" et" f kqu" c" uwi" uwctkqu. "r qt" m" s wg" ug" eqpulf gtc" f g" xkcn" klo r qtvcpekc" tgcnk ct" wp" cp" ruku" f g" m" ectvgtc" o gf kcpvg" kpf kecf qtgu. "tcvqu" { "j cegt" waq" f g" qtcu" j gttco kgpvcu" { "o gecpluo qu. "eqp" m" Hpcnk cf " f g" xgt" m" ukwcekl" p" f g" m" gpvkf cf. "r ctc" f g" ej "r tqegf gt" eqp" m" i guk" p" f g" eqdtcp| cu0" "

Gp" m" uki wkgpvg" cdmc. "ug" kpf kec" r qt" i twr q. "gn'o qpvg" f g" ewgpvcu" r qt" eqdtct" f gn'o wpkeler kq" f gn'ecpv" p" <

Tabla 7. Ectvgtc" f gn'I CF "f gn'ecpv" p" I wcmegq" /"4239"

Código	Descripción	Valor	%
305030	Ewgpvu" r qt" Eqdtct" K r wguqu" "	" " " 5674.66"	4.4: " "
305050	Ewgpvu" r qt" Eqdtct" Vcucu" { "Eqptkdwelkpgu" "	" " " 90 96.4: " ; .96" "	
305060	Ewgpvu" r qt" Eqdtct" Xgpvc" f g" Dkgpgu" { "Ugtxlekqu" "	" " " 3. 037.22"	2.66" "
305090	Ewgpvu" r qt" Eqdtct" Tgpvcu" f g" Kpxgtulkpgu" { "O wncu" "	" " " 880653.: 4"	3.85" "
305040: 0	Ewgpvu" r qt" Eqdtct" Vtcpuhgtgpekcu" f g" Ecr kcn" "	" " " 6570348.26"	32.87" "
304060 : 0	Ewgpvu" r qt" Eqdtct" f g" C° qu" Cpgtktgu" "	" " " 502960 76.6: "	97.48" "
""	TOTAL	4.085.754,06	100,00%

Fuente: Guvf q" f g" Ukwcekl" p" Hpcpekgtc" 4239"

Elaborado por: Cwqtc"

"

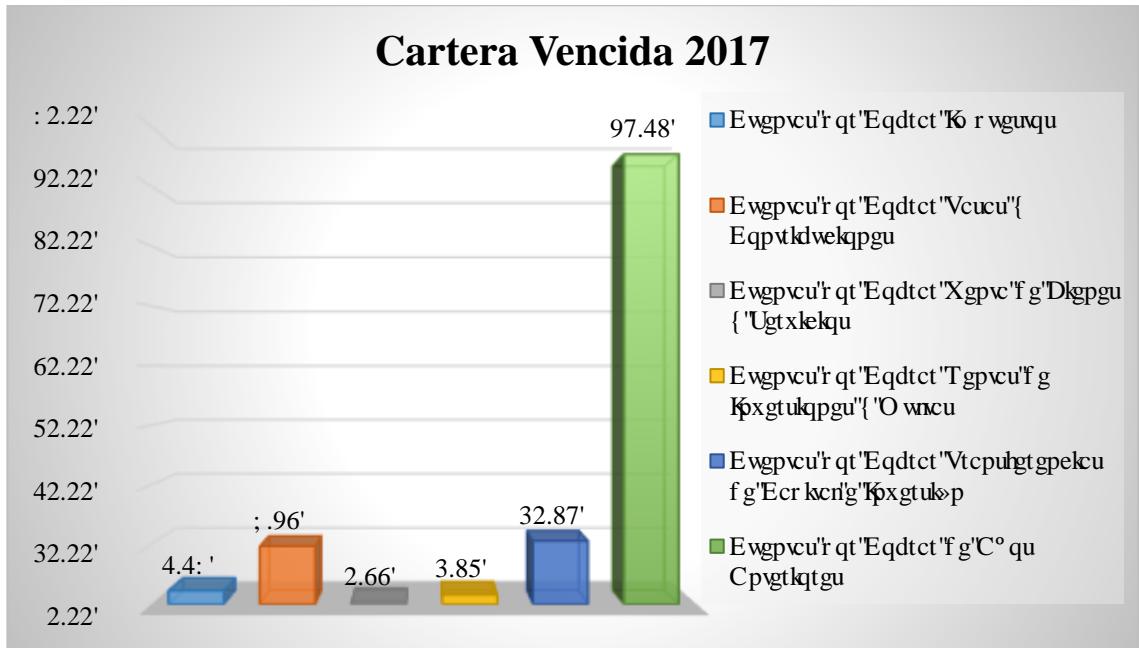
"

"

"

"

Gráfico 2. 'Ectvgc "Xgpefk c'I CF 'f g'I wcmegq "4239"



Fuente: Guvf q "f g"Ukwceks"p "Hpcpekgc "4239"

Elaborado por: Cwqtc"

"

Grif t'a hqeq "4. 'kpf lec'hc"eqo r qukelop "f g"hc"ectvgc "f grif I CF "o wplekr cn'cn53" f g"fk elgo dtg" 4239. "gp"grif's wg"ug"r wgf g"qduqtxct "s wg"nc"o c { qt"eqpegpvtcelop "f g"fk pgtq. "ug"gpewgpvc "gp"hcu"ewgpcu'r qt"eqdtct "f g"co"qu"cpvgtkqgtgu. "hcu"o kuo cu"s wg"tgr tgugpvc "gn"97.48' . "hq" s wg"kpf lec"s wg"pq"ug"j cp"tgcnk cf q"hcu"f gdkf cu"i guvkqpgu'r ctc"uw"eqdtcp| c" { c"s wg"gu"wp" o qpvq"dcuvcpvg"grgxcf q"f g" & 2960 76.6: 0'

Rquvgtkqt "c"gmq. "ug"gpewgpvtcp "hcu"ewgpcu'r qt"eqdtct "r qt"eqpegr vq"f g"tcpuhgtgpeku" f g" ecr kcnrg'kpxgtukop "s wg"tgr tgugpvc "gn"32.87' "f g"hc"ectvgc. "f gdkf q"c"s wg"pq"ug"j c"j gej q" grif f gugo dqnq "vqcn" f g"hcu"tcpuhgtgpeku. "mq"ewcn"r wgf g"tgr gtewkt "gp"nc"glgewekop "f g" cri Ap"r tq { gevq"r ncpvgcf q"r qt"hc"o wplekr cnkf cf 0'

Rqt"qvtc "r ctvg. "ug"gpewgpvtcp "hcu"vecucu" { "eqpvtklwekqpgu"s wg"eqttgur qpf gp"cn"; .96' "eqp" & "5; 90 96.4: . "f gpvtq "f g"hcu"ewcn"ug"gpewgpvtcp "xcmqtgu"r tqxgpkpvgu" f g"ugtxlekqu" r tgucf qu'r qt"hc"kpvkwekop 0'



Cf go ^ u." mu" ewgpcu" r qt" eqdtct" r qt" eqpegr vq" f g" lo r wguqu." vgpgp" wpc" tgr tgugpvlxkf cf "f g"4.4: ' ."ugi wlf q"eqp"xcmtgu"o plko qu" f g"ewgpcu"r qt"eqdtct" f g" Tgpcu" f g"Kpxgtukqpgu" { "O wlcu" { "cs vgmcu"r qt" r "xgpv" f g"dkgpgu" { "ugtxleku"eqp" wpc" tgr tgugpvlxkf cf "f g"3.85' { "2.66' tgur gevlxco gpvg0"

"

3.3.1 Cartera vencida por rubro

Gp"gugugi o gpvq" f g" r "kpxguki celop"ug"cpcr ct" f g"o cpgtc" f g"cmcf c."ecf c"wpq" f g"mu" twdtqu"s wg"eqo r qpgp" r "ectvgtc" xgpelf c"s wg"o cplgpg"grI CF "f g"ecp" p" I wlregq"cn" 53" f g" f leko dtg" f g"42390"

"

3.3.1.1 Impuestos

Nqu" lo r wguqu" uqp" vldwqu" s wg" hugtqp" etgcf qu" r ctc" r " hupcpelekop" o wlekr cr" { " tgr tgugpvcp" wpc" lo r qt vcpvg" hugpvg" f g" kpi tguqu" r ctc" r " o wlekr cr" cf 0"

"

Tabla 8. "Ewgpu"r qt"eqdtct" Ko r wguqu"4239"

Descripción	Valor	%
Rtgf l <u>qu</u> "W <u>dc</u> p <u>qu</u> "	780665.68"	82.68' "
Rtgf l <u>qu</u> "T <u>l</u> u <u>ke</u> qu"	806; 5.: 2"	8.; 8' "
Rcvgpvgu"Eqo gte <u>ku</u> ngu."		
Kpf w <u>u</u> tkengu" { "f g"	520637.3: "	54.7: ' "
Ugtxle <u>ku</u> "		
Total	93.352,44	100,00%

Fuente: Gucf q" f g" Ukwcelk"p" Hupcpelgtc"4239"

Elaborado por: Cwqtc"

"

"

"

"

"

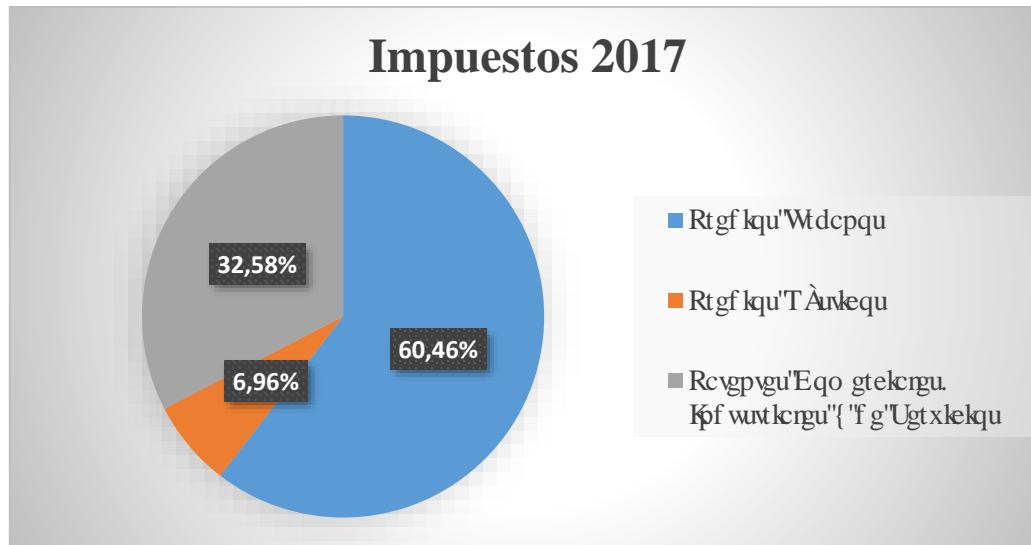
"

"

"

" " "

Gráfico 3. Ewgpvcu'r qt"eqdtct"Ko r wguqu"4239



Fuente: Guvf q"f g"Ukwcekkp'Hkpcpekgtc"4239"

Elaborado por: Cwqtc"

Gp"gnI CF "f gn'ecpvwp'T wcmegq."ug"r wgf g"qduqtxct's wg"rc"o c{ qt¶"f g"rcu"ewgpvcu'r qt" eqdtct"r qt"ko r wguqu"r gtvgpgegp"c"nqur tgf kqu"wdcpqu"eqp"wp"o qpvq"fg"780665.68." s wg"tgr tgugpvc"gn"82.68' . "grl'o kuo q"s wg"eqpuwkw{g"wpq"fg"nqur tkpekr cngu"kipi tguqu"fg" cwkwi gukwp" {c"s wg"nqur uwlgvqu"r cuko. uqp"vqf cu"rcu"r gtuqpcu"s wg"r quqcp"wp"r tgf kq" f gpvtq"fg"nqur nqo kgu"fg"rc"l qpc"wdcp"fg"nq"ecpvwp0'

"

Rqt"eqpuki wkgpvg."ug"gpewgptcp"rcu"r cvgpvgu"eqo gtekengu."kpf wutkengu"{"f g"ugtxlekqu" eqp"gn"54.7: ' "s wg"eqttgur qpf gp"c"780665.68=rcu'o kuo cu"s wg"eqttgur qpf gp"c"cs wgmru" r gtuqpcu" s wg" tgcrlk cp" wpc" cevkxkf cf" geqp"o lec" gp" ewcns wkgtc" fg" rcu" tco cu" o gpekqpcf cu0'

"

Hpcm gpvg."f gpvtq"fg"nqur ko r wguqu"ug"gpewgptc"eqp"wp"tgr tgugpvc\kxkf cf"fg"nq"8.; 8' " nqur tgf kqu"tÀuklequ"s wg"fg"ki wcn'o cpgtc"eqo q"nqur tgf kqu"wdcpqu"eqttgur qpf gp"c"rcu" r gtuqpcu"s wg"o cpvgpi cp"wp"r tgf kq"fg"rc"l qpc"twtcnif g"nq"ecpvwp0'

3.3.1.2 Tasas y Contribuciones

F gptq "f g"guvg"i twr q "ug"gpewgptcp "tldwqu."s wg"uqp"r tqf weq "f g"wp"dgphkq "tgekdkf q" r qt"gn'o wpkler kq."tgr tguvgvcpf q "f g"guvc"o cpgtc "gn'cwo gpvq "f gn'xciqf "f gn'dkqp"r qt"n" tgcirk cekp "f g"qdtcu'r Adrkecu."gu"f getk."ug"i gptcp "r qt"wp"eqptcr tguvcekp0" "

Tabla 9. "Ewgpcu'r qt"eqdtct "Vcucu"{"Eqptkdwekpgu"4239"

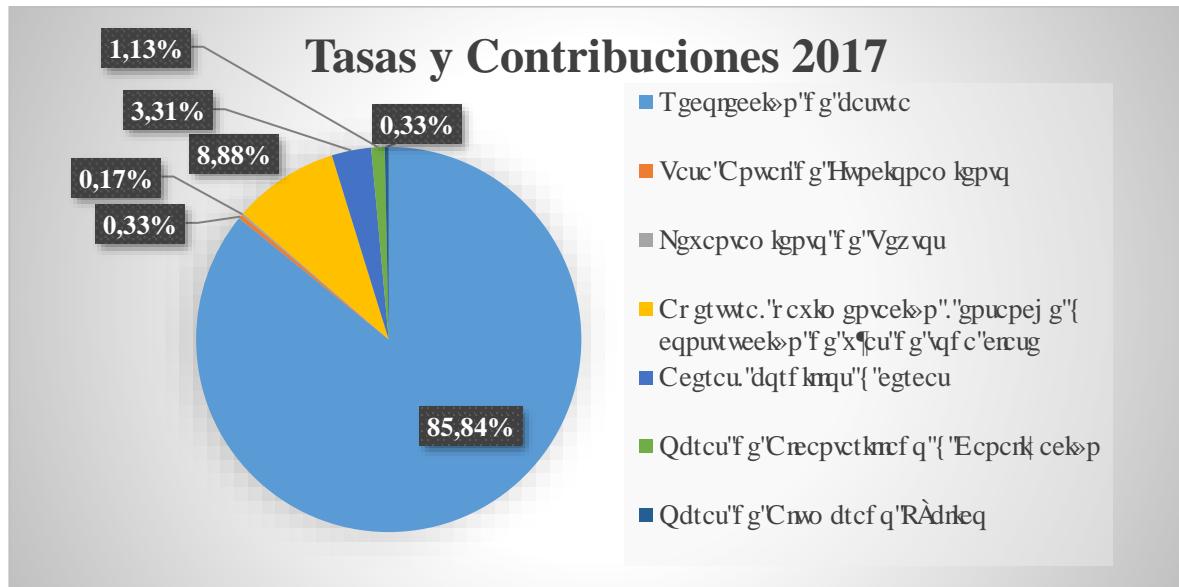
Descripción	Valor	%
Tgeqgeekp "f g"dcuwtc"	5630755.32	: 7.: 6' "
Vcuc "Cpwcif g'Hwpekkpco kgpvq"	3054; .93"	2.55' "
Ngxcpvco kgpvq "f g"Vgzvqu"	8: 7.; 9"	2.39' "
Cr gtwtc. "r cxlo gpvcekp ":"gpucpej g"{" eqputweekp "f g"Xfku" f g"Vqf c"erug"	570568.54"	: .: : ' "
Cegtcu."dqtfl kmqu"{"egtecu"	350892.: ;"	5.53' "
Qdtcu" f g"Crècpvctkmf q"{"Ecpck cekp"	60725.59"	3.35' "
Qdtcu" f g"Crmo dtcf q"RAdrkeq"	30526.; 4"	2.55' "
Total	397.874,28	100,00%

Fuente: Gucf q "f g"Ukwcekp "Hpcpekgc "4239"

Elaborado por: Cwqtc"

"

Gráfico 4. "Ewgpcu'r qt"eqdtct "Vcucu"{"Eqptkdwekpgu"4239"



Fuente: Gucf q "f g"Ukwcekp "Hpcpekgc "4239"

Elaborado por: Cwqtc"

Gp"ic"i t"hec"r tqr wguvc."ug"r wgf g"qdugtxct"icu"ewgpvcu"r qt"eqdtct"r qt"eqpegr vq"f g"vcu" { "eqptkdwelkpgu."gp"ic"s wg"ug"gpewgpvcp"i gpgcmo gpvg"cs wgmru"s wg"lqp"eqdtcf cu"r ctc" ic"tgew gtcelk"p"f g"ic"lpxgtuk"p"f g"icu"qdtcu" { "r qt"ugtxlekqu"r tgucf qu"r qt"ic"lpuukwelk"p." r tkekr cmo gpvg"eqp"wp": 7.: 6' "f g"tgr tgugpvcvxxk cf "f gn"vqvcn"ug"gpewgpvcp"icu"vcu"f g" tgeqrgeek"p"f g"dcuwtc."gp"icu"s wg"hcmt"p"eqpekgp"ct"ic"ekwf cf cp"p"r qt"wp"ewmwtc" vklwctlc." { c"s wg"gu"wp"ugtxlekq"s wg"dgpg"hekc"c"vqfc"ic"r qdnck"p."ugi wlf q"f g"icu" ewgpvcu"r qt"eqdtct"r qt"eqpegr vq"f g"cr gtwtc."r cxlo gpvcelk"p"."gpvcpej g" { "eqputweek"p" f g"xp"cu"f g"vqfc"erug"eqp"wp"o qpvc"f g" &57068.54 = tgr tgugpvcpf q"gr": . : ' 0'

Cf go "u."ug"gpewgpvcp"twdtqu"r tqxgplgpvgu"f g"cegtcu."dqtf kmqu" { "egtecu"eqp"wp" r ctvlekr celk"p"f gn"5.53" "icu"o kuo cu"s wg"ug"i gpgtcp"r qt"icu"qdtcu"f g"eqputweek"p"q" tgr ctcelk"p"f g"icu"o kuo cu"=ugi wlf q"f g"gmq"ug"gpewgpvcp"twdtqu"r gpflgpvgu"f g"eqdtq"r qt" eqpegr vq"f g"qdtcu"f g"cnecpvckmcf q" { "ecpcirk"cekk"p"eqp"wp"o qpvc"s wg"cuekgpf g"c" &60725.59"s wg"tgr tgugpvc"gr"3.35" "f g"icu"ewgpvcu"r qt"eqdtct"r qt"eqpegr vq"f g"vcu" { " eqptkdwelkpgu"0

Hpcmo gpvg."ug"r wgf g"qdugtxct"s wg"vcvq"ic"Vcuc"CPwcn"f g"HPeklpcoco lgpvq"eqo q"icu" Qdtcu"f g"Crmo dtcf q"RAdnkeq"vlgpg"wp"tgr tgugpvcvxxk cf "f gn"2.55" " { "gp"m"s wg" tgur gev"c"hgxcpcoco lgpvq"f g"vgzvqu"tgr tgugpvc"gr"2.39" 0'

3.3.1.3 Venta de Bienes y Servicios

"Nqu"ucrf qu"f g"icu"ewgpvcu"r qt"eqdtct"f g"vq"i twr q."eqttgur qpf gp"c"nqu"dkpgu" { " ugtxlekqu"q1tgekf qu"r qt"ic"o wplekr crkf cf "f gn"ecpv"p."c"eqpvkpwcelk"p."ug"f gvcmp"nqu" ugtxlekqu"s wg"ic"eqphqto cp" <

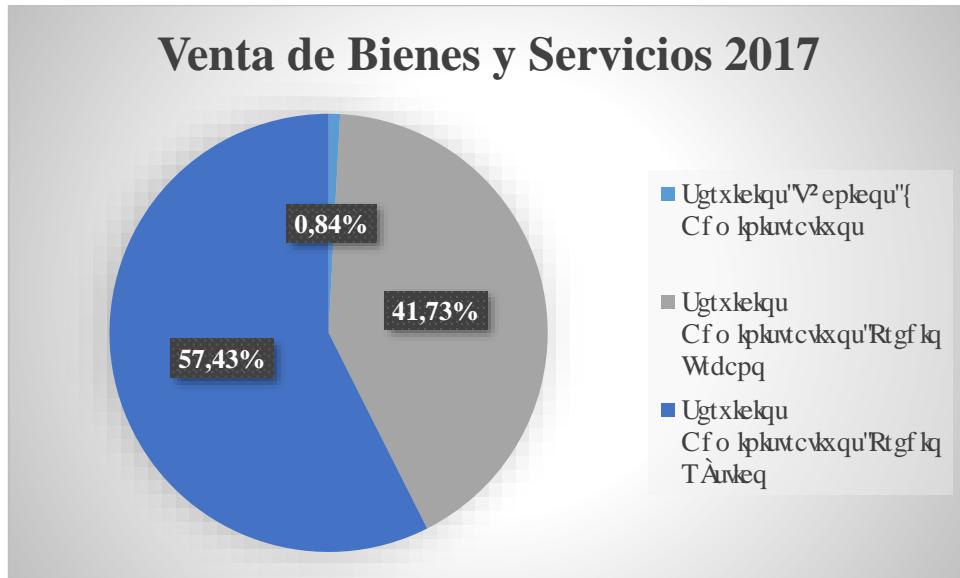
Tabla 10. Ewgpcu"r qt"Eqdtct"Xgpvc"f g"Dkpgu" { "Ugtxlekqu"4239"

Descripción	Valor	%
Ugtxlekqu"V2 epkewu" { "Cf o lpkutcvxxqu"	"374.22"	2.: 6' "
Ugtxlekqu"Crmo lpkutcvxxqu"Rtgf lk"Rtgcpcp"	"90782.22"	63.95' "
Ugtxlekqu"Crmo lpkutcvxxqu"Rtgf lk"TAukkeq"	"320625.22"	79.65' "
Total	18.115,00	100,00%

Fuente: Guvf q"f g"Ukwelk"p"HPeklpcoco"4239"

Elaborado por: Cwqtc"

Gráfico 5. 'Ewgpcu'r qt'Eqdtct 'Xgpc "f g'Dkgpgu" { "Ugtxlekqu" 4239"



Fuente: Gucf q "f g 'Ukwceksp 'Hpcpekgtc "4239"

Elaborado por: Cwqtc"

"

F gptq "f gn" i twr q "f g "mnu" ewgpcu "r qt "eqdtct "r qt "m "xgpc "f g "dkgpgu" { "ugtxlekqu "ug "gpewgptcp "r tkpekr cm gpg "eqttgur qpf kgpgu "c "ugtxlekqu "cpvq "cf o lkuntcvkxqu "eqo q "v epkequ ."s wg "uqp "cs wgnmu "s wg "uqp "tguwncf q "f g "ect " evgt "kpvgngewcn "g "kpvcpi kdng0 "

Eqo q "ug "qdugtxc "gp "gn" i tchkeq "7 ."m "i tcp "o c { qt "f g "mnu" ewgpcu "r qt "eqdtct "f gptq "f g "gung "i twr q "eqttgur qpf gp "c "mnu "ugtxlekqu "cf o lkuntcvkxqu "kpewtlf qu "gp "gn" r tgf lk "tÀnkeq ."eqp "820625.22 "tgr tgugpvcpf q "gp "79.65 " .ugi wlf q "f g "mnu "ugtxlekqu "cf o lkuntcvkxqu "f gn "r tgf lk "wtdcpq "eqp "wp "63.95 " eqttgur qpf kgpgu "c "89782.22 " { "hpcm gpg ."eqp "wpc "o "plo c " tgr tgugpvcvkkf cf " f gn " 2.: 6 " . ug " gpewgptcp "mnu " ugtxlekqu "v epkequ " { "cf o lkuntcvkxqu "eqp "wp "o qpvq "f g "874.220 "

"

3.3.1.4 Rentas de Inversiones y Multas

Gp "gung "i twr q "f g "ewgpcu "r qt "eqdtct ."ug "gpewgptcp "mnu "r tqxgplkgpgu "f g "tgpvcu "f g "wp "dkgp "s wg "ugc "r tqf weq "f g "wpc "qdtc "glgewcf c "r qt "gn "o wplkr lk " { "cs wgnmu "o wncu "i gpgtcf cu "r qt "m "hcn "f g "ewo r nko kgpvq "f g "cni Ap "eqpvcvq0 "

"

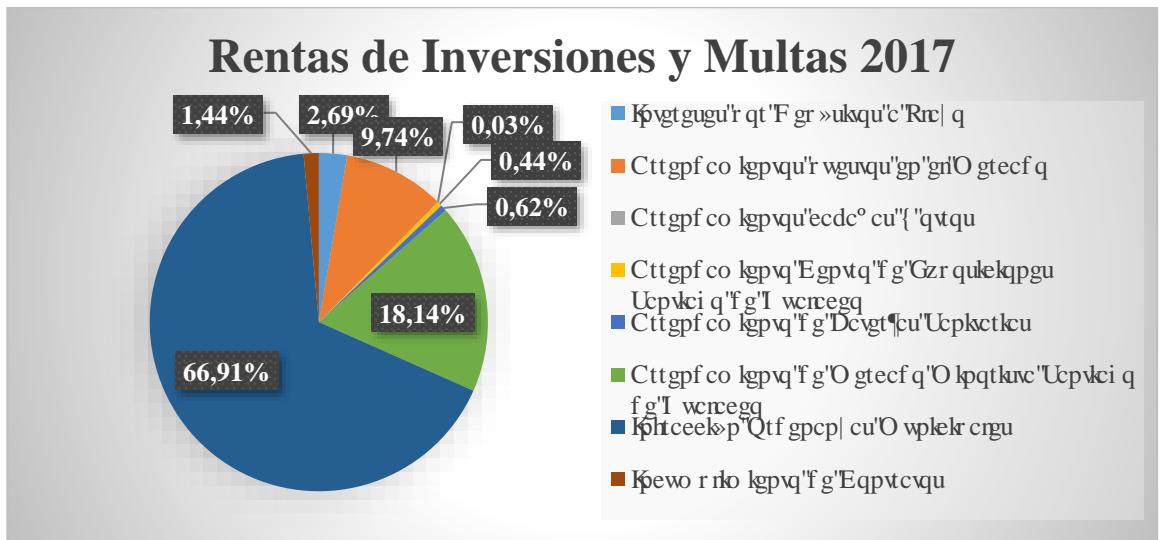
Tabla 11. 'Ewgpcu'r qt"eqdtct'Tgpcu'f g"Kpxgtukqpgu"{'O wncu"

Descripción	Valor	%
Kvgtugu'r qt'F gr »ukqu'c'Rnc q"	30: : .26"	4.8; ' "
Cttgpf co kgpvqu'r wguqu"gp"gr'O gtecf q"ð47" f g"Uwpkqö"	8068; .22"	; .96' "
Cttgpf co kgpvqu'ecdc° cu"{"qvtqu"	42.22"	2.25' "
Cttgpf co kgpvq"Eqvtq"fg"Grz qulekqpgu" Ucpvki q"fg'I wncregq"	4; 2.22"	2.66' "
Cttgpf co kgpvq"fg'Dcvgt'cu'Ucpkctku"	632.22"	2.84' "
Cttgpf co kgpvq"fg'O gtecf q'O kqqtku" ðUcpvki q"fg'I wncregqö"	3406: .62"	3: .36' "
Khtceek"p"Qtf gpcp cu'O wplekr cngu"	660669.63"	88.; 3' "
Kewo r nko kgpvq"fg'Eqptcvqu"	; 7: .; 9"	3.66' "
Total	66.431,82	100,00%

Fuente: Gucf q"fg"Ukwceek"p"Upcpekgc"4239"

Elaborado por: Cwqtc"

Gráfico 6. 'Ewgpcu'r qt"eqdtct'Tgpcu'f g"Kpxgtukqpgu"{'O wncu"



Fuente: Gucf q"fg"Ukwceek"p"Upcpekgc"4239"

Elaborado por: Cwqtc"

Gp"gn'i t"heq"8."ug"kmwntcp"ncu"ewgpcu"r qt"eqdtct"r qt"eqpegr q"fg"ncu"tgpvcu"fg" kpxgtukqpgu"{'o wncu"s wg"o cpvkgpg"gr'I CF "fg"fg'I wncregq"cg"Upcngu"fg"ncu"q"4239."ug" r wgf g"qdugtxct"s wg"nc"i tcp"o c{qt"eqttgur qpf g"cg"ncu"o wncu"r qt"Khtceekqpgu"fg"ncu"



qtf gpcp| cu"o wplekr cngu."eqp" wp"o qpvg" f g" &660669.63."tgr tgugpvcf q" gn" 88.; 3' ."ugi wlf q" f g" cttgpf co kgpvqu" f g" mqu" f qu" r tkpekr cngu" o gtecf qu" f g" ecpw" p" I wcmegq."eqp" wp" 3: .36' "f gn" o gtecf q" ðUcpvkci q" f g" I wcmegqö" { "wp"; .96' "f gn" o gtecf q" ð47" f g" Lwpkqö0'

Cf go ^ u."gzlkvgp"ewgpvcu"r qt"eqdtct"r qt"eqpegr vq" f g" kpvgtgugu" c" r nc| q" hldq" wp" o qpvg" f g" &9: : .26"s wg"tgr tgugpvc"gn"4.8; ' " { "r qt" kpewo r nko kgpvq" f g" eqpvtcqu" wp" o qpvg" f g" & 7: .; 9"s wg"tgr tgugpvc"gn"3.66' 0'

Hpcm gpvg." ug" gpewgpvcp" twdtqu" r tqxgpkgpvgu" f gn" cttkgpf q" f g" qvtqu" dkgpgu" s wg" i gpgtcm gpvg" ug" wucp" gp" hguvkxkf cf gu" eqo q" uqp" gn" cttkgpf q" f g" dcvgt" cu" ucpkctkcu" eqp" wp" 2.84' ."cttkgpf q" f gn" legpvtq" f g" gZR qulekgpgu" ðUcpvkci q" f g" I wcmegqö" s wg"tgr tgugpvc" gn" 2.66' " { "r qt" Ánko q" gn" cttgpf co kgpvq" f g" cu" edc" cu" { "qvtqu" eqp" wp" o qpvg" f gn" &406; 8.22"tgr tgugpvcf q" wp" 2.25' 0"*****

3.3.1.5 Transferencias de Capital

Ug"gpewgpvc"mqu"tgewtqu"s wg"gn"ugevqt"r Ádrkeq" f gukpc" c" vtcx2 u" f g" c{ wf cu" q" uwdukf lqu" c" qvtqu" pkxgnu" f g" i qdkgtpq" q" ci gpvgu" geqp" o lequ."eqp" gn" qdlgvq" f g" eqpvtldwkt" eqp" mqu" i cuqu" f g" ecr kcr0

Tabla 12."Ewgpcu"r qt"eqdtct"Vtcpuhgtgpeku" f g" Ecr kcr"4239"

Descripción	Valor	%
F gn" Hqpf q" f g" F guegptcnk cel" p" c" O wplekr lqu"	"4370673.; 4"	6; .7' "
F gxqnvrekpgu" f g" KXC" c" I CF " O wplekr cngu"	"43; 0896.34"	72.7' "
Total	435.126,04	100%

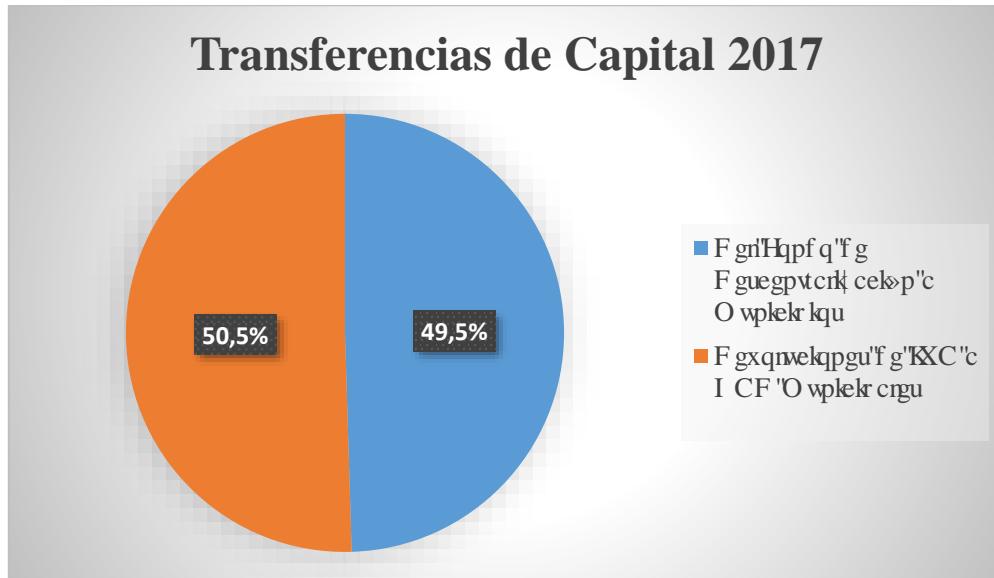
Fuente: Guvf q" f g" Úkwcekkp" Hpcpekgc"4239"

Elaborado por: Cwqtc"

"

"

"

Gráfico 7. 'Ewgpcu'r qt"eqdtct "Vtcpuhgtgpeku'f g'Ecr kcn'4239"

Fuente: Guvf q"fg"Ukwceklp" Hpcpekgc"4239"

Elaborado por: Cwqtc"

Ncu'ewgpcu'r qt"eqdtct 'l qt"eqpegr vq'f g'Vtcpuhgtgpeku'f g'Ecr kcn'ug'f kxkf gp"Àpkeco gpvg" gp" f qu" i tcfp gu" twdtqu." r tko gtco gpvg." eqp" wp" 72.7' ." eqttgur qpf kgpvg" c" ncu" f gxqmekqpgu'f g'KXC"c I CF 'o wplekr cngu"eqp"wp"o qpvg"fg" &43; 896.340'

Cf go ^ u."f gptq"fg"n"r"ectvgtc" xgpekf c"fg"n"l" CF "ug"gpewgptcp"ewgpcu'r qt"eqdtct "f gr" hqpf q"fg" f guegptcnk celop" c"o wplekr kqu"eqp" wpc"tgr tgugpvkxkf cf "fg"6;.72' "s wg" eqttgur qpf g"cn"o qpvg"fg" &4370673.; 40'

3.3.1.6 Años anteriores

F gptq"fg"guvg"i twr q."eqo q"uw"pquo dtg"m" f leg."ug"gpewgptcp"n"u"ewgpcu'r qt"eqdtct" s wg"ug" xkgpgp"cttcutcpf q"fg"co qu"cpvgtkqtgu" { "s wg"pq"j c"ulk q"r qukdng"tgewr gtctn"u" f gptq"fg"n"co q"fg"i guvkop."gu"r qt"guvc"tc" »p."s wg"gn"o qpvg" s wg"ug"o cpvkgpg"fg" gptq"fg" guvc"ewgpcv"gu"dcuvcpg"eqpukf gtcdrng0"

C"eqpvkpwceklp."ug"r tgugpv"gn"fg"gvcmg"fg"vqf qu"n"qu"twdtqu"r gpf kgpvu"fg"eqdtq"s wg"ug" gpewgptcp"gp"guvg"i tcp"i twr q0"

"

Tabla 13.'Ewgpcu'r qt"eqdtct" C° qu'Cpvgtkqtgu"4239"

Descripción	Valor	%
Cpvrek qu'gltekekqu"cpvgtkqtgu" I CF U" { "Go rtgucu'r Adireku" Ego r tc"fg" Dkgpgu" { "Ugtxlekqu"	/580644.86"	4.68' "
Cpvrek qu'Guwf lqu"	/3769: 9.6: "	32.68' "
Cpvrek qu'gltekekqu"cpvgtkqtgu" I CF U" { "Go rtgucu'RAdireku" Eqputweekop"	/32; 04: .37"	9.59' "
Ko r wguqu"c'hqu'Rtgf lqu" Wdcpqu"	/350 : 2.97"	2.; 6' "
Ko r wguqu"c'hqu'Rtgf lqu'T Arikequ"	/70449.57"	2.57' "
Ko r wguqu"c'rcu'Rcvgpvgu" Ego gtekrcngu."Kpf wntkngu" { "Ugtxlekqu"	/36023.43"	2.; ; ' "
C" Nqu'Rtgf lqu" Wdcpqu" Uqrcu" P q' Gf lkcecf q"	/: 09; .86"	2.83' "
Eqputweekop."co r nkcekip."qdtcu" f g"Ukango cu" f g" Ci wc" Rqvcdrig"	/39: 0/53.6; "	34.28' "
Vcucu" { 'Eqptkdwelqpgu" / "Cr gtwtc. Rcxlo gpvq". Gpucpej g" { "eqputweekop"	/70 28.; 5"	2.5; ' "
Vcucu" { 'Eqptkdwelqpgu" / "Cegtcu. Dqtf kmqu" { 'Egtecu"	/708; 5.79"	2.5: ' "
Vcucu" { 'Eqptkdwelqpgu" / "Qdtcu" f g"Ecpcirk celop" { 'Crcpvcckmrf q"	/30 73.26"	2.35' "
Vcucu" { 'Eqptkdwelqpgu" / "Cnwo dtcf q" Rwdrlkeq"	/3039.72"	2.2: ' "
Qtcu'Eqptkdwelqpgu"	/664.23"	2.25' "
Ci wc" F g" Tlgi q" * Ci wc" Gpwdef c +"	/3.37"	2.22' "
Xgpvc" f g" Dkgpgu" { "Ugtxlekqu" / "Qvtqu" Ugtxlekqu" V2 eplequ" { "Gur gekerk cf qu"	/4: .22"	2.22' "
Tgpcu" f g" Kpxgtukqpgu" { "O wncu" / "Gf lkcecf q" Nqecngu" { "Tgulf gpeku"	/: 04; 6.22"	2.78' "
Tgpcu" f g" Kpxgtukqpgu" { "O wncu" o "Kphceekqpgu" c "Qtf gpcp cu" O wplekr cngu"	/3032.: 6"	2.29' "
Cttgpf co lgpvqu" / "Egptq" F g" Gzr quleqpgu"	/772.22"	2.26' "
Cttgpf co lgpvqu" / "Dcvgtpcu" Ucpkctkcu"	/72.22"	2.22' "
Cttgpf co lgpvqu" / "O gtecf q" O kpqtkuc "Ucpvki q" f g" I wcrcqgq"	/330 69.22"	2.: 2' "
Vtcpuhgtgpeku" F g" Ecr kcn" / "I qdkgtpq" Egptcn"	/6350: 8.; 4"	49.; 3' "
F gxqmekqpgu" KXC" I CF U" O wplekr cngu"	/7220475.76"	55.: 2' "
Qvtqu" Kpi tguqu" / "Qvtqu" pq" Gur gekcecf qu"	/6.64"	2.22' "
Rctvrek cekqpgu" gp" Ghgevkkxq"	/4.72"	2.22' "
Ugtxlekqu" V2 eplequ" { "Cf o kpktvckxqu" / "Rtgf lq" Wdcpq"	/4058.72"	2.36' "
Ugtxlekqu" V2 eplequ" { "Cf o kpktvckxqu" / "Rtgf lq" T Arikeq"	/6057.72"	2.49' "
Vcuc" Nkgepekc" Cpwcnlf g" Vwtkuo q"	/565.32"	2.24' "
Ngxcpvco lgpvqu" f g" Vgz vqu" * Cf lwf lkcecf q"	/30 ; 7.3; "	2.35' "
Total	-1.480.208,42	100%

Fuente: Gvfc q" f g" Ukwcekip" Hkpcpekgc"4239"

Elaborado por: Cwqtc"



Gp"n"vcdn"33."ug"qdugtxcp"qf qu"npu"twdtqu"s wg"eqphqto cp"n"ectvgc"xgpekf c"fg"co qu"cpvgtkqtgu"s wg"gn" CF "o wplekr cn"gn"ecp"p"I wcnregq"o cpvkgpg"cn"53"fg"fkqgo dtg"fg"gn"co q"4239."fg"pvtq"fg"n"ewcn"gn"s wg"o c{q"tgr"tgugpvckxkf cf"vkgpg"uqp"n"u"fg"gxqmekqpgu"fg"KXC"fg"npu"I CF U"O wplekr cngu"eqp"wp"55.:2' =ugi wkf q"fg"n"u"tcpuhgtgpeku"fg"ecr kcnif gn" qdkgtpq"egpvtcn"wg"tgr"tgugpv"gn"49.;3' =gn"b"kuo q"s wg"gu"fkpgtq"fg"gu"fkpcf q"r ctc"n"glgewek"p"fg"qdtcu"{"rtq{gevqu"s wg"gn"o wplekr lk"o cpvgpi c"gp"uw"RQC0"

Cf go "u."eqp"wp"34.28' "fg"r ctek"cekk"p"fg"pvtq"fg"n"u"ewgpvcu"r qt"eqdtct"fg"co qu"cpvgtkqtgu"gu"p"n"u"eqpvtkdwekqpgu"r qt"n"eqpvtweek"p."co r n"cekk"p."qdtcu"fg"ukungo cu"fg"ci wc"r qvcdng"ugi wkf q"fg"n"32.68' "eqttgur qpf kpgvg"c"npu"tgewtuqu"i gpgtcf qu"r qt"cpvkekr qu"fg"guwf lk"o"npu"cpvkekr qu"fg"glgtelekqu"cpvgtkqtgu"fg"n" CF U"{"Go r tgucu"RAdreku"r ctc"eqpvtweek"p"eqp"wp"9.59' {"npu"cpvkekr qu"fg"glgtelekqu"cpvgtkqtgu"I CF U"{"Go r tgucu"RAdreku"r qt"n"eqo r tc"fg"dkpgu" {"ugtxkekqu"s wg"ewgpvc"eqp"wp"tgr"tgugpvckxkf cf"fg"n"4.68' 0"

Rqt"qvtc"r ctyg."gp"r wptqu"r qtegpwvcngu"o gpqgtu"swg"gn"3' "ug"gpewgpvc"twdtqu"r tqxgpkpgvgu"r qt"ko r wguqu."vcucu"{"eqpvtkdwekqpgu"tgpvcu"fg"lpxgtukqpgu"{"o wncu"{"ugtxkekqu"epkequ"{"cf o kpkmtcvkxqu"0"

"

3.3.2 Cartera vencida por período

Rctc"n"grdqtcekk"p"fg"n"cp"n"ku"fg"n"ectvgc"xgpekf c"s wg"o cpvkgpg"gn" CF "o wplekr cn"fg"n"ecp"p"I wcnregq."ug"eqpukf gtct"npu"co qu"fg"n"4237"cn"4239."eqp"n"lpcrf cf"fg"qdugtxct"n"u"fkpgvcu"xctkcekk"p"fg"n"u"twdtqu"s wg"ug"j cp"kf q"fc"cpf q"gp"gn"tcpuewtuq"fg"fkq"qu"co qu"0"

Rctc"n"eq"ewcn"ug"tgcnk"ct"n"cp"n"ku"o gf kpgvg"i t"lqf"r ctc"n"i"ct"wp"o glqt"gpvgf ko kpgvg"fg"npu"twdtqu"s wg"eqo r qpgp"n"ectvgc"xgpekf c"fg"ecfc"wpq"fg"npu"r gtlqf qu"cpvgu"lqf"kefc"qu"0"

"

"

"

Tabla 14. Ecuaciones de Cuentas por Cobrar Impuestos

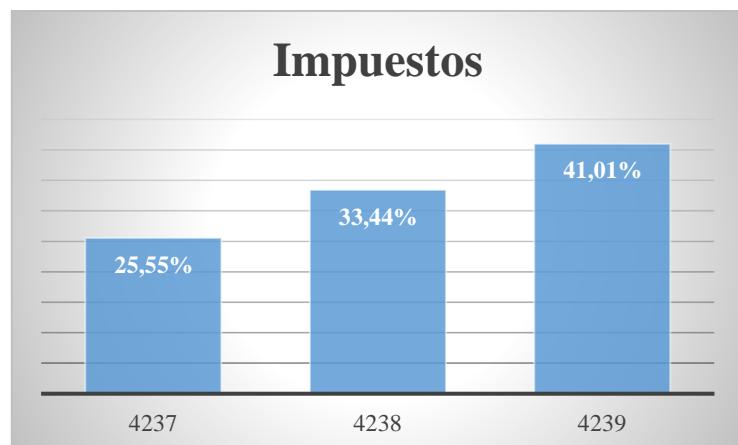
Código	Descripción	2015	2016	2017	Total
3005030	Ewgpcu'r qt'Eqdtct'Ko r wguqu"	7: 0867.22"	980842.63"	; 5674.66"	227.617,85
	Xcmjt" "	47.77" "	55.66" "	63.23" "	100,00%
30050350	Ewgpcu'r qt'Eqdtct'Vecucu"{"Eqptkdwelqpgu"	5570652.89"	3230852.53"	5; 90 96.4: "	834.935,26
	Xcmjt" "	62.39" "	34.39" "	69.87" "	100,00%
30050360	Ewgpcu'r qt'Eqdtct'Xgpvc"fg" Dkgpgu"{"Ugtxlelqu"	340677.89"	34079: .72"	3: 037.22"	43.149,17
	Xcmjt" "	4: .. 9" "	4; .37" "	63.; : ' "	100,00%
30050390	Ewgpcu'r qt'Eqdtct'Tgpvcu"fg" Kpxgtukqpgu"{"O wncu"	5902; .5: "	4; 0 29.57"	880653.: 4"	133.648,55
	Xcmjt" "	49.; 4" "	44.5: ' "	6; .93" "	100,00%
300503:	Ewgpcu'r qt'Eqdtct'Qtqu" Kpi tguqu"	/"	4: ; .5: "	/"	289,38
	Xcmjt" "	2.22" "	322.22" "	2.22" "	100,00%
300504:	Ewgpcu'r qt"eqdtct" Vtcpulgtgpeku"fg" Ecr kcn"	/"	304; 907; 6.34"	657348.26"	1.732.720,16
	Xcmjt" "	2.22" "	96.: ; ' "	47.33" "	100,00%
304060 :	Ewgpcu'r qt"eqdtct" C° qu" Cpgtqgtgu"	/52; 067: .. : "	/3074; 0 49.22"	502960 76.6: "	1.235.468,60
	Xcmjt" "	/47.27" "	/345.: 5" "	46: .. : ' "	100,00%

Fuente: "Gucf qu'fg'Ukwcelop'Hpcpekgc"4237/4239"

Elaborado por: "Cwqtc"

"

3.3.2.1 Cuentas por Cobrar Impuestos

Gráfico 8. Ko r wguqu"4237"ó"4239"


Fuente: "Ewgpcu'r qt"eqdtct" I CF "r gt"qfq"4237/4239"

Elaborado por: "Cwqtc"

F gptq "f gn'i t'a hqeq'r tqr wguq'r ctc"gn'cp'a nku'f g"rcu"ewgpvcu'r qt"eqdtct'r qt"eqpegr vq"f g" Ko r wguqu."f wtcpvg"gn'r gt"qf q"4237"/"4239=ug'r wgf g"qduqtxct"s wg'r ctc"gn'c° q"4239." o cpvkgpg"wp"o c{qt'r qtegpvcgl"eqttgur qpf kpgvg"c"63.23' =gu"f gekt's wg"gu"gn'o c{qt"c° q" gp'eqo r ctcekkp"c"hqu"f qu"cpvgtkqtgu."{c"s wg'r ctc"gn'c° q"4238"tgr tgugpvc"gn"55.66' "{'gn' 4237"wp"47.77' 0'

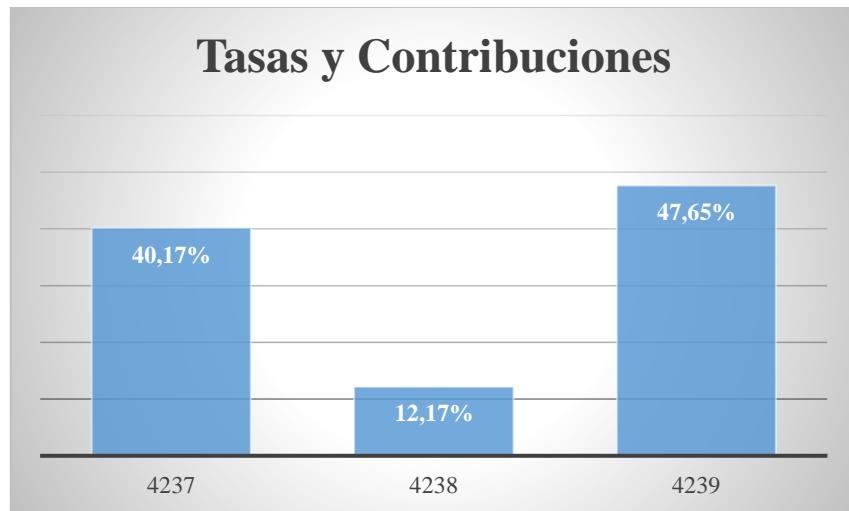
Eeqo q"ug'r wgf g"xtkhect"rcu"ewgpvcu'r qt"eqdtct'r qt"ko r wguqu"j cp"kf q"kpetgo gpvcf q" o gf kcpvg"gn"tcpuewtuq"f g"hqu"c° qu."r qt"nq"s wg"ug"f gdgt"tgcnk ct"wp"cf gewcf c'i gunkp" f g"eqdtcp| c."{c"s wg"rc"hcnc"f g"eqdtq"f g"f lej qu"ko r wguqu"chgevc"f kgevco gpvg"c"rc" rks wlf g| "f g"rc"kpunkweli"p."nq"s wg'r qf t"tgr gtewt"gp"rc"glgewekp"f g"qdtcu"{"r tq{gevqu0"

"

3.3.2.2 Cuentas por Cobrar Tasas y Contribuciones"

"

Gráfico 9. Vcucu"{'Eqptkdwekqpgu"4237"/"4239"



Fuente: "Ewgpcu'r qt"eqdtct'I CF "r gt"qf q"4237/4239"

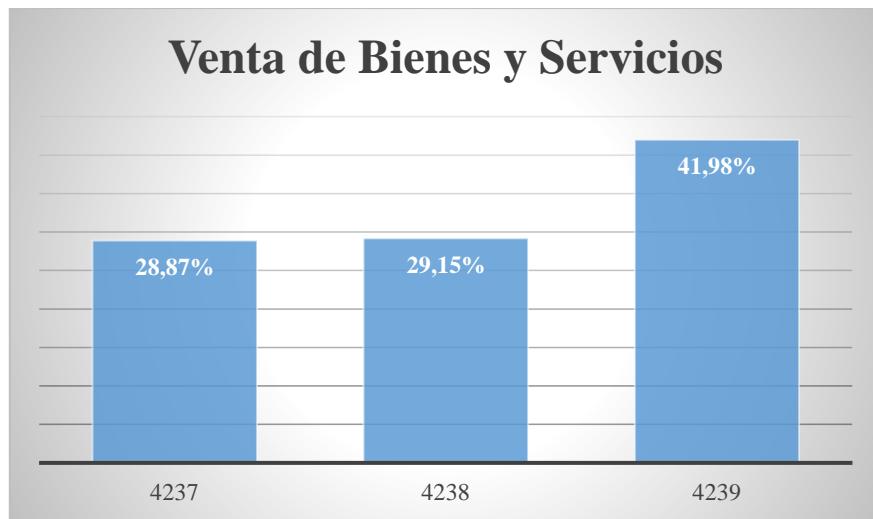
Elaborado por: "Cwqtc

Qwt"f g"rcu"ewgpvcu'r qt"eqdtct"s wg"o cpvkgpg"gn"CF "f g"l wcnregq."uqp"rcu'r tqxgplgpgu" f g"vcucu"{'eqptkdwekqpgu."ug'r wgf g"qduqtxct"s wg"gp"hqu"c° qu"4237"{'4239"tgi kntcp"wp" o c{qt"i tcf q"f g"tgr tgugpvcvkkf cf ."ukgpf q"r ctc"gn"4237"wp"62.39' "{'69.87' "r ctc"gn'c° q"

4239."o kgpvcu's wg'r ctc"gn'c° q"4238'\kgpg"wpctgr tguvgpvc\kxc"fg"34.39' =r qt"mq"s wg"gp"
f k ej q"ug'j c"i guvkppcf q"fg'o glqt"o cpgtc"hc"ectvgtc"{"c's wg'j c"gz k u k f q"o gpqu'o qtqukf cf"
r qt"r ctvg"fg"nq"wuwtlkqu"{"dgpghlektlkqu0'
"

3.3.2.3 Cuentas por Cobrar Venta de Bienes y Servicios

Gráfico 10. Xgvc'f g'Dkgpgu'{ "Ugtxlekqu"4237"/"4239"



Fuente: "Ewgpcu'r qt"eqdtct'I CF 'r gt"qf q"4237/4239"

Elaborado por: 'Cwqtc

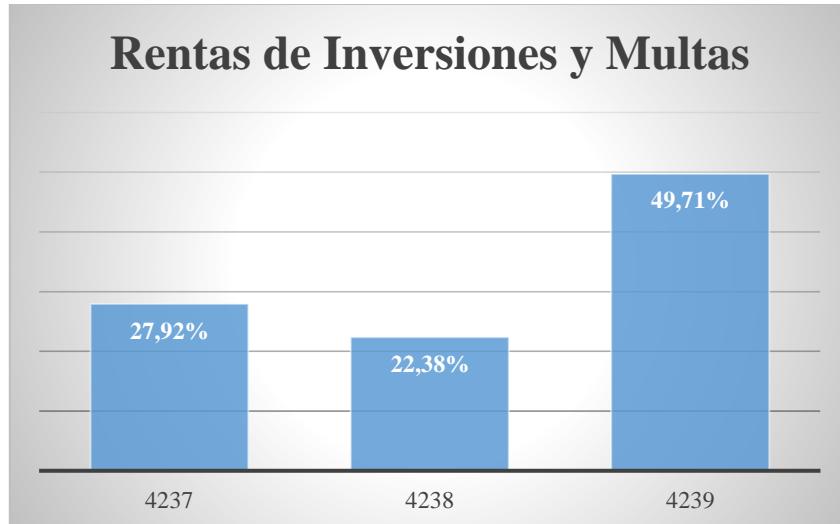
Ncu"ewgpvcu" f g"dkpgu" { "ugtxlekqu" r qt"eqdtct" r ctc"ic" o wplekr cnkf cf "f g" I wcmegq." gp" gn" c" q"4239" tghglc" gn" o c { qt" r qtegpvc lg" f g"63.; : ' . " o kgptcu" s wg" gp" hqu" c" qu"4237" { "4238" gn" i tcf q" f g" tgr tgugpvc lxxkf cf " pq" gzkung" o c { qt" f khtgtpkekc" { c" s wg" eqttgur qpf g" c" wp" 4: .. 9' " { "4; .37' " t gur gev lxxco gpwg0'

Gn'etgeko kgpvq"r ctc"gn"co q"4239."gp"tgnckp"c"mqu"co qu"cpvgtkqtgu"j c"kpetgo gpvcf q"eqpukf gtcndo gpvg."r qt"m" s wg"ug" f gdgt¶"f ct"wp"cf gewcf q"o cpqlq"r ctc" s wg"rcu"ewgpvcu"r qt"eqdtct"pq"uki cp"kpetgo gpvcf q"r ctc"mqu"co qu"r quvgtkqtgu"0

11

3.2.2.4 Cuentas por Cobrar Rentas de Inversiones y Multas

Gráfico 11. Tgpvcu'f g"Kpxgtukpgu"{"O wncu"4237"/"4239"



Fuente: 'Ewgpcu'r qt"eqdtct'I CF "r gtqf q"4237/4239"

Elaborado por: 'Cwqtc

Rctc"gn"r gtqf q"4237"gn"xcnqt"tgi kntcf q"gp"gu"ewgpcv"hwg"490 4' .".o kgpvcu's wg"r ctc"gn" c"o q" 4238" ug" tgf wlq" cn" 44.5: ' = ukp" go dcti q." r ctc" gn" c"o q" 4239" ug" kpetgo gpv" eqpukf gtcdrno gpvg"c"o "u" f g"r"o kcf .eqp"wp"tgr tgugpcvkkf cf "f gn"6; .93' 0' "

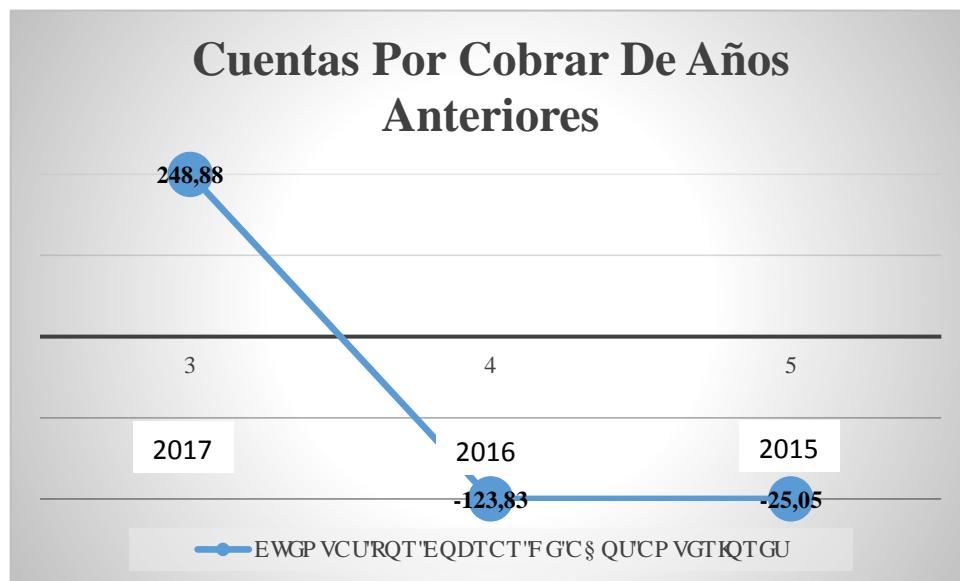
Cf lekqpcn"cr"cp" ruku"f guettqmcf q."ug"r wgf g"qdugtxct"s wg"mu"ewgpcu'r qt"eqdtct"gp"gn" c"o q"4239."r tgugpcp"r"gp"gp"gp"ek"f g"kpetgo gpvctug."r qt"m" s wg"gu"f g"xkcn"lo r qtvcpek" etct"gu"t"v"gi kcu"r ctc"r"i gu"p"f g"eqdtq."{c"s wg"r"hcnc"f g"eqdtq"f g"f lej qu"vkdwqu" chgevc"c"r"r"ks wkf g" f g"r"kpukwew"p."{c"s wg"pq"ug"eqpvc"eqp"m"qu"tgewtuqu"uwh"ekgpvgu" r ctc"r"glgevw"f g"qdtcu"r tq{gevqu0"

"
"
"
"
"
"
"

3.2.2.5 Cuentas por Cobrar Años Anteriores

"

Gráfico 12. Ewgpvcu'r qt'Eqdtct 'C° qu'Cpvgtkqtgu"4237"6"4239



Fuente: Ewgpvcu'r qt"eqdtct'I CF 'r gt¶qf q"4237/4239"

Elaborado por: Cwqtc

Nc"ewgpvcf qpf g"ug"tghglc"hc"eqpvlpwlcf cf 'f g"eqdtq"q"hc"uqnxgpekc"gp"eqdtcp| c"ug"tgi kntc"cr'hpcnlf g"ecf c"r gt¶qf q"uwo cf q"gn'cpvgtkqt"{'r ctc"guv"cp"nku"ug"r wgf g"qdugtxct"s wg" xkpgp"wp"cttcutg"gp"nku"ewgpvcu"lpeqdtcdngu"fguf g"co"qu"cvta u"r tgf weq"fg"nku"ucnf qu"r gpf kgpygu"fg"eqdtq"c"hpcngu"fg"ecf c"co"q0'

"O kgpvtcu"s wg"r ctc"gn"4239."ug"gpewgpvc"gp"r qukkxq"m"dcnep| c"nq"s wg"fg"go vgutcs"wg" ug"lpetgo gpv"eqpukf gtcdrgo gpvg"hc"ect vgtc"xpelk c."r qt"nq"s wg"tgr tgugpv"hc"pgegukf cf "f g"lo r ngo gpvct"o glqtgu"guvtcgi kcu"fg"eqdtcp| c"r ctc"ekgtn"fg"nq"gt¶qf q0'

Grif gr ctco gpv"fg"Eqcevxxcu"gu"t gur qpuclng"r qt"nct"gecwf cek"p"fg"nct"ect vgtc"xpelk c" { "vco dkkp"r qt"nct"gu"p"fg"nct"go kkkp"fg"nct"pqrkcecelqpgu."lwelku."cwqu"fg"go dclti q" { "qvtcu"r tqxkf gpeku"fg"eqdtq"eqphqto g"nct"ng{gu" { "qtf gpcp| cu"fg"nct"ekwf cf 0"

"



CAPITULO IV

INDICADORES FINANCIEROS Y PROPUESTA DE ESTRATEGIAS PARA MEJORAR LA GESTIÓN DE COBRO

4.1 Indicadores Financieros

Wp" kpf lecf qt" hpcpektq" gu" wpc" tgceklp" gptg" ekhcu" gzvtcevf cu" f g" nqu" guwf qu" hpcpektqu" { "qvtqu" kphqto gu" eqpvcdrgu" f g" wpc" go r tgu" eqp" gn'r tqr »ukwq" f g" tghglct" gp" hqto c" qdlgvkx" gn" eqo r qtco kgpvq" f g" nc" o kuo c0' Tghglc." gp" hqto c" pwo 2 tkec." gn" eqo r qtco kgpvq" q" gn'f gugo r g° q" f g" qf c" wpc" qti cpk celp" q" wpc" f g" uwu" r ctvgu0' Cr'ugt" eqo r ctcf c" eqp" cni Ap" pkxgn'f g" tghgtgpekc." gn'cp" nku" f g" guvqu" kpf lecf qtgu" r wgf g" guvct" ug" cnpf q" cni wpc" f guxkcelp" uqdtg" nc" ewcn" ug" r qf t" p" vqo ct" ceekqpgu" eqttgevkx" q" r tgxgpvku" ugi Ap" gn'ecuq0" "

4.1.1 Liquidez

Nc" hks wkf g" "gu" nc" ecr cekf cf "s wg" vkgpg" hc" kpuukweli" p" r ctc" ucif ct" hcu" qdrki cekqpgu" cf s wkt kf cu" c" eqtvq" r nc" q" c" o gf kf c" s wg" gucu" hgi cp" c" uw" xgpelo kgpvq. "ug" tgceklqpc" c" hc" j cdkkf cf " r ctc" eqpxgt kt" gp" ghgevkx" q" elgtvqu" cevkx" q" { "r cukx" q" eqttkgpvgu0"

4.1.1.1 Razón Corriente

$$\text{Razón Corriente}^9 = \frac{\text{Activo Corriente}}{\text{Pasivo Corriente}}$$

"

"

"

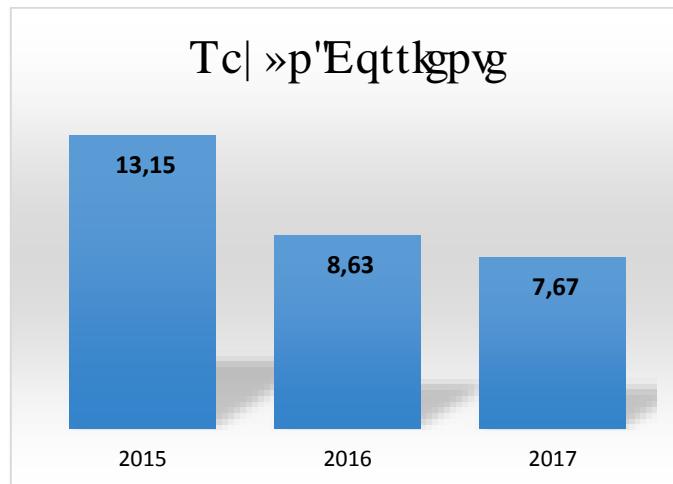
⁹ http://es.wikipedia.org/wiki/Indicador_financiero

Tabla 15. Tc| »p'Eqttkgpvg"4237"6"4239"

Descripción	2015	2016	2017
Cevkxq'Eqttkgpvg"	"77; 064.24""	"7; 50284.75""	"706; : 095.5: ""
Rcukxq'Eqttkgpvg"	""640675.84""	""/890787.67""	""938093; .22""
Razón Corriente	13,15	8,63	7,67

Fuente: "Gucf qu'f g"Ukwceklsp'Hpcpekgc"4237"6"4239"

Elaborado por: "Cwqtc"

Gráfico 13. Tc| »p'Eqttkgpvg"4237"/4239"


Fuente: "Gucf qu'f g"Ukwceklsp'Hpcpekgc"4237"6"4239"

Elaborado por: "Cwqtc"

"
Gug"lpcf lecf qt."o kf g"rc"ecr lecf cf "eqp"rc's wg"ewgpvc"rc'O wpkler cnkf cf "f g"l wcnregq"r ctc"ewdtkt"uw"fgwf c"c"eqtvq"r nc| q."gp"guvg"ecuq."r ctc"gn"co q"4237."rc"gp"lpcf cf "r qt"ecf c"fc"r ctc"fg"fgwf c's wg"vgpi c."Vgpg"85.37"r ctc"ewdtkt"uw"fgwf c0'

O kgptcu's wg"r ctc"gn"co q"4238"ewgpvc"r qt"ecf c"fc"r ctc"fg"fgwf c"c"eqtvq"r nc| q"Vgpg"85"r ctc"ewdtkt"nc| "r ctc"gn"co q"4239"guvg"lpcf lecf qt"dcfc"c"9.890"

F g"nq"r gt"qf qu"cpcl"cf qu."ug"r wgf g"fg"ek"wg"gn"co q"s wg"o c{qt"nks wlf g"Vgpg"rc"lpuukweklsp"gu"gn"4237."r wguq"wg"gn"lpcf lecf qt"j c"o qutcf q"rc"vgpf gpekc"fg"dcfc"r ctc"mqu"co qu"r quvgtkqtgu0'

4.1.1.2 Capital de Trabajo

Capital de Trabajo"? "Cevkxq'Eqttkpgv"ó"Rcuqxq'Eqttkpgv"

Tabla 16. Estructuras de los tipos de datos

Descripción	2015	2016	2017
Cevkxq'Eqttkpgvg"	"77: Ø64.24""	"/7: 5Ø84.75""	"7Ø; : Ø95.5: ""
Rcukxq'Eqttkpgvg"	""640675.84""	""/890787.67""	""938Ø3; .22""
Capital de Trabajo	515.888,40	-515.497,08	4.781.654,38

Fuente: "Guncf qu"f g"Ukwcekl&p" Hkpcekgtc"4237"ó"4239"

Elaborado por: "Cwqtc"

Gp"guvg"cp^a nkuku"eqo r ctc\kxq"ug"r wgf g"o gf kt"rc"ecr cekf cf "geqp»o kec"hwgi q"f g"cuwo kt"rcu"qdrki cekqpgu"f g"eqtvq"r nc| q"eqp"vgtegtqu."eqpukw{g"mqu"tgewtuqu"tgcngu"eqp"rcu"ewcngu"ewgpc"rc"lpunkwelsp."r ctc"ecpegnrt"uw'r cukxq"c"eqtvq"r nc| q0"

Gug"kr q "f g"kpf kecf qt "ukt xg"r ctc"o gf kt "rc"ecr cekf cf "f g"wpc"go r t guc"gp"ewcpvq"cn"r ci q"qr qt wpq"f g"uwu"f gwf cu"gp"wp"r gt"qf q"pq"o c{qt"cn"f gn"glgtelekq"hluecn"wp"co"q"0"Nr"tc" »p"q"kpf kecf qt "f g"ecr kcnf g"tcdclq."pq"gu"r tqr lco gpvg"wp"kpf kecf qt."ulkpq"wpc"hqto c" f g"cr tgekct"f g"o cpgtc"ewcpvkc"vkc."mqu"tguwncf qu"qdvgpkf qu"r qt"rc"tc" »p"q"kpf kecf qt"eqttkgpvq"=s wg"r ctc"gr"r gt"qf q"4239"gu"cnq"gp"tgrcekp"p"c"mqu"r qu"r gt"qf qu"r cuf qu"eqp"wp"xcnqt"f g"860: 38760: 0'

O k g p t c u " s w g " r c t c " g n ' c o q " 4 2 3 7 " g n ' e c r k c n ' f g " t c d c l q " g u " f g " & 7 3 7 0 : : . 6 2 " { " r c t c " g n ' c o q " 4 2 3 8 " u w " e c r k c n ' f g " t c d c l q " g u " p g i c v k x q " e q p " w p " o q p v q " f g " & 7 3 7 0 6 ; 9 0 2 : 0 '

4.2 Estrategias para la Gestión de Cobro

F gptq "f g "xctkcu "gp\kf cf gu "r \Ad\k\ecu "r "i gu\k\p "f g "eqdtq "gu "eqpu\kf g\cf c "wpc "ce\k\kf cf " eqo r \glc "r qt "r "ecp\kf cf "q "r "o ci pkwf "f g "r gtu\pcu "kpx\q\metcf cu "cj qtc "eqp "xct\k\qu " r tqi tco cu " { "r t\q\egu\qu "v\gep\q\un "i \k\equ "gu "o "u "h\kf ek\l " { "t "a r kf q "h\k\ntct "f \c\qu "s \w\g "o gl\q\tp "r "

i gunkp="cwp"cu||"pq"gu"eqpukf gtcf c"guvc"rcdqf0Nqu"xcmtgu"fg"kpifguqu"fg"cwqi gunkp" uqp<ko r wguqu."vcucu" { "eqptkdwkqpgu" gur gekengu."nqu"o gecpkuo qu"fg"eqdtq"uqp" kpgz kungvgu'r qt"vcnfc| »p"gp"ko r qtvcvg"dwect"gutcvgi kcu's wg"o glqtgp"g"kpqgpvkgp"nc" ewnwtc"fgn'r ci q"j cekc"nqu"eqptkdwgpgu0"

Nqu" xcmqtgu" tgecwf cf qu" gp" qecu~~k~~pgu" uqp" r ctek~~c~~ngu" { " pq" ug" j cp" ko r ngo gpvcf q" r tqegf ko kgpvqu" ghge~~k~~qu" f g" eqdtq. "gu~~c~~" ukwcel~~k~~p" i gpgtc" wp" f² h~~ek~~" eqtt kgpv~~g~~" c" plxgn" kp~~g~~tpq0'

Nwgi q" f g" grqdqtct "gr" cp" nkuku" c" ecf c" xcmqt "f g" ewgpvcu" r qt" eqdtct "f g" vtgu" r gt" qf qu" { " xgt" uwlo r cevq" gp" hqu" Guvf qu" Hkpcpekgtqu. "gu" pgeguctkq" r tqr qpgt" o" gf kcpvg" hc" kpxgunki cek»p" tgcirk cf c" hcu" ulk wkgpvgu" gntcvgi kcu" s wg" c" o" glqtct "hcu" eqpf kclkpgu" f g" eqdtq" r ctc" nc" o" wpkler crkf cf "f g" I" wcncegq0"

4.2.1 Estrategias Comunicativas

Wpc" f g"ncu"guvtcgi kcu"s wg"r wgf gp"o glqtct"nc"eqdtcp| c" f gpvtq" f g"nc"O wplekr crnf cf "gu" nc"Eqo wplecvkxc."f gpvtq" f g"guvg"kr q"ug" f gucttqmrp" xctkcu"ectcevgt¶kcu"s wg" f gdgp"ugt" hqtvcngelk cu"r qt"grl"r gtuqpcn"gpecti cf q" f grl"eqdtq"eqo q"gu"grl" f gr ct vco gpvq" f g"vguqtgt¶c" { lq"tgecwf cek»p0"

- Nc"r wguc"gp"o ctej c"f g"rc"r tko gtc"xgpcclc"gu"rc"eqo wpleceksp."s wg"gu"grlo gf lk"
f qpf g"ug"ngi c"c"eqpqegf "rc"ukwceks"p"tgcnf gnf gwf qt0'
 - Nc"cewcnk cel"p"f g"rc"lphqto cek"p"f g"nqnf gwf qtgu."gu"f g"xkcn"ko r qtvcpekc"{"c"
s wg"o glqtct"{"hckkct" "grl"tqeguq"r ctc"rc"i gunk"p"f g"eqdtq0'
 - Gredqtct"r nppgu"p"f g"eqdtq"r qt"vko r q."twdtq"{"cpvki Agf cf 0'

4.2.2 Estrategia de Concertación

Nc"gutcvgi kc"f g"eqdtcp| c'r ctc"o glqtct "gr"eqdtq "f g"rcu"ewgpvcu "f g"rc "o wpkler crlf cf "gu" rc"Eqpegtvek&p. "gug"eqpegr wq "c{ wf c "c"s wg"rc "r gtuqpcu "r wf cp "mgi ct "c"cewgtf qu "f g"

r ci qu "cewgtf qu'hqto cngu" { "gp"r ctvg"ug"r wgf g"mgi ct "c"eqo r tqo gvg "c"mqu'r ct\ekr cpvgu."
tgcirk cpf q "wp"cp^ ruku" f g"uw"eqpf lek»p" { "f g"rc"hqto c"eqo q "wkk ct\P"j gttco kgpvcu"rc"
O wplekr cirk cf 'f g'I wcnregq"r ctc's wg"mqu'xcmqtgu"cf gwf cf qu'pq"mgi wgp"cnf gr ctwo gpvq"
f g"eqdtp| c" { "mgi wg"c"kpewttk"gp"lwkqu0"

Gung'kr q"fg"gu\c{t}cvgi lc"gu"o "u"eqo \p"cr \k{e}ct"c"en\k{g}pvgu"eqp"xt\k{l}qu"co qu"q"r\k{e}ti q"v\k{g}o r q" f g"cf g\k{w}f ct"c"re\k{u}"kpuk\k{w}ek\k{q}pgu"\{ "r\k{c}tc"pq"kpew\k{t}kt"gp"gn'i cu\k{q}"f g"t\k{g}ewtuqu"kp\k{v}gt\k{p}qu"gu" o gl\k{q}tct"mgi ct"c"cewgtf qu"uk\k{g}o r\k{t}g"\{ "ewcpf q"r\k{c}t\k{v}g"fg\k{w}f q\k{t}c"gu" \k{v}gt\k{g}ucf c"gp"r\k{c}i ct0" "

4.2.3 Estrategia de Cultura Tributaria

Nc"ewiwtc"vldwctlc"uqp"nq"xcmtgu."etggpeku"{"cvldwekqpgu"r tqr kcu"fg"ecfc"r gtuqpc."
guq"j ceg"wg"ecfc"kp"kkf wq"ugc"t gur qpuclng"r qt"uw"qdrki cekqpgu"eqp"gn"guvcf q="gn"let gct"
rc"ewiwtc"vldwctlc"gu"hqo gpvc"gn"kpvgt² u"fg"rcu"r gtuqpcu"gp"go r g| ct"rci ct"uwu"
vldwqu"{"gp"guv"ecuq"uwu"fgwfcu"eqp"rc'O wplekr cikf cf ."r wgu"gn'o cpqlct"guvc"guvcvgi lc"
j ct" "s wg"rcu"r gtuqpcu"ug"ukgpvc"o qvxxcf cu"r qt"gn"j gej q"fg"eqpqeg"{"gpvgpf gt" "s wg"uwu"
eqp vldwekqpgu" c { wf cp" "c" o glqtct"uw"ukwceklp" f g" xkf c="r wgu"nq"ko r wguq."vcucu" { "
eqp vldwekqpgu" uqp" wklk cf qu" r ctc" go r ngctug" gp" qdtcu" s wg" i gpgtgp" t² f kqu" c" rc"
r qdrceklp0"

4.2.4 Cobranza segmentada

Gu'pgeguctkq'ko r ngo gpvt'r qn[kecu's wg'o glqtgp"rc"eqdtcp| c'uqdtg"qf q"gp"ewgpvcu's wg"guv^p"r qt"lpi tguct"gp"tkui q"fg"o qtc=f g"guv"o cpgtc"ug"o cpglct^a"wp"eqpvtqn'o^a u"ghlekpgv"r tgxlpkpf q"rc"ukwceklwp"c"rc"s wg'r wgf g"mgi ct"wp"eqpvtldw{ gpvg={ "gxkcpf q"s wg'hgi wg"c'hqto ct'r ctvg'f gn[tkucf q'f g'kpeqdtcdngu'kpetgo gpvcf q"rc"ewgpvc'r qt"eqdtct"fg"co^qu"cpvgtkqtgu."gu"fg ekf"cttcutct"xcnqtgu"co^q"co^q=r gtlwf kcpf q"rc"ectvgtc"fg"erkgpvgu{"nq[u"xcnqtgu"co^eqdtct"fgn[CF"fg"lI wcmegeqg0"



4.2.5 Herramientas para mejorar la gestión de cobro

"

- Kpegvkxqu"
- Ugpu~~k~~cek>p"
- Hcekcf "f g'r ci q"
- Ecr cekce~~k~~p"
- Vtcvct's wglcu" { "tgeno qu"qr qtwpco gpg"
- Guvdrgegt "hej cu"f g'r ci q" s wg"uqp"o wwco gpg"dgph~~k~~quu"
- Gf wect "c"n~~u~~'eqpvkdw{ gpvg'uqdtg"n~~u~~"i cu~~u~~"f g"eqd~~tcp~~| c"
- Ko r ngo gpvt"wpf"wpkf cf "Kvgtpc"f g"eqd~~tcp~~| c"
- F gu~~tt~~qmct "gh~~k~~gpvgu"ukvgo cu"f g"phqto cek>p" { "uqr qtvg"
- Qdvgpe~~k~~p"f g"phqto cek>p"f g"ecikcf cf "f gn'er~~k~~gpvg"

"

"

"

"

"

"

"

"

"

"

"

"

"

"

"

"

"



CAPITULO V

CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

5.1 Conclusiones

- Gn'I CF "f g"I wcmeqg"eqo q"qf c"gp\kf cf "f gn'guncf q."ug"tki g"gp"uwu"hwpekqpgu" cf o lpkuntcvkxu"c"ncu" { c"cuki pcf cu" { "s wg"r qt"ng{ "ug"f gdgp"o cpglct"gp"uwu"r wguqu" f g" vcdclq."m" s wg"eqo r nle"gp"o wej cu"qeculqpgu"nc"r wguvc"gp"o ctej c"f g"r tq{gevqu" kppqxcf qtgu"ukp"nc"t gxluk\p" f gn'Eeqo k? 'Cf o lpkuntcvkxq0" "
"
- Ug" r wf q" qdugtxct" f gpvtq" f g" mqu" cp\akuku" f g" mqu" Guncf qu" H\pcpekgtqu" gur ge\heco gpvg"gp"ncu"ewgpvcu"r qt"eqdtct"s wg"gp"gn'r gt\qf q"eqp"o c{qt"r qtegpvcglg" gzkung"gp"guvc"ewgpvc"gu"gp"gn'c" q"4239"gn'xcmqt"gzegf g" c"wp" xcmqt"cf gewcf q" f g"ectvgtc" r qt"eqdtct" f g" 369074" . "m" s wg" j ceg" pq\qtkc" nc" guec| c" eqdtcp| c" f gpvtq" f g" nc" o wplekr cr\k cf 0" "
"
- Rctc"gn'f guettqm\p" f gn'r tgugpvg"r tq{gevq"ug"eqpukf gt" "tgu"r gt\qf qu"eqpvcdngu" 4237/4238/4239."guvqu"uktxlgtqp" f g"eqo r ctcv\kxqu"r ctc"o gf kt"gn'r qtegpvcglg" f g"ectvgtc" r qt"eqdtct" s wg"tgr tgugpvcp" hqu" xcmqtgu"geqp" o lequ"s wg" kpi tgucp"cr\o wplekr kq."r qt"mqu" ugtx\ekqu" q" xgpvcu" i gpgtcf cu" eqo q" w\cucu." eqpvtldwelqpgu" gur gekcngu" { "tgpvcu" f g" kpxgtuk\p" { "o w\cucu0" "
"
- Cr\cr nlect"mqu" kpf kecf qtgu" H\pcpekgtqu" gp"nc"r twgdc" f g" Nks w\kf g| "ug" f go qut" " s wg"nc" Nks w\kf g| "gp"nc" o wplekr cr\k cf "f g"I wcmeqg"j c"lf q" f kuo lkw\gpf q."gp"tgr\ek\p" f g" mqu"r gt\qf qu" cpcr\k cf q."r wguq" s wg"r ctc"gn'c" q"4237"nc"t\c" »p"eqttkgpvg"hwg" f g" & 5.37 = r ctc"gn'c" q"4238" & .85" { "r ctc"gn'c" q"4239"hwg" f g" & 9.890" "
"

- Grñr gt¶f q"4239"gu"gnl'c° q"eqp"gnl's wg"o c{ qt"ecr kcnlf g"tcdclq"ewgpvc"hc"gpvlk cf ." ewgpvc"eqp"&60: 30876.5: "f gdkf q"c"uw"cmq"o qpvq"s wg"o cpvkgpg"gp"mcu"ewgpvcu"r qt" eqdtct."r qt"mq"s wg"f gdgt¶c"eqpukf gtctug"uk"gp"tgcrlf cf "ug"r wgf g"f kur qpgt"f g"ug"f kpqtq" lf ekno gpvg." gp" gn" ecuq" f g" s wg" ug" r tgugpvg" wpc" i tcp" pgegukf cf "r qt" r ctvg" f g" mc" o wplekr crlf cf 0"
- Gr'I CF "o wplekr cn"f gn"ecpvwp"I wcneqgq."pq"ewgpvc"eqp"wp"f gr ctvco gpvq"f g" eqcevkxu"pk"f g"r tguguqu"f ghkpkf qu"r ctc"tgcrlf ct"mc"i guvkwp"f g"eqdtq."r qt"mq"s wg"gn" gpecti cf q"f g"Vguqtgt¶c"gu"gn"t gur qpuclng"f g"i guvkqpc"mc"t gewr gtcekkp"f g"mc"ectvgtc" xgpekf c"s wg"o cpvkgpg"mc"kpukwkkp0"

5.2 Recomendaciones

- Rctvkgpf q"f gn"t kpekr lk"f g"s wg."gp"gn"ugevqt"r Adneq."ug"j ceg"Apaleco gpvg"mq"s wg" lkpf lec"mc"nq{ "f go "u" f kur qulekkpgu"ngi cngu" pq"f gdg"ugt"wp"ko r gf ko gpvq" r tgugpvt"r tq{ gevqu"eqp"pwgxcu"kpkkvxcu"f g"o glqtct" { dtkpf ct"uqr qtvg"c"mc" eqrgevkxlf cf =r ctc"gmq"co dkp"p"c"mq"tgewtuqu"hpckpektqu"j c"ukf q"culi pcf c"mc" ewgpvc"kpuxgtukqpgu"gp"Rtqi tco cu" { "Rtq{ gevqu."mq"s wg"o qvkx" { "hcekrkx"hc"r wguvc" gp"o ctej c"f g"xtkcu"lf gcu"gp"dgpgkhekf g"n"ecpvwp"I wcneqgq0"
- Gu"f g"ko r qt vcepk"f g"cewgtf q"c"mq"tghglcf q"gp"gn"cp"nku"mgxct"c"ecdq"mcu" guvvgi kcu"f g"eqdtcp" c"ghgevkx"f gpvtq"f g"mc"o wplekr crlf cf =r wguvq"s wg."uk"ug" uli wg"f glcpf q"f g"mc"q"gn"t cvco lgpvq"f g"mc"o kuo cu."ug"r qf t¶c"ecgt"gp"hcnc"f g" nks wlf gl"r ctc"hwwtcu"kpuxgtukqpgu."q"mcu"ewgpvcu"ugi wkt¶c"gp"etgeko lgpvq"mq"s wg" pq"i gpgtct¶c"o "u"qdtcu"f g"kpuxgtukp"r qt"hcnc"f g"uqmkp"ug"eqpvtqmc"p" mq"r ci qu" { "r qt"gp" g"gp" gwf co lgpvq"r ctc"hwwtcu"crecnf ¶c"u0"
- F g"cewgtf q"cn"cp"nku"r tgugpvcf q"ug"tgeqo lgpf c"r tgugpvt"mcu"eqo r ctcekkpgu" gp"mcu"f kpgtgpvgu"ewgpvcu"s wg"lpgt kpgt gp"gp"mc"nks wlf gl"q"tgpvcdklf cf "f g"mq"u"



tguwncf qu" f g" nqu" Guacf qu" Hkpcpektqu" eqp" n" hpcnkf cf " f g" f ct" cr q{ q" c" ncu" eqpf klpqgu" tgcig" { "geqp" o kcu" eqp" ncu" s wg" f gdg" nkf kct" gn" CF " f g" I wcneqg" r ctc" nqgct" c" ecdq" uwu" hpekqpgu" 0"

"

- Cf go ^a u." u" dkgp" nqu" tgewtuqu" r tqxgpkpvgu" f gn" ugevqt" r Adneq." pq" uqp" uwuegr vldngu" f g" eqpf qpcekkpgu." ncu" r gtuqpcu" gpecti cf cu" f gdgp" f ghkpt" f gekukqpgu" cf o kpkutcvkxu" s wg" pq" i gpgtgp" equvqu" wr gtlqgtgu" c" nqu" s wg" ug" gpewgvtcp" r gpf klpvgu" f g" eqdtq. "ecuq" eqpvtctk" f g" f gdgt" f p" f ct" f g" dclc" cs wgnmu" qdriki cekqpgu" s wg" pq" lwnkhs wgp" n" i gunk" p. "cpcnk cpf q" uw" equvq" o" dgpgkq" 0"

"

- Nc" vgepqmji ¶" lwi c" wp" r cr gn" ko r qtvcpvg" gp" pwgutc" cewcnk cf . " r qt" m" s wg" ug" r qf t¶" ci ktkct" x¶" qprkpg" gn" r ci q" f g" nqu" f klpqgu" vtdwqu. " f g" o cpgtc" s wg" nqu" eqpvtldw{ gpgu" r wgf cp" eqpuwnct" uwu" f gwf cu" { " ecpegrt" f g" o cpgtc" ^a i kn" { " qr qt wpc" eqo q" ewcns wkt" ko r wguvq" hkecn" uwu" qr ekqpgu" r qf t^a p" ugt" o gf kcpvg" ewgpc" dcpectk" q" vctlgv" f g" et² f kq" 0"

"

- Ghgewct" wp" ugi wlo klpvq" f g" o cpgtc" o gnuwni" c" nqu" twdtqu" f g" ncu" ewgpcu" r qt" eqdtct. " f g" o cpgtc" s wg" n" ectvgtc" s wgf g" uwducpcf c" c" hkp" f g" o gu. " eqp" n" hpcnkf cf " f g" gxkct" eqpxgtv" gp" o qtquc" c" n" ectvgtc" xki gpgu" 0"

"

- Tgcnk ct" nco cf cu" vngn" plecu" r gtlkfcf kco gpgu" { " eqo wplct" r qt" guetkq" wpc" xg" " s wg" gn" xgpeko klpvq" j c{ c" ukf q" f gyevcf q" 0"

"

- Cf go ^a u." cr nlect" kpf kcf qtgu" f g" i gunk" p" f g" eqdtq" { c" s wg" ug" r wgf g" o glqtct" ulgo r tg" s wg" ug" j ci c" wpc" o gf klpvq. " r wguvq" s wg" n" gpwf cf " pgeguk" eqpqeg" gn" ewo r nko klpvq" f g" o gvcu" { " qdlgkxqu" 0"

"

"

"

"



"

"

Bibliografía

- *Acuerdo Ministerial N° 447, RO-S N° 259. *4222: +0'*
- *Cnecnf¶c" f g" I wcneqq0' *4237+0' Datos Geográficos0' Qdvgpkf q" f g" j wr lly y y 0 wcneqq0 qd0ge1F cqu/I gqi t' E5' C3hlequ"*
- *Cuco drgc" P cekqpcn0' *P qxkgo dtg" f g" 4232+0' Ley del Sistema Nacional de Registro de Datos Públicos." S wkq." Gewcf qt0' Qdvgpkf q" f g" j wr u~~lly y y 0~~grgeqo wplecekqpgu0 qd0ge ly r/ eqpvgvlw nqcf ulf qy pmcf u4234B3 ING[/F GN/UKUVGO C/P CEKQP CN/F G/ TGI KVTQ/F G/F CVQU/RWDNIEQU f h"*
- *Cuco drgc" P cekqpcn0' f g" Gewcf qt0' *4227+0' Código Tributario. ""*
- *Cuco drgc" P cekqpcn0' f g" Gewcf qt0' *4222: +0' Constitución de la República del Ecuador." S wkq0'*
- *Cuco drgc" P cekqpcn0' f g" Gewcf qt0' *4232+0' Código Orgánico de Organización Territorial, Autonomía y Descentralización." S wkq<I qdkgtpq" f gn' Gewcf qt0'*
- *F gr ctvo gpvq" Hkpcpektq" /" I CF" I wcneqq0' *4239+0' I WCNCEGQ< F gr ctvo gpvq" Hkpcpektq0'*
- *F GRCTVCO GP VQ" NGI CN" [" CFO IP KVTCVKQ0' *4237+0' PLANIFICACION ESTRATEGICA GAD GUALACEO." I WCNCEGQ< CNECNF K'FG'I WCNCEGQ0'*
- *F gtgej qGewcf qt0eqo 0*2: "f g"cdtki" f g"4236+0'Patente Municipal0'Qdvgpkf q" f g" j wr u~~lly y y 0~~gtgej qgewcf qt0eqo 1r cvgvg/o wplek cn"*
- *geq/hkpcp| cu0' *u000' eco-finanzas." Tgewr gtcf q" gn"44" f g"34" f g"4239." f g" geq/ hkpcp| cf u< j wr lly y y 0geq/ hkpcp| cu0eqo lf leekqptkq IE IECTVGTaXGP EFC0 vo "*



- Gpf ctc. 'E0C0*5'f g'o ct| q"fg"4228+0 Gestión efectiva de cobranzas. 5 claves de éxito. 0' Qdvgpkf q"fg" I guvkxp" ghgevkxc" fg" eqdtcp| cu0'7" emxgu" fg"2 zkaq0' < j wr u~~lly~~ y y 0 guvkqr qrku~~lly~~ qo li guvkqp/ghgevkxc/f g/eqdtcp| cu/7/emxgu/f g/gzkaq l"
- Guwr k° cp. "G0*4228+0 La importancia del análisis de los estados financieros." O2 zkaq<Wpkxgtulk cf 'Cw»pgo c"fg"J kf cri q0'
- I CF0' *4233+0 ORGANIGRAMA ESTRUCTURAL POR ÁREAS DE LA MUNICIPALIDAD DE GUALACEO. I WCNCEGQ<O wplekr crkf cf 'f grilecpv»p0'
- I »o g| ."U0' *4239+0 ;Cómo realizar una cobranza con éxito!" Qdvgpkf q"fg" j wr u~~lly~~ y y 0gi kntqi wcrcqg qdqe ltgewtuquy gdRNCP' 42GUVCVGI KEQ ' 424239' 4242420 f h"
- I wkgttg| ."N0' *4238+0 Contabilidad Gubernamental." Ewgpec< Rtqi tco c"fg" Guwf kq0'
- J qpf wtcu." O 0' f 0' *4238+0 Guía metodológica para el análisis financiero Municipal." Vgi weli crr c<T KNO CE'Ko r tguqtgu."U0f g" T0N0f g" E0X0'
- K' O wplekr crkf cf " fg" I wcrcqg0' *32" fg" f kcko dtg" fg" 4232+0 Orgánico - Funcional de la I. Municipalidad de Gualaceo. I wcrcqg0'
- Kpukwq "P cekpcn" fg" Guvf ¶ukc" { "Egpuqu0' *4232+0 Censo de Población y Vivienda." Qdvgpkf q" fg" j wr u~~lly~~ r 0plk qdqe lplk nkpmplkRqtvcn 42UP K 4242361HEJ CU 42H12325aI WCNCEGQaC\ WC[0 f h"
- O cptks wgl ." L0' *4238+0 La Importancia de las Depuraciones Contables0' Qdvgpkf q"fg" j wr u~~lly~~ 0qf qeqpvc~~lly~~ qo lko r qtvcpekc/f gr wtcekqpgu/eqpvcdrngul"



- O²pf gl ."C0'*Gpgtq"fg"4232-0' *Créditos y Cobranzas* Qdvgpkf q"fg"Dmqi ur qv"
j wr <lj wr <letgf kqu{ eqdtcp| cu{ kpgtqQlmqi ur qv&eqo 1"
- O kpkungtkqu"fg" Geqpqo ¶c" { "Hlpcp| cu"fgn' Gewcf qt0'*4235-0' *Normativa del presupuesto Contabilidad y tesorería.* "S wkq<O GHG0'
- Qtf gpcp| cu"o wpkler cngu0*4233-0' *Impuestos y tasas anuales que debe pagar al municipio.* "Gewcf qt0'
- Ugetgvt¶c"fkntkcn"fg"j cekgpf c"/"Fktgeeksp"fkntkcn"fg"Eqpvcdkrkf cf0'*u000' *Depuración contable permanente.* "Dqi qv 0'
- Uj ko ."LO'MO"("Ugi gn"LOI 0'*4236-0' Fktgeeksp" Hlpcpekgtc0'Gp"WP IF ."Análisis Financiero" *r a i 032-0' Gur c° c<O e'I tcy "J kn0'
- V²epkcu" Hlpcpekgtcu0'*47"fg" Qewdtg"fg"4227-0' *Gestiopolis* Qdvgpkf q"fg"
j wr <ly y y 0gueqm g0gf w0eq lcm cegpco kgpvqlqgklygeplequHlpcelgtqaectvgtc leq
pvgpkf qaw60f h"
- Y knkr gf lc0' *u000' Qdvgpkf q" fg"
j wr <lgu0y knkr gf lc0jti ly knklkf lecf qtaHlpcpekgtq"

"

"

"

"

"

"



"

"

"

"

"

"

"

"

"

ANEXOS

!!

!!

"

Estados de Situación Financiera

(2015-2016-2017)

GAD MUNICIPAL DEL CANTON GUALACEO
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

Al 31 de Diciembre del 2015

Código	Descripción	
	ACTIVO	
	CORRIENTE	558,342.02
1.1.1.01.	CAJAS RECAUDADORAS	2.16
1.1.1.03.	BANCO CENTRAL DEL ECUADOR MONEDA NACIONAL	-172,557.24
1.1.2.01.	ANTICIPOS A SERVIDORES PUBLICOS	39,952.42
1.1.2.03.	ANTICIPOS A CONTRATISTAS DE INFRAESTRUCTURA	166,193.98
1.1.2.05.	ANTICIPOS A PROVEEDORES DE BIENES Y/O SERVICIOS	290,203.86
1.1.2.07.	ANTICIPOS POR OBLIGACIONES DE OTROS ENTES PÚBLICOS	95,000.00
1.1.2.15.	FONDOS A RENDIR CUENTAS	5,665.00
1.1.3.11.	CUENTAS POR COBRAR IMPUESTOS	58,145.00
1.1.3.13.	CUENTAS POR COBRAR TASAS Y CONTRIBUCIONES	335,430.67
1.1.3.14.	CUENTAS POR COBRAR VENTA DE BIENES Y SERVICIOS	12,455.67
1.1.3.17.	CUENTAS POR COBRAR RENTAS DE INVERSIONES Y MANTENIMIENTO	37,309.38
1.2.4.98.	CUENTAS POR COBRAR DE AÑOS ANTERIORES	-309,458.88
	INVERSIONES EN BIENES DE LARGA DURACION	34,881.60
1.4.1.01.	BIENES MUEBLES	8,131.46
1.4.1.99.	(-) DEPRECIACION ACUMULADA	26,750.14
	INVERSIONES EN PROYECTOS Y PROGRAMAS	-579,753.03
1.5.1.35.	ARRENDAMIENTOS DE BIENES	80,870.90
1.5.1.36.	CONTRATACIONES DE ESTUDIOS E INVESTIGACIONES	113,323.11
1.5.1.38.	BIENES DE USO Y CONSUMO PARA INVERSION	-578,552.66
1.5.1.51.	OBRAS DE INFRAESTRUCTURA	385,186.67
1.5.1.55.	MANTENIMIENTO Y REPARACIONES MAYORES DE OBRAS	404,459.67
1.5.1.92.	ACUMULACION DE COSTOS EN INVERSIONES EN OBRA	-652,468.71
1.5.1.98.	(-) APPLICACION A GASTOS DE GESTION	-312,042.40
1.5.2.11.	REMUNERACIONES BASICAS	282,837.30
1.5.2.12.	REMUNERACIONES COMPLEMENTARIAS	51,204.97
1.5.2.13.	REMUNERACIONES COMPENSATORIAS	952.00
1.5.2.15.	REMUNERACIONES TEMPORALES	36,272.85
1.5.2.16.	APORTES PATRONALES A LA SEGURIDAD SOCIAL	46,468.13
1.5.2.18.	INDEMNIZACIONES	658.29
1.5.2.31.	SERVICIOS BASICOS	2,279.21
1.5.2.32.	SERVICIOS GENERALES	206,469.39
1.5.2.33.	TRASLADOS, INSTALACIONES, VIATICOS Y SUBSISTENCIAS	-40.00
1.5.2.36.	CONTRATACIONES DE ESTUDIOS E INVESTIGACIONES	129,732.84
1.5.2.38.	BIENES DE USO Y CONSUMO PARA INVERSION	-29,500.30
1.5.2.92.	ACUMULACION DE COSTOS EN INVERSIONES EN PROGRAMAS	-524,900.29
1.5.2.98.	(-) APPLICACION A GASTOS DE GESTION	-222,964.00
	OTROS	-4,699.78
1.2.5.31.	PREPAGOS DE SEGUROS, COSTOS FINANCIERAS Y OTROS	-16,396.39
1.2.5.35.	PREPAGOS DE SEGUROS, COSTOS FINANCIEROS Y OTROS	18,265.76
1.3.1.01.	EXISTENCIAS DE BIENES DE USO Y CONSUMO CORRIENTES	-6,569.15
	TOTAL ACTIVO	8,770.81

GAD MUNICIPAL DEL CANTON GUALACEO
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

Al 31 de Diciembre del 2015

Código	Descripción	
	PASIVOS	
	CORRIENTE	42,453.62
2.1.2.01.	DEPOSITOS DE INTERMEDIACION	27,651.27
2.1.2.03.	FONDOS DE TERCEROS	180,432.98
2.1.2.05.	ANTICIPOS POR BIENES Y SERVICIOS	-801.41
2.1.2.07.	OBLIGACIONES DE OTROS ENTES PUBLICOS	-90.32
2.1.2.53.	CREDITOS POR DEVOLUCION DE IMPUESTOS	-0.17
2.1.3.51.	CUENTAS POR PAGAR GASTOS EN PERSONAL	656.67
2.1.3.53.	CUENTAS POR PAGAR BIENES Y SERVICIOS DE CONSU	776.44
2.1.3.57.	CUENTAS POR PAGAR OTROS GASTOS	22.15
2.1.3.71.	CUENTAS POR PAGAR GASTOS EN PERSONAL DE INVE	1,828.69
2.1.3.73.	CUENTAS POR PAGAR BIENES Y SERVICIOS DE INVERS	71,746.25
2.1.3.75.	CUENTAS POR PAGAR OBRAS PUBLICAS	13,555.51
2.1.3.77.	CUENTAS POR PAGAR OTROS GASTOS DE INVERSION	1.01
2.1.3.84.	CUENTAS POR PAGAR INVERSIONES EN BIENES DE LA	2,482.11
2.2.4.98.	CUENTAS POR PAGAR AÑOS ANTERIORES	-255,807.56
	NO CORRIENTE	-491,489.21
2.2.3.01.	CREDITOS INTERNOS	-491,489.21
	TOTAL PASIVO	-449,035.59
	PATRIMONIO	457,806.40
	PATRIMONIO ACUMULADO	
6.1.1.09.	PATRIMONIO GOBIERNOS AUTONOMOS DESCENTRALIZ	1,898,578.93
6.1.8.01.	RESULTADOS EJERCICIOS ANTERIORES	-1,877,073.04
6.1.8.03.	RESULTADO DEL EJERCICIO VIGENTE	438,348.70
6.1.9.91.	(-) DISMINUCION DE DISPONIBILIDADES	-780.00
6.1.9.93.	(-) DISMINUCION DE EXISTENCIAS	-1,268.19
	TOTAL PATRIMONIO	457,806.40
	TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	8,770.81
	CUENTAS DE ORDEN	
	ORDEN DEUDOR	355,447.44
9.1.1.07.	ESPECIES VALORADAS EMITIDAS	46,711.50
9.1.1.09.	GARANTIAS EN VALORES BIENES Y DOCUMENTOS	308,769.15
9.1.1.17.	BIENES NO DEPRECIABLES	-33.21
	ORDEN ACREDOR	355,447.44
9.2.1.07.	EMISION DE ESPECIES VALORADAS	46,711.50
9.2.1.09.	GARANTIAS EN VALORES, BIENES Y DOCUMENTOS	308,769.15
9.2.1.17.	BIENES NO DEPRECIABLES	-33.21

GAD MUNICIPAL DEL CANTON GUALACEO
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

Al 31 de Diciembre del 2016

Código	Descripción	
	ACTIVO	
	CORRIENTE	-583,062.53
1.1.1.01.	CAJAS RECAUDADORAS	2,145.61
1.1.1.03.	BANCO CENTRAL DEL ECUADOR MONEDA NACIONAL	-429,596.79
1.1.1.09.	BANCOS DE FOMENTO Y DESARROLLO MONEDA DE CU	3,286.97
1.1.2.01.	ANTICIPOS A SERVIDORES PUBLICOS	-39,176.06
1.1.2.03.	ANTICIPOS A CONTRATISTAS DE INFRAESTRUCTURA	109,128.15
1.1.2.05.	ANTICIPOS A PROVEEDORES DE BIENES Y/O SERVICIO	119,712.02
1.1.2.07.	ANTICIPOS POR OBLIGACIONES DE OTROS ENTES PUB	-334,896.93
1.1.2.11.	GARANTIAS ENTREGADAS	-1,785.76
1.1.2.15.	FONDOS A RENDIR CUENTAS	-72.81
1.1.3.11.	CUENTAS POR COBRAR IMPUESTOS	76,120.41
1.1.3.13.	CUENTAS POR COBRAR TASAS Y CONTRIBUCIONES	101,630.31
1.1.3.14.	CUENTAS POR COBRAR VENTA DE BIENES Y SERVICIO	12,578.50
1.1.3.17.	CUENTAS POR COBRAR RENTAS DE INVERSIONES Y MI	29,907.35
1.1.3.19.	CUENTAS POR COBRAR OTROS INGRESOS	289.38
1.1.3.28.	CUENTAS POR COBRAR TRANSFERENCIAS DE CAPITAL	1,297,594.12
1.2.4.98.	CUENTAS POR COBRAR DE AÑOS ANTERIORES	-1,529,927.00
	INVERSIONES EN BIENES DE LARGA DURACION	739,069.53
1.4.1.01.	BIENES MUEBLES	462,322.09
1.4.1.03.	BIENES INMUEBLES	385,125.22
1.4.1.99.	(-) DEPRECIACION ACUMULADA	-108,377.78
	INVERSIONES EN PROYECTOS Y PROGRAMAS	256,207.97
1.5.1.31.	SERVICIOS BASICOS	307.17
1.5.1.38.	BIENES DE USO Y CONSUMO PARA INVERSION	-9,530.58
1.5.1.40.	SEGUROS, COMISIONES FINANCIERAS Y OTROS	10,646.22
1.5.1.51.	OBRAS DE INFRAESTRUCTURA	1,501,385.29
1.5.1.55.	MANTENIMIENTO Y REPARACIONES MAYORES DE OBR	126,659.11
1.5.1.92.	ACUMULACION DE COSTOS EN INVERSIONES EN OBRA	-1,023,632.08
1.5.1.98.	(-) APPLICACION A GASTOS DE GESTION	-379,917.15
1.5.2.11.	REMUNERACIONES BASICAS	222,230.18
1.5.2.12.	REMUNERACIONES COMPLEMENTARIAS	32,763.27
1.5.2.15.	REMUNERACIONES TEMPORALES	14,976.00
1.5.2.16.	APORTES PATRONALES A LA SEGURIDAD SOCIAL	38,165.09
1.5.2.18.	INDEMNIZACIONES	209.36
1.5.2.31.	SERVICIOS BASICOS	311.00
1.5.2.32.	SERVICIOS GENERALES	157,381.23
1.5.2.35.	ARRENDAMIENTOS DE BIENES	14,435.49
1.5.2.36.	CONTRATACIONES DE ESTUDIOS E INVESTIGACIONES	23,374.81
1.5.2.38.	BIENES DE USO Y CONSUMO PARA INVERSION	30,052.55
1.5.2.59.	DONACIONES PARA INVERSION LA SECTOR PRIVADO IN	10,000.00
1.5.2.92.	ACUMULACION DE COSTOS EN INVERSIONES EN PROG	-425,117.75
1.5.2.98.	(-) APPLICACION A GASTOS DE GESTION	-88,491.24
	OTROS	5,994.01

GAD MUNICIPAL DEL CANTON GUALACEO
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

Al 31 de Diciembre del 2016

Código	Descripción	
1.2.5.31.	PREPAGOS DE SEGUROS, COSTOS FINANCIERAS Y OTROS	4,657.32
1.2.5.35.	PREPAGOS DE SEGUROS, COSTOS FINANCIEROS Y OTROS	3,597.42
1.3.1.01.	EXISTENCIAS DE BIENES DE USO Y CONSUMO CORRIENTES	-2,260.73
	TOTAL ACTIVO	418,208.98
	PASIVOS	
	CORRIENTE	-67,565.45
2.1.2.01.	DEPOSITOS DE INTERMEDIACION	36,209.05
2.1.2.03.	FONDOS DE TERCEROS	-71,295.07
2.1.2.05.	ANTICIPOS POR BIENES Y SERVICIOS	-54,502.92
2.1.2.17.	CREDITOS PROVISIONALES POR REINTEGROS	-14.65
2.1.2.53.	CREDITOS POR DEVOLUCION DE IMPUESTOS	71.51
2.1.2.61.	ACREEDORES POR CONCILIACION BANCARIA	-532.55
2.1.3.51.	CUENTAS POR PAGAR GASTOS EN PERSONAL	20,769.18
2.1.3.53.	CUENTAS POR PAGAR BIENES Y SERVICIOS DE CONSUMO	2,757.04
2.1.3.57.	CUENTAS POR PAGAR OTROS GASTOS	275.37
2.1.3.71.	CUENTAS POR PAGAR GASTOS EN PERSONAL DE INVESTIGACIONES	33,362.38
2.1.3.73.	CUENTAS POR PAGAR BIENES Y SERVICIOS DE INVERSIÓN	17,476.79
2.1.3.75.	CUENTAS POR PAGAR OBRAS PUBLICAS	38,011.35
2.1.3.77.	CUENTAS POR PAGAR OTROS GASTOS DE INVERSION	1,025.47
2.1.3.84.	CUENTAS POR PAGAR INVERSIONES EN BIENES DE LA PROPIEDAD	1,704.22
2.2.4.98.	CUENTAS POR PAGAR AÑOS ANTERIORES	-92,882.62
	NO CORRIENTE	-529,773.22
2.2.3.01.	CREDITOS INTERNOS	-529,773.22
	TOTAL PASIVO	-597,338.67
	PATRIMONIO	1,015,547.65
	PATRIMONIO ACUMULADO	
6.1.1.09.	PATRIMONIO GOBIERNOS AUTONOMOS DESCENTRALIZADOS	438,348.70
6.1.1.99.	DONACIONES RECIBIDAS EN BIENES MUEBLES E INMUEBLES	385,125.22
6.1.8.01.	RESULTADOS EJERCICIOS ANTERIORES	-438,348.70
6.1.8.03.	RESULTADO DEL EJERCICIO VIGENTE	632,316.14
6.1.9.94.	(-) DISMINUCION DE BIENES LARGA DURACION	-1,893.71
	TOTAL PATRIMONIO	1,015,547.65
	TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	418,208.98
	CUENTAS DE ORDEN	
	ORDEN DEUDOR	-118,496.71
9.1.1.07.	ESPECIES VALORADAS EMITIDAS	-11,104.00
9.1.1.09.	GARANTIAS EN VALORES BIENES Y DOCUMENTOS	-106,346.09
9.1.1.17.	BIENES NO DEPRECIABLES	-1,046.62

GAD MUNICIPAL DEL CANTON GUALACEO

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

Al 31 de Diciembre del 2016

Código	Descripción	
	ORDEN ACREDOR	-118,496.71
9.2.1.07.	EMISION DE ESPECIES VALORADAS	-11,104.00
9.2.1.09.	GARANTIAS EN VALORES, BIENES Y DOCUMENTOS	-106,346.09
9.2.1.17.	BIENES NO DEPRECIABLES	-1,046.62

GAD MUNICIPAL DEL CANTON GUALACEO
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

Al 31 de Diciembre del 2017

Código	Descripción	
	ACTIVO	
	CORRIENTE	5,498,373.38
1.1.1.01.	CAJAS RECAUDADORAS	11,013.13
1.1.1.03.	BANCO CENTRAL DEL ECUADOR MONEDA NACIONAL	1,150,460.66
1.1.1.15.	BANCOS COMERCIALES MONEDA DE CURSO LEGAL - C	6,284.32
1.1.2.01.	ANTICIPOS A SERVIDORES PUBLICOS	67,779.24
1.1.2.03.	ANTICIPOS A CONTRATISTAS DE INFRAESTRUCTURA	115,751.19
1.1.2.05.	ANTICIPOS A PROVEEDORES DE BIENES Y/O SERVICIOS	46,394.97
1.1.2.15.	FONDOS A RENDIR CUENTAS	14,935.81
1.1.3.11.	CUENTAS POR COBRAR IMPUESTOS	93,352.44
1.1.3.13.	CUENTAS POR COBRAR TASAS Y CONTRIBUCIONES	397,874.28
1.1.3.14.	CUENTAS POR COBRAR VENTA DE BIENES Y SERVICIOS	18,115.00
1.1.3.17.	CUENTAS POR COBRAR RENTAS DE INVERSIONES Y M	66,431.82
1.1.3.28.	CUENTAS POR COBRAR TRANSFERENCIAS DE CAPITAL	435,126.04
1.2.4.98.	CUENTAS POR COBRAR DE AÑOS ANTERIORES	3,074,854.48
	NO CORRIENTE	169,176.32
1.2.2.05.	INVERSIONES EN TITULOS Y VALORES	169,176.32
	INVERSIONES EN BIENES DE LARGA DURACION	7,480,480.02
1.4.1.01.	BIENES MUEBLES	2,555,912.92
1.4.1.03.	BIENES INMUEBLES	5,730,718.25
1.4.1.99.	(-) DEPRECIACION ACUMULADA	-1,644,179.21
1.4.3.01.	OBRAS DE INFRAESTRUCTURA	902,318.23
1.4.3.99.	DEPRECIACION ACUMULADA DE BIENES DE INFRAESTR	-64,290.17
	INVERSIONES EN PROYECTOS Y PROGRAMAS	5,158,610.40
1.5.1.37.	GASTOS EN INFORMATICA	1,537.58
1.5.1.38.	EXISTENCIA DE BIENES DE USO Y CONSUMO PARA INV	75,453.10
1.5.1.51.	OBRAS DE INFRAESTRUCTURA	1,468,423.92
1.5.1.54.	OBRAS EN LINEAS, REDES E INSTALACIONES ELECTRIC	1,742.80
1.5.1.58.	TRANSFERENCIA PARA INVERSION AL SECTOR PUBLIC	1,060,002.23
1.5.1.92.	ACUMULACION DE COSTOS EN INVERSIONES EN OBRA	16,125,705.39
1.5.1.98.	(-) APLICACION A GASTOS DE GESTION	-13,591,664.33
1.5.2.11.	REMUNERACIONES BASICAS	205,876.75
1.5.2.12.	REMUNERACIONES COMPLEMENTARIAS	25,753.98
1.5.2.15.	REMUNERACIONES TEMPORALES	1,193.56
1.5.2.16.	APORTES PATRONALES A LA SEGURIDAD SOCIAL	33,434.55
1.5.2.18.	INDEMNIZACIONES	1,969.45
1.5.2.31.	SERVICIOS BASICOS	655.81
1.5.2.32.	SERVICIOS GENERALES	240,807.96
1.5.2.34.	INSTALACION, MANTENIMIENTO Y REPARACIONES	1,255.16
1.5.2.35.	ARRENDAMIENTOS DE BIENES	23,271.44
1.5.2.38.	EXISTENCIA DE BIENES DE USO Y CONSUMO PARA INV	4,736.03
1.5.2.59.	DONACIONES PARA INVERSION LA SECTOR PRIVADO IN	5,000.00
1.5.2.92.	ACUMULACION DE COSTOS EN INVERSIONES EN PROG	3,758,836.95

ALCALDE
Lcdo. Juan Diego Bustos

DIRECTOR FINANCIERO
Ing. Ramiro Estrella D

JEFE DE CONTABILIDAD
Ing. Com. Mayra Vázquez

GAD MUNICIPAL DEL CANTON GUALACEO
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

Al 31 de Diciembre del 2017

Código	Descripción	
1.5.2.98.	(-) APLICACION A GASTOS DE GESTION	-4,285,381.93
	OTROS	57,141.54
1.2.5.31.	PREPAGOS DE SEGUROS, COSTOS FINANCIERAS Y OTROS	4,406.26
1.2.5.35.	PREPAGOS DE SEGUROS, COSTOS FINANCIEROS Y OTROS	7,352.98
1.2.6.05.	PRESTAMOS NO RECUPERABLES	2,000.00
1.3.1.01.	EXISTENCIAS DE BIENES DE USO Y CONSUMO CORRIENTES	43,382.30
	TOTAL ACTIVO	18,363,781.66
	PASIVOS	
	CORRIENTE	716,719.00
2.1.2.01.	DEPOSITOS DE INTERMEDIACION	222,474.84
2.1.2.03.	FONDOS DE TERCEROS	16,346.38
2.1.2.53.	CREDITOS POR DEVOLUCION DE IMPUESTOS	2,005.91
2.1.3.51.	CUENTAS POR PAGAR GASTOS EN PERSONAL	64,731.34
2.1.3.53.	CUENTAS POR PAGAR BIENES Y SERVICIOS DE CONSUMO	9,569.51
2.1.3.56.	CUENTAS POR PAGAR GASTOS FINANCIEROS	355.91
2.1.3.57.	CUENTAS POR PAGAR OTROS GASTOS	164.33
2.1.3.71.	CUENTAS POR PAGAR GASTOS EN PERSONAL DE INVESTIGACIONES	99,852.84
2.1.3.73.	CUENTAS POR PAGAR BIENES Y SERVICIOS DE INVERSIÓN	73,268.94
2.1.3.75.	CUENTAS POR PAGAR OBRAS PUBLICAS	194,994.85
2.1.3.77.	CUENTAS POR PAGAR OTROS GASTOS DE INVERSION	76.26
2.1.3.84.	CUENTAS POR PAGAR INVERSIONES EN BIENES DE LA PROPIEDAD	148.47
2.2.4.98.	CUENTAS POR PAGAR AÑOS ANTERIORES	32,729.42
	NO CORRIENTE	1,195,566.97
2.2.3.01.	CREDITOS INTERNOS	1,195,566.97
	TOTAL PASIVO	1,912,285.97
	PATRIMONIO	16,451,495.69
	PATRIMONIO ACUMULADO	
6.1.1.09.	PATRIMONIO GOBIERNOS AUTONOMOS DESCENTRALIZADOS	16,625,501.85
6.1.1.99.	DONACIONES RECIBIDAS EN BIENES MUEBLES E INMUEBLES	1,080.00
6.1.8.03.	RESULTADO DEL EJERCICIO VIGENTE	-29,637.82
6.1.9.91.	(-) DISMINUCION DE DISPONIBILIDADES	-130,885.00
6.1.9.93.	(-) DISMINUCION DE EXISTENCIAS	-1,268.19
6.1.9.94.	(-) DISMINUCION DE BIENES LARGA DURACION	-13,295.15
	TOTAL PATRIMONIO	16,451,495.69
	TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	18,363,781.66
	CUENTAS DE ORDEN	

ALCALDE
Lcdo. Juan Diego Bustos

DIRECTOR FINANCIERO
Ing. Ramiro Estrella D

JEFE DE CONTABILIDAD
Ing. Com. Mayra Vázquez

GAD MUNICIPAL DEL CANTON GUALACEO

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

Al 31 de Diciembre del 2017

Código	Descripción	
	ORDEN DEUDOR	847,908.18
9.1.1.07.	ESPECIES VALORADAS EMITIDAS	167,402.00
9.1.1.09.	GARANTIAS EN VALORES BIENES Y DOCUMENTOS	550,404.27
9.1.1.13.	BIENES RECIBIDOS EN COMODATO	47,582.71
9.1.1.17.	BIENES NO DEPRECIABLES	57,061.25
9.1.1.19.	OTROS ACTIVOS CONTINGENTES	25,457.95
	ORDEN ACREDOR	847,908.18
9.2.1.07.	EMISION DE ESPECIES VALORADAS	167,402.00
9.2.1.09.	GARANTIAS EN VALORES, BIENES Y DOCUMENTOS	550,404.27
9.2.1.13.	BIENES RECIBIDOS EN COMODATO	47,582.71
9.2.1.17.	BIENES NO DEPRECIABLES	57,061.25
9.2.1.19.	RESPONSABILIDAD POR OTROS ACTIVOS CONTINGENT	25,457.95

ALCALDE
Lcdo. Juan Diego Bustos

DIRECTOR FINANCIERO
Ing. Ramiro Estrella D

JEFE DE CONTABILIDAD
Ing. Com. Mayra Vázquez

Estados de Resultados

(2015-2016-2017)

**GAD MUNICIPAL DEL CANTON GUALACEO
ESTADO DE RESULTADOS**

Al 31 de Diciembre del 2015

Cuentas	Denominación	Año Vigente
6.2.4.03.	RESULTADO DE EXPLOTACION	201,560.41
6.2.4.03.	VENTAS NO INDUSTRIALES	201,560.41
	RESULTADO DE OPERACION	-5,456,643.22
6.2.1.01.	IMPUUESTO SOBRE LA RENTA, UTILIDADES Y GANANCIAS	72,047.13
6.2.1.02.	IMPUUESTO SOBRE LA PROPIEDAD	511,353.90
6.2.1.03.	IMPUUESTO SOBRE EL CONSUMO DE BIENES Y SERVICIOS	6,543.85
6.2.1.07.	IMPUUESTOS DIVERSOS	114,015.60
6.2.3.01.	TASAS GENERALES	152,782.36
6.2.3.04.	CONTRIBUCIONES	360,741.01
6.3.1.53.	INVERSIONES EN BIENES NACIONALES DE USO PUBLICO	-4,002,164.63
6.3.1.54.	INVERSIONES EN EXISTENCIAS NACIONALES DE USO PUBLICO	-1,419,200.31
6.3.3.01.	REMUNERACIONES BASICAS	-710,919.97
6.3.3.02.	REMUNERACIONES COMPLEMENTARIAS	-80,702.43
6.3.3.03.	REMUNERACIONES COMPENSATORIAS	-10,642.50
6.3.3.04.	SUBSIDIOS	-2,049.78
6.3.3.05.	REMUNERACIONES TEMPORALES	-20,853.24
6.3.3.06.	APORTES PATRONALES A LA SEGURIDAD SOCIAL	-134,832.49
6.3.3.07.	INDEMNIZACIONES	-46,810.96
6.3.4.01.	SERVICIOS BASICOS	-69,747.03
6.3.4.02.	SERVICIOS GENERALES	-21,060.52
6.3.4.03.	TRASLADOS, INSTALACIONES VIATICOS Y SUBSISTENCIAS	-10,024.60
6.3.4.04.	INSTALACION, MANTENIMIENTO Y REPARACIONES	-4,689.48
6.3.4.06.	CONTRATACION DE ESTUDIOS E INVESTIGACIONES	-51,520.11
6.3.4.07.	GASTOS EN INFORMATICA	-8,157.66
6.3.4.08.	BIENES DE USO Y CONSUMO CORRIENTE	-58,796.66
6.3.4.45.	BIENES MUEBLES NO DEPRECIABLES	-972.50
6.3.5.01.	IMPUUESTOS, TASAS Y CONTRIBUCIONES	-881.61
6.3.5.04.	SEGUROS, COMISIONES FINANCIERAS Y OTROS	-20,100.59
	TRANSFERENCIAS NETAS	5,479,712.00
6.2.6.01.	TRANSFERENCIAS CORRIENTES DEL SECTOR PUBLICO	57,419.45
6.2.6.21.	TRANSFERENCIAS DE CAPITAL DEL SECTOR PUBLICO	6,204,939.02
6.2.6.26.	APORTES Y PARTICIPACIONES DE CAPITAL E INVERSIÓN DEL SECTOR P	129,038.00
6.3.6.01.	TRANSFERENCIAS CORRIENTES AL SECTOR PUBLICO	-71,978.08
6.3.6.10.	TRANSFERENCIAS PARA INVERSIÓN AL SECTOR PUBLICO	-839,706.39
	RESULTADO FINANCIERO	142,124.01
6.2.5.01.	RENTAS DE INVERSIONES	2,047.98
6.2.5.02.	RENTAS DE ARRENDAMIENTOS DE BIENES	286,751.54
6.2.5.03.	INTERESES POR MORA	32,568.66
6.2.5.04.	MULTAS	6,220.93
6.3.5.02.	INTERESES DEUDA PUBLICA INTERNA	-127,386.26
6.3.5.07.	INTERESES EN TITULOS Y VALORES	-58,078.84
	OTROS INGRESOS Y GASTOS	71,595.50
6.2.4.23.	VENTAS DE INMUEBLES DE ADMINISTRACION	51,580.00

GAD MUNICIPAL DEL CANTON GUALACEO

ESTADO DE RESULTADOS

Al 31 de Diciembre del 2015

Cuentas	Denominación	Año Vigente
6.2.5.24.	OTROS INGRESOS NO CLASIFICADOS	143,675.71
6.3.8.51.	DEPRECIACION BIENES DE ADMINISTRACION	-117,473.36
6.3.8.54.	AMORTIZACION DE INCOBRABLES	-6,186.85
	RESULTADO DEL EJERCICIO VIGENTE	438,348.70

**GAD MUNICIPAL DEL CANTON GUALACEO
ESTADO DE RESULTADOS**

Al 31 de Diciembre del 2016

Cuentas	Denominación	Año Vigente
6.2.4.03.	RESULTADO DE EXPLOTACION	218,494.13
6.2.4.03.	VENTAS NO INDUSTRIALES	218,494.13
6.2.1.01.	RESULTADO DE OPERACION	-6,826,212.38
6.2.1.01.	IMUESTO SOBRE LA RENTA, UTILIDADES Y GANANCIAS	71,378.02
6.2.1.02.	IMUESTO SOBRE LA PROPIEDAD	475,208.37
6.2.1.03.	IMUESTO SOBRE EL CONSUMO DE BIENES Y SERVICIOS	3,580.05
6.2.1.07.	IMUESTOS DIVERSOS	151,023.94
6.2.3.01.	TASAS GENERALES	67,230.17
6.2.3.04.	CONTRIBUCIONES	251,689.06
6.3.1.52.	INVERSIONES EN ACTIVIDADES DE FOMENTO	-2,458.27
6.3.1.53.	INVERSIONES EN BIENES NACIONALES DE USO PUBLICO	-5,421,218.70
6.3.1.54.	INVERSIONES EN EXISTENCIAS NACIONALES DE USO PUBLICO	-897,908.20
6.3.3.01.	REMUNERACIONES BASICAS	-808,379.35
6.3.3.02.	REMUNERACIONES COMPLEMENTARIAS	-98,710.77
6.3.3.03.	REMUNERACIONES COMPENSATORIAS	-22,495.88
6.3.3.04.	SUBSIDIOS	-2,064.55
6.3.3.05.	REMUNERACIONES TEMPORALES	-28,846.75
6.3.3.06.	APORTES PATRONALES A LA SEGURIDAD SOCIAL	-164,699.31
6.3.3.07.	INDEMNIZACIONES	-223,857.49
6.3.4.01.	SERVICIOS BASICOS	-62,670.51
6.3.4.02.	SERVICIOS GENERALES	-16,037.25
6.3.4.03.	TRASLADOS, INSTALACIONES VIATICOS Y SUBSISTENCIAS	-8,297.38
6.3.4.04.	INSTALACION, MANTENIMIENTO Y REPARACIONES	-1,990.56
6.3.4.05.	ARRENDAMIENTOS DE BIENES	-1,769.64
6.3.4.06.	CONTRATACION DE ESTUDIOS E INVESTIGACIONES	-29,300.00
6.3.4.07.	GASTOS EN INFORMATICA	-15,115.75
6.3.4.08.	BIENES DE USO Y CONSUMO CORRIENTE	-29,812.28
6.3.5.01.	IMUESTOS, TASAS Y CONTRIBUCIONES	-666.79
6.3.5.04.	SEGUROS, COMISIONES FINANCIERAS Y OTROS	-10,022.56
6.2.6.01.	TRANSFERENCIAS NETAS	7,077,656.06
6.2.6.01.	TRANSFERENCIAS CORRIENTES DEL SECTOR PUBLICO	46,568.02
6.2.6.06.	APORTES Y PARTICIPACIONES CTES DEL REGIMENES	108,918.93
6.2.6.21.	TRANSFERENCIAS DE CAPITAL DEL SECTOR PUBLICO	468,007.66
6.2.6.26.	APORTES Y PARTICIPAC DE CAPITAL E INVERS DEL RE	6,516,593.33
6.2.6.30.	REINTEGRO DEL IVA	884,507.20
6.3.6.01.	TRANSFERENCIAS CORRIENTES AL SECTOR PUBLICO	-75,532.76
6.3.6.10.	TRANSFERENCIAS PARA INVERSION AL SECTOR PUBLICO	-871,406.32
6.2.5.02.	RESULTADO FINANCIERO	288,596.72
6.2.5.02.	RENTAS DE ARRENDAMIENTOS DE BIENES	295,427.29
6.2.5.03.	INTERESES POR MORA	108,495.73
6.2.5.04.	MULTAS	19,621.16
6.3.5.02.	INTERESES DEUDA PUBLICA INTERNA	-89,160.43
6.3.5.07.	INTERESES EN TITULOS Y VALORES	-45,787.03

GAD MUNICIPAL DEL CANTON GUALACEO

ESTADO DE RESULTADOS

Al 31 de Diciembre del 2016

Cuentas	Denominación	Año Vigente
	OTROS INGRESOS Y GASTOS	-126,218.39
6.2.4.23.	VENTAS DE INMUEBLES DE ADMINISTRACION	46,669.00
6.2.4.24.	VENTAS DE INMUEBLES DE PRODUCCION	1,647.00
6.2.5.24.	OTROS INGRESOS NO CLASIFICADOS	239,253.49
6.3.8.21.	COSTO DE VENTAS DE BIENES MUEBLES DE ADMINISTRACION	-39,626.08
6.3.8.51.	DEPRECIACION BIENES DE ADMINISTRACION	-114,898.88
6.3.8.54.	AMORTIZACION DE INCOBRABLES	-102,648.76
6.3.9.53.	AJUSTES DE EJERCICIOS ANTERIORES	-156,614.16
	RESULTADO DEL EJERCICIO VIGENTE	632,316.14

GAD MUNICIPAL DEL CANTON GUALACEO

ESTADO DE RESULTADOS

Al 31 de Diciembre del 2017

Cuentas	Denominación	Año Vigente
6.2.4.03.	RESULTADO DE EXPLOTACION	207,833.94
6.2.4.03.	VENTAS NO INDUSTRIALES	207,833.94
6.2.1.01.	RESULTADO DE OPERACION	-6,933,488.34
6.2.1.01.	IMPUESTO SOBRE LA RENTA, UTILIDADES Y GANANCIAS	64,403.62
6.2.1.02.	IMPUESTO SOBRE LA PROPIEDAD	504,324.15
6.2.1.03.	IMPUESTO SOBRE EL CONSUMO DE BIENES Y SERVICIOS	3,844.40
6.2.1.07.	IMPUESTOS DIVERSOS	161,488.05
6.2.3.01.	TASAS GENERALES	654,061.77
6.2.3.03.	TASAS POR DERECHOS	298.19
6.2.3.04.	CONTRIBUCIONES	191,470.32
6.3.1.52.	INVERSIONES EN ACTIVIDADES DE FOMENTO	-297.53
6.3.1.53.	INVERSIONES EN BIENES NACIONALES DE USO PUBLICO	-6,356,490.86
6.3.1.54.	INVERSIONES EN EXISTENCIAS NACIONALES DE USO PUBLICO	-915,302.61
6.3.3.01.	REMUNERACIONES BASICAS	-729,914.21
6.3.3.02.	REMUNERACIONES COMPLEMENTARIAS	-88,068.42
6.3.3.03.	REMUNERACIONES COMPENSATORIAS	-11,796.30
6.3.3.04.	SUBSIDIOS	-1,928.40
6.3.3.05.	REMUNERACIONES TEMPORALES	-69,119.10
6.3.3.06.	APORTES PATRONALES A LA SEGURIDAD SOCIAL	-157,266.30
6.3.3.07.	INDEMNIZACIONES	-41,280.77
6.3.4.01.	SERVICIOS BASICOS	-48,146.30
6.3.4.02.	SERVICIOS GENERALES	-10,353.15
6.3.4.03.	TRASLADOS, INSTALACIONES VIATICOS Y SUBSISTENCIAS	-7,678.07
6.3.4.04.	INSTALACION, MANTENIMIENTO Y REPARACIONES	-3,954.57
6.3.4.05.	ARRENDAMIENTOS DE BIENES	-6,531.44
6.3.4.06.	CONTRATACION DE ESTUDIOS E INVESTIGACIONES	-1,684.80
6.3.4.07.	GASTOS EN INFORMATICA	-12,001.36
6.3.4.08.	BIENES DE USO Y CONSUMO CORRIENTE	-38,578.41
6.3.4.45.	BIENES MUEBLES NO DEPRECIABLES	-398.12
6.3.5.01.	IMPUESTOS, TASAS Y CONTRIBUCIONES	-1,649.93
6.3.5.04.	SEGUROS, COMISIONES FINANCIERAS Y OTROS	-10,938.19
6.2.6.01.	TRANSFERENCIAS NETAS	6,391,957.43
6.2.6.21.	TRANSFERENCIAS CORRIENTES DEL SECTOR PUBLICO	13,101.74
6.2.6.22.	TRANSFERENCIAS DE CAPITAL DEL SECTOR PUBLICO	538,141.82
6.2.6.26.	DONACIONES DE CAPITAL DEL SECTOR PRIVADO INTERNA	89,103.89
6.2.6.30.	APORTES Y PARTICIPACIONES DE CAPITAL E INVERSIOS DEL SECTOR PUBLICO	5,553,364.52
6.3.6.01.	REINTEGRO DEL IVA	592,609.10
6.3.6.10.	TRANSFERENCIAS CORRIENTES AL SECTOR PUBLICO	-76,283.27
6.3.6.10.	TRANSFERENCIAS PARA INVERSION AL SECTOR PUBLICO	-318,080.37
6.2.5.01.	RESULTADO FINANCIERO	330,366.48
6.2.5.02.	RENTAS DE INVERSIONES	1,788.04
6.2.5.02.	RENTAS DE ARRENDAMIENTOS DE BIENES	272,909.79
6.2.5.03.	INTERESES POR MORA	104,187.02

ALCALDE
Lcdo. Juan Diego Bustos

DIRECTOR FINANCIERO
Ing. Ramiro Estrella D

JEFE DE CONTABILIDAD
Ing. Com. Mayra Vázquez

GAD MUNICIPAL DEL CANTON GUALACEO

ESTADO DE RESULTADOS

Al 31 de Diciembre del 2017

Cuentas	Denominación	Año Vigente
6.2.5.04.	MULTAS	56,894.67
6.3.5.02.	INTERESES DEUDA PUBLICA INTERNA	-47,943.25
6.3.5.07.	INTERESES EN TITULOS Y VALORES	-57,469.79
	OTROS INGRESOS Y GASTOS	-26,307.33
6.2.4.23.	VENTAS DE INMUEBLES DE ADMINISTRACION	24,750.00
6.2.4.24.	VENTAS DE INMUEBLES DE PRODUCCION	13,125.00
6.2.5.24.	OTROS INGRESOS NO CLASIFICADOS	210,901.70
6.3.8.55.	DEPRECIACION BIENES DE INFRAESTRUCTURA	-64,290.17
6.3.9.53.	AJUSTES DE EJERCICIOS ANTERIORES	-210,793.86
	RESULTADO DEL EJERCICIO VIGENTE	-29,637.82

ALCALDE
Lcdo. Juan Diego Bustos

DIRECTOR FINANCIERO
Ing. Ramiro Estrella D

JEFE DE CONTABILIDAD
Ing. Com. Mayra Vázquez

Cédula Presupuestaria de Ingresos

(2017)

GAD MUNICIPAL DEL CANTON GUALACEO
CÉDULA PRESUPUESTARIA DE INGRESOS

Institución: 0704

GOBIERNO AUTONOMO DESCENTRALIZADO MUNICIPAL DEL CANTON GUALACEO

Unidad Ejecutora: 1004

GAD MUNICIPAL DEL CANTON GUALACEO

Período: Desde Enero al 31 de Diciembre del 2017

Código	Partida	Asignación Inicial	Reformas	Codificado	Devengado Período	Devengado Acumulado	Recaudado Período	Recaudado Acumulado	Saldo por Devengar
	1 ADMINISTRACION GENERAL	15,507,050.92	-3,635,654.64	11,871,396.28	11,807,126.32	11,807,126.32	10,418,096.11	10,418,096.11	64,269.96
	1 ADMINISTRACION GENERAL	15,507,050.92	-3,635,654.64	11,871,396.28	11,807,126.32	11,807,126.32	10,418,096.11	10,418,096.11	64,269.96
	A114 ADMINISTRACION SERVICIOS GENERALES	15,507,050.92	-3,635,654.64	11,871,396.28	11,807,126.32	11,807,126.32	10,418,096.11	10,418,096.11	64,269.96
	120 ADMINISTRACION FINANCIERA	15,507,050.92	-3,635,654.64	11,871,396.28	11,807,126.32	11,807,126.32	10,418,096.11	10,418,096.11	64,269.96
	1101 SOBRE LA RENTA, UTILIDADES Y GANANCIAS DE	25,905.30	38,547.73	64,453.03	64,403.62	64,403.62	64,403.62	64,403.62	49.41
01.01.A114.120.110102.000.001	A LA VENTA DE PREDIOS URBANOS	25,905.30	38,547.73	64,453.03	64,403.62	64,403.62	64,403.62	64,403.62	49.41
	1102 SOBRE LA PROPIEDAD	478,075.73	26,387.00	504,462.73	504,324.15	504,324.15	441,386.89	441,386.89	138.58
01.01.A114.120.110201.000.001	A LOS PREDIOS URBANOS	214,922.74	41,800.00	256,722.74	256,632.06	256,632.06	200,188.60	200,188.60	90.68
01.01.A114.120.110202.000.001	A LOS PREDIOS RUSTICOS	22,680.45	2,500.00	25,180.45	25,171.39	25,171.39	18,677.59	18,677.59	9.06
01.01.A114.120.110203.000.001	A LA INSCRIPCION EN EL REGISTRO DE LA PROPIE	7,026.00	-7,000.00	26.00	0.00	0.00	0.00	0.00	26.00
01.01.A114.120.110205.000.001	A LOS VEHICULOS MOTORIZADOS DE TRANSPORTE	2,372.22	23,013.00	25,385.22	25,385.00	25,385.00	25,385.00	25,385.00	0.22
01.01.A114.120.110206.000.001	DE ALCABALAS	202,117.85	-34,750.00	167,367.85	167,355.51	167,355.51	167,355.51	167,355.51	12.34
01.01.A114.120.110207.000.001	A LOS ACTIVOS TOTALES	28,956.47	824.00	29,780.47	29,780.19	29,780.19	29,780.19	29,780.19	0.28
	1103 AL CONSUMO DE BIENES Y SERVICIOS	8,596.94	-4,750.00	3,846.94	3,844.40	3,844.40	3,844.40	3,844.40	2.54
01.01.A114.120.110312.000.001	A LOS ESPECTACULOS PUBLICOS	8,596.94	-4,750.00	3,846.94	3,844.40	3,844.40	3,844.40	3,844.40	2.54
	1107 IMPUESTOS DIVERSOS	93,568.39	67,950.00	161,518.39	161,488.05	161,488.05	131,072.87	131,072.87	30.34
01.01.A114.120.110704.000.001	PATENTES COMERCIALES, INDUSTRIALES Y DE SER	93,568.39	67,950.00	161,518.39	161,488.05	161,488.05	131,072.87	131,072.87	30.34
	1301 TASAS GENERALES	65,226.01	589,091.80	654,317.81	654,061.77	654,061.77	310,512.99	310,512.99	256.04
01.01.A114.120.130103.002.001	OCCUPACION LUGARES PUBLICOS(COMERCIO)	17,661.77	-2,150.00	15,511.77	15,479.32	15,479.32	15,479.32	15,479.32	32.45
01.01.A114.120.130114.000.001	SERVICIOS DE CAMALES	15,814.47	-13,080.00	2,734.47	2,702.07	2,702.07	2,702.07	2,702.07	32.40
01.01.A114.120.130116.000.001	RECOLECCION DE BASURA	1.00	600,021.80	600,022.80	600,022.60	600,022.60	258,489.50	258,489.50	0.20
01.01.A114.120.130199.001.001	APROBACION DE PLANOS	16,852.14	-100.00	16,752.14	16,717.33	16,717.33	16,717.33	16,717.33	34.81
01.01.A114.120.130199.003.001	AL REGISTRO DE ARRENDAMIENTOS	2,812.00	-300.00	2,512.00	2,482.00	2,482.00	2,482.00	2,482.00	30.00
01.01.A114.120.130199.004.001	TASA POR LICENCIA ANUAL DE TURISMO	4,524.32	1,000.00	5,524.32	5,446.03	5,446.03	4,116.32	4,116.32	78.29
01.01.A114.120.130199.005.001	LEVANTAMIENTO DE TEXTOS(PROCESOS ADQUISI	7,560.31	3,700.00	11,260.31	11,212.42	11,212.42	10,526.45	10,526.45	47.89
	1303 TASAS DIVERSAS	0.00	350.00	350.00	298.19	298.19	298.19	298.19	51.81
01.01.A114.120.130308.000.001	REGALIAS MINERAS	0.00	350.00	350.00	298.19	298.19	298.19	298.19	51.81
	1304 CONTRIBUCIONES	557,914.24	-366,180.00	191,734.24	191,470.32	191,470.32	137,144.82	137,144.82	263.92
01.01.A114.120.130406.000.001	APERTURA,PAVIMENT,ENSANCHE Y CONSTRUCC D	417,680.42	-369,218.00	48,462.42	48,407.84	48,407.84	13,061.52	13,061.52	54.58
01.01.A114.120.130408.000.001	ACERAS BORDILLOS Y CERCAS	6,498.25	17,130.00	23,628.25	23,622.07	23,622.07	10,451.18	10,451.18	6.18

ALCALDE

Lcdo. Juan Diego Bustos

DIRECTOR FINANCIERO

Ing. Ramiro Estrella D.

JEFE DE CONTABILIDAD

Ing. Com. Mayra Vázquez

GAD MUNICIPAL DEL CANTON GUALACEO
CÉDULA PRESUPUESTARIA DE INGRESOS

Institución: 0704

GOBIERNO AUTONOMO DESCENTRALIZADO MUNICIPAL DEL CANTON GUALACEO

Unidad Ejecutora: 1004

GAD MUNICIPAL DEL CANTON GUALACEO

Período: Desde Enero al 31 de Diciembre del 2017

Código	Partida	Asignación Inicial	Reformas	Codificado	Devengado Período	Devengado Acumulado	Recaudado Período	Recaudado Acumulado	Saldo por Devengar
01.01.A114.120.130409.000.001	OBRAS DE ALCANTARILLADO Y CANALIZACION	0.00	6,808.00	6,808.00	6,807.40	6,807.40	2,304.03	2,304.03	0.60
01.01.A114.120.130410.000.001	OBRAS DE ALUMBRADO PUBLICO	3,667.15	-1,800.00	1,867.15	1,790.92	1,790.92	486.00	486.00	76.23
01.01.A114.120.130411.000.001	CONST Y AMPLI OBRAS Y SIST AGUA POTABLE EJE	101,256.00	-101,200.00	56.00	0.00	0.00	0.00	0.00	56.00
01.01.A114.120.130499.002.001	OTRAS CONTRIBUCIONES (PARTICIPACION EFECTI	28,812.42	82,100.00	110,912.42	110,842.09	110,842.09	110,842.09	110,842.09	70.33
	1403 VENTAS NO INDUSTRIALES	190,420.28	17,580.00	208,000.28	207,833.94	207,833.94	189,718.94	189,718.94	166.34
01.01.A114.120.140399.001.001	SERVICIOS TECNICOS Y ADMINSITRATIVOS	116,488.69	15,180.00	131,668.69	131,667.44	131,667.44	131,515.44	131,515.44	1.25
01.01.A114.120.140399.002.001	TASA SERVICIOS ADQM PREDIO URBANO	17,296.50	6,600.00	23,896.50	23,867.50	23,867.50	16,307.50	16,307.50	29.00
01.01.A114.120.140399.003.001	TASA SERVICIOS ADM PREDIO RUSTICO	15,912.55	9,500.00	25,412.55	25,370.00	25,370.00	14,967.00	14,967.00	42.55
01.01.A114.120.140399.004.001	VARIOS SERVICIOS	23,355.33	-5,200.00	18,155.33	18,085.00	18,085.00	18,085.00	18,085.00	70.33
01.01.A114.120.140399.005.001	TASA SERVICIOS ADM CAMAL	17,367.21	-8,500.00	8,867.21	8,844.00	8,844.00	8,844.00	8,844.00	23.21
	1701 RENTAS DE INVERSIONES	0.00	1,789.00	1,789.00	1,788.04	1,788.04	0.00	0.00	0.96
01.01.A114.120.170101.000.001	INTERESES POR DEPOSITOS A PLAZO	0.00	1,789.00	1,789.00	1,788.04	1,788.04	0.00	0.00	0.96
	1702 RENTAS POR ARRENDAMIENTOS DE BIENES	364,561.55	-91,215.00	273,346.55	272,909.79	272,909.79	253,672.39	253,672.39	436.76
01.01.A114.120.170202.001.001	ARRENDAMIENTO DE PUESTOS EN EL MERCADO	258,362.26	-105,850.00	152,512.26	152,418.80	152,418.80	145,949.80	145,949.80	93.46
01.01.A114.120.170202.002.001	ARRENDAMIENTO CABANAS Y OTROS(FIESTAS)	2,045.33	1,000.00	3,045.33	3,010.00	3,010.00	2,990.00	2,990.00	35.33
01.01.A114.120.170202.003.001	ARRENDAMIENTO DE BOVEDAS	24,361.42	-1,125.00	23,236.42	23,109.19	23,109.19	23,109.19	23,109.19	127.23
01.01.A114.120.170202.004.001	ARRENDAMIENTO CENTRO DE EXPOSICIONES SAN	390.00	450.00	840.00	860.00	860.00	570.00	570.00	-20.00
01.01.A114.120.170202.005.001	BATERIAS SANITARIAS EN LA CIUDAD	3,351.67	3,010.00	6,361.67	6,360.00	6,360.00	5,950.00	5,950.00	1.67
01.01.A114.120.170202.006.001	ARRENDAMIENTO CAMAL	15.00	0.00	15.00	0.00	0.00	0.00	0.00	15.00
01.01.A114.120.170202.007.001	ARRENDAMIENTO PUESTOS EN EL MERCADO MINC	75,933.87	11,300.00	87,233.87	87,151.80	87,151.80	75,103.40	75,103.40	82.07
01.01.A114.120.170202.008.001	PARQUEO MERCADO MINORISTA Y PLAZA GUAYAQ	1.00	0.00	1.00	0.00	0.00	0.00	0.00	1.00
01.01.A114.120.170202.009.001	BATERIAS SANITARIAS MERCADO MINORISTA	1.00	0.00	1.00	0.00	0.00	0.00	0.00	1.00
01.01.A114.120.170203.001.001	ESCENARIO PORTATIL	100.00	0.00	100.00	0.00	0.00	0.00	0.00	100.00
	1703 INTERESES POR MORA	34,697.27	69,490.00	104,187.27	104,187.02	104,187.02	104,187.02	104,187.02	0.25
01.01.A114.120.170301.000.001	TRIBUTARIA	34,697.27	69,490.00	104,187.27	104,187.02	104,187.02	104,187.02	104,187.02	0.25
	1704 MULTAS	6,321.83	50,798.00	57,119.83	56,894.67	56,894.67	11,488.29	11,488.29	225.16
01.01.A114.120.170402.000.001	INFRACCION A ORDENANZAS MUNICIPALES	4,145.70	51,000.00	55,145.70	54,921.35	54,921.35	10,473.94	10,473.94	224.35
01.01.A114.120.170404.000.001	INCUMPLIMIENTOS DE CONTRATOS	2,176.13	-202.00	1,974.13	1,973.32	1,973.32	1,014.35	1,014.35	0.81
	1801 TRANSFERENCIAS CORRIENTES DEL SECTOR PU	42,000.00	-28,898.00	13,102.00	13,101.74	13,101.74	13,101.74	13,101.74	0.26
01.01.A114.120.180102.001.001	REGISTRO DE LA PROPIEDAD GUALACEO	42,000.00	-28,898.00	13,102.00	13,101.74	13,101.74	13,101.74	13,101.74	0.26

ALCALDE

Lcdo. Juan Diego Bustos

DIRECTOR FINANCIERO

Ing. Ramiro Estrella D.

JEFE DE CONTABILIDAD

Ing. Com. Mayra Vázquez

GAD MUNICIPAL DEL CANTON GUALACEO
CÉDULA PRESUPUESTARIA DE INGRESOS

Institución: 0704

GOBIERNO AUTONOMO DESCENTRALIZADO MUNICIPAL DEL CANTON GUALACEO

Unidad Ejecutora: 1004

GAD MUNICIPAL DEL CANTON GUALACEO

Período: Desde Enero al 31 de Diciembre del 2017

Código	Partida	Asignación Inicial	Reformas	Codificado	Devengado Período	Devengado Acumulado	Recaudado Período	Recaudado Acumulado	Saldo por Devengar
	1806 APORTES Y PARTICIPACIONES CTES DEL REGIMEN	1.00	0.00	1.00	0.00	0.00	0.00	0.00	1.00
01.01.A114.120.180643.001.001	COMPETENCIA TRANSITO TRANSPORTE TERRESTRE	1.00	0.00	1.00	0.00	0.00	0.00	0.00	1.00
	1904 OTROS NO OPERACIONALES	174,307.06	36,737.28	211,044.34	210,901.70	210,901.70	210,901.70	210,901.70	142.64
01.01.A114.120.190499.004.001	RECAUDACION FONDOS AJENOS	6,714.06	-800.00	5,914.06	5,781.87	5,781.87	5,781.87	5,781.87	132.19
01.01.A114.120.190499.005.001	INGRESOS NO ESPECIFICADOS	167,583.00	37,537.28	205,120.28	205,119.83	205,119.83	205,119.83	205,119.83	0.45
01.01.A114.120.190499.006.001	MULTAS VARIAS NO TRIBUTARIAS	10.00	0.00	10.00	0.00	0.00	0.00	0.00	10.00
	2402 BIENES INMUEBLES	73,295.31	-35,419.78	37,875.53	37,875.00	37,875.00	37,875.00	37,875.00	0.53
01.01.A114.120.240201.001.001	VENTA DE TERRENOS	56,490.78	-43,365.78	13,125.00	13,125.00	13,125.00	13,125.00	13,125.00	0.00
01.01.A114.120.240299.002.001	VENTA DE NICHOS Y BOVEDAS EN EL CEMENTERIO	16,804.53	7,946.00	24,750.53	24,750.00	24,750.00	24,750.00	24,750.00	0.53
	2801 TRANSFERENCIAS DE CAPITAL DEL SECTOR PUBLICO	6,373,764.44	-5,627,273.03	746,491.41	538,141.82	538,141.82	538,141.82	538,141.82	208,349.59
01.01.A114.120.280101.010.000	APTE MIN INCLUSION ECONOMICA Y SOCIAL INFA P	410,118.80	-40.00	410,078.80	431,858.84	431,858.84	431,858.84	431,858.84	-21,780.04
01.01.A114.120.280101.015.000	CONVENIOS CON ORGANISMOS DEL ESTADO	1.00	0.00	1.00	0.00	0.00	0.00	0.00	1.00
01.01.A114.120.280101.019.000	APORTES DE ENTIDADES DEL SECTOR PUBLICO	1.00	0.00	1.00	0.00	0.00	0.00	0.00	1.00
01.01.A114.120.280101.021.000	TRANSF GOB AUTONOM DESCENT MUNICIPALES	5,963,643.64	-5,963,643.64	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
01.01.A114.120.280102.003.000	APORTE FONAPA	0.00	60,626.85	60,626.85	0.00	0.00	0.00	0.00	60,626.85
01.01.A114.120.280106.015.000	ASIGNACION NO REEMBOLSABLE FONDOS FINGAD	0.00	125,813.73	125,813.73	0.00	0.00	0.00	0.00	125,813.73
01.01.A114.120.280106.016.000	ASIGNACION NO REEMBOLSABLE COMPETENCIA P	0.00	149,970.03	149,970.03	106,282.98	106,282.98	106,282.98	106,282.98	43,687.05
	2802 DONACIONES DE CAPITAL DEL SECTOR PRIVADO	0.00	88,950.00	88,950.00	89,103.89	89,103.89	89,103.89	89,103.89	-153.89
01.01.A114.120.280204.006.000	CONVENIOS SUSCRITOS	0.00	88,950.00	88,950.00	89,103.89	89,103.89	89,103.89	89,103.89	-153.89
	2806 APTES Y PARTICIPACIONES DE CAPITAL E INVERS	129,037.74	5,424,967.71	5,554,005.45	5,553,364.52	5,553,364.52	5,337,912.60	5,337,912.60	640.93
01.01.A114.120.280609.001.000	APORTE SEGUN LEY 047 Y SU REFORMA	129,037.74	0.00	129,037.74	129,038.00	129,038.00	129,038.00	129,038.00	-0.26
01.01.A114.120.280616.001.000	DEL FONDO DE DESCENTRALIZACION A MUNICIPIO	0.00	5,424,967.71	5,424,967.71	5,424,326.52	5,424,326.52	5,208,874.60	5,208,874.60	641.19
	2810 ASIGNACION PRESUPUESTARIA VALORES EQUIVALENTES	1,600,000.00	-1,007,390.00	592,610.00	592,609.10	592,609.10	372,934.98	372,934.98	0.90
01.01.A114.120.281002.001.000	DEL PRESUPUESTO GENERAL DEL ESTADO A GAD	1,600,000.00	-1,007,390.00	592,610.00	592,609.10	592,609.10	372,934.98	372,934.98	0.90
	3602 FINANCIAMIENTO PUBLICO INTERNO	3,684,475.48	-2,783,495.48	900,980.00	900,979.40	900,979.40	900,979.40	900,979.40	0.60
01.01.A114.120.360201.000.000	CREDITOS NO REEMBOLSABLES - BCO DEL ESTADO	80,000.00	-80,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
01.01.A114.120.360201.002.000	CREDITOS ORDINARIOS BCO DEL ESTADO	0.00	900,980.00	900,980.00	900,979.40	900,979.40	900,979.40	900,979.40	0.60
01.01.A114.120.360202.000.000	CREDITOS ORDINARIO - BCO DEL ESTADO	80,000.00	-80,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
01.01.A114.120.360202.003.000	CRED ORDINARIO - COSNTRUCCION TERMINAL TEF	3,524,475.48	-3,524,475.48	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
	3701 SALDOS EN CAJA Y BANCOS	1,012,848.30	-634,650.01	378,198.29	378,130.63	378,130.63	0.00	0.00	67.66

ALCALDE
Lcdo. Juan Diego Bustos

DIRECTOR FINANCIERO
Ing. Ramiro Estrella D.

JEFE DE CONTABILIDAD
Ing. Com. Mayra Vázquez

GAD MUNICIPAL DEL CANTON GUALACEO
CÉDULA PRESUPUESTARIA DE INGRESOS

Institución: 0704

GOBIERNO AUTONOMO DESCENTRALIZADO MUNICIPAL DEL CANTON GUALACEO

Unidad Ejecutora: 1004

GAD MUNICIPAL DEL CANTON GUALACEO

Período: Desde Enero al 31 de Diciembre del 2017

Código	Partida	Asignación Inicial	Reformas	Codificado	Devengado Período	Devengado Acumulado	Recaudado Período	Recaudado Acumulado	Saldo por Devengar
01.01.A114.120.370101.000.000	DE FONDOS GOBIERNO CENTRAL	1,011,647.30	-647,755.00	363,892.30	363,825.64	363,825.64	0.00	0.00	66.66
01.01.A114.120.370102.000.001	DE FONDOS DE AUTOGESTION	1,200.00	13,104.99	14,304.99	14,304.99	14,304.99	0.00	0.00	0.00
01.01.A114.120.370102.000.005	DE FONDOS DE AUTOGESTION	1.00	0.00	1.00	0.00	0.00	0.00	0.00	1.00
3801	CUENTAS PENDIENTES POR COBRAR	592,034.05	530,978.14	1,123,012.19	1,269,414.56	1,269,414.56	1,269,414.56	1,269,414.56	-146,402.37
01.01.A114.120.380101.001.000	DE CUENTAS POR COBRAR AÑOS ANTERIORES TR	249,843.88	597,168.31	847,012.19	994,148.59	994,148.59	994,148.59	994,148.59	-147,136.40
01.01.A114.120.380101.001.001	DE CUENTAS POR COBRAR AÑOS ANTERIORES TR	0.00	276,000.00	276,000.00	275,265.97	275,265.97	275,265.97	275,265.97	734.03
01.01.A114.120.380101.002.000	CUENTAS POR COBRAR CONTRIBUCION ESPECIAL	55,000.00	-55,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
01.01.A114.120.380101.003.001	DE CUENTAS POR COBRAR AÑOS ANTERIORES IMF	10.00	-10.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
01.01.A114.120.380107.000.000	ANTICIPOS POR DEVENGAR EJERC ANTERI GADS Y	50,180.17	-50,180.17	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
01.01.A114.120.380108.000.000	ANTICIPOS POR DEVENGAR EJERC ANTER COSNTF	237,000.00	-237,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Totales=>		15,507,050.92	-3,635,654.64	11,871,396.28	11,807,126.32	11,807,126.32	10,418,096.11	10,418,096.11	64,269.96

ALCALDE

Lcdo. Juan Diego Bustos

DIRECTOR FINANCIERO

Ing. Ramiro Estrella D.

JEFE DE CONTABILIDAD

Ing. Com. Mayra Vázquez

GAD MUNICIPAL DEL CANTON GUALACEO

RESUMEN CÉDULA DE INGRESOS

Institución: 0704
Unidad Ejecutora: 1004

GOBIERNO AUTONOMO DESCENTRALIZADO MUNICIPAL DEL CANTON GUALACEO
GAD MUNICIPAL DEL CANTON GUALACEO

Nivel: 2

Período: Desde Enero al 31 de Diciembre del 2017

Ód ig	Partida	Asignación Inicial	Reformas	Codificado	Devengado Período	Devengado Acumulado	Recaudado Período	Recaudado Acumulado	Saldo por Devengar
1	INGRESOS CORRIENTES	2,041,595.60	407,677.81	2,449,273.41	2,447,507.40	2,447,507.40	1,871,733.86	1,871,733.86	1,766.01
11	IMPUESTOS	606,146.36	128,134.73	734,281.09	734,060.22	734,060.22	640,707.78	640,707.78	220.87
13	TASAS Y CONTRIBUCIONES	623,140.25	223,261.80	846,402.05	845,830.28	845,830.28	447,956.00	447,956.00	571.77
14	VENTA DE BIENES Y SERVICIOS	190,420.28	17,580.00	208,000.28	207,833.94	207,833.94	189,718.94	189,718.94	166.34
17	RENTAS DE INVERSIONES Y MULTAS	405,580.65	30,862.00	436,442.65	435,779.52	435,779.52	369,347.70	369,347.70	663.13
18	TRANSFERENCIAS Y DONACIONES CORRIENTES	42,001.00	-28,898.00	13,103.00	13,101.74	13,101.74	13,101.74	13,101.74	1.26
19	OTROS INGRESOS	174,307.06	36,737.28	211,044.34	210,901.70	210,901.70	210,901.70	210,901.70	142.64
2	INGRESOS DE CAPITAL	8,176,097.49	-1,156,165.10	7,019,932.39	6,811,094.33	6,811,094.33	6,375,968.29	6,375,968.29	208,838.06
24	VENTA DE ACTIVOS DE LARGA DURACION	73,295.31	-35,419.78	37,875.53	37,875.00	37,875.00	37,875.00	37,875.00	0.53
28	TRANSFERENCIAS Y DONACIONES DE CAPITAL	8,102,802.18	-1,120,745.32	6,982,056.86	6,773,219.33	6,773,219.33	6,338,093.29	6,338,093.29	208,837.53
3	INGRESOS DE FINANCIAMIENTO	5,289,357.83	-2,887,167.35	2,402,190.48	2,548,524.59	2,548,524.59	2,170,393.96	2,170,393.96	-146,334.11
36	FINANCIAMIENTO PUBLICO	3,684,475.48	-2,783,495.48	900,980.00	900,979.40	900,979.40	900,979.40	900,979.40	0.60
37	FINANCIAMIENTO INTERNO	1,012,848.30	-634,650.01	378,198.29	378,130.63	378,130.63	0.00	0.00	67.66
38	CUENTAS PENDIENTES POR COBRAR	592,034.05	530,978.14	1,123,012.19	1,269,414.56	1,269,414.56	1,269,414.56	1,269,414.56	-146,402.37
Totales=>									
		15,507,050.92	-3,635,654.64	11,871,396.28	11,807,126.32	11,807,126.32	10,418,096.11	10,418,096.11	64,269.96
Resumen Financiamiento									
0		13,390,949.01	-4,297,007.66	9,093,941.35	9,032,172.96	9,032,172.96	8,233,221.28	8,233,221.28	61,768.39
1		2,116,100.91	661,353.02	2,777,453.93	2,774,953.36	2,774,953.36	2,184,874.83	2,184,874.83	2,500.57
5		1.00	0.00	1.00	0.00	0.00	0.00	0.00	1.00

ALCALDE
Lcdo. Juan Diego Bustos

DIRECTOR FINANCIERO
Ing. Ramiro Estrella D.

JEFE DE CONTABILIDAD
Ing. Com. Mayra Vázquez