

FACULTAD DE FILOSOFÍA, LETRAS Y CIENCIAS DE LA EDUCACIÓN ESCUELA DE COMUNICACIÓN SOCIAL

"Plan de comunicación para el posicionamiento de la imagen institucional de la Fundación de protección al enfermo de cáncer "Karen Tatiana" de la ciudad de Cuenca, agosto de 2015 – enero 2016"

TRABAJO DE TITULACIÓN PREVIO A LA OBTENCIÓN DEL TÍTULO DE:

LICENCIADA EN CIENCIAS DE LA COMUNICACIÓN SOCIAL EN COMUNICACIÓN ORGANIZACIONAL Y RELACIONES PÚBLICAS Y

LICENCIADA EN CIENCIAS DE LA COMUNICACIÓN SOCIAL EN PERIODISMO Y COMUNICACIÓN DIGITAL

AUTORAS: KARLA VIVIANA PERALTA GUILLÉN

ANDREA ALEXANDRA PEÑAFIEL MUNIVE

DIRECTOR: MGT. FRANCISCO ALEJANDRO CÓRDOVA IDROVO

CUENCA – ECUADOR 2016

FACULTAD DE FILOSOFÍA, LETRAS Y CIENCIAS DE LA EDUCACIÓN

ESCUELA DE COMUNICACIÓN SOCIAL

RESUMEN

La comunicación está inmersa en todo proceso de socialización, bajo la premisa de que

todo comunica, es importante considerar que la misma no puede quedar relegada en una

fundación. El presente proyecto de intervención consiste en la ejecución de un plan

comunicacional dirigido a la Fundación "KAREN TATIANA" entidad sin fines de lucro

que da acompañamiento y asistencia a niños y jóvenes con cáncer.

Este plan comunicacional es un esquema base que permite desarrollar una comunicación

institucional eficaz, que responda a una planificación estratégica conjunta y no a acciones

aisladas, a través de la elaboración de diferentes actividades y manejo de estrategias como

plataformas digitales y publicitarias para lograr un buen manejo y fortalecimiento de los

canales de comunicación tanto internos como externos.

Con esta herramienta se podrá optimizar la imagen y la comunicación de la Fundación, así

diseñar líneas de actuación específicas para la entidad. El fin último será posicionar la

imagen de la Fundación en el imaginario social y dar así a conocer la importancia de llevar

una buena comunicación en todo nivel, los beneficios que le otorga y como un plan bien

dirigido puede crear lazos de apoyo entre diversas instituciones para la Fundación.

PALABRAS CLAVE

Comunicación organizacional, plan comunicacional, canales internos, canales externos,

comunicación digital, comunicación publicitaria, imagen corporativa, estrategias

comunicacionales, fundación social, intervención social- comunicativa.

ANDREA PEÑAFIEL MUNIVE KARLA PERALTA GUILLÉN

THE WILL CHART PROPERTY.

FACULTAD DE FILOSOFÍA, LETRAS Y CIENCIAS DE LA EDUCACIÓN ESCUELA DE COMUNICACIÓN SOCIAL

ABSTRACT

Communication is involved in any process of socialization, under the premise that

everything communicates, it is important that it can not be relegated to a foundation. This

intervention project involves implementing a communication plan aimed at the foundation

"KAREN TATIANA" non-profit organization that provides support and assistance to

children and youth with cancer.

This communication plan is a basic scheme that allows develop an effective institutional

communication, which responds to a joint strategic planning rather than isolated actions;

through the development of different activities and management strategies such as digital

and advertising platforms to achieve good management and strengthening communication

channels both internal and external.

With this tool you can optimize the image and communication of the foundation, design

and specific lines of action for the entity. The ultimate goal is to position the image of the

foundation in the social imaginary and thus raise awareness of the importance of a good

communication at all levels, the benefits conferred and as a well managed plan can create

bonds of support among various institutions the foundation.

KEYWORDS

organizational communication, communication plan, internal channels, external channels,

digital communication, marketing communication, corporate image, communication

strategies, social foundation, social communication intervention.



UNIVERSIDAD DE CUENCA FACULTAD DE FILOSOFÍA, LETRAS Y CIENCIAS DE LA EDUCACIÓN

ÍNDICE

ESCUELA DE COMUNICACIÓN SOCIAL

CAPÍTULO I

INTRODUCCION	
1 MARCO TEÓRICO	
1.1 COMUNICACIÓN ORGANIZACIONAL	14
1.1.1 TIPOS DE COMUNICACIÓN EN LAS ORGANIZACIONES	15
1.2 COMUNICACIÓN ESTRATÉGICA	17
1.2.1 IMAGEN CORPORATIVA	19
1.2.2 ESTRATEGIAS DE COMUNICACIÓN	20
1.3 COMUNICACIÓN DIGITAL	22
1.3.1. REDES SOCIALES	2 3
1.4 COMUNICACIÓN PUBLICITARIA	27
1.4.1 PRINCIPALES FACTORES QUE CARACTERIZAN LA NUEVA SITU DE LA COMUNICACIÓN PUBLICITARIA	
1.4.2 FUNCIONES DE LA COMUNICACIÓN PUBLICITARIA	28
1.4.3 LA MARCA	28
1.5 PLAN COMUNICACIONAL	29
1.5.1 PRIMERA ETAPA: ANÁLISIS DE LA SITUACIÓN	
1.5.2 SEGUNDA ETAPA: DIAGNÓSTICO DE LA SITUACIÓN	31
1.5.3 TERCERA ETAPA: DETERMINACIÓN DE LOS OBJETIVOS DE COMUNICACIÓN	
1.5.4 CUARTA ETAPA: ELECCIÓN DE LAS ESTRATEGIAS	32
1.5.5 QUINTA ETAPA: DEFINICIÓN DE LOS PLANES DE ACCIÓN	32
1.5.6 SEXTA ETAPA: EVALUACIÓN	33
1.6 LA ORGANIZACIÓN: SUS PÚBLICOS Y SUS NECESIDADES DE COMUNICACIÓN	33
1.7 COMUNICACIÓN INTERNA	35
1.7.1 HERRAMIENTAS DE COMUNICACIÓN INTERNA	35
1.8 COMUNICACIÓN EXTERNA	37
1.8.1 HERRAMIENTAS DE COMUNICACIÓN EXTERNA	38
2 DIAGNÓSTICO Y PROPUESTA	
2.1 DIAGNÓSTICO DE LA COMUNICACIÓN ORGANIZACIONAL	
2.2 FUNCIONES DE LA COMUNICACIÓN	41



2.3 TIPO DE COMUNICACION	41
2.4 FUNDACIONES AFINES	42
2.4.1 FASEC (FUNDACION AL SERVICIO DEL ENFERMO DE CÁNCER)	42
2.4.2 F.U.P.E.C (FAMILIAS UNIDAS POR LOS ENFERMOS DEL CÁNCER)	43
2.5 DIAGÓSTICO DE FUNDACIÓN KAREN TATIANA	44
2.5.1 ANÁLISIS FODA	44
2.5.2 DIAGNÓSTICO Y PRESENTACIÓN DE LA FUNDACIÓN	45
2.5.3- HISTORIA	
2.5.4 CÓMO SE SUSTENTAN	46
2.5.5- MATRIZ DE INVOLUCRADOS	47
2.5.6 DIRECTIVOS	
2.5.7 NÚMERO DE VOLUNTARIOS	48
2.5.8 NÚMERO DE NIÑOS	48
2.5.9 TIPO DE ORGANIZACIÓN	
2.5.10 ORGANIGRAMA	
2.5.11 FILOSOFÍA CORPORATIVA	
2.6 CANALES DE COMUNICACIÓN	
2.6.1. COMUNICACIÓN INTERNA	
2.6.2 COMUNICACIÓN EXTERNA	
3 EJECUCIÓN DEL PLAN COMUNICACIONAL	
3.1 PLAN COMUNICACIONAL	
3.1.1 PRIMERA ETAPA: ANÁLISIS DE LA SITUACIÓN	
3.1.2 SEGUNDA ETAPA: DIAGNÓSTICO DE LA SITUACIÓN	
3.1.3 TERCERA ETAPA: DETERMINACIÓN DE LOS OBJETIVOS DE COMUNICACIÓN	C 1
3.1.4 CUARTA ETAPA: ELECCIÓN DE LAS ESTRATEGIAS	
3.1.5 QUINTA ETAPA: DEFINICIÓN DE LOS PLANES DE ACCIÓN	
3.1.6 SEXTA ETAPA: EVALUACIÓN	
3.2 PUESTA EN PRÁCTICA DE ESTRATEGIAS COMUNICACIÓN INTERNA	
3.2.1 PROCEDIMIENTO DE ACOGIDA	
3.2.2 REUNIONES	
3.2.3 ENTREVISTA PERSONAL O INDIVIDUAL	
3.2.4 BOLETÍN INTERNO	
S.E.T DODETHY HYTEMYO	00



3.2.5 CORREO ELECTRÓNICO	70
3.2.6 TABLÓN DE ANUNCIOS	72
3.3 PUESTA EN PRÁCTICA DE ESTRATEGIAS COMUNICACIÓN EXTERNA	73
3.3.1 COMUNICACIÓN DIGITAL	74
3.3.2 COMUNICACIÓN PUBLICITARIA	90
3.3.2.1 COMUNICADO DE PRENSA	90
3.3.2.2 IDENTIDAD CORPORATIVA: LOGO Y LONA	91
3.3.2.3 ENTREVISTAS	94
3.3.2.4 PATROCINIOS	96
3.3.2.5 RESPONSABILIDAD SOCIAL	97
3.3.2.6 FLYERS Y AFICHES	99
3.3.2.7 EVENTO RELEVO POR LA VIDA	101
3.3.2.8 PUNTO DE VENTA DE BOLETOS	102
3.3.2.9 MARCO DE INTERACCIÓN EN REDES	104
4 EVALUACIÓN	105
4.1 EVALUACIÓN DE ESTRATEGIAS UTILIZADAS	105
4.1.1 IMPLEMENTACIÓN Y MANEJO DE REDES VIRTUALES	107
4.1.2 GENERACIÓN DE CANALES INTERNOS	114
4.1.3 REALIZACIÓN DE MATERIAL IMPRESO PUBLICITARIO	115
4.1.4 ELABORACIÓN DE MATERIAL INFORMATIVO-DIGITAL	119
4.1.5 RELACIÓN ACTIVA CON MEDIOS DE COMUNICACIÓN	122
4.1.6 CO-ORGANIZACIÓN DE EVENTO	124
4.1.7 CREACIÓN DE ALIANZAS Y RESPONSABILIDAD SOCIAL	127
4.1.8 DESARROLLO DEL SERVICIO DE E- MAILING	129
4.1.9 APLICACIÓN DE BOLETINES EXTERNOS	130
4.1.10 IDENTIDAD CORPORATIVA	132
4.1.11 MANUAL DE IMAGEN Y REDES SOCIALES	133
4.1.12 ENTREVISTAS (COMUNICACIÓN INTERNA Y DIGITAL)	134
5 CONCLUSIONES	136
6 RECOMENDACIONES	138
7 ANEXOS	139
8 BIBLIOGRAFÍA	162



CLÁUSULAS DE PROPIEDAD INTELECTUAL



UNIVERSIDAD DE CUENCA
FACULTAD DE FILOSOFÍA, LETRAS Y CIENCIAS DE LA EDUCACIÓN
ESCUELA DE COMUNICACIÓN SOCIAL

CLÁUSULAS DE PROPIEDAD INTELECTUAL

Yo, Andrea Alexandra Peñafiel Munive, certifico que todas las ideas, opiniones y contenidos expuestos en el presente proyecto "Plan de comunicación para el posicionamiento de la imagen institucional de la Fundación de protección al enfermo de cáncer "Karen Tatiana" de la ciudad de Cuenca, agosto de 2015 – enero 2016" son de exclusiva responsabilidad de mi autoría.

Cuenca, 05 de abril de 2016

Andrea Alexandra Peñafiel Munive.

0106068018

ANDREA PEÑAFIEL MUNIVE KARLA PERALTA GUILLÉN





UNIVERSIDAD DE CUENCA FACULTAD DE FILOSOFÍA, LETRAS Y CIENCIAS DE LA EDUCACIÓN ESCUELA DE COMUNICACIÓN SOCIAL

Yo, Karla Viviana Peralta Guillén, certifico que todas las ideas, opiniones y contenidos expuestos en el presente proyecto "Plan de comunicación para el posicionamiento de la imagen institucional de la Fundación de protección al enfermo de cáncer "Karen Tatiana" de la ciudad de Cuenca, agosto de 2015 – enero 2016" son de exclusiva responsabilidad de mi autoría.

Cuenca, 05 de abril de 2016

Karla Viviana Peralta Guillén.

0106566193



CLÁUSULAS DE DERECHO DE AUTOR



UNIVERSIDAD DE CUENCA
FACULTAD DE FILOSOFÍA, LETRAS Y CIENCIAS DE LA EDUCACIÓN
ESCUELA DE COMUNICACIÓN SOCIAL

CLÁUSULAS DE DERECHO DE AUTOR

Yo, Andrea Alexandra Peñafiel Munive, autora de la tesis "Plan de comunicación para el posicionamiento de la imagen institucional de la Fundación de protección al enfermo de cáncer "Karen Tatiana" de la ciudad de Cuenca, agosto de 2015 – enero 2016", reconozco y acepto el derecho de la Universidad de Cuenca, en base al Art. 5 literal c) de su Reglamento de Propiedad Intelectual, de publicar este trabajo por cualquier medio conocido o por conocer, al ser este requisito para la obtención de mi título de: LICENCIADA EN CIENCIAS DE LA COMUNICACIÓN SOCIAL EN PERIODISMO Y COMUNICACIÓN DIGITAL. El uso que la Universidad de Cuenca hiciere de este trabajo, no implicará afección alguna de mis derechos morales o patrimoniales como autora.

Cuenca, 05 de abril de 2016

Andrea Peñafiel Munive

0106068018

ANDREA PEÑAFIEL MUNIVE KARLA PERALTA GUILLÉN



FACULTAD DE FILOSOFÍA, LETRAS Y CIENCIAS DE LA EDUCACIÓN ESCUELA DE COMUNICACIÓN SOCIAL



UNIVERSIDAD DE CUENCA FACULTAD DE FILOSOFÍA, LETRAS Y CIENCIAS DE LA EDUCACIÓN ESCUELA DE COMUNICACIÓN SOCIAL

Yo, Karla Viviana Peralta Guillén, autora de la tesis "Plan de comunicación para el posicionamiento de la imagen institucional de la Fundación de protección al enfermo de cáncer "Karen Tatiana" de la ciudad de Cuenca, agosto de 2015 – enero 2016", reconozco y acepto el derecho de la Universidad de Cuenca, en base al Art. 5 literal c) de su Reglamento de Propiedad Intelectual, de publicar este trabajo por cualquier medio conocido o por conocer, al ser este requisito para la obtención de mi título de: LICENCIADA EN CIENCIAS DE LA COMUNICACIÓN SOCIAL EN COMUNICACIÓN ORGANIZACIONAL Y RELACIONES PÚBLICAS. El uso que la Universidad de Cuenca hiciere de este trabajo, no implicará afección alguna de mis derechos morales o patrimoniales como autora.

Cuenca, 05 de abril de 2016

Karla Viviana Peralta Guillén.

0106566193

ANDREA PEÑAFIEL MUNIVE KARLA PERALTA GUILLÉN

FACULTAD DE FILOSOFÍA, LETRAS Y CIENCIAS DE LA EDUCACIÓN

ESCUELA DE COMUNICACIÓN SOCIAL

AGRADECIMIENTOS

Agradezco a Dios por haberme permitido estudiar una carrera que realmente me apasiona,

por haberme dado la fuerza de superar obstáculos, caer, levantarme y así continuar

luchando por esta gran meta de graduarme en esta noble profesión.

Gracias a Dios además por poner en mi camino a personas claves para la realización de este

trabajo como son: mi madre que ha sido mi apoyo fundamental, mi compañera de tesis y

gran amiga Karla Peralta por quien siento profunda admiración y cariño dada su entereza y

fortaleza, Milton Maldonado director Fundación Karen Tatiana quien nos abrió las puertas

de la entidad para nuestro trabajo de graduación siendo de gran ayuda.

Andrea Peñafiel Munive

Primero a Dios como mi motor, por las bendiciones consagradas y por ser él quien me dio

el aliento para culminar el proyecto; a mi madre y hermanas que son mi eje de vida, a

quienes amo y quienes me impulsan cada día; a mis amigos que son mi familia elegida; a

mi compañera, hermana y socia del proyecto por su paciencia y convertirse en mi soporte, a

profesores y a todos quienes se sumaron brindándome su apoyo en los momentos difíciles:

les confiero mi gratitud imborrable.

Así también mis más sinceros agradecimientos a las empresas que manifestaron su

colaboración y de manera especial a la Fundación Karen Tatiana, a sus voluntarios y

directivos por abrirnos sus puertas, por sumarse a este proceso con solidaridad, amor, fe y

trabajo en equipo; mis agradecimientos y admiración por la loable labor que realizan y por

enseñarme que no podemos vivir sin dejar de soñar.

Karla Peralta Guillén

ANDREA PEÑAFIEL MUNIVE KARLA PERALTA GUILLÉN

FACULTAD DE FILOSOFÍA, LETRAS Y CIENCIAS DE LA EDUCACIÓN

ESCUELA DE COMUNICACIÓN SOCIAL

DEDICATORIAS

Dedico esta tesis enteramente a la mujer más fuerte que conozco, aquella que me ayudó a

despertar cada mañana con la esperanza de que habrá un día mejor, aquella a la que llamo

"mami" cada vez que estoy feliz, triste, angustiada o simplemente necesito escuchar su voz.

A la persona que cree en mí, y que ha sido el pilar fundamental de mi vida, gracias a Dios

por prestármela, gracias a mi madre María del Carmen Munive Orellana, juntas hemos

logrado otra meta.

Andrea Peñafiel Munive

El presente proyecto ha sido producto de una mescla de sentimientos encontrados y fruto de

dedicación y esfuerzo. Es por ello que quiero dedicar esta suma de emociones primero a

todos esos niños y jóvenes que en el ahora llevan consigo esta enfermedad, a todos aquellos

que han sabido salir de la misma y a quienes Dios los ha elegido para ser estrellas en el

cielo.

De manera especial este trabajo lleva consigo un nombre, el de mi estrella favorita en el

cielo mi padre; valiente guerrero hasta el final en esta difícil lucha contra el cáncer y que

desde arriba nos cuidará para siempre; este logro lo comparto contigo papito mío, gracias

por enseñarme la humildad y el valor de ayudar a los demás. "El que no vive para servir, no

sirve para vivir"

Karla Peralta Guillén

ANDREA PEÑAFIEL MUNIVE KARLA PERALTA GUILLÉN



INTRODUCCIÓN

En la actualidad se ha dado apertura a la creación de fundaciones, instituciones o asociaciones dedicadas al tratamiento y acercamiento a temas de tipo social, este es el caso de la Fundación "KAREN TATIANA", una entidad sin fines de lucro, que busca crear, gestionar y ejecutar planes de desarrollo social, programas y proyectos de capacitación, acompañamiento y protección de niñas, niños y adolescentes, que sufren la enfermedad del cáncer.

Pese a su loable trabajo, el mismo no ha sido recocido de manera oportuna, por ello hemos creído pertinente trabajar en el presente proyecto: Plan de comunicación para el posicionamiento de la imagen institucional de la Fundación de protección al enfermo de cáncer "Karen Tatiana" de la ciudad de Cuenca, 2015 – 2016, para fortalecer y asentar su imagen en el imaginario social, proporcionando así un beneficio para la entidad en cuanto a su desarrollo en la difusión de su labor.

Ante esta realidad, consideramos indispensable, crear relaciones de confraternidad, implementando un espacio idóneo, de tal manera que podamos posicionar a la fundación dentro de la sociedad y así su labor sea visibilizada. Nuestro objetivo será dar a conocer el trabajo de la misma a la ciudadanía a través de un plan comunicacional y así lograr concientizar y sensibilizar al colectivo para lograr una ayuda o colaboración para la fundación, cuyo resultado será que no quede aislada y tenga el valor que debería dársele en la sociedad.



CAPÍTULO I

1.- MARCO TEÓRICO

El presente proyecto tiene como objetivo la ejecución de un plan de comunicación en beneficio de la Fundación "Karen Tatiana", esto se lo pretende lograr dentro del marco de la comunicación digital y comunicación publicitaria, mismas que se encuentran dentro de una rama general como lo es la comunicación organizacional fortaleciendo así la estructura interna y externa de la entidad en el ámbito de nuestra competencia.

Para la elaboración del presente apartado, se ha tomado en consideración bases teóricas desde el aporte de diferentes autores, con la finalidad de brindar mayor solidez al proyecto.

1.1 COMUNICACIÓN ORGANIZACIONAL

A decir de la autora colombiana Liliana Guevara (Comunicadora Social, especialista en Publicidad y Comunicación Comercial y en Dirección de Marketing, asesora profesional y miembro de la FLACSO) la comunicación organizacional es: "El manejo adecuado de los procesos de elaboración, emisión, circulación y retroalimentación de los mensajes dentro del área de trabajo, tendentes a aumentar la productividad y la calidad de las organizaciones" (Guevara, 2006, pág. 45).

Por su parte la autora Hilda Saladrigas Medina, profesora de la Facultad de Comunicación, Universidad de La Habana, observa a la comunicación como una disciplina joven que tiene matrices conceptuales y teóricas en diferentes disciplinas, es decir se nutre y es explicada mediante enfoques como la psicología social, la sociología y las ciencias de la administración, las ciencias políticas, la antropología, entre otras. (Medina, 2005, págs. 2-7)

La comunicación social, aplicada en organizaciones, según el profesor español José Luis Piñuel:

"Denota un sistema peculiar de comunicación en el que el intercambio de expresiones entre actores colectivos (como emisores, las organizaciones; y como receptores, sus públicos o audiencias), se somete a los procesos de producción y consumo de un servicio convertido en



FACULTAD DE FILOSOFÍA, LETRAS Y CIENCIAS DE LA EDUCACIÓN ESCUELA DE COMUNICACIÓN SOCIAL

mercancía profesional y que consiste en facilitar, por el intercambio de datos codificados y decodificados por los actores- agentes sociales, la reproducción de conocimientos a propósito del acontecer social y material que compromete a la organización, y que es un universo de objetos de referencia frente al cual los miembros de la organización y de la colectividad social necesitan ajustar sus conductas como agentes y como sujetos con aspiraciones sociales y materiales" (PIÑUEL, 1997, pág. 92)

Es así como se podría hablar que la comunicación dentro de una organización debe cumplir con ciertas funciones, en el caso de la Fundación el objetivo será profundizar en estos lazos de comunicación existentes dentro de la misma, así como facilitar un intercambio y libre flujo de mensajes, para el efecto se ha consultado dichas funciones esclarecidas por la autora Marisol Gómez (Doctora en Periodismo y Profesora del departamento de Periodismo de la Universidad de Málaga, quien participa como investigadora en proyectos de innovación educativa, centrados en la aplicación de las TIC en la docencia y en la adaptación de la docencia en Periodismo al bilingüismo), entre estas tenemos las siguientes:

- Coordinar y canalizar la estrategia o plan de comunicación de la empresa o institución
- Gestionar en coordinación con la presidencia y dirección general acciones encaminadas a mejorar la imagen pública de la organización
- Potenciar, desarrollar y difundir la actividad de comunicación
- Conseguir que la comunicación sea clara, transparente, rápida y veraz
- Mantener una relación eficaz y estrecha con los medios de comunicación
- Verificar y controlar la calidad e incidencia informativa y publicitaria de todas las acciones de comunicación (Gómez, 2007, pág. 147)

1.1.1 TIPOS DE COMUNICACIÓN EN LAS ORGANIZACIONES

Para la autora Laura Márquez Molina, en un artículo publicado en la página web Gestiopolis, "Todas las empresas tienen necesidades diferentes de comunicación, es esencial que exista una evaluación y selección en los mensajes así como los medios a utilizar para su público objetivo, tomando en cuenta el perfil de la organización" citado por (Soria, 2008, pág. 14)

FACULTAD DE FILOSOFÍA, LETRAS Y CIENCIAS DE LA EDUCACIÓN

ESCUELA DE COMUNICACIÓN SOCIAL

Tomando en consideración lo antes señalado, las necesidades comunicacionales serán

diferentes en cada empresa; hoy en día las organizaciones se encuentran bombardeadas de

información y por lo tanto están previstas a ser actualizadas en una sociedad cada vez más

cambiante, es por ello que surge la necesidad de una comunicación eficaz tanto a nivel

interno como externo, y así lograr una mejor imagen e identidad corporativa.

Para explicar esto, los autores Droege y Anderson manifiestan que:

"Para iniciar cualquier proyecto de comunicación en una organización se requiere desarrollar

una labor de investigación, desde conocer su cultura organizacional hasta sus productos y/o

servicio que la empresa ofrece a sus clientes, de esta manera se verán los usos adecuados de

la estrategia de comunicación que se utilice en ella, para el reforzamiento de su identidad e

imagen corporativa" citado por (Soria, 2008, pág. 14).

Es por ello que hemos visto esencial realizar una observación directa y adentrarnos en la

Fundación; esto nos facilitará conocer de cerca cómo es el manejo de la comunicación, qué

herramientas utilizan; además, sus fortalezas, oportunidades, debilidades y amenazas como

Fundación.

La comunicación, cuando se aplica en las organizaciones recibe el nombre de

comunicación organizacional, la misma se da naturalmente en toda organización, sin

importar su tamaño o tipo de empresa. Se considera esta comunicación como el conjunto de

mensajes que se intercambian entre los integrantes de una organización, y a su vez la

organización con el medio. (Pérez, 2000:94) citado por (Soria, 2008, pág. 6)

El mismo autor Juan Guillermo Pérez, plantea que existen 3 maneras de comunicación en

una organización:

a) Comunicación operativa: consiste en desarrollar mensajes y piezas comunicativas para

distintas personas e instancias de la organización no importando el nivel jerárquico del

cliente interno.

b) Comunicación táctica: se da cuando se identifican necesidades comunicativas y se

desarrollan soluciones para potenciar las distintas funciones que sostienen y proyectan a la

ANDREA PEÑAFIEL MUNIVE KARLA PERALTA GUILLÉN

FACULTAD DE FILOSOFÍA, LETRAS Y CIENCIAS DE LA EDUCACIÓN ESCUELA DE COMUNICACIÓN SOCIAL

organización, como la vigilancia del entorno, capacitación, comercialización e incluso la

dirección, entre otras.

c) Comunicación estratégica: proceso de comunicación fundacional y constituyente en el

que se construyen las representaciones o modelos de la organización que permiten llegar a

decisiones estratégicas, tácticas y operativas. El principal logro de este nivel de actuación

consiste en tener un mapa de referencia completo acerca de sí mismas como organización,

del contexto en que se mueven y de la interacción que existe y debe existir entre la empresa

y su contexto. Citado por (Soria, 2008, pág. 6)

Como se manifiesta en el apartado anterior, la comunicación estratégica es aquella que

dibuja un punto de partida para los denominados involucrados con la entidad; en este caso,

autoridades y voluntarios. Por lo que al analizar el estado de la Fundación creemos

pertinente utilizar este tipo de comunicación que será la guía necesaria para trabajar en un

posterior plan comunicacional. Es así como en el siguiente apartado ampliaremos este

concepto.

1.2 COMUNICACIÓN ESTRATÉGICA

Para Eugenio Tironi, sociólogo, ensayista y consultor chileno, columnista regular de

diario Mercurio, "Comunicación Estratégica es la práctica que tiene como objetivo

convertir el vínculo de las organizaciones con su entorno cultural, social, y político en una

relación armoniosa y positiva desde el punto de vista de sus intereses y objetivos" (Tironi,

2004, pág. 26)

Una relación armoniosa y en si social trae consigo resultados positivos, el público conocerá

de manera directa la labor de una institución o empresa en sus diferentes aspectos.

Al conocer el quehacer corporativo se puede alcanzar el involucramiento de la comunidad

para con la entidad, de forma que cada objetivo planteado se vuelva un fin común.



Es importante tener claro que el trabajo de la entidad en la cual se labora no solo debe estar claro para la opinión pública, sino para quienes laboran dentro de ella, estando este apartado dentro de lo que tratamos como comunicación estratégica.

Si quienes forman parte de la organización no tienen claro los fines institucionales mediante un proceso de socialización, vagamente podrán expresarlo externamente pudiendo deteriorar así la imagen de la institución ante el público.

Según el chileno Francisco Javier Garrido, consultor y académico reconocido internacionalmente y autor de prestigiosas publicaciones sobre managment y estrategia "La comunicación de la estrategia puede definirse como un proceso de socialización efectiva de los objetivos estratégicos de la compañía para su adecuado cumplimiento transversal

¿Pero cómo se logra este proceso y qué se obtiene?

Propuesta de socialización (Fundación Karen Tatiana)



Mapa conceptual propuesto por las autoras a partir del concepto de socialización de Francisco Garrido.

UNIVERSIDAD DE CUENCA FACULTAD DE FILOSOFÍA, LETRAS Y CIENCIAS DE LA EDUCACIÓN

ESCUELA DE COMUNICACIÓN SOCIAL

Parafraseando el significado de socialización a partir del sitio web "La definición de" este

es entendido como un proceso a través del cual los seres humanos aprenden e

interiorizan las normas y los valores de una determinada sociedad y cultura específica.

Este aprendizaje les permite obtener las capacidades necesarias para desempeñarse con

éxito en la interacción social.

Este éxito dará paso a la comprensión y posterior exposición clara de los fines corporativos

que persigue la asociación permitiendo una visión externa correcta de la imagen corporativa

que buscamos proyectar.

1.2.1 IMAGEN CORPORATIVA

Desde el punto de vista de Sam Black, profesor y miembro de la Fundación Universitaria

ESERP y Universidad Stirling en Madrid "Una empresa se reconoce por las

manifestaciones externas y visibles de muchos atributos y son los aspectos visuales de estos

últimos, los que probablemente sean expuestos al escrutinio público de manera más

continuada que las demás formas de comunicación" (Black, ABC de las Relaciones

Públicas, 2004, pág. 104).

La forma en la que la sociedad reconoce la empresa le proporciona a la misma una

identidad corporativa, sin embargo parte de la asociación y quienes la conforman

proporcionan el punto de partida de esta identidad para lograr que la visión pública sea la

correcta.

Si bien, la identidad corresponde a la raíz de la empresa, la imagen corporativa es "el modo

en que el público percibe a la empresa" (Black, 2004, pág. 103)

Esto concluye que la imagen corporativa es lo que piensa la comunidad sobre la entidad, lo

que le ha transmitido la organización a su entorno a través de sus prácticas de

comunicación. Por lo tanto depende de la institución proyectar una imagen positiva o

negativa y que el público así lo recepte.

FACULTAD DE FILOSOFÍA, LETRAS Y CIENCIAS DE LA EDUCACIÓN ESCUELA DE COMUNICACIÓN SOCIAL

A través de los conocimientos impartidos en el aula de clase podemos añadir que esta

imagen corporativa se forma a partir del discurso que ofrece la entidad a la sociedad por

medio de recursos que le permitan diferenciarse de las demás tales como: misión y visión

corporativa, fines y actividad institucional así como detalles más superficiales pero no

menos importantes como logotipo o marca.

Para Jack Trout, fundador y presidente de la firma de estrategia de marketing internacional

"Trout y socios", presente en varios países: "El posicionamiento es el lugar que ocupa un

producto o servicio en la mente del consumidor y es el resultado de una estrategia

especialmente diseñada para proyectar la imagen específica de ese producto, servicio, idea,

marca o hasta una persona con relación a la competencia. (Trout, 1986, pág. 3)

Este posicionamiento del cual hablamos parte también de una labor que radica en la puesta

en práctica de un proceso fiable de comunicación basado en el campo estratégico.

1.2.2 ESTRATEGIAS DE COMUNICACIÓN

Dentro de su experiencia en América Latina y España el autor, consultor, conferencista

sobre Responsabilidad Social Empresarial, RSE y Finanzas Infraestructura (PPP), y

profesor en la Universidad de Stanford, Antonio Vives señala que "Una estrategia será

comunicativa cuando persiga un objetivo de comunicación, o bien cuando utilice

fundamentalmente la comunicación para el logro de ese objetivo" (Vives, Antonio y

Peinado-Vara, 2003, pág. 552)

Es así que, la comunicación ya no es sólo un instrumento para el logro de metas y

objetivos, sino un proceso vital de todo organismo, que interviene directamente en la

percepción y resolución de conflictos y en la configuración de la funcionalidad de la

empresa.

Según (Vives, Antonio y Peinado-Vara, 2003, pág. 568) la estrategia de comunicación

cumple las siguientes funciones:

ANDREA PEÑAFIEL MUNIVE KARLA PERALTA GUILLÉN



FACULTAD DE FILOSOFÍA, LETRAS Y CIENCIAS DE LA EDUCACIÓN ESCUELA DE COMUNICACIÓN SOCIAL

Obliga a una reflexión y análisis sobre la relación de una organización con sus públicos

Esta función nos permitiría establecer fortalezas y debilidades institucionales con el fin de superarlas.

Define una línea directriz de la comunicación.

No se puede lograr un proceso eficaz de comunicación sin un punto guía.

> Establece los distintos territorios de aplicación.

Establecer límites de acuerdo a nuestros recursos mejora el trabajo.

> Da coherencia a la pluralidad de comunicaciones de una organización.

La coherencia da paso a una cohesión o conexión institucional con fines positivos internos y externos.

Determina criterios de evaluación de resultados.

De acuerdo a los resultados obtenidos se continúa el trabajo correcto y se rectifica o elimina el camino equivocado.

El cumplimiento de estas funciones dará cuenta de la correcta aplicación de la estrategia comunicacional en la institución, en este caso una entidad sin fines de lucro como lo es una fundación; así mismo, según la Guía Práctica para Proyectos de Desarrollo comisionada por la Unidad de Conocimiento y Comunicación Estratégica del Fondo Multilateral de Inversiones de New York y elaborada por Juan Carlos Gamboa, Director General de "Development Communications Consultants". (Gamboa, 2011, pág. 12)

La comunicación en entidades sin fines de lucro tiene una gran variedad de funciones. Entre éstas se destacan:

- La necesidad de informar a sus audiencias su objetivo y proyectos
- Ayudar a generar los consensos sociales necesarios para que éstos puedan salir adelante o se fortalezcan:
- > Promover la imagen y la credibilidad de la institución
- Generar la retroalimentación que la organización requiere por parte de la sociedad y promover el respaldo económico de sus principales donantes.

Todo parte de la necesidad que tiene la entidad en cuanto a que el público al cual dirige su discurso esté claro acerca de su labor para así lograr una vinculación directa que permita el

FACULTAD DE FILOSOFÍA, LETRAS Y CIENCIAS DE LA EDUCACIÓN

ESCUELA DE COMUNICACIÓN SOCIAL

fortalecimiento de la misma a través de apoyo tanto social como económico en el caso de

una fundación como tal.

Para lograr el acatamiento de estas funciones utilizaremos dos importantes herramientas

comunicacionales como son: La comunicación digital y La comunicación publicitaria

1.3 COMUNICACIÓN DIGITAL

De la mano del investigador argentino en comunicación y experto en medios digitales

Carlos A. Scolari definimos a la Comunicación digital también llamada red digital como

aquella que "permite el intercambio de contenidos entre miles de sujetos rompiendo con el

modelo uno-a-muchos; por otro lado, la estandarización y abaratamiento de la tecnología ha

puesto en manos de millones de usuarios instrumentos sencillos y fáciles de usar para la

creación y manipulación textual". (Scolari, 2008, pág. 193)

Este intercambio de recursos permite globalizar la información a más de que uno de los

beneficios de la tecnología en la actualidad es la inmediatez con la cual los contenidos

informativos pueden llegar de un usuario a otro. Es increíble como hoy en día podemos

acceder a presenciar un hecho en tiempo real que está sucediendo al otro lado del mundo

con tan solo una cámara de video y conexión a internet.

Pero estos eventos informativos no solo pueden ser encontrados en portales inherentes al

tema sino a través de herramientas que facilitan este intercambio de información de manera

inmediata. Dichas herramientas son las plataformas digitales con las que contamos

actualmente como las redes sociales, mismas que se encuentran dentro de un término muy

utilizado "La Web 2.0" que a decir de Matías Bianchi, Director de la Asociación de

Innovadores "Asuntos del Sur" "se refiere a una tendencia donde el contenido de la red es

elaborado por una comunidad de usuarios que comparten, transforman contenidos y

socializan, por eso se dice que ésta es una web social". (Bianchi, 2012, pág. 4)

A partir de este concepto dejamos atrás el viejo paradigma de un contenido publicado por

un productor de información el cual se puede leer o visualizar pero no socializarlo. Con la

FACULTAD DE FILOSOFÍA, LETRAS Y CIENCIAS DE LA EDUCACIÓN ESCUELA DE COMUNICACIÓN SOCIAL

llegada de la Web 2.0 todos nos convertimos en productores y receptores de información a

más de ser capaces de aportar con nuestros conocimientos en distintas plataformas tales

como páginas sociales, foros o blogs logrando así abrir un espectro que nos permite ampliar

nuestra capacidad de comunicación.

Con el objeto de dejar claro el punto de partida de este tema abordaremos otra concepción:

Para la especialista en comunicación organizacional y gerencia de relaciones públicas

graduada en la Universidad Arturo Michelena de Venezuela, Luisana Latuff

Comunicación Digital en la Sociedad del Conocimiento está orientada al descubrimiento de

las capacidades de las nuevas tecnologías, que han permitido que el conocimiento sea

considerado una base fundamental en el desarrollo de los individuos" (Latuff, 2012, pág. 2)

Este descubrimiento de las nuevas tecnologías nos permitirá acceder a una nueva manera de

comunicarnos en el entorno web y así obtener conocimiento de forma interactiva y de

acuerdo a los medios de comunicación con los que contemos o los que podamos acceder.

Para este fin, en el presente proyecto utilizaremos diferentes plataformas digitales,

específicamente redes sociales.

1.3.1. REDES SOCIALES

De acuerdo a lo que plantea Jaime Royero, las redes sociales se definen como "el conjunto

de personas, comunidades, entes u organizaciones que producen, reciben e intercambian

bienes o servicios sociales para su sostenimiento en un esquema de desarrollo y bienestar

esperado" (Royero, 2007)

Un punto a destacar en la concepción de Royero, es el aspecto de desarrollo y bienestar que

plantea para quien brinda o pretende difundir servicios sociales a través de una red, ya que

esto es precisamente lo que buscamos obtener por medio de la creación y manejo correcto

de las redes sociales, no solo un asentamiento de la imagen de la entidad en el imaginario

social, sino mediante un correcto uso de contenidos informativos de la Fundación se

ANDREA PEÑAFIEL MUNIVE KARLA PERALTA GUILLÉN

FACULTAD DE FILOSOFÍA, LETRAS Y CIENCIAS DE LA EDUCACIÓN ESCUELA DE COMUNICACIÓN SOCIAL

pretende que el público se involucre con "Karen Tatiana" al ser partícipes de su labor y

actividades.

En este sentido a continuación expondremos las redes a las que recurriremos para llevar a

cabo nuestro trabajo dando cuenta del porqué han sido escogidas.

1.3.1.1 FACEBOOK

"Facebook es un sitio web de redes sociales que está abierto a cualquier persona que tenga

una cuenta de correo electrónico. Tiene más de 900 millones de usuarios con un promedio

de 130 amigos por persona. Los usuarios visitan su perfil en promedio 40 veces al mes y

permanecen al menos 23:20 minutos" (Bianchi, 2012, pág. 21)

Como podemos entender mediante la aseveración de Matías Bianchi, facebook es una de

las redes sociales más utilizadas por no decir que la preferida por millones de internautas,

por lo cual es menester su utilización en pos de lograr mejorar los canales de comunicación

entre entidad y público, sin embargo para clarificar esta afirmación a continuación

expondremos el beneficio o ventaja que tiene una organización al contar con una cuenta de

facebook correctamente manejada ya que esta será la red de mayor énfasis en el proyecto

actuando las demás como complementos.

Según Bianchi el contar con una cuenta de facebook "permite a las organizaciones sociales

mantener informado continuamente a su público acerca de sus actividades e iniciativas

involucrándoles de manera directa en su quehacer o labor". (Bianchi, 2012, pág. 21)

Involucrar al público directamente con el trabajo de la fundación es justamente el fin que

buscamos, mediante cada publicación que se haga pretendemos que el público conozca de

manera más practica los pasos de la entidad a través de material informativo audiovisual.

Facebook da paso a la oportunidad de difundir textos, imágenes y videos que llegan al

público digital de forma más estratégica debido a que la plataforma cuenta con

herramientas como publicidad segmentada que permite escoger un público más preciso, que

recepte la información de acuerdo a las necesidades de la Fundación.

FACULTAD DE FILOSOFÍA, LETRAS Y CIENCIAS DE LA EDUCACIÓN

ESCUELA DE COMUNICACIÓN SOCIAL

Así mismo se recomienda crear una cuenta en modalidad fan page y no perfil debido a que

la entidad debe contar con una presencia masificadora y no individualista.

1.3.1.2 TWITTER

"Twitter es una aplicación web gratuita de microblogging que reúne las ventajas de los

blogs, las redes sociales y la mensajería instantánea. Esta nueva forma de comunicación,

permite a sus usuarios estar en contacto en tiempo real". (Más Adelante, 2016)

Al hablar de estar en contacto en tiempo real volvemos al término de la inmediatez que es

uno de los beneficios de la comunicación digital que nos interesa.

Mediante este servicio compartiremos información también referente a la fundación a partir

de este formato diferente al de facebook, enfocándonos en otro tipo de público. A partir de

esta introducción, podemos ubicarnos en lo que realmente nos atañe.

1.3.1.2.1 ¿CÓMO PUEDE AYUDAR TWITTER PARA EL ACTIVISMO SOCIAL?

Según Matías Bianchi:

> Difundiendo información, ideas o hechos en tiempo real: Se sugiere que la

información responda a las preguntas básicas ¿qué pasa?, ¿dónde es?, ¿cómo es?,

¿hay más información? La información se puede respaldar con imágenes, ubicación y

videos. Esta emisión de información debe tener cierta constancia y frecuencia

acompañada con una etiqueta (hashtag) que permita su identificación.

Buscando más información relacionada con un tema (#): En Twitter se puede

encontrar información sobre un hecho o evento desde múltiples fuentes y en tiempo

real. Para esto debes estar alerta, usa la función buscar de twitter (search.twitter.com)

para identificar otras personas que tengan intereses similares a tu causa, a partir de la

identificación invítalos a colaborar. (Bianchi, 2012, pág. 19)

Mediante twitter podremos lograr la expansión de nuestra identidad, que cientos de

usuarios tengan la posibilidad de conocer a la Fundación mediante la búsqueda de temas de





FACULTAD DE FILOSOFÍA, LETRAS Y CIENCIAS DE LA EDUCACIÓN ESCUELA DE COMUNICACIÓN SOCIAL

su interés. Además esta red permite mayor difusión de cualquier evento que se encuentre

programado por la organización debido a su accesible forma de llegar a diversas audiencias.

Por último da paso a la realización de contactos claves para el crecimiento de la entidad

tales como organismos públicos y privados vistos como posibles aliados de la causa que se

persigue.

1.3.1.3 YOUTUBE

Youtube es la plataforma social de vídeos más importante del mundo, podría mencionar al

mismo como un complemento o incluso un reemplazante de la tradicional prensa

audiovisual debido a su alto impacto comercial. En este portal podremos encontrar

información de todo tipo y géneros desde documentales periodísticos trascendentales hasta

un video casero realizado por un internauta que quiere compartir algo con millones de

usuarios.

YouTube es una herramienta clave para la expansión de información debido a la fácil

accesibilidad de su plataforma. Aunque no fue ideado para servir como un motor de

búsqueda precisamente, en la práctica ya en 2008 había superado a Yahoo! en el

número de búsquedas solicitadas por día, lo que la convierte en la segunda

herramienta se búsquedas más usadas por usuarios en la red, solo después del motor

de Google. Ello sugiere que los usuarios otorgan relevancia no sólo al contenido

textual disponible sobre cierto tema, sino que también buscan encontrar material

audiovisual sobre el tema que les interesa. En ese sentido, YouTube se ha convertido

en una especie de páginas amarillas para darse a conocer. (Bianchi, 2012, pág. 26)

Una característica interesante e importante de youtube es su capacidad de ampliar la

propagación de información mediante los enlaces o links, esto debido a que tenemos la

opción de compartir el material que subimos a este portal en otras plataformas como

facebook o twitter por intermedio de una "dirección o enlace" único que posee cada video

sin necesidad de reproducirlo directamente en este sitio.

ANDREA PEÑAFIEL MUNIVE KARLA PERALTA GUILLÉN



FACULTAD DE FILOSOFÍA, LETRAS Y CIENCIAS DE LA EDUCACIÓN ESCUELA DE COMUNICACIÓN SOCIAL

Las herramientas mencionadas aquí son parte de los mecanismos que se utilizarán para llevar a cabo el plan comunicacional planteado como objetivo principal de esta investigación y proyecto, así como la comunicación publicitaria.

1.4 COMUNICACIÓN PUBLICITARIA

Según el reconocido productor audiovisual y publicitario madrileño Luis Cháves "Comunicación publicitaria eficaz se basa en establecer mecanismos que permitan fijar objetivos de comunicación, calibrar hasta qué punto se han cumplido y planificar la comunicación futura de acuerdo con previsiones más ajustadas sobre los resultados". (Chaves L., 2013, pág. 1)

El primer paso nos indica definir correctamente las metas que plantea la organización desde el punto de vista comunicacional de tal forma podremos realizar una planeación futura en pro de la promoción de los mismos.

Como se fijó desde el inicio, uno de los objetivos que persigue este proyecto es el posicionamiento de la entidad en este caso "Fundación Karen Tatiana" en el imaginario social, para esto es relevante considerar ciertos aspectos, tales como factores a tomar en cuenta en lo que se refiere a la puesta en práctica de la comunicación publicitaria.

1.4.1 PRINCIPALES FACTORES QUE CARACTERIZAN LA NUEVA SITUACIÓN DE LA COMUNICACIÓN PUBLICITARIA (Chaves L., 2013, pág. 3)

- ➤ El aumento de la competencia en todos los mercados. Las diferencias entre el líder y el resto de las marcas en una categoría son cada vez menores y hoy el consumidor tiene a su alcance un buen número de buenos productos con niveles de calidad e imagen muy parecidos.
- ➤ El aumento de la saturación publicitaria. El consumidor está expuesto a decenas y decenas de mensajes publicitarios diariamente y este ruido reduce la eficacia de la publicidad. En España, un individuo promedio está expuesto semanalmente a unos 1.200 mensajes publicitarios insertados en medios convencionales.

FACULTAD DE FILOSOFÍA, LETRAS Y CIENCIAS DE LA EDUCACIÓN

ESCUELA DE COMUNICACIÓN SOCIAL

La multiplicación de los medios de comunicación. La oferta de medios ha

aumentado de forma dramática. A principios de los años noventa, cada hogar podía

recibir cuatro canales nacionales de televisión en abierto.

Estos aspectos denotan principalmente la competencia de mercado que se teje en torno a la

publicidad, dejando claro que la meta del proceso de comunicación publicitaria es

establecer una diferencia clara entre nuestra institución desde el punto de vista del servicio

ofrecido al mercado y demás entes con similares propósitos. Cabe destacar que aquí el fin

es resaltar la labor de la Fundación asentando su imagen ante cualquier otra organización.

Esta herramienta para su aplicación debe considerar todos los factores antes mencionados a

más de recalcar las principales funciones de la comunicación publicitaria:

1.4.2 FUNCIONES DE LA COMUNICACIÓN PUBLICITARIA

> Informar: para dar a conocer un nuevo producto en el mercado, así como para

realzar la nueva marca. La información debe ser objetiva, pero no por ello

desinteresada.

Persuadir: creando una publicidad que decante al consumidor por esa marca o

producto. Se trata de influir y modificar la conducta del consumidor de forma

racional, emotiva o inconsciente.

> Recordar: para mantener la fidelidad hacia la marca. (Comunicación Publicitaria,

pág. 190)

Una vez claras las funciones de esta rama de la comunicación es importante saber en qué se

basa un término tan mencionado en esta temática como lo es:

1.4.3 LA MARCA

"La marca es un nombre, un símbolo, un diseño o una combinación de todos ellos para

identificar y diferenciar un producto o servicio, distinguiéndoles de la competencia. La

marca está integrada por dos elementos: El nombre: elemento por el cual se identifica la

ANDREA PEÑAFIEL MUNIVE KARLA PERALTA GUILLÉN

FACULTAD DE FILOSOFÍA, LETRAS Y CIENCIAS DE LA EDUCACIÓN ESCUELA DE COMUNICACIÓN SOCIAL

marca. El Logotipo: expresión gráfica del nombre en mención". (Comunicación

Publicitaria, pág. 189)

Como podemos observar el nombre y el logotipo juegan un papel principal a la hora de

enviar un mensaje publicitario ya que dependerá de estos dos factores la imagen que quede

en los receptores y cómo la perciban, para luego interactuar como consumidores de la

marca.

Existen diversas formas de comunicación publicitaria mismas que iremos desarrollando a lo

largo de este proyecto, particularmente dentro de las tácticas de comunicación externa.

Con esta información hemos tratado de resumir estratégicamente la concepción, así como

las funciones y beneficios de la puesta en práctica de la comunicación publicitaria y de la

comunicación digital como herramientas clave en torno al proceso de comunicación interna

y externa que lleva a cabo una organización social, misma que necesita de un plan

comunicacional que será ejecutado en el presente proyecto.

1.5 PLAN COMUNICACIONAL

La puesta en práctica de una correcta comunicación organizacional mejorará de manera

satisfactoria el funcionamiento de la organización, desde su estructura hasta lo que se oferta

al público. Sin embargo se necesita un punto de partida, un método que contenga las

directrices a seguir para la correcta aplicación del mismo. Este punto de partida según

Xavier Ribera, Subdirector General de ENGLOBA (Grupo español especializado en

estrategias de comunicación), "el plan de comunicación contiene las pautas de la estrategia

de comunicación de una empresa u organización" (Ribera, 2015) estas pautas tienen que

basarse en las necesidades más urgentes de la asociación, así como en los objetivos

propuestos por la entidad para una correcta práctica de una comunicación institucional

profesional.

Por otra parte para el autor Potter citado por la autora Ana María Enrique, profesora y

coordinadora del máster DCEI on-line de la UAB, ha definido al plan comunicacional

FACULTAD DE FILOSOFÍA, LETRAS Y CIENCIAS DE LA EDUCACIÓN

ESCUELA DE COMUNICACIÓN SOCIAL

como: "un plan escrito en el que se explican las actividades de comunicación con el fin

último de alcanzar las metas de la organización, el marco de tiempo en el que se llevara a

cabo y el presupuesto necesario para ello. Es una combinación de objetivos de

comunicación, misión y estrategias de la organización" (Enrique, 2008, pág. 89)

Para la autora Enrique, el plan de comunicación es una herramienta útil que explica los

pasos a seguir para lograr los objetivos a partir de la identificación de las necesidades, el

objetivo último será que la organización o empresa comunique su concepto a través de la

imagen que proyecte a su público. (Enrique, 2008, pág. 89)

Así también los autores Tur-Viñes, profesora titular del departamento de comunicación y

psicología social, área de comunicación audiovisual y publicidad, de la Universidad de

Alicante. Licenciada en Psicología y doctora en Sociología y Monserrath-Gauchi, Doctor

en Ciencias de la Información por la Universidad Cardenal Herrera CEU de Valencia. Es

Licenciado en Ciencias de la Información, en la especialidad: Publicidad y Relaciones

Públicas, por la Universidad Politécnica de Valencia., mantienen que dentro de la propuesta

de un plan estratégico de comunicación existe una estructura básica que puede ser aplicada

en cualquier empresa y consta de seis etapas para su ejecución: (Tur-Viñes & Monserrat-

Gauchi, 2014-2015).

1.5.1 PRIMERA ETAPA: ANÁLISIS DE LA SITUACIÓN

La investigación como herramienta para la recopilación de la información es esencial.

Haciendo hincapié en el análisis de los recursos de comunicación, por una lado de la misma

empresa y también de las actividades de la competencia. La finalidad de esta primera etapa

es la exhaustiva recopilación de información, con análisis de circunstancias internas y

externas que son parte de la empresa. (Tur-Viñes & Monserrat-Gauchi, 2014-2015)

La información a recoger en esta primera etapa es:

a) Quién es la empresa/institución

b) Análisis del mercado/entorno de la empresa o institución

FACULTAD DE FILOSOFÍA, LETRAS Y CIENCIAS DE LA EDUCACIÓN ESCUELA DE COMUNICACIÓN SOCIAL

- c) Estructura del mercado (evolución y perspectivas del sector de actividad de la empresa en su país de origen, datos estadísticos de consumo de productos en ese sector de actividad, análisis de la competencia, análisis de la comunicación de la competencia: posicionamiento, imagen, campañas, medios y soportes utilizados).
- d) Análisis del mercado e implicaciones estratégicas (definición del mercado relevante, diagnóstico del proceso de compra, definición y descripción de los segmentos del mercado, análisis de la competencia en esos segmentos).
- e) Datos relativos a facturación y rentabilidad de la empresa en los últimos años.
- f) Recursos humanos de la empresa.
- g) Estrategias de producto, precio, distribución y comunicación llevadas a cabo por la empresa en el pasado. (Tur-Viñes & Monserrat-Gauchi, 2014-2015)

1.5.2 SEGUNDA ETAPA: DIAGNÓSTICO DE LA SITUACIÓN

Una de las herramientas más utilizadas para el diagnóstico es el FODA O DAFO (exposición de las Debilidades, Amenazas, Fortalezas y Oportunidades de la empresa). Siendo útil especialmente para determinar objetivos y estrategias de comunicación. En este punto, no hay que recoger o aportar información nueva para la empresa, sino de sintetizar la información recogida en la etapa anterior. "La finalidad de elaborar un diagnóstico no es otra que la de poseer, de la forma más resumida y clara posible, un cuadro que refleje la situación de la empresa. Por situación entendemos: sus ventajas y desventajas frente a su competencia y entorno, así como la síntesis del análisis descriptivo del interior de la empresa". (Tur-Viñes & Monserrat-Gauchi, 2014-2015)

1.5.3 TERCERA ETAPA: DETERMINACIÓN DE LOS OBJETIVOS DE COMUNICACIÓN

"Se ha analizado la posición de la empresa respecto al mercado y se ha diagnosticado su situación interna y externa. A partir de ahora, y antes de fijar los objetivos de comunicación, se han de contemplar los objetivos de marketing que la



empresa fijó en su día [...] la finalidad de esta etapa es, una vez conocida la situación actual de la empresa, determinar dónde queremos llevarla, qué queremos conseguir de nuestro público, clientes o entorno. Para ello es necesario conocer los objetivos de marketing de la empresa para, a partir de ellos fijar los de comunicación. La información que se precisa hace referencia a las decisiones que se hayan tomado en el nivel más alto de la empresa, tales como: decisiones estratégicas corporativas (misión y visión) y decisiones de marketing (sobre el mercado). A partir de éstas podrá determinarse qué se va a llevar a cabo en comunicación para contribuir a alcanzar los objetivos corporativos y de marketing". (Tur-Viñes & Monserrat-Gauchi, 2014-2015)

1.5.4 CUARTA ETAPA: ELECCIÓN DE LAS ESTRATEGIAS

Para comenzar a determinar las estrategias es necesario diferenciar los niveles existentes entre las mismas. Estos niveles siempre deben estar enlazados, es decir las decisiones que se tomen en un nivel afectara al inferior, así también se validará si son idóneas o no cada una de ellas con sus pros y contras. (Tur-Viñes & Monserrat-Gauchi, 2014-2015)

1.5.5 QUINTA ETAPA: DEFINICIÓN DE LOS PLANES DE ACCIÓN

"Las estrategias definidas en las anteriores etapas no serán eficaces a no ser que se concreten en planes de acción que detallen el modo y el momento en que se llevarán a cabo, con el fin de conseguir los objetivos previamente fijados. Una estrategia debe traducirse en acciones concretas para ser una estrategia efectiva. Además, es importante asignar un responsable que supervise y ejecute los planes de acción en los plazos que se definirán. Deben asignarse los recursos humanos, materiales y financieros requeridos para evaluar los costes, y de una manera especial, jerarquizar la atención y dedicación que se debe prestar a los planes en función de la urgencia e importancia" (Kotler, 1989) citado por (Tur-Viñes & Monserrat-Gauchi, 2014-2015)

"Se ha de determinar un plan de comunicación y su concreción en acciones o campañas concretas de publicidad, relaciones públicas, comunicación on-line,





ESCUELA DE COMUNICACIÓN SOCIAL

marketing directo, campañas promocionales, publicidad directa, de esponsorización y/o de patrocinio, branded content, etc. Todo ello encaminado a conseguir los objetivos de comunicación previamente definidos" (Tur-Viñes & Monserrat-Gauchi, 2014-2015)

1.5.6 SEXTA ETAPA: EVALUACIÓN

"Evaluar las estrategias y acciones que se han llevado a cabo permite a la empresa conocer qué ha hecho bien o mal, qué acciones han tenido más o menos éxito, aceptación o impacto en el público objetivo. Sin esta valoración periódica difícilmente será capaz de corregir y mejorar sus estrategias en el futuro [...] Cualquier actividad económica requiere reflexión, recapitulación y análisis integral de la operación en términos de coherencia, congruencia, rentabilidad, retorno de la inversión, evolución del valor de la marca y su posicionamiento, efectividad y fortaleza de las relaciones construidas con los públicos. Un plan de comunicación no escapa a esta exigencia, por lo que es imprescindible analizar los resultados". (Tur-Viñes & Monserrat-Gauchi, 2014-2015)

Como se ha visto en líneas anteriores la comunicación surge como una necesidad básica de estar interconectados, en el caso empresarial se concibe un público interno, externo y especial; en el presente tema se mostrará a detalle los tipos de públicos organizacionales expuestos por el autor Nosnik.

1.6 LA ORGANIZACIÓN: SUS PÚBLICOS Y SUS NECESIDADES DE COMUNICACIÓN

Abraham Nosnik señala que existen tres tipos de públicos organizacionales: los internos, los externos y los especiales, y su determinación depende de su grado de localización con respecto a la organización como emisor. Citado por (Soria, 2008, pág. 16)

Los públicos externos están constituidos por diferentes grupos de receptores que buscan distintos tipos de información de la organización, como son: clientes, proveedores, asociados de negocios, bancos, agencias gubernamentales y secretarías de Estado, la comunidad y competencia. Exceptuando a la competencia, la empresa debe cumplir con todos los demás públicos proporcionándoles información oportuna, suficiente, confiable,

FACULTAD DE FILOSOFÍA, LETRAS Y CIENCIAS DE LA EDUCACIÓN ESCUELA DE COMUNICACIÓN SOCIAL

veraz, etc., entre mejor y más información les de, mejor será la relación entre la empresa y

tales públicos.

Los públicos internos son todos los empleados que pertenecen a la empresa, sin importar

su estatus jerárquico, función o lo permanente o temporal de su contrato, cada público

interno tiene sus propias necesidades de información y responsabilidades de comunicar a

otros niveles, dependiendo de la estructura de la organización, cada nivel se encarga de

comunicar diferentes cosas, por ejemplo, la alta dirección tiene la responsabilidad de firmar

la mayoría de los mensajes que se dirigen a los diferentes públicos, la dirección comunica

las directrices de cada área, etc., en la mayoría de las organizaciones se rompe la

comunicación entre los niveles, por varias razones como es la confidencialidad, secrecía,

centralización en la toma de decisiones, actitudes autocráticas y vicios en la delegación de

responsabilidades.

Los públicos especiales son grupos que sin estar contratados por la organización tienen un

interés especial por su buen funcionamiento, como son los accionistas, sindicatos, jubilados

y discapacitados y la familia de los trabajadores, estos grupos están interesados en el

bienestar de las organizaciones con las que están ligadas, pues repercute directamente en su

situación como grupo de interés o particular.

En el presente caso como proyectistas se estructurará el plan comunicacional en beneficio

de la entidad, identificando primero las dos áreas principales que conforman el plan y que

corresponde a la comunicación manejada desde los públicos existentes, estamos hablando

de una comunicación interna y externa.

La comunicación, tanto interna como externa, deben estar perfectamente encadenadas con

idénticos mensajes, para llegar efectivamente a sus públicos. (Briceño Sonia, 2009, pág. 40)

Así lo asevera la autora venezolana Sonia Briceño (Ing. Químico con Maestría en Gerencia

de Recursos Humanos, profesora asistente en el Instituto Universitario de Tecnología del

Estado Trujillo). Entendiendo que estas dos áreas deben estar vinculadas estrechamente

para conseguir un efectivo proceso comunicativo, continuaremos dilucidando el concepto

de cada de una de ellas:





1.7 COMUNICACIÓN INTERNA

Comunicación interna es aquella que: "persigue contar a sus públicos internos lo que la

propia organización hace; lograr un clima de implicación e integración de las personas en

sus respectivas empresas; incrementar la motivación y la productividad" (Morales, 2015,

pág. 2). Esta aseveración viene de la mano de la profesora Francisca Morales, docente en

comunicación corporativa del Departamento de comunicación audiovisual de la

Universidad Autónoma de Barcelona España.

Para que la sociedad logre tener un entendimiento claro de lo que realiza una entidad, este

concepto debe estar claro desde las bases de la institución hasta quienes la conforman y la

dirigen, es así como lograrán proyectar una imagen correcta de quienes son y lo que

pretenden. Además el uso de una eficaz comunicación interna trae consigo el

involucramiento necesario de la causa que se persigue.

Por lo tanto es necesario que el personal esté comunicado de cualquier normativa o política

de la institución, pero además esto proporcionará vías útiles para que el personal haga

llegar sus sugerencias, ideas u opiniones. La importancia radica en establecer canales de

comunicación eficaces para asegurar que todas las personas involucradas directamente con

la institución estén enteradas de la toma de decisiones y así conozcan qué medidas tomar al

respeto. (Gómez, 2007, pág. 203)

1.7.1 HERRAMIENTAS DE COMUNICACIÓN INTERNA

"Para que la información llegue a su destino y cumpla con su objetivo es imprescindible

crear canales de comunicación y herramientas que el personal pueda utilizar, tales como:

Intranet, emails, boletines periódicos, revista interna y reuniones informativas, entre otras.

Pero, también podemos considerar como formas de comunicación las salidas en grupo, las

cenas o viajes y actividades." (Gómez, 2007, pág. 205). Es así que a continuación

expondremos las principales herramientas de comunicación internas que creemos

pertinentes a la hora de poner en práctica nuestro plan de trabajo.

ANDREA PEÑAFIEL MUNIVE KARLA PERALTA GUILLÉN

UNIVERSIDAD DE CUENCA FACULTAD DE FILOSOFÍA, LETRAS Y CIENCIAS DE LA EDUCACIÓN

ESCUELA DE COMUNICACIÓN SOCIAL

Procedimiento de acogida

El primer contacto con la organización es fundamental. Esta herramienta ofrece al recién

llegado los medios para ubicarse en ella, y crea las condiciones para una inserción personal

rápida. Se apoya en soportes impresos (cuaderno de bienvenida) o en el padrinazgo de una

persona con antigüedad en la organización y del mismo nivel jerárquico.

Reuniones

Se pueden definir como un tiempo dedicado en el trabajo de manera formal a la tarea de

escuchar e intercambiar información. Se trata de uno de los instrumentos privilegiados y

más eficaces de comunicación directa por la cantidad de información que puede ser

intercambiada en ella. Las reuniones son productivas y pueden llegar a resolver los asuntos

importantes de una empresa

Entrevista personal o individual

Se define como el tiempo dedicado en el trabajo de forma planificada a escuchar e

intercambiar información entre dos personas. Su objetivo es que los empleados se expresen

libremente y sin intermediarios, igualmente para la dirección también supone ser escuchada

y comprendida. Durante la entrevista el diálogo puede reorientarse constantemente, irse

matizando dependiendo de las reacciones de los interlocutores y gracias a las observaciones

se pueden descubrir desacuerdos desapercibidos hasta entonces.

Boletín interno

Su función es dar a conocer información relevante y de interés general, así como anunciar

la puesta en marcha de proyectos, programas, resultados, etc. Son informaciones periódicas,

que llegan al empleado bien vía tradicional impreso o bien a través de correo electrónico (e-

boletín). Su periodicidad variará en función de la organización: diario, semanal, quincenal,

mensual, etc. En este tipo de publicaciones es importantes que tenga cabida un amplio

número de temas: puede recoger opiniones de los empleados, informaciones de los

departamentos, comunicados de la empresa, chistes o tiras cómicas, reflexiones sobre la

marcha de la empresa, noticias sobre los empleados, altas y bajas, noticias de la

competencia, noticias que puedan ser de interés para la empresa o los empleados,

ANDREA PEÑAFIEL MUNIVE KARLA PERALTA GUILLÉN



UNIVERSIDAD DE CUENCA FACULTAD DE FILOSOFÍA, LETRAS Y CIENCIAS DE LA EDUCACIÓN

ESCUELA DE COMUNICACIÓN SOCIAL

acontecimientos en los que participa la empresa, etc. En general, cualquier noticia o información organizativa es susceptible de ser recogida en este tipo de boletines

Correo electrónico

A través del correo electrónico se puede intercambiar todo tipo de información (imágenes, texto, audio), de una forma rápida y eficaz, estableciéndose una comunicación en todos los sentidos: ascendente, descendente y horizontal. El receptor del correo electrónico debe abrir periódicamente su buzón electrónico para consultarlo, por lo que es importante instruir al personal en el uso de esta herramienta. Entre sus ventajas se encuentran la transmisión de mensajes en tiempo real, la interactividad, la transmisión simultánea del mismo mensaje a varios destinatarios, la confidencialidad y la reducción de costes en las comunicaciones (reducción del consumo de papel y del uso del teléfono). Mientras que su principal inconveniente es que al ser un mensaje instantáneo y rápido descuida mucho el lenguaje y la redacción.

Tablón de anuncios

Herramienta clásica de comunicación interna, se presenta en un soporte tradicional (mural en el que se fijan comunicados o avisos) o en forma de tablón luminoso. El tablón tradicional tiene dos grandes ventajas: la simplicidad de elaboración de los avisos y la flexibilidad, permitiendo difundir todo tipo de informaciones. Es importante cuidar la presentación y su mantenimiento. El tablón luminoso cuenta con la ventaja del impacto visual y es adecuado para mensajes importantes, urgentes, breves y puntuales. (Gómez, 2007, pág. 207)

1.8 COMUNICACIÓN EXTERNA

Por otra parte, desde el punto de vista de María Luisa Calero, profesora de la Universidad Complutense y doctora en Ciencias de la información de Madrid "Se entiende la comunicación externa como un proceso que consiste en vehicular información o contenidos informativos desde la empresa u organización hacia el conjunto de la opinión pública a través de los medios de comunicación social". (Calero, 2015, pág. 2).

UNIVERSIDAD DE CUENCA FACULTAD DE FILOSOFÍA, LETRAS Y CIENCIAS DE LA EDUCACIÓN

ESCUELA DE COMUNICACIÓN SOCIAL

De acuerdo a la autora Gómez, "dentro de la comunicación externa se diferencian tres áreas

o funciones: relaciones informativas con los medios de comunicación, marketing y

publicidad y relaciones con la sociedad". (Gómez, 2007, pág. 226)

Entre las herramientas o canales de comunicación que serán utilizados para el efecto en el

plan comunicacional aplicado a la Fundación tenemos:

1.8.1 HERRAMIENTAS DE COMUNICACIÓN EXTERNA

Comunicado de prensa:

Se trata de información sobre una cuestión de interés general para la opinión pública o

sobre un hecho novedoso, que se envía a los medios de comunicación. Se puede

presentar bien en soporte escrito o bien en soporte digital. A través del comunicado, la

fuente o institución quiere garantizar lo esencial de su mensaje. [...] El comunicado

también hay que difundirlo en la misma empresa. En cuanto a la forma de transmisión o

difusión del comunicado hay que decir que no existe un único canal. Entre los más

usados se encuentran.

Publireportaje:

Se trata de un instrumento híbrido, a medio camino entre el reportaje y la publicidad,

que la organización inserta en los diarios y publicaciones para transmitir un mensaje no

mediado y que goza de mayor credibilidad que la publicidad convencional. El

publirreportaje puede aparecer sólo o incluido dentro de un suplemento especializado

en un tema concreto.

Identidad corporativa

Forman la identidad corporativa todos aquellos elementos permanentes de

comunicación que mantiene la empresa hacia el exterior: letreros, papel timbrado,

logotipo, uniformes.

Entrevista

UNIVERSIDAD DE CUENCA

FACULTAD DE FILOSOFÍA, LETRAS Y CIENCIAS DE LA EDUCACIÓN

ESCUELA DE COMUNICACIÓN SOCIAL

Se trata de conversaciones personales. Los periodistas o los medios de comunicación

acuden a este sistema para obtener, en exclusiva, información en profundidad sobre uno

o varios temas de actualidad. La entrevista se realiza, la mayoría de las veces, a petición

de uno o de varios periodistas, considerándose como la mejor fórmula para contraer

relaciones sólidas.

Publicaciones externas

Canal de difusión exterior más utilizado por cualquier empresa. Permite que sus

distintos públicos o clientes conozcan su estructura, producción, ventas, cultura o estilo.

Forman parte de esta categoría los informes anuales, folletos, revistas, dípticos y todo

tipo de publicaciones externas.

Patrocinio

El patrocinio se define como una aportación a una manifestación, persona, producto u

organización con vistas a obtener un beneficio directo. Tiene por objetivo el incremento

a corto plazo de la notoriedad de la empresa y de sus productos. (Gómez, 2007, págs.

231-237)

Responsabilidad social empresarial

"De acuerdo al Marco Conceptual de la RSC elaborado por la Asociación Española de

Contabilidad y Administración de Empresas (AECA), la RSC puede definirse como el

compromiso voluntario de las empresas con el desarrollo de la sociedad y la

preservación del medio ambiente, desde su composición social y un comportamiento

responsable hacia las personas y grupos sociales con los que interactúa". (AECA, 2004,

pfo 17) Citado por: (Moneva, 2008, pág. 3)

"Este enfoque de la RSC supera, por tanto, la visión tradicional de la filantropía social,

en la que se asocia la responsabilidad social con el grado de acción social de la

organización" (Moneva, 2008, pág. 3)

Cuando hablamos de responsabilidad social, nos encontramos ante una realidad hoy en día

muy utilizada pero un poco confusa, debido a que muchas veces se involucra a la

responsabilidad social como un ejercicio de filantropía o caridad hacia los más necesitados;





FACULTAD DE FILOSOFÍA, LETRAS Y CIENCIAS DE LA EDUCACIÓN ESCUELA DE COMUNICACIÓN SOCIAL

sin embargo, alejado a lo que caridad se refiere, la misma se traduce en ser un empresa socialmente responsable, una responsabilidad compartida y que abarca no solo a sus públicos externos, sino además a sus empleados y a la ciudadanía a nivel general.

Es así como, la responsabilidad social se convierte en una herramienta de gran interés e importancia a nivel empresarial, más aun ahora con la marcada competencia y la ampliación del mercado, se hace no solo un requisito sino una necesidad básica y una obligación moral que las organizaciones sean socialmente responsables, dándoles a las mismas cierta ventaja frente a quienes no lo sean, no es una simple moda si no que va más allá, busca proyectar una imagen positiva pero que contribuye, ser una empresa que éticamente trabaja en pro de la ciudadanía, de sus necesidades y que busca y genera un cambio.

E-Mailing

Por último y basadas en nuestra experiencia hemos visto conveniente añadir a esta lista el e-mailing mismo que el sitio Mailify lo define como: "el envío masivo de correos electrónicos a un conjunto de contactos. El envío de una campaña de email marketing es a la vez un acto de comunicación online y marketing directo. Su objetivo es promover un mensaje a un conjunto de usuarios a través de la bandeja de entrada de sus emails". (Mailify)

Este sitio virtual propone además que una de las ventajas de aplicar el e-mailing es que la misma ofrece la mejor manera de mantener una relación estable a largo plazo con los clientes.

En este capítulo hemos incluido extensas bases teóricas que proporcionarán la guía necesaria para proseguir con el correspondiente diagnóstico del proceso de comunicación interna y externa que actualmente la Fundación utiliza.



CAPITULO II

2.- DIAGNÓSTICO Y PROPUESTA

2.1 DIAGNÓSTICO DE LA COMUNICACIÓN ORGANIZACIONAL

Como parte de la propuesta de un plan comunicacional para la Fundación Karen Tatiana, es pertinente ahondar primero en un breve diagnóstico de las funciones y maneras de comunicación organizacional que pueden existir dentro de una entidad. En este caso nos referimos a una fundación con fines sociales que no queda exenta de este análisis, puesto que como se señaló en la parte teórica la comunicación es inherente a toda comunidad en donde se pueda observar interacción y conexión de envío y recepción de mensajes, así como una correcta retroalimentación.

2.2 FUNCIONES DE LA COMUNICACIÓN

Dicho esto, como parte del diagnóstico, las funciones comunicacionales que cumple la Fundación "Karen Tatiana" no están perfectamente delimitadas y no se observa un correcto enfoque de lo que se quiere comunicar, esto se puede evidenciar en el hecho de que nunca se ha aplicado un plan de comunicación, tampoco se ha gestionado acciones que lleven a mejorar la imagen externa, ni a potencializar, ni difundir de manera correcta todas las actividades desarrolladas; alejándose de mantener una estrecha relación con los medios de comunicación, siendo esta conexión más bien superficial, lo que provoca una falta de control a nivel comunicacional dentro de la Fundación por la poca relevancia que se le ha dado a la misma.

2.3 TIPO DE COMUNICACIÓN

En cuanto a las maneras de comunicación planteadas en el capítulo anterior por el autor Juan Guillermo Pérez, en el diagnóstico se ha observado la necesidad de implementar una comunicación de tipo estratégica, debido a que este modelo nos permite primero hacer un

UNIVERSIDAD DE CUENCA

FACULTAD DE FILOSOFÍA, LETRAS Y CIENCIAS DE LA EDUCACIÓN

ESCUELA DE COMUNICACIÓN SOCIAL

acercamiento a la organización para poder plantearnos estrategias y tácticas, bosquejando

primero un mapa de referencia de la fundación y de su contexto, es decir este modelo es

pertinente en el proceso de recopilación información tanto de entidad como de la

interacción y desarrollo que tiene la misma en la sociedad y el posterior planteamiento de

tácticas y estrategias.

Tomando como referencia este modelo de comunicación estratégica, considerando que la

misma analiza a la empresa en su entorno, se considera pertinente abarcar como punto de

referencia la situación de la Fundación dentro de la sociedad y como es el movimiento de

otras fundaciones con un mismo objetivo social; así tenemos dos fundaciones que laboran

en la ciudad, las mismas que serán expuestas a continuación:

2.4 FUNDACIONES AFINES

2.4.1 FASEC (FUNDACION AL SERVICIO DEL ENFERMO DE CÁNCER)

FUENTE: FASEC https://www.facebook.com/fasec.cuenca

DESCRIPCIÓN DEL SERVICIO

De acuerdo a la información obtenida en diarios locales y en su fan page, la fundación se

constituye legalmente en la ciudad de Cuenca el 14 de Mayo de 1981. Está ubicado en el

barrio de las Herrerías, dispone de una casa de hospedaje con 40 camas con los servicios

básicos necesarios: área hospitalaria, administrativa, comedores, espacios verdes, capilla,

área de servicio, entre otros. Dentro de las actividades que se realizan están el trabajo de

voluntarios, con atención personalizada a cada paciente que requiere de cuidado y a sus

familias que llegan de diferentes partes de la región. Todo el personal con el que cuenta

UNIVERSIDAD DE CUENCA

FACULTAD DE FILOSOFÍA, LETRAS Y CIENCIAS DE LA EDUCACIÓN ESCUELA DE COMUNICACIÓN SOCIAL

FASEC está previamente capacitado para brindar al paciente oncológico y crónico los

cuidados que requieren.

Entre los eventos que realizan está el "Festival gastronómico" cuya actividad se lleva a

cabo cada año, donde colonias de extranjeros residentes en Cuenca apoyan la causa, cuyos

fondos son destinados al albergue principalmente para el servicio a pacientes oncológicos.

2.4.2 F.U.P.E.C (FAMILIAS UNIDAS POR LOS ENFERMOS DEL CÁNCER)

FUPEC
FAMILAS UNIDAS
POR LOS ENFERMOS
DE CÁNCER

FUENTE: https://www.facebook.com/FUPEC-102980516494863/timeline

DESCRIPCIÓN DEL SERVICIO

Con la información obtenida en diarios locales y en la página virtual oficial, se ha logrado

conocer que F.U.P.E.C es una organización sin ánimos de lucro, creada a mediados del

2011 para ayudar a los pacientes de oncología y a sus familiares, pues promueve el

desarrollo integral y asistencia a los pacientes que padecen de cáncer, basándose en los

valores como el amor, solidaridad, fortaleza, perseverancia y gratitud, su objetivo es

informar a la ciudadanía sobre la labor social que realizan, ofreciendo el servicio como:

donación de pelucas, sangre, sillas de ruedas, apoyo psicológico, espiritual, entre otros.

Una de las formas para solventarse económicamente es la venta de manillas y la

realización de eventos. La misma está ubicada en el centro de la ciudad calle Lamar 5-69 y

Hermano Miguel, con sede en otras provincias como el Oro y Cañar.

ANDREA PEÑAFIEL MUNIVE KARLA PERALTA GUILLÉN

43



2.5 DIAGÓSTICO DE FUNDACIÓN KAREN TATIANA

2.5.1 ANÁLISIS FODA

Después de hacer un análisis situacional de fundaciones con un mismo objetivo social, es necesario, como parte de la observación directa efectuada en "Karen Tatiana" exponer un análisis más profundo de sus fortalezas, oportunidades, debilidades y amenazas como Fundación.

FORTALEZAS

- Ser la única Fundación que brinda ayuda a un grupo específico de niños y jóvenes, por lo tanto existe una mayor concentración en sus metas.
- La cantidad de voluntarios es considerable y al tener acuerdos instituciones con como IRFEYAL (Instituto Radiofónico Fe y Alegría) y el Colegio Técnico Salesiano en temas de labor comunitaria ayuda que voluntarios se sumen constantemente.
- Estar posicionada en la cuidad con más de ocho años de vida institucional y con un acuerdo

OPORTUNIDADES

- Tener una vinculación más directa con los medios de comunicación para lograr una mejor difusión de sus actividades.
- Realizar alianzas estratégicas con empresas que brinden ayuda y a su vez buscar un beneficio mutuo, bajo la técnica del ganar-ganar.
- Aplicar el ejercicio de la responsabilidad social como una estrategia institucional de apoyo a causas sociales y de vinculación con la colectividad.



ministerial.

DEBILIDADES

- Falta de un departamento o área de comunicación que maneje de manera continua los canales internos y externos de la Fundación.
- Poca relación con los medios de comunicación.
- Delimitado uso de canales internos para el involucramiento total de los voluntarios.

AMENAZAS

- Existencia e incremento de fundaciones que trabajen con la misma causa social.
- Falta de apoyo a temas sociales por parte de instituciones.
- Incertidumbre ante un posible cambio en el espacio físico para el funcionamiento de la Fundación por implementación de nueva directiva y cambios eclesiales.

2.5.2 DIAGNÓSTICO Y PRESENTACIÓN DE LA FUNDACIÓN

En el presente acápite se realizará un diagnostico general de la Fundación, empezando desde su historia, la manera como se sustenta económicamente, los involucrados directos como directivos, voluntarios, niños y sus padres; Así también se identificarán los canales comunicacionales utilizados a nivel interno y externo, de esta forma acto seguido se pretende como proyectistas hacer una propuesta de mejora e implementación de nuevas herramientas de comunicación.

2.5.3- HISTORIA

Fundación Juvenil "Karen Tatiana" entidad sin fines lucro con autorización de la Subsecretaria Regional del Ministerio de Inclusión Económica y Social del Azuay acuerdo no. 0000019, nace en la ciudad de Cuenca el 18 de noviembre de 2008 a partir de la

UNIVERSIDAD DE CUENCA

FACULTAD DE FILOSOFÍA, LETRAS Y CIENCIAS DE LA EDUCACIÓN ESCUELA DE COMUNICACIÓN SOCIAL

experiencia de su hoy director y fundador Milton Maldonado quien hace 8 años vivió en

carne propia la experiencia de tener a su hija en un hospital luchando contra el cáncer.

Lamentablemente la niña falleció, sin embargo Milton decidió sacar algo positivo de esta

dura etapa de su vida creando una fundación en la cual se apoyaría tanto a niños como a

padres que estén atravesando esta batalla y que mejor que la entidad lleve el nombre de su

hija como una forma de rendirle homenaje a la pequeña. Es así como él en compañía de

otros padres en su misma situación integran un primer grupo que inició vendiendo

chocolates realizados por ellos mismos teniendo en mente que el fin de esto era ayudar

económicamente a familias que al momento tuvieran un niño con cáncer en tratamiento

continuo.

Con el tiempo deciden establecerse buscando un local en donde asentarse, tocando puertas

y dada su condición de catequistas llegan a la parroquia María Auxiliadora misma que en

ese entonces contaba con el Padre Luis Ricchiardi conocido como "Gigi" como sacerdote

principal, quien al conocer de su labor les dio el apoyo necesario otorgándoles un aula

pequeña en el interior del Santuario donde en la actualidad funciona la Fundación Karen

Tatiana.

A partir de este hecho, Milton Maldonado inicia convocando gente de buena voluntad a

unirse a su causa a través de las misas, pudiendo obtener la adhesión de voluntarios como:

Eva Cruz, Tania Vintimilla y Francisco Jiménez que en la actualidad continúan apoyando a

la Fundación.

2.5.4 CÓMO SE SUSTENTAN

Actualmente la Fundación no recibe ayuda permanente ni del sector público ni del sector

privado siendo así una entidad que se sustenta a sí misma mediante el apoyo de los

voluntarios en las distintas labores de recaudación de fondos.

¿De qué manera?

ANDREA PEÑAFIEL MUNIVE KARLA PERALTA GUILLÉN

46



- Venta de chocolates: Se realiza cada semana especialmente por los alrededores del Santuario María Auxiliadora.
- ➤ Venta de periódicos: Representantes de la Curia facilitan a la Fundación una pequeña cantidad de diarios religiosos dominicales con el fin de que también sean expendidos para sustento económico.
- ➤ Realización de eventos anuales como "Relevo por la Vida" y "Festival de Carnes Asadas" en los cuales se invita a la ciudadanía a participar con la Fundación a manera de gestos solidarios con aportes económicos.

2.5.5- MATRIZ DE INVOLUCRADOS

Entidad	Cargo	Nombre
Fundación Karen Tatiana	Director y Representante legal	Ing. Milton Maldonado
Fundación Karen Tatiana	Contadora	Ing. Tania Vintimilla
Fundación Karen Tatiana	Voluntarios	15 voluntarios permanentes 156 voluntarios generales
Fundación Karen Tatiana	Pacientes	En la actualidad 35 niños repartidos entre el Hospital Regional y el Hospital de SOLCA (se reserva sus nombres por protección a su integridad)
SOLCA	Referencia	Sociedad de Lucha contra el



		cáncer.
Área pediátrica Hospital Vicente Corral Moscoso	Referencia	Área pediátrica Hospital Vicente Corral Moscoso

2.5.6 DIRECTIVOS

Director y Representante legal: Ing. Milton Maldonado

Contadora: Ing. Tania Vintimilla

Estos dos cargos son los únicos establecidos con el carácter de directivo resaltando que todos están involucrados con la Fundación en calidad de voluntarios.

2.5.7 NÚMERO DE VOLUNTARIOS

El número de voluntarios está distribuido entre los que están en la Fundación de manera permanente y aquellos cuya presencia se observa especialmente en momentos específicos como eventos de carácter masivo tales como: "FESTIVAL DE CARNES ASADAS" y el "RELEVO POR LA VIDA".

En un número aproximando de voluntarios tenemos 15 voluntarios permanentes y 156 que están de manera itinerante y que se suman en los eventos de la Fundación

2.5.8 NÚMERO DE NIÑOS

Debido al carácter social y la labor de asistencia que brinda la Fundación, el número de niños a quienes dan ayuda puede variar puesto que su tratamiento es temporal; algunos de ellos salen con el alta y así también ingresan otros niños. En la actualidad tienen 15 niños en el Hospital Regional y 20 niños en el Hospital de SOLCA a quienes dan ayuda. Además cabe recalcar que en fechas especiales como épocas navideñas, día del niño, época de



ingreso a clases; se realizan actividades como posadas navideñas, recolección de donaciones como útiles escolares, víveres no perecibles; los mismos que sirven para ofrecerles a niños y sus familias que están en hospitalización como prioridad, pero además se brinda ayuda a niños que han salido con el alta y a sus familias que tienen una situación económica complicada. De esta manera la fundación hace un monitoreo a cada niño y a sus familias y según las características de estas buscan brindar ayuda en lo que necesiten y que esté en sus posibilidades.

2.5.9 TIPO DE ORGANIZACIÓN

Entidad privada sin fines de lucro

2.5.10 ORGANIGRAMA

La Fundación no posee un organigrama interno; como parte del proyecto de plan comunicacional, creemos conveniente plantear la propuesta de un organigrama, puesto que el mismo proporcionará una mayor organización a nivel interno y además una correcta distribución de roles de acuerdo a sus habilidades y conocimientos. El gráfico expuesto a continuación nos permite establecer secciones o departamentos, con el fin de dar a conocer que lo que se desea obtener es un trabajo en equipo.



Fuente: Propuesta de las proyectistas

UNIVERSIDAD DE CUENCA

TIME CHIEFE PRODUCTS

UNIVERSIDAD DE CIENCA

FACULTAD DE FILOSOFÍA, LETRAS Y CIENCIAS DE LA EDUCACIÓN ESCUELA DE COMUNICACIÓN SOCIAL

2.5.11 FILOSOFÍA CORPORATIVA

Como parte de la filosofía corporativa la Fundación se plantea la pregunta ¿Quiénes

somos?, conserva una misión y una visión, todas ellas en conjunto nos permite dilucidar

quién es, qué hace y qué busca en un futuro la Fundación como una entidad social, para

posicionarse y mejorar en la sociedad para así brindar una imagen de seriedad, notoriedad y

proyección.

2.5.11.1 QUIÉNES SOMOS

"Somos un grupo de catequistas, ex voluntarios profesionales de la Parroquia María

Auxiliadora que buscamos organizarnos y trabajar sin fines de lucro, para compartir con los

demás nuestra formación y experiencia de servicio comunitario en distintas áreas, bajo el

eslogan "QUEREMOS VIVIR, SIN DEJAR DE SOÑAR" y unirnos a la campaña mundial

anti cáncer infantil que en otros países ya se realiza".

2.5.11.2 MISIÓN

Apoyar a niños con cáncer y a sus familias, priorizando aquellas de escasos recursos

económicos en sus necesidades básicas de atención médica, psicológica, nutricional y de

promoción y asistencia social; proporcionando una atención integral inspirada en la razón,

religión y amor al estilo salesiano, para que así vean la realidad que les rodea con esperanza

y fe, aumentando con ello la oportunidad de supervivencia al mejorar su calidad de vida.

2.5.11.3 VISIÓN

Asegurar, mediante una gestión oportuna y conjuntamente con otras instituciones que todo

niño enfermo de cáncer tenga las mejores posibilidades de atención médica, sin importar su

condición económica.

ANDREA PEÑAFIEL MUNIVE KARLA PERALTA GUILLÉN

50



2.6 CANALES DE COMUNICACIÓN

2.6.1. COMUNICACIÓN INTERNA

2.6.1.1 PROCEDIMIENTO DE ACOGIDA

Como situación actual, en la Fundación se lleva a cabo un procedimiento de acogida, a través de una bienvenida a los nuevos voluntarios, el director les indica la labor de la Fundación, las actividades que deben ser practicadas, el material lúdico empleado y en situaciones más complejas como las visitas a los centros de asistencia médica, se hace un apadrinamiento al voluntario nuevo mediante el apoyo de un voluntario con antigüedad, así también se realizan dinámicas para que vayan perdiendo el miedo a desenvolverse.



Propuesta

Esta herramienta es de vital importancia dentro de la Fundación puesto que constantemente están ingresando nuevos voluntarios y es necesario que los mismos tengan un primer contacto con la Fundación, de tal manera que se le puede ofrecer los medios para que se sienta parte de misma, creando un ambiente positivo con la inserción. Por ello vemos conveniente hacer una charla didáctica, juegos de trabajo en equipo de tal manera que los voluntarios comprendan como la Fundación trabaja con valores como la solidaridad, la unión, el compañerismo, entre otros valores que les serán de utilidad al momento de realizar las visitas a los niños, así pierden el miedo a expresarse y se desenvuelven de mejor



manera pues se sienten parte activa de la Fundación y saben que su aporte es relevante para la misma.

2.6.1.2 REUNIONES

Las reuniones en la Fundación no se dan de manera constante, únicamente en caso de alguna emergencia y para dar la bienvenida a nuevos voluntarios se hace una pequeña reunión para que conozcan de la Fundación; su labor, sus actividades y lo que se espera con el voluntariado.



Propuesta

Como propuesta se plantea socializaciones entre el directivo y los voluntarios con la finalidad de difundir propuestas de mejoras en los canales de comunicación, eventos a desarrollarse y asuntos importantes que atañen a todos los miembros de la Fundación, así se pretende lograr una comunicación directa, con información personalizada.

2.6.1.3 ENTREVISTA PERSONAL O INDIVIDUAL

Como elemento indispensable como un canal de comunicación interna y método para obtener información de primera mano, tenemos las entrevistas de tipo personal. La entidad maneja entrevistas que si bien no son a profundidad, pero constantemente se dialoga y se pide información al director de la Fundación.



Propuesta

Creemos relevante utilizar esta herramienta por los múltiples beneficios que nos otorga al poder intercambiar información de una fuente directa sin intermediarios y con la opción de intercambiar puntos de vista a fin de favorecer al avance de la Fundación. Mediante este dialogo abierto se iniciaría con entrevistas a profundidad con los directivos de la Fundación, y también con los voluntarios.

2.6.1.4 BOLETÍN INTERNO

Como parte del proceso de comunicación, "Karen Tatiana" mantiene abierto un canal que permiten la libre circulación de información relevante y de interés general, esencialmente usa un canal virtual que es un grupo en la red social facebook. En el mismo se envían noticias recientes, se comparten videos y se organizan las reuniones. Además cuentan como mecanismo de información una cartelera donde se publica una serie de actividades que cumple la Fundación.



Propuesta

Como proyectistas creemos conveniente nutrir y abrir en la Fundación otros canales de comunicación favoreciéndonos de plataformas digitales como un grupo en la aplicación whatsapp. Hemos considerado que no sería tan ventajoso emplear el boletín interno en su



forma tradicional en versión impreso, puesto que no todos los voluntarios asisten los días domingos para ofrecerles la impresión y las plataformas virtuales nos beneficiarán puesto que todos tienen acceso a estas. A través las mismas se difundirán opiniones, reuniones, logros y todo material de relevancia.

2.6.1.5 CORREO ELECTRÓNICO

Esta plataforma no ha sido utilizada en la Fundación, sin embargo consideramos que esta herramienta facilitará la difusión de la información puesto que todos poseen un correo electrónico, su uso es periódico y es de fácil acceso tener una plataforma de comunicación que permite intercambiar todo tipo de información, de carácter confidencial y la difusión será a varios destinatarios a la vez.

Propuesta

Mediante la creación del correo electrónico se pretende brindar una presencia empresarial a la Fundación desde su aspecto interno al externo es decir esta herramienta será utilizada para compartir información formal como eventos y actividades que posteriormente vayan a ser realizadas con personas y entidades externas.

2.6.1.6 TABLÓN DE ANUNCIOS

La Fundación contiene un tablón de anuncios en la parte externa de esta, la misma contiene material esencialmente con información de las actividades que se van a desarrollar, sin embargo este contenido está desactualizado y no se alimenta constantemente con avisos o comunicados sobre la misma, de manera general no tiene un rótulo del logo que identifique que es la cartelera de la Fundación.



THE OWNERS OF CHINE

UNIVERSIDAD DE CUENCA FACULTAD DE FILOSOFÍA, LETRAS Y CIENCIAS DE LA EDUCACIÓN ESCUELA DE COMUNICACIÓN SOCIAL

Propuesta

Como propuesta las proyectistas hemos visto pertinente emplear esta herramienta de comunicación interna puesto que si bien es simple en su elaboración también es muy flexible en su información, permitiendo difundir con un libre flujo todos los anuncios; para el efecto es necesario primero darle identidad a la cartelera con el logo de la fundación, además de dividir la misma por ejes temáticos como una sección de avisos, otra de eventos y finalmente una sección de noticias de interés. De esta manera la cartelera contendrá material variado siempre en constante mantenimiento

2.6.2 COMUNICACIÓN EXTERNA

2.6.2.1 COMUNICADO DE PRENSA:

El comunicado de prensa no ha sido utilizado en la Fundación, al momento de difundir un evento o tratar de realizar una conexión con los medios lo que se ha realizado es hablar personalmente con algún conocido de un medio en particular por parte de un voluntario sin abarcar más de lo presente.

Propuesta

Para todos los eventos y actividades abiertas al público que lleva a cabo la Fundación, realizar un comunicado de prensa mismo que plasme todo la información de interés y sea difundido a una lista concreta de medios de comunicación otorgado por las proyectistas, con el fin de que esta información cubra gran parte del espectro mediático.

2.6.2.2 PUBLIREPORTAJE

Como se menciona en el primer capítulo el publirreportaje se trata de un instrumento híbrido, es decir es la unión entre dos géneros en este caso uno informativo y otro publicitario. En el caso de la Fundación no se ha utilizado esta estrategia. Si bien se han hecho campañas informativas estas han sido orientadas a informar un aspecto único, por ejemplo se ha contratado un espacio en un canal de tv para invitar a participar en el evento



"Relevo por la vida" sin embargo no se ha dado énfasis a la labor de la Fundación como tal.

Propuesta

Como proyectistas en primer lugar proponemos realizar giras de medios en donde brindaremos información oportuna tanto de eventos como de actividades incluyendo así el quehacer permanente de la Fundación. Además proyectamos la realización y producción de un video institucional promocional que será publicitado en redes sociales con énfasis en facebook con una inversión mínima y que en comparación con el pago a un medio de comunicación el ahorro será significativo, a más de que llegará a un público más amplio debido a que el internet es el medio de comunicación de mayor alcance hoy en día. A partir de esto utilizaremos tanto la rama informativa como publicitaria sin tener un gasto que represente, debido a que todo se realizará poniendo en práctica una comunicación estratégica.

2.6.2.3 IDENTIDAD CORPORATIVA

En este punto hablamos de todos los elementos que mantienen la imagen de la entidad hacia el exterior es decir la forma en que reconoce la sociedad a la empresa. Actualmente la Fundación posee tres logos creados por un voluntario hace algún tiempo, mismos que han sido plasmados tanto en una lona como en chalecos hechos para el uso de voluntarios permanentes; sin embargo, la significación del mismo no es clara. A más de que estos elementos no son suficientes para crear una identidad institucional



Take ONTA, COUNTRY ACCOUNTS

UNIVERSIDAD DE CUENCA FACULTAD DE FILOSOFÍA, LETRAS Y CIENCIAS DE LA EDUCACIÓN ESCUELA DE COMUNICACIÓN SOCIAL

Propuesta

Creación de un logo único que tenga una significación clara tanto para el público interno como externo, es decir para los involucrados directos de la Fundación como para las personas a las que se pretende dar a conocer la entidad. Así mismo este logo será parte de una lona que servirá de presentación en cualquier actividad que se realice. Además el logo quedará como herramienta de comunicación permanente en la Fundación para posteriores implementaciones como: nuevos uniformes, hojas membretadas, tarjetas de presentación, carnets para voluntario, propuestas que quedará por parte de las proyectistas.

2.6.2.4 ENTREVISTA

La entrevista es una herramienta que proporciona información útil a un público, este formato en calidad de externo no ha sido utilizado por la Fundación.

Propuesta

Proponemos tanto programar y dar entrevistas en los medios con un fin meramente informativo en lo que a la labor de la Fundación se refiere, como realizar y producir entrevistas que formarán parte del material audiovisual que presentamos en redes sociales. Esto permitirá tener mayor acercamiento con la audiencia al hablar de temas inherentes al campo de acción, así como fortalecer la relación con los medios permitiéndonos ampliar nuestro trabajo a través de los mismos sin necesidad de emplear recursos económicos al pagar una publicidad por ejemplo.

2.6.2.5 PUBLICACIONES EXTERNAS

Las publicaciones externas permiten al público conocer lo que la entidad desea informar de manera general por medio de plataformas como redes sociales. "Karen Tatiana" ha utilizado de forma poco frecuente una cuenta de facebook para publicar sus actividades sin embargo estas no han tenido el efecto deseado debido a que la fan page no es manejada



desde un punto de vista estratégico comunicacional sino más bien como un perfil individual, dando cuenta de esto sus estadísticas con un alcance mínimo.

Así mismo poseen una cuenta de twitter que no ha sido manejada en los dos últimos años por lo cual se ha perdido tanto el usuario como la contraseña de la misma.





Propuesta

Establecer un contenido apropiado para la implementación en redes sociales siendo estas facebook y twitter, dado que si el fin es captar la atención de un público vía internet no se puede publicar información al azar que denote una total falta de cuidado de parte de quienes la manejan. El contenido será informativo y publicitario (concursos) por ejemplo; de esta manera el número de seguidores aumentará y por ende se ampliará la difusión de la labor de la Fundación. Después de instituir este punto proceder a establecer frecuencia de publicaciones y el objetivo de las mismas, aumentando significativamente el alcance de cada post.

UNIVERSIDAD DE CUENCA

THE WITE COURT PRODUCTS OF THE PRODUCTS OF T

FACULTAD DE FILOSOFÍA, LETRAS Y CIENCIAS DE LA EDUCACIÓN ESCUELA DE COMUNICACIÓN SOCIAL

2.6.1.6 PATROCINIO

El patrocinio visto como una aportación económica o en producto de una organización a

otra buscando un beneficio mutuo no ha sido empleado en la Fundación, cada evento o

actividad realizada ha contado más bien con el apoyo de personas de buena voluntad

quienes donan premios. También se han dado casos de pequeños negocios cuyos

propietarios son personas cercanas a los directivos de la entidad ayudándolos así con

insumos como medallas o manillas que son necesarias en actos deportivos como el

mencionado "Relevo por la vida", sin embargo no se han establecido relaciones

institucionales con otras empresas o entidades que puedan aportar de una forma u otra con

la Fundación.

Propuesta

Establecer canales de comunicación activos con empresas de la ciudad, mismas que puedan

colaborar con la Fundación a manera de auspiciantes o patrocinios en nuestras diferentes

actividades propiciando así un mayor interés de la comunidad hacia el trabajo de "Karen

Tatiana" por medio de incentivos como premios por participaciones en eventos sociales.

Por otra parte lograr acuerdos con entidades que, a más de apoyar con un auspicio se

conviertan en padrinos de la Fundación como hacedores de responsabilidad social de

acuerdo a su campo de trabajo. Parte de esta labor se pretende conseguir utilizando el e-

mailing estrategia complementaria planteada en al anterior capítulo, debido a su margen de

alcance.

También se realizarán reuniones y visitas a diferentes instituciones dando a conocer la labor

de la Fundación e invitándolos a ser parte de esta.

Creemos que la clave del éxito en este proyecto es dejar sembradas excelentes relaciones de

comunicación entre la Fundación, entidades y personas externas de tal manera al término de

este trabajo no significará un fin de la labor sino un constante crecer.

ANDREA PEÑAFIEL MUNIVE KARLA PERALTA GUILLÉN

59

This WALK COURTS MISSIONS

UNIVERSIDAD DE CUENCA FACULTAD DE FILOSOFÍA, LETRAS Y CIENCIAS DE LA EDUCACIÓN ESCUELA DE COMUNICACIÓN SOCIAL

CAPÍTULO III

3.- EJECUCIÓN DEL PLAN COMUNICACIONAL

3.1 PLAN COMUNICACIONAL

En el desarrollo de este capítulo se aborda básicamente la aplicación del plan de comunicación dirigido a la Fundación "Karen Tatiana", el objetivo esencial del mismo es ahondar en las actividades de tipo comunicacional y la propuesta y aplicación de estrategias digitales y publicitarias con la finalidad de lograr posicionar la imagen de la entidad en el imaginario de la ciudadanía.

El plan de comunicación fue un proceso que empezó por un análisis diagnóstico, hasta concluir con una evaluación de los resultados obtenidos, el enfoque en el que nos basamos fue considerarlo como una herramienta comunicativa capaz de alcanzar las metas propuestas a nivel organizacional e informativo en una Fundación, para que esta comunique su concepto y esencia a través de la imagen que proyecta al público.

3.1.1 PRIMERA ETAPA: ANÁLISIS DE LA SITUACIÓN

En la ejecución de la primera fase del plan comunicacional está la etapa del análisis de la situación especialmente de tipo externo, es decir cómo la Fundación es considerada en la sociedad, básicamente se realizó un sondeo general de la Fundación, se enfatizó en los recursos de tipo comunicacional tanto de la entidad como de otras símiles. La finalidad de esta primera etapa fue recopilar información, se inició desde la investigación básica de la filosofía corporativa de la institución, luego un análisis de sus canales de comunicación internos y externos, las estrategias utilizadas y finalmente las actividades que realizan.

3.1.2 SEGUNDA ETAPA: DIAGNÓSTICO DE LA SITUACIÓN

En este diagnóstico se desarrolló un análisis, el mismo que fue descrito en el capítulo dos; para esto, se acudió a diversas técnicas de recolección de información como fue la observación directa-participante, las entrevistas grupales y las entrevistas personales a

UNIVERSIDAD DE CUENCA FACULTAD DE FILOSOFÍA, LETRAS Y CIENCIAS DE LA EDUCACIÓN

ESCUELA DE COMUNICACIÓN SOCIAL

profundidad. Se mantuvo un seguimiento a los canales de comunicación utilizados tanto a

nivel interno como externo, con la finalidad de recopilar la mayor cantidad de información

y un análisis de todo lo que es parte de la Fundación. Después se priorizó lo que quieren

lograr ellos como beneficiarios y finalmente se examinó el mercado externo para lograr

considerar el análisis FODA de la entidad.

3.1.3 TERCERA ETAPA: DETERMINACIÓN DE LOS OBJETIVOS DE

COMUNICACIÓN

Como se explicó en el primer capítulo, la finalidad de esta etapa fue, una vez conocida la

situación actual de la empresa, determinar dónde queremos llevarla, qué queremos

conseguir del público.

Por ello como primer paso expusimos cual es la misión y la visión de la Fundación es decir

que quiere lograr y como proyectistas proponer las estrategias comunicacionales que

pueden ayudar a lograr esos objetivos.

Como parte del plan, los objetivos planteados fueron de tipo comunicacional, siendo los

siguientes:

Adquirir el conocimiento necesario para la ejecución y aplicación de un plan

comunicacional.

> Diagnosticar cuáles son los canales comunicacionales utilizados tanto a nivel

interno como externo dentro de la Fundación.

Lograr posicionar la Fundación "Karen Tatiana" en la sociedad, a través de

estrategias de comunicación digitales y publicitarias.

Evaluar la eficacia del uso de estrategias comunicacionales realizadas en la

Fundación "Karen Tatiana"

3.1.4 CUARTA ETAPA: ELECCIÓN DE LAS ESTRATEGIAS

Una vez aplicadas las etapas anteriores se procedió a determinar que estrategias eran las

más idóneas según las necesidades y falencias que se observó en el análisis y diagnóstico.

ANDREA PEÑAFIEL MUNIVE KARLA PERALTA GUILLÉN

61

UNIVERSIDAD DE CUENCA

FACULTAD DE FILOSOFÍA, LETRAS Y CIENCIAS DE LA EDUCACIÓN

ESCUELA DE COMUNICACIÓN SOCIAL

Las estrategias serán detalladas más adelante, siendo divididas en estrategias de

comunicación interna y comunicación externa, siendo esta última subdividida en estrategias

digitales y publicitarias.

3.1.5 QUINTA ETAPA: DEFINICIÓN DE LOS PLANES DE ACCIÓN

Mediante un cuadro sintetizador se explicará cada estrategia aplicada, su táctica, el plan de

ejecución y el resultado que dio este.

Los planes de acción son precisamente las acciones concretas que se realizó en el plan

comunicacional, orientadas según el tipo de comunicación sean estas digitales o

publicitarias.

3.1.6 SEXTA ETAPA: EVALUACIÓN

Esta última etapa se desarrollará en el capítulo cuarto del proyecto de intervención, el

mecanismo que utilizaremos para medir los resultados será a través del método de

comparación y entrevistas directas a los involucrados.

En la evaluación se obtendrá una visión total de todas las estrategias utilizadas, sus pros y

contras, esto sin duda alguna nos permitirá considerar el impacto que tiene la aplicación de

un plan comunicacional, su funcionalidad así como sus falencias con el objetivo de generar

una valoración específica para luego mejorar las estrategias en caso de ser necesario.

3.2 PUESTA EN PRÁCTICA DE ESTRATEGIAS COMUNICACIÓN INTERNA

ANDREA PEÑAFIEL MUNIVE KARLA PERALTA GUILLÉN

52



3.2.1 PROCEDIMIENTO DE ACOGIDA

OBJETIVO

Diagnosticar cuáles son los canales comunicacionales utilizados tanto a nivel interno como externo dentro de la Fundación

TIPO DE ESTRATEGIA: COMUNICACIÓN INTERNA		
PIEZA O MEDIO:	PROCEDIMIENTO DE ACOGIDA	
TÁCTICA: Llevar a cabo un procedimiento de acogida		
PLAN:	Realizar los primeros acercamientos a la Fundación mediante reuniones pactadas con el director Milton Maldonado quien fue nuestro contacto inicial para acceder al trabajo en la Fundación. Conocer la situación de "Karen Tatiana" darnos cuenta del estado del proceso de comunicación interna y externa en la misma, para a partir de esto saber qué es lo que se puede hacer. A más de esto, conocer al grupo humano que la integra para presentarles la propuesta y conocer sus opiniones y aportes al plan de trabajo.	
RESULTADO OBTENIDO:	Mediante las reuniones previas al trabajo propuesto mantenido con los representantes de la Fundación pudimos comprender de más cerca qué es la entidad como tal, y no solo desde el punto de vista	



de su labor sino lo que conlleva su historia
y su quehacer actual, pudiendo así
involucrarnos desde adentro para poder
proponer un proyecto orientado
específicamente al desarrollo y
crecimiento de la misma a través de
nuestro contingente.
Anovo 1. Foto

3.2.2 REUNIONES

OBJETIVO

Diagnosticar cuáles son los canales comunicacionales utilizados tanto a nivel interno como externo dentro de la Fundación

TIPO DE ESTRATEGIA: COMUNICACIÓN INTERNA

PIEZA O MEDIO:

REUNIONES

TÁCTICA: Realizar reuniones constantes de socialización

PLAN:

Llevar a cabo reuniones constantes de socialización y planeamiento de las diversas actividades a realizarse en la Fundación, de esta manera se logrará una mejor organización a la hora de concretar el trabajo en equipo. Además como se planteó en el capítulo I este proceso es

necesario para que todos los involucrados



con la Fundación sepan exactamente cuál es el objeto de la entidad, cuáles son su fortalezas y debilidades y así poder proyectar la imagen deseada al público externo.

Así mismo, cada reunión servirá para poder expresar ideas de los voluntarios o directivos en cuanto a lo que se viene haciendo y a lo que se puede hacer en favor de la entidad. La meta de socialización mejor es lograr una comunicación como grupo de trabajo y fortalecer la comunicación interna en pos de mejorar la externa.

RESULTADO OBTENIDO:

En cada reunión realizada se puso de por medio los objetivos de la misma pudiendo conseguir así opiniones y consensos por parte de los involucrados para posteriormente obtener resultados positivos en el trabajo llevado a cabo; por ejemplo, el evento "Relevo por la vida" mismo que ha sido catalogado como un éxito por la prensa local, sabiendo como proyectistas que este éxito se debió a una correcta planificación y comunicación.

Anexo 2: Fotos

3.2.3 ENTREVISTA PERSONAL O INDIVIDUAL	
OBJETIVO	
Diagnosticar cuáles son los canales comun	icacionales utilizados tanto a nivel interno
	ro de la Fundación
TIPO DE ESTRATEGIA: COMUNICACIÓN INTERNA	
PIEZA O MEDIO:	ENTREVISTA PERSONAL O
TIEZA O MEDIO.	INDIVIDUAL O
TÁCTICA: Realizar entrevistas personales o individuales	
PLAN:	Realizar entrevistas personales a los
	principales implicados en la labor de la
	Fundación ya que si bien los procesos de
	socialización nos ayudan a la hora de
	darnos a conocer el trabajo de la entidad y
	cómo podemos aportar de parte y parte, es
	importante también entrevistar a cada
	persona de forma individual con el objeto

de obtener información precisa desde

distintos puntos de vista focalizados en este



	caso, no en el grupo si no en la vivencia de
	cada persona como involucrado. A más que
	la obtención de información será menos
	compleja ya que la conversación se dará en
	un ambiente más ecuánime.
RESULTADO OBTENIDO:	Se realizó entrevistas al director y a
	algunos voluntarios, entrevistas meramente
	personales a excepción de una que puede
	ser publicada por su carácter institucional.
	Las demás reuniones individuales dieron
	como resultado una comprensión de tipo
	social del voluntariado en la entidad, es
	decir hechos como el por qué de cada
	muchacho para estar apoyando a "Karen
	Tatiana", esto también nos ayudó a
	traspasar el ámbito de trabajo al personal al
	poder conocer al ser humano detrás del
	voluntario.
	A
	Anexo 3: Audio



3.2.4 BOLETÍN INTERNO	
OBJETIVO	
Lograr una organización interna comunicativa	
TIPO DE ESTRATEGIA: COMUNICACIÓN INTERNA	
PIEZA O MEDIO:	BOLETÍN INTERNO
TÁCTICA: Realizar boletines internos	
PLAN:	Realizar boletines internos, en este caso específico dejaremos de lado el impreso para dar paso al boletín interno mediante portales como: grupo en facebook, whatsapp y correo electrónico como medio complementario. Esto para poner en práctica una forma más dinámica y fácil de mantener informados a los involucrados mediante dispositivos factibles de usar como lo son las plataformas digitales. A más de que nos proporciona la facilidad de no esperar que el usuario reciba un comunicado en sus manos sino que pueda recibir información en donde se encuentre, poniendo de por medio que las reuniones



	de la Fundación son sólo los domingos. Es
	por esto también que no vemos
	conveniente colocar estos boletines en la
	cartelera por lo menos cuando son
	informaciones que se necesita sean
	receptadas a la brevedad posible.
	receptadas a la brevedad posible.
RESULTADO OBTENIDO:	La puesta en práctica del envío de boletines
	internos nos permitió lograr una mejor
	comunicación en cuanto a las actividades
	de la Fundación, así como recibir
	información de cada uno de los miembros
	de la entidad dando paso también a
	soluciones a problemas que se fueron
	dando en el camino como por ejemplo en
	la organización del evento "Relevo por la
	vida". Esto dado que al estar todos
	trabajando en equipo por medio de esta
	herramienta se logró dar respuestas rápidas
	a los requerimientos.
	Anexo 4: Fotos

3.2.5 CORREO ELECTRÓNICO

OBJETIVO

Lograr mejorar la imagen corporativa de la Fundación desde la parte interna de la misma.

TIPO DE ESTRATEGIA: COMUNICACIÓN INTERNA-DIGITAL

PIEZA O MEDIO:

CORREO ELECTRÓNICO

TÁCTICA: Crear y utilizar un correo electrónico

PLAN:

Como se explica en el capítulo I si bien a través del correo electrónico se puede intercambiar todo tipo de información (imágenes, texto, audio), de una forma rápida y eficaz, creemos que con las nuevas aplicaciones de mensajería instantánea tales como facebook whatsapp el objetivo principal de la creación de este correo electrónico no será difundir información entre los miembros de la Fundación sino brindarle una presencia organizacional a la Fundación desde su aspecto interno al externo es decir esta herramienta será utilizada para compartir



información formal como eventos y actividades que posteriormente vayan a ser realizadas con personas y entidades externas. Claro está que el que la Fundación tenga su correo propio da cuenta de su imagen positiva ante el público ya que actualmente no se utiliza un correo corporativo sino el personal de cualquier involucrado a la hora de difundir información.

RESULTADO OBTENIDO:

La creación del correo electrónico nos ha aportado resultados excelentes generando una respuesta satisfactoria del público externo. Al recibir una entidad un mail de una persona común tal vez no se interese pero todo cambia cuando se recibe un correo de una entidad a otra, esto lo pudimos vislumbrar a la hora de elaborar correos desde la dirección creada con destino a empresas que vimos como posibles colaboradores en lo que a la causa de "Karen Tatiana" se refiere. De esta pudimos lograr excelentes manera contactos.

Anexo 5. Foto



3.2.6 TABLÓN DE ANUNCIOS

OBJETIVO

Mantener informados a los involucrados con la Fundación de manera dinámica

TIPO DE ESTRATEGIA: COMUNICACIÓN INTERNA

PIEZA O MEDIO:

TABLÓN DE ANUNCIOS

TÁCTICA: Realizar una cartelera de anuncios

PLAN:

Realizar una cartelera de anuncios que estará presente en el local de la Fundación, la misma permitirá mantener informados a los diferentes involucrados con la Fundación de forma interna acerca de las actividades a llevarse a cabo. Además se colocará contenidos de otra índole tales como "Buenas noticias" destacando así los logros de la entidad con el objeto de que cada voluntario o persona involucrada se sienta parte de una labor positiva.

Además se dará paso a que todos puedan formar parte de este contenido, es decir aportar con sus ideas.



	Así mismo la presencia de la cartelera le otorgará una mejor imagen a la Fundación.
RESULTADO OBTENIDO:	La cartelera quedará como una propuesta escrita y presentada gráficamente en la Fundación debido a que por un cambio de párroco en el santuario María Auxiliadora, no se tiene un local fijo dentro del lugar y es así que no se permite colocar un tablón de anuncios como tal. Sin embargo ha sido presentada y socializada al equipo de la Fundación teniendo una respuesta positiva. Anexo 6: Imagen

3.3 PUESTA EN PRÁCTICA DE ESTRATEGIAS COMUNICACIÓN EXTERNA

Para el efecto de la puesta en práctica del plan comunicacional se dividió a la comunicación externa en dos ámbitos: digital y publicitario, cada uno de estos aborda estrategias que se dieron a lo largo del proyecto, desde un enfoque informativo, relación con los medios de comunicación, herramientas visuales, distribución de material publicitario, uso de plataformas virtuales, entre otros, mismos que serán explicados y analizados mediante cuadros organizativos para una mejor socialización.



3.3.1 COMUNICACIÓN DIGITAL

3.3.1.1 RED SOCIAL FACEBOOK

OBJETIVO

Lograr posicionar la imagen de la Fundación y conjuntamente un reconocimiento en la ciudadanía.

TIPO DE ESTRATEGIA: DIGITAL – EXTERNA

PIEZA O MEDIO:

RED SOCIAL FACEBOOK

TÁCTICA: Actualización y mantenimiento del perfil de la red social Facebook, mediante la generación de contenido de interés.

PLAN:

Para lograr que la fan page "FundacionKarenTatiana" tenga mayor aceptación será necesario colocar contenido que sea de interés, dinámico y que genere la participación de los usuarios. Por ello nuestro plan será mantener esta página constante tomando uso herramientas estratégicas como aplicación de sorteos, colocación de material informativo, un video institucional para exhortar a la ciudadanía a que se sea parte de la Fundación y el empleo de material explicativo sobre el cáncer



infantil. Como proyectistas seremos las personas encargadas de mantener este espacio con noticias, microinformativos, fotos de eventos, mensajes exhortando a la publicando estados ayuda concientización. También si alguien hace contacto por medio de mensajes se le deberá dar respuesta lo antes posible. Gracias al mantenimiento que se ha dado a esta plataforma se ha visto cambios significativos en la fan page, ha aumentado en número de seguidores en un inicio teníamos 606 seguidores con el plan comunicacional alcanzamos 1008 los seguidores, además existe una mayor interacción por parte del público y lo más

importante es que se han involucrado en actividades como donación de víveres,

voluntariado y evento "Relevo por la vida"

RESULTADO OBTENIDO

Anexo 7: Imágenes



3.3.1.2 SORTEOS INTERACTIVOS

OBJETIVO

Lograr posicionar la imagen de la Fundación y conjuntamente un reconocimiento en la ciudadanía.

ESTRATEGIA:	DIGITAL -	EXTERNA

PIEZA O MEDIO SORTEOS INTERACTIVOS

TÁCTICA: Realizar sorteos de premios en convenio con entidades que brindan apoyo

PLAN

Mantener la fan page activa usando una estrategia comunicacional externa como es la aplicación de alianzas con otras empresas, en un método de ganar- ganar ellos ganan publicidad en nuestra página y la Fundación recibe una mayor interacción en la red y obtiene mayor número de likes. Los sorteos generaron gran expectativa en los usuarios.

RESULTADO OBTENIDO

Esta estrategia dio un buen resultado, hicimos alianzas con el restautente Rancho Dorado y Mashca Galeria, las mismas nos ofrecieron premios como bufandas y ordenes de consumo. La estrategia fue hacer un sorteo solo siguiendo los pasos de darle like a la fan page y compartiendo la imagen. El resultado fue excelente pues ganamos un gran número de seguidores y las empresas se sintieron satisfechas por el apoyo brindado.



Anexo 8: Capturas de pantalla

3.3.1.3 PUBLICACIONES EXTERNAS: POSTEOS PERMANENTES

OBJETIVO

Lograr posicionar la imagen de la Fundación y conjuntamente un reconocimiento en la ciudadanía.

ESTRATEGIA: DIGITAL – EXTERNA PUBLICITARIA

PIEZA O MEDIO:	POSTEOS PERMANENTES

TÁCTICA: Colocar material como imágenes y frases

PLAN Generar contenidos de manera regular para que la página se vea activa y dinámica. El

posteo de información será diaria en las primeras semanas y luego será semanal. El contenido será de imágenes de las actividades que realiza la Fundación como de gráficos en alusión al cáncer infantil y

frases de tipo motivacional.

RESULTADO OBTENIDO

Al postear información permanente ayudó a que la pagina adquiera mayor notoriedad, con las nuevas TIC una empresa o entidad que no maneje redes sociales queda



relegada pero mas aun si tiene redes y no
se utiliza es peor puesto que los que siguen
la página pueden aburrirse y dejar de
seguir. Por ello creímos conveniente que
nuestro fuerte serían las redes sociales por
lo masivas y recurrentes que son. Al
colocar estas imágenes mostrando que hace
la Fundación diariamente permite un
acercamiento directo del público con algo
que evidencia y certifica que la labor es
constante.

Anexo 9: Capturas de pantalla

3.3.1.4 RED SOCIAL TWITTER

OBJETIVO

Lograr posicionar la imagen de la Fundación y conjuntamente un reconocimiento en la ciudadanía.

ESTRATEGIA: DIGITAL – EXTERNA

PIEZA O MEDIO: RED SOCIAL TWITTER

TÁCTICA: Creación de una cuenta en twitter, para la colocación de material especialmente de tipo informativo.



PLAN

Crear una cuenta en esta plataforma nos permitirá abarcar a todos los públicos, puesto que si bien en facebook se aborda un público más variado, en twitter se enfoca en un público de tipo institucional o empresarial. Al ser esta red de carácter más bien informativo esto nos da mayor seriedad para que el contenido sea claro, directo y preciso, decir lo que es necesario para que las empresas conozcan la labor y puedan brindar apoyo. En esta red se difundirá frases motivacionales, imágenes de eventos y actividades; mediante la red facebook se exhortará a seguir nuestra cuenta en twitter está es una estrategia que vincula y conecta las redes entre sí para que están sigan un mismo hilo conductor, un mecanismo que se utilizará serán los hashtags o tendencias para generar un mayor flujo e interacción.

RESULTADO OBTENIDO

Con la creación de la cuenta en twitter con el nombre @FKarenTatiana, se logró abarcar a un público específico, en este caso de manera especial a empresas con quienes se puede generar alianzas, obtener auspicios de entidades que según una categoría puedan buscar e involucrarse en temas de interés peculiar en este caso temas de carácter social.



Así se obtuvo un número de 454 seguidores y más de 200 tweets durante los meses de ejecución del presente plan; así se logró una conexión más directa con los medios de comunicación para la generación de entrevistas que nos llevan a cumplir el objetivo propuesto.

Anexo 10: Capturas de pantalla

3.3.1.5 PLATAFORMA VIRTUAL YOUTUBE

OBJETIVO

Lograr posicionar la imagen de la Fundación y conjuntamente un reconocimiento en la ciudadanía.

ESTRATEGIA: DIGITAL – EXTERNA

PIEZA O MEDIO: PLATAFORMA VIRTUAL YOUTUBE

TÁCTICA: creación de una cuenta en el canal youtube, con la finalidad de lograr una expansión visual de la información sobre la Fundación.

Alcanzar una mayor expansión de la información sobre la Fundación, esta herramienta visual será de uso complementario para aportar una mayor difusión a través de la estrategia audiovisual. Mediante el uso de enlaces se



	podrá compartir el material en las otras plataformas virtuales sin necesidad de reproducirlo únicamente en este sitio, esto
	brindará una mayor comodidad para los usuarios
	usuarios
RESULTADO OBTENIDO	La implementación de esta herramienta
	visual fue un complemento para las
	páginas en facebook y twitter. Por su fácil
	acceso las personas pueden buscar de una
	manera interactiva el material sobre
	fundaciones con fines sociales. Este canal
	con el nombre Fundación Karen Tatiana,
	fue utilizado para colocar videos
	informativos realizados por las
	proyectistas, así como un video
	institucional que muestra el quehacer de la
	Fundación.
	Anexo 11: Capturas de pantalla

3.3.1.6 APLICACIÓN WHATSAPP

OBJETIVO

Mejorar la comunicación interna mediante el uso de aplicaciones virtuales, obteniendo un mejor flujo de información dentro de la Fundación y sobre la misma.

ESTRATEGIA: DIGITAL – INTERNA



PIEZA O MEDIO:	APLICACIÓN TELEFÓNICA WHATSAPP
TÁCTICA: creación de un grupo en la aplicontacto permanente y una constante inform	
PLAN	Conseguir mediante esta aplicación de mensajería enviar y recibir mensajes únicamente de temas que atañen a la Fundación, se propuso el uso de esta aplicación debido al acceso que tienen los miembros de la Fundación de esta herramienta. Gracias a esta se puede hacer uso ilimitado de mensajes, imágenes y notas de voz.
RESULTADO OBTENIDO	Utilizar esta herramienta resultó de gran ayuda y tuvo la acogida esperada, los miembros activos de la Fundación hacen uso continuo de esta aplicación para socializar temas de carácter interno como reuniones y actividades pendientes, esto garantizó un libre flujo de la información y una mejor organización dentro de la Fundación. Anexo 12: Capturas de pantalla



3.3.1.7 VIDEOS INFORMATIVOS

OBJETIVO

Promocionar las actividades que desarrolla la Fundación, así como difundir material informativo de interés.

ESTRATEGIA: DIGITAL – EXTERNA

PIEZA O MEDIO: VIDEOS INFORMATIVOS

TÁCTICA: Elaboración de videos micro-informativos con el fin de exponer la labor de la Fundación y temas afines al cáncer infantil.

PLAN	Producir videos micro- informativos con el afán de brindar a los usuarios de las plataformas virtuales como: facebook, twitter y youtube, una información más detallada sobre las actividades que se realizan dentro de la Fundación por ejemplo el proceso de inducción a los voluntarios, talleres de teatro y temas que son relevantes en cuanto al cáncer infantil como los signos de alarma de esta enfermedad.
RESULTADO OBTENIDO	El desarrollo de estos videos tuvo una gran acogida por parte de los usuarios de las redes, además de ser videos informativos también fueron dinámicos. Su duración fue

corta haciendo énfasis en un tema concreto

que era el difundir una noticia específica,



de est	a mane	ra vis	ualmente	las re	edes de la
Funda	ción fi	ueron	mucho m	ás int	teresantes
para	ello	se	utilizó	el	hashtag
#Kare	nTatian	aInfo	rma.		

Anexo 13: Videos

3.3.1.8 VIDEO INSTITUCIONAL

OBJETIVO

Promocionar las actividades que desarrolla la Fundación, así como difundir material informativo de interés.

ESTRATEGIA: DIGITAL - PUBLICITARIA - EXTERNA

PIEZA O MEDIO:

VIDEO INSTITUCIONAL

TÁCTICA: Elaboración de un video institucional para difundir la labor de la entidad, así como exhortar en la ciudadanía a formar parte de esta.

PLAN

Elaborar un guion literario y técnico para la producción y difusión de un video institucional en donde se muestre de manera general la filosofía organizacional, quiénes son, qué hacen, y qué aspiran lograr como Fundación, también este video tendrá una visión de las actividades y eventos que se desarrollan dentro y un mensaje exhortando a la gente a que participe activamente de la labor de diferentes formas, haciendo un llamado a



contactarse sea directamente o a través de las redes. Este video se difundirá en la fan page por la mayor cobertura y alcance que tiene esta plataforma, además se pondrá el enlace en twitter y se colocará en el canal que la Fundación mantiene en youtube.

Al ser material audiovisual se pretende que la audiencia lo capte de forma más dinámica obteniendo así un mayor alcance. El formato del video es tanto informativo como promocional dando cuenta que las diferentes estrategias de comunicación pueden ser perfectamente efectivas uniendo dos o más géneros

RESULTADO OBTENIDO

La difusión de este video tuvo éxito entre los usuarios permanentes como también se logró que más personas se sumen a nuestras redes sociales mediante publicidad pagada que se desarrolló en facebook. Este video tuvo una duración de 2 minutos 15 y durante el lapso de una alcanzó las 11.445 semana 33 reproducciones, siendo veces compartido y más de 80 likes y reacciones. En el mismo se detalló todo lo que significa la esencia de la Fundación. A más de que se ha conseguido una cifra mayor de interactividad en la red facebook a partir del post de este video.



Anexo 14: Video

3.3.1.9 PRESENTACIÓN PDF MANUAL DE USO DE REDES E IMAGEN

OBJETIVO

Ofrecer una guía interactiva para el correcto uso de la imagen de la Fundación dirigida a los miembros que se asuman esta función.

ESTRATEGIA: DIGITAL – INTERNA

PIEZA O MEDIO:

PRESENTACIÓN PDF MANUAL DE USO DE REDES E IMAGEN

TÁCTICA: Generación de una presentación en PDF para los miembros de la Fundación, sobre el uso correcto de las redes sociales y también de la imagen institucional.

PLAN

Hemos visto importante dejar un manual de uso de redes sociales, mostrando qué se debe hacer con el logo, la relevancia de usar debidamente la imagen de la empresa y dando pautas de cómo hacerlo, de esta manera se logrará que los miembros de la Fundación tengan una idea clara de cómo mantener y gestionar las redes sociales de una manera efectiva, eficaz y que logre conseguir beneficios para ellos. Este manual será exclusivamente de uso interno



	y se difundirá mediante los correos
	electrónicos y el grupo en facebook mismo
	que ya existía.
RESULTADO OBTENIDO	La aplicación de este manual de uso de
	redes e imagen, fue difundida en las
	plataformas antes mencionadas, fue
	captada de una buena manera y dejó claro
	la importancia de mantener una buena
	imagen de la Fundación y los beneficios
	de saber llevar de manera correcta las
	plataformas virtuales más aun ahora que el
	uso de las TIC está en auge y su cobertura
	es masiva.
	15 D
	Anexo 15: Documento en PDF

3.3.1.10 E-MAILING

OBJETIVO

Lograr posicionar la imagen de la Fundación y conjuntamente un reconocimiento en la ciudadanía

ESTRATEGIA: DIGITAL – EXTERNA

PIEZA O MEDIO: E-MAILING



TÁCTICA: generación de contactos con empresas o entidades con el fin de crear alianzas bajo la lógica de ganar- ganar.

PLAN

Lograr alianzas con instituciones que pueden ser parte de esta labor de la Fundación, hacerse conocer en la ciudad es parte de la misión como proyectistas y el plan es aprovechar medios tecnológicos como el correo electrónico para hacer contactos y difundir la existencia de la Fundación y así lograr como fin último que tanto "Karen Tatiana" como las empresas se vean beneficiadas. El servicio de e-mailing ayudará a lograr el objetivo de hacerse conocer y tener contactos que nos pueden servir de gran ayuda, además es una estrategia rápida, efectiva, de gran alcance, sencilla en su uso y de rápido acceso.

RESULTADO OBTENIDO

Para efectuar el evento "Relevo por la vida" se utilizó esta herramienta y nos fue de gran ayuda, debido a su facilidad de uso enviamos correos personalizados diferentes empresas informando nuestra labor y pidiendo auspicios para el evento. Gracias a estas conexiones se consiguió 6 entidades auspiciantes que brindaron su apoyo de diferentes maneras como premios, puntos de venta, asistencia, responsabilidad social, impresiones



	Anexo 16: Cap	otura d	e panta	lla		
l I	publicitarias.					
E	explicadas	en	las	herram	nientas	
	publicitarias	entre	otras,	que	serán	

3.3.1.11 TESTIMONIOS

OBJETIVO

Lograr mediante géneros periodísticos el acercamiento a la sensibilización con la enfermedad del cáncer desde perspectivas diferentes.

ESTRATEGIA: DIGITAL – EXTERNA - INTERNA

PIEZA O MEDIO: TESTIMONIOS

TÁCTICA: Producción de videos testimoniales que muestren el lado humano de la Fundación, dirigido al público tanto interno como externo.

PLAN	Buscar sensibilizar en las personas su lado humano mediante testimonios de
	humano mediante testimonios de
	voluntarios que han vivido de cerca el
	proceso de esta enfermedad y que darán a
	conocer su visión al respecto. Estos
	testimonios serán publicados en las redes
	sociales facebook y twitter por su mayor
	alcance y por la importancia de dar a
	conocer no solo lo que realiza la Fundación
	sino el sentir de quienes forman parte de la
	misma y de los padres que tienen a sus
	hijos con esta enfermedad.
RESULTADO OBTENIDO	La publicación de estos testimonios se
	realizó en la fan page de la Fundación, y un



Anexo 17: Videos
público interno como externo.
logrando la acogida esperada tanto del
enlace en twitter a través de youtube,

3.3.2 COMUNICACIÓN PUBLICITARIA

3.3.2.1 COMUNICADO DE PRENSA

OBJETIVO

Establecer una correcta comunicación y difusión de información o actividades a través de los medios de comunicación

TIPO DE ESTRATEGIA: COMUNICACIÓN EXTERNA-DIGITAL –

PUBLICITARIA

PIEZA O MEDIO: COMUNICADOS DE PRENSA

TÁCTICA: Realizar y enviar comunicados de prensa

PLAN:

Realizar comunicados de prensa que serán enviados a los diferentes medios de comunicación a través de diversas plataformas tales como: Hotmail y Twitter. Se utilizarán para difundir las actividades de la Fundación en las que se pretende convocar la participación de la ciudadanía, necesitando obviamente el apoyo de los medios para que esta información sea compartida masivamente y así se obtengan mejores resultados.



RESULTADO OBTENIDO:

Con la creación previa de una dirección de correo electrónico en lo que a herramientas de comunicación interna se refiere se pudo dar paso al envío de comunicados de prensa en el caso preciso del evento "Relevo por la Vida" obteniendo así una respuesta positiva de los medios en cuanto a la cobertura, catalogando a la organización del evento como un logro exitoso. Asistieron representantes de Diario El Tiempo y Diario La Tarde.

Anexo 18: Captura de pantalla

3.3.2.2 IDENTIDAD CORPORATIVA: LOGO Y LONA

OBJETIVO

Fortalecer la imagen e identidad corporativa de la Fundación

TIPO DE ESTRATEGIA: COMUNICACIÓN EXTERNA-PUBLICITARIA

PIEZA O MEDIO:

IDENTIDAD: LOGO Y LONA

TÁCTICA: Identidad Corporativa: diseñar un logo único para la Fundación e imprimirlo en una lona como muestra corporativa.

PLAN

A partir de diversas pruebas, diseñar un logo único para la Fundación mismo que represente exactamente lo que la entidad significa y quiere dar a conocer. Imagen que estará presente en todas las cartas de presentación de "Karen Tatiana" tales



como portales digitales y diferente material publicitario impreso. En este caso específico se imprimirá el nuevo logo en una lona de muestra que será colocada en la entrada inicial del evento "Relevo por la Vida" con el objeto que todos los asistentes comiencen a relacionar cada color, cada detalle de la imagen con la Fundación.

Así mismo quedará sentado que la colocación de este logo se realizará en: hojas membretadas, cartas de presentación, uniformes que se crearán de acuerdo al presupuesto de la entidad.

RESULTADO OBTENIDO

Al implementar el nuevo logo se obtuvo una respuesta bastante positiva en primera instancia por los implicados directos a la Fundación considerándolo un símbolo exacto del trabajo que llevan a cabo, es así como desde la comprensión interna de esta significación se pudo difundir la misma al público externo.

El logo tiene una significación implícita desde el uso de la cromática, la forma y las letras.

Conocida como la psicología del color en marketing, tenemos cuatro colores:



Naranja: Significa aventura, optimismo, confianza en sí mismo, sociabilidad y salud. También sugiere placer, alegría, paciencia, generosidad y ambición.

Azul: Es el color de la frescura, la espiritualidad, la libertad, la paciencia, la lealtad, la paz y la honradez.

Rojo: El rojo está asociado con diferentes sentimientos como coraje y valentía y fuertemente ligado a la pasión y el amor

Amarillo: Es el color del sol y se traduce en emociones como optimismo, felicidad, brillo y alegría. Se ha comprobado que el color amarillo provoca pensamientos creativos.

explicación Ante esta los colores utilizados se asocian a lo que la Fundación desea proyectar, especialmente se tomó como referencia el color naranja pues el mismo es el color de símbolo del cáncer infantil. Así también se mantuvo la idea de los cubos en alusión al dinamismo, creatividad y juegos lúdicos. Finalmente la forma de las letras tuvo un ligero cambio en la primera palabra "KAREN" con una forma curvilínea para no mostrar monotonía sino movimiento y cambios. Con ello se reunió en el logo todo lo que la



	Fundación deseaba exponer y reflejar a su	
	público.	
	Anexo 19: Fotos	
3.3.2.3 ENTREVISTAS		
OBJETIVO		
Fortalecer la relación social entre la Funda	ción, y los medios de comunicación como	
Fortalecer la relación social entre la Fundación y los medios de comunicación como difusores de información		
difusores de	informacion	
TIPO DE ESTRATEGIA: COMUNICACI	ÓN EXTERNA-PUBLICITARIA	
DIEZA O MEDIO.	EMPRENISTAS (CIDA DE MEDIOS)	
PIEZA O MEDIO:	ENTREVISTAS (GIRA DE MEDIOS)	
TÁCTICA: Realizar una gira de medios		
DI ANI	Identifican un múnico de 10 medico de	
PLAN	Identificar un mínimo de 10 medios de	
	comunicación de la ciudad abarcando	
	prensa escrita y audiovisual para dar	
	entrevistas con la temática "Invitación al	
	Relevo por la vida" poniendo de manifiesto	
	primeramente el trabajo que lleva a cabo la	
	Fundación.	
	Fijar una semana completa para asistir a	



cada entrevista logrando así fortalecer los lazos de amistad entre medios y "Karen Tatiana".

Así también iniciar con una gira en medios televisivos para exhortar a la gente a ser parte de la campaña de donación de alimentos no perecibles, cuyo auge se incrementa en épocas navideñas.

RESULTADO OBTENIDO

Se pudo asistir a los 10 medios previstos, dando en cada uno entrevistas que abarcaron todo el espectro informativo de la Fundación, cómo apoyar, cómo involucrarse y por supuesto la invitación a participar en el evento social - deportivo.

Cada medio accedió a tener un continuo contacto con la Fundación facilitando su espacio a dar entrevistas con la meta de fortalecer su trabajo.

En el mes de diciembre se realizó una gira en medios televisivos como UNSION TV y TELECUENCA, con ello se logró una mayor difusión de la campaña de donación por motivo de las posadas navideñas.

Anexo 20: Fotos y video

3.3.2.4 PATROCINIOS

OBJETIVO

Lograr alianzas estratégicas con empresas y entidades en general en pro del beneficio de la Fundación

TIPO DE ESTRATEGIA: COMUNICACIÓN EXTERNA-PUBLICITARIA-DIGITAL

PIEZA O MEDIO: PATROCINIOS

TÁCTICA: Conseguir alianzas estratégicas con diversos comercios

PLAN

Conseguir alianzas estratégicas con diversos comercios que nos apoyen en el evento "Relevo por la vida" como auspiciantes donándonos así diversos productos que sirvan de incentivo para los participantes del evento. A más de que en cada reunión con un posible patrocinador se hablará del trabajo de la Fundación consiguiendo así un primer acercamiento y paso hacia una ayuda permanente pudiendo hablar ya de una responsabilidad social hacia la entidad.



	Se ofrecerá a cada patrocinador la posibilidad de difundir su marca como empresa que apoya a la causa social.
RESULTADO OBTENIDO	Conseguimos 7 patrocinios de los cuales 6 de ellos nos apoyaron específicamente en el evento y 1 de ellos se acogió a nuestro proyecto como hacedor de responsabilidad social aspecto que será detallado en el siguiente cuadro. Anexo 21: Foto

3.3.2.5 RESPONSABILIDAD SOCIAL

OBJETIVO Lograr alianzas estratégicas permanentes en beneficio de la Fundación TIPO DE ESTRATEGIA: COMUNICACIÓN EXTERNA-PUBLICITARIADIGITAL PIEZA O MEDIO: RESPONSABILIDAD SOCIAL TÁCTICA: Conseguir alianzas estratégicas permanentes en favor de la Fundación.



PLAN	Conseguir alianzas estratégicas permanentes al menos con una empresa o comercio de la ciudad, en pro de beneficiar a la Fundación dado que como se ha explicado en el diagnóstico los recursos que "Karen Tatiana" recibe son únicamente por autogestión. A partir de la propuesta de patrocinios se intentará alargar esta ayuda proponiendo un proyecto de responsabilidad social con "Karen Tatiana" para que más allá del trabajo como proyectistas quede algo permanente para la entidad en lo que a ayuda se refiere.
RESULTADO OBTENIDO	Se consiguió una aceptación de responsabilidad social, como nos habíamos propuesto dada la complejidad del tema. Sin embargo este resultado nos da cuenta de un trabajo de comunicación bien realizado. Anexo 22: captura de pantalla



3.3.2.6 FLYERS Y AFICHES

OBJETIVO

Ampliar el alcance de la difusión de la labor de la Fundación así como sus contactos

TIPO DE ESTRATEGIA: COMUNICACIÓN PUBLICITARIA-EXTERNA

PIEZAO MEDIO: FLYERS Y AFICHES

TÁCTICA: Diseño, impresión y distribución de 1000 flyers publicitarios de la labor que realiza la Fundación y 200 afiches promocionando el evento "Relevo por la vida"

PLAN

Diseñar e imprimir 1000 flyers con información relevante de la Fundación, un diseño fácil de leer y comprender que llegue al público de una manera práctica. La información se basaría en su misión, visión, contactos y actividades que realizan.

La distribución se realizará en varios puntos de concentración masiva de la ciudad tales como centros religiosos y casas de salud, para así tratar de llegar a la mayor cantidad de público.



Imprimir 200 afiches del evento "Relevo por la vida" que se realiza anualmente, con esto conseguiremos mayor acogida al mismo. Serán distribuidos así mismo en diversos espacios de la ciudad teniendo como punto de relevancia el centro de la urbe. En estos dos casos el material publicitario será repartido con ayuda de los voluntarios.

RESULTADO OBTENIDO

Los afiches para el evento "Relevo por la vida" se distribuyeron tal como se lo planeó, dando como resultado la presencia de un mayor número de personas en el evento deportivo.

Los flyers impresos se distribuyeron en los lugares de concentración masiva antes mencionados, a más de guardar 400 en reserva para ser entregados en las distintas actividades de la Fundación. Pudimos constatar la validez de los mismos por los contactos que se obtuvieron a través de redes sociales, solicitando realizar donaciones o involucrarse en la entidad como voluntarios.

Anexo 23: Fotos



3.3.2.7 EVENTO RELEVO POR LA VIDA

OBJETIVO

Lograr superar las expectativas y resultados de años anteriores en cuanto a la ejecución del evento "Relevo por la vida"

TIPO DE ESTRATEGIA: COMUNICACIÓN EXTERNA-PUBLICITARIA

PIEZA O MEDIO:

EVENTO RELEVO POR LA VIDA

TÁCTICA: Co-organizar el evento "Relevo por la vida"

PLAN

Tomar el 60% de la organización del evento deportivo social "Relevo por la vida", vincular al mismo todas las estrategias comunicacionales que hemos planteado con el fin de que cada paso se realice con una previa planificación y posterior verificación de objetivos.

Tomar la posta de direccionamiento de responsabilidades, incluidas como proyectistas siendo las principales responsables de la notoriedad publicitaria que tenga el evento.

El otro 40% lo tendrán los directivos de la Fundación debido a que si bien nuestra



	labor es mejorar y aumentar el alcance de los resultados logrados anteriormente, ellos ya poseen las pautas logísticas para lograrlo.
RESULTADO OBTENIDO	Se logró realizar la organización del evento en el tiempo y los plazos indicados que se planteó, así como mejorar las expectativas de años anteriores en cuanto a participación del público en base a las herramientas utilizadas para conseguir el objetivo. Anexo 24: Fotos

3.3.2.8 PUNTO DE VENTA DE BOLETOS

OBJETIVO

Lograr una mayor venta de boletos en pro de una mayor recaudación de dinero en el evento social "Relevo por la vida".

Dar mayor presencia corporativa a la Fundación a la hora de anunciar el evento o promocionarlo.

TIPO DE ESTRATEGIA: COMUNICACIÓN PUBLICITARIA-EXTERNA

PIEZA O MEDIO:

PUNTO DE VENTA DE BOLETOS



TÁCTICA: Conseguir un local de comercio aliado en donde se pueda expender boletos del evento "Relevo por la vida"

PLAN

Conseguir el apoyo de un local de comercio conocido para poder vender los boletos del evento "Relevo por la vida" en donde además de promocionar la labor de la Fundación a través de cada compra, sea un lugar seguro de adquisición de estas entradas dado que "Karen Tatiana" solo atiende los días domingos limitando así el acceso del público a la adquisición de boletos del evento.

RESULTADO OBTENIDO

Se consiguió vender los boletos en el local comercial "Doña Menestra" ubicado en Monay Shopping, logrando la venta de 23 boletos que posteriormente aumentaron a 73 el día del evento propiamente. Por lo que como estrategia de imagen corporativa lo calificamos como positivo, sin embargo en cuanto al aumento de ventas no consideramos haber conseguido el resultado deseado.

Anexo 25: Fotos



3.3.2.9 MARCO DE INTERACCIÓN EN REDES

OBJ	T T T	TT	$7 \cap$
ODJ		. 1 7	v

Orientar al público a vincularse a la labor de la Fundación de manera dinámica

TIPO DE ESTRATEGIA: COMUNICACIÓN PUBLICITARIA-EXTERNA

PIEZA O MEDIO:

MARCO DE INTERACCIÓN EN
REDES

TÁCTICA: Creación de un marco propio de la Fundación

PLAN

Creación de un marco dinámico para tomar fotos, que lleve el nombre de "Karen Tatiana" con un aspecto divertido y llamativo que oriente a los participantes de "Relevo por la Vida" a tomarse fotografías con él y lo suban a la red social. Así mismo tendremos un stock de fotos con este marco difundiendo así el apoyo de todo tipo de personas a la entidad sin diferenciar edades, sexo, o raza. Esta estrategia formará parte del aspecto publicitario, proporcionándonos además una interacción mayor con la gente el día del evento.

RESULTADO OBTENIDO

La respuesta de la gente a esta idea fue bastante positiva; gran cantidad de personas se acercaron a tomarse fotos con el marco de la Fundación, propiciando también su interacción con los usuarios y aumentando la curiosidad de saber de qué realmente se trata la Fundación. Anexo 26:



Fotos

CAPÍTULO IV

4.- EVALUACIÓN

4.1 EVALUACIÓN DE ESTRATEGIAS UTILIZADAS

En este último capítulo se mostrará los logros obtenidos como resultado de la puesta en práctica del plan comunicacional en la Fundación Karen Tatiana. Para el efecto, considerando que el proyecto es de carácter cuali-cuantitativo, el alcance que se obtuvo en términos de resultados se hizo mediante un registro de gráficos comparativos, entrevistas personales a quienes conforman la Fundación de manera activa y que pudieron ofrecernos un análisis de los cambios observados con la implementación del proyecto, de la misma forma para evaluar la eficacia del uso de estrategias comunicacionales, se realizó un sondeo en redes sociales para conocer la interacción y apertura que tiene la misma hacia la ciudadanía.

Así también como parte de la evaluación se identificó aquellas estrategias que no dieron los resultados esperados por diferentes factores que se explicarán más adelante.

Para la ejecución del acápite hemos visto pertinente mostrar este proceso a través de cuadros explicativos, los mismos serán divididos de acuerdo a las estrategias principales utilizadas y que mostraron un cambio para la Fundación, los beneficios brindados y las reacciones de los miembros de la Fundación ante el plan.

Estrategias principales utilizadas para conseguir los objetivos:

- > Implementación y manejo de redes virtuales
- > Generación de canales internos
- > Realización de material publicitario
- Elaboración de material informativo-digital
- Relación activa con medios de comunicación
- Co-organización de evento
- > Creación de alianzas y responsabilidad social
- Desarrollo de servicio de e-mailing
- Aplicación de boletines externos
- > Incorporación de identidad corporativa
- Realización de manual de imagen y redes sociales
- Producción de material testimonial
- > Aplicación de entrevistas



4.1.1 IMPLEMENTACIÓN Y MANEJO DE REDES VIRTUALES

EVALUACIÓN DE LA APLICACIÓN DE ESTRATEGIAS EN EL PLAN DE COMUNICACIÓN	
ESTRATEGIA	Implementación y manejo de redes virtuales
ACTIVIDAD APLICADA	Realización de diversas publicaciones de carácter informativo y publicitario en plataformas virtuales como facebook, twitter y youtube, estas fueron creadas con el objeto de aumentar la interactividad en las mismas así como el interés del público en la labor que se viene llevando a cabo.
TIEMPO DE EJECUCIÓN	5 meses
PROCESO COMPARATIVO	 ANTES: - La plataforma Facebook inicio con 604 seguidores estimando un crecimiento quimestral de 33 fans. - La publicación de mayor alcance que tenía la fan page en cuanto a posts orgánicos era de un máximo de 215 personas. - No se utilizaba la publicación paga. - No mantenían una cuenta la red social twitter - No tenían un canal en youtube AHORA: - La plataforma facebook tiene 1006 seguidores



	en cuanto a posts orgánicos es de 4.025 personas.
	- La publicación de mayor alcance que tiene la fan page
	en cuanto a posts pagos es de 34.843 personas.
	- La creación de una cuenta en twitter alcanzo los 454
	seguidores.
	- El canal de YouTube es activo.
LOGROS OBTENIDOS	Mediante la ejecución de tácticas digitales como videos micro- informativos, sorteos, porteos diarios y un video institucional se aumentó de manera relevante el número de seguidores, la interacción en las redes, así como la atención de los usuarios en temas importantes de prevención e información sobre el cáncer infantil y el alcance de las actividades realizadas.

IMÁGENES

La página contaba con un número de 602 fans antes del presente trabajo de intervención, con un índice de crecimiento de 33 personas cada 5 meses. Aquí se aprecia esta tendencia tomando como referencia los meses de mayo a octubre de 2015, como se lo describen las siguientes imágenes.







Como parte del proyecto de intervención, se tomó el manejo de la página desde el 5 de octubre de 2015, con un índice de crecimiento de 402 personas o fans cada 5 meses tomando como referencia al igual que en la imagen anterior el tiempo correspondiente a la labor del proyecto, es decir los meses comprendidos entre octubre y marzo de 2016 que



también es un período quimestral y se lo demuestra con las siguiente imagen.



Hasta el momento de la presentación del presente trabajo, aumentó el número de fans a 1006, partiendo de la cantidad de 602 fans.



Deacuedo a las estadisticas registradas por el sistema de la red social facebook, las publicaciones de la Fundacion "Karen Tatiana" han tenido un significativo incremento en su alcance organico; es decir, publicaciones que no tienen costo, con la finalidad de general mayor trafico en las redes, como se detalla a continuación.



Antes



En la actualidad

Alcance máximo en publicaciones orgánicas



Alcance máximo en publicaciones pagadas





Red social twitter: como se indicó en el capítulo anterior antes de la intervención del presente proyecto la Fundación tenía la cuenta de la red social twitter; pero esta no estuvo actualizada, por cuanto no se podía acceder por situación de orden técnico y olvido de contraseña.





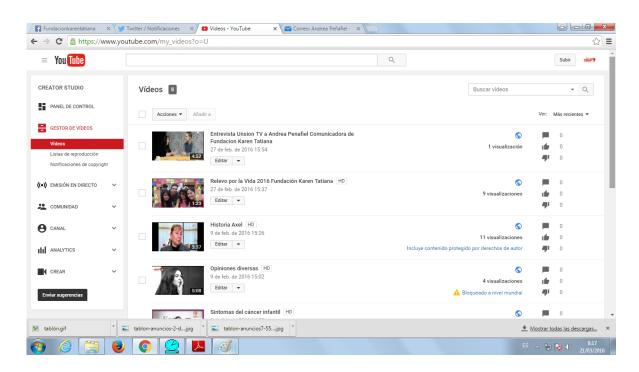
UNIVERSIDAD DE CUENCA

FACULTAD DE FILOSOFÍA, LETRAS Y CIENCIAS DE LA EDUCACIÓN ESCUELA DE COMUNICACIÓN SOCIAL

Red social twitter, en la actualidad la Fundación mantiene activa su cuenta en la red social twitter alcanzando los 454 seguidores y más de 200 tweets.



Antes de la intervención con el presente proyecto, la Fundación no mantenía una cuenta de youtube; ahora, este portal se encuentra activo permitiendo y facilitando la vinculación de enlaces desde esta plataforma a facebook y twitter.





4.1.2 GENERACIÓN DE CANALES INTERNOS

EVALUACIÓN DE LA APLICACIÓN DE ESTRATEGIAS EN EL PLAN DE COMUNICACIÓN			
ESTRATEGIA	Generación de canales internos		
ACTIVIDAD APLICADA	Para la generación de canales internos se activó varias propuestas, la primera de ellas fue la creación de un grupo en whatsapp, también la creación de un correo institucional para publicar por este medio las actividades de la Fundación, la realización de reuniones de socialización, el envío de boletines internos y la propuesta de un tablón de anuncios.		
TIEMPO DE EJECUCIÓN	4 meses		
PROCESO COMPARATIVO	 ANTES: - Tenían un correo institucional pero no hacían uso nunca No mantenían un canal de comunicación fijo Reuniones esporádicas sin un tema concreto Tablón de anuncios en desuso y con material desactualizado AHORA: - Creación de un correo institucional nuevo (Anexo 5) Creación de un grupo en whatsapp (Anexo 12) Reunión de socialización de cambios y propuestas (Anexo 2) Propuesta de una cartelera dinámica, con material 		
	novedoso de interés e informativo (Anexo 6)		



LOGROS OBTENIDOS

Para una fundación es importante mantener un contacto constante entre sus miembros, por ello la aplicación de un grupo en whatsapp fue pertinente; haciendo una indagación, se revelo que todos los voluntarios y directivos usan cotidianamente esta aplicación, por otro lado el correo institucional fue utilizado para generar contactos externos mas no como una canal de uso interno debido a que el grupo en whatsapp resultó mucho más accesible, de uso rápido y además por este medio se hizo la difusión de boletines y comunicados internos. Las reuniones no se dieron de manera constante, sin embargo las socializaciones realizadas aportaron a una mayor interacción entre los miembros de la Fundación y así definir nuevas propuestas y plantear opiniones de mejoras.

El tablón de anuncios debido a la inestabilidad de un local fijo quedará sentada la probabilidad de aplicación pues consideramos que aportará mayor interacción y direccionamiento de actividades de la Fundación para el involucramiento tanto interno como externo para quienes visiten la institución.

4.1.3 REALIZACIÓN DE MATERIAL IMPRESO PUBLICITARIO

ESTRATEGIA	Realización de material impreso publicitario
ACTIVIDAD APLICADA	Diseño, impresión y distribución de 1000 flyers publicitarios de la labor que realiza la Fundación y 200 afiches promocionando el evento "Relevo por la vida" un diseño práctico fácil de leer y comprender que llegue al público de una manera práctica. La información se basa en su misión, visión, contactos y actividades



	que realizan, exhortando además a la ciudadanía a ser parte de la
	Fundación.
TIEMPO DE EJECUCIÓN	1 mes
PROCESO COMPARATIVO	ANTES: - No tenían material publicitario de información, en caso de realizarse algún evento o actividad únicamente hacían difusión en redes sociales o hacían uso de manillas que llevaban uno de sus logos, mismas que fueron donadas años atrás. AHORA: - La impresión del material sirve para ampliar la llegada de información relevante de la entidad a mayor cantidad de público. Así como promocionar sus actividades.
LOGROS OBTENIDOS	Se imprimió 200 afiches del evento "Relevo por la vida", gracias a esto se consiguió mayor acogida al evento. Su distribución se realizó en diferentes espacios de la ciudad teniendo como punto de partida el centro de la urbe, gracias a la colaboración de los voluntarios. En lo que se refiere a los flyers fueron repartidos en centros de concentración masiva, a más de la utilización de tácticas como ser entregados por medios de comunicación impresos y folletos religiosos, propiciando la interacción del público en redes sociales.

IMÁGENES/ LUGARES Y FORMAS DE DISTRIBUCIÓN















MUESTRA DE INTERACCIÓN PROPICIADA A PARTIR DE LA ENTREGA DE ESTA INFORMACIÓN:





4.1.4 ELABORACIÓN DE MATERIAL INFORMATIVO-DIGITAL

EVALUACIÓN DE LA APLICACIÓN DE ESTRATEGIAS EN EL PLAN DE COMUNICACIÓN		
ESTRATEGIA	Elaboración de material informativo-digital	
ACTIVIDAD APLICADA	La elaboración de este material se prefirió hacerlo de manera visual, pues se considera que muestra mayor dinamismo y es más llamativo. Por ello se realizó videos micro-informativos en donde se muestra las actividades que desarrolla la Fundación, además videos de prevención o signos de alarma ante un posible cáncer infantil. Finalmente se hizo un video institucional y además promocional en donde se explica qué hace la Fundación, cómo contactarla y de qué manera pueden unirse a esta labor.	
TIEMPO DE EJECUCIÓN	4 meses	



PROCESO COMPARATIVO	ANTES: - tenían en la página un video corto de una actividad realizada por un voluntario AHORA: - videos interactivos de contenido informativo y publicitario
LOGROS OBTENIDOS	Los videos ofrecieron dinamismo y género tráfico en las redes sociales. El alcance fue representativo y su contenido agradó a los directivos de la Fundación.

IMAGEN DEL ALCANCE QUE TUVO EL VIDEO INSTTUCIONAL ES LA PLATAFORMA FACEBOOK



Este video institucional de tipo informativo- promocional, tuvo un total de: 70.691 personas alcanzadas. Con 11.812 reproducciones, más de 80 likes y reacciones y fue 33 veces compartido. Nunca antes se había realizado en la Fundación un video de este prototipo.

ALCANCE DE VIDEOS MICROINFORMATIVOS



Antes



Video que muestra la actividad cotidiana de la Fundación, con un alcance inferior e interacción mínima 2 veces compartido y 4 likes.







(Ahora) Las imágenes muestran la interacción que se obtuvo en la creación de videos micro informativos durante el manejo del plan comunicacional, como se puede observar los videos alcanzaron una gran interacción y alcance. Los mismos fueron videos cortos con una temática específica.

4.1.5 RELACIÓN ACTIVA CON MEDIOS DE COMUNICACIÓN

EVALUACIÓN DE LA APLICACIÓN DE ESTRATEGIAS EN EL PLAN DE COMUNICACIÓN		
ESTRATEGIA	Relación activa con medios de comunicación	
ACTIVIDAD APLICADA	Partiendo de la observación se pudo tener en cuenta que la Fundación no tenía contacto directo con los medios de comunicación; en el desarrollo del proyecto se generó estos vínculos que permitieron posicionar la imagen de la Fundación en la ciudadanía a través de los medios de comunicación; además se puso énfasis en la difusión del evento "Relevo por la vida" que permitió propagar su labor.	



TIEMPO DE EJECUCIÓN	Una semana
PROCESO COMPARATIVO	ANTES: - No mantenían contacto con los medios AHORA: - Los medios tienen una referencia de quién es y qué
	hace "Karen Tatiana", además la Fundación cuenta ahora con una base de datos con los contactos de los medios que nos dieron acceso.
LOGROS OBTENIDOS	Durante la gira de medios se visitó 10 medios de comunicación, ofreciendo en cada uno entrevistas que abarcaron tanto el aspecto informativo de la Fundación como la invitación a participar del evento social- deportivo "Relevo por la vida". Este primer contacto con los medios es el inicio de futuras acciones de difusión, dada la predisposición de los directivos de los medios para la difusión de las actividades que desarrolla "Karen Tatiana".

BASE DE DATOS ACTUALIZADA CON LA QUE CUENTA AHORA LA FUNDACIÓN:

MEDIOS DE COMUNICACIÓN 2016					
DIARIOS DIARIOS	PERIODISTAS	CELULAR	DIRECCION	FAX	MAIL
2	Loda, Ana Calle	985996295		4095685	anitacalle1@hotmail.com acalle@elmercurio.com.ec
	Lodo. Jorge Duràn	992277399		1033003	jduran@elmercurio.com.ec
	Adriána Velez	991159695		4095690	avelez@elmercurio.com.ec
	Sr. Patricico Saquicela	0990083711		4095682/4095646	patriciosaqui1@hotmail.com
	Bolivar Sinchi	985996956			bsdeportes@hotmail.com
EL MERCURIO	Diego Montalván		Av de las Americas F.		dmontalvan@elmercurio.com.ec
	Cristian Sánchez	O969724764	Ascazubi		
	Franco Salinas	0999639244.			
	Jéssica Bacuilima	O992660879	1		
	Jorge Álvarez	0995492031.	1		
	Olguita España	0997520856.	1		olguita spain@hotmail.com
	Lcdo. Andrés Guillermo	0996472877 / 4095645	1	4095633	guillermocomunicaciones@gmail.com
	Francisco Heredia	987356604	1		paquiloheredia@hotmail.com



MUESTRA DE ENTREVISTAS REALIZADAS COMO PARTE DE LA GIRA DE MEDIOS: (SE AMPLIARÁ EN LA SECCIÓN ANEXOS)





4.1.6 CO-ORGANIZACIÓN DE EVENTO

ESTRATEGIA	Co-organización de evento
ACTIVIDAD APLICADA	Como proyectistas participamos del evento y colaboramos mediante la aplicación de estrategias, por ello se hizo eco de la actividad a través de la gira de medios, diseño e impresión de afiches, adquisición de un punto de venta para los boletos, generación de publicidad en facebook y la obtención de auspicios.
TIEMPO DE EJECUCIÓN	2 meses
PROCESO COMPARATIVO	ANTES: - el evento únicamente se difundía es facebook y la asistencia era por parte de los voluntarios y padres de familia, principalmente. No tenían un punto de venta sino cada voluntario



podría vender los boletos que alcanzaba, por ello no tenían auspiciantes y dependían de donaciones de premios.

AHORA: - Se realizó una gira de medios para promocionar el evento, se consiguió un punto de venta por una semana y conexión con empresas en calidad de auspiciantes.

Se consiguió y distribuyó material impreso a manera de afiches para promocionar el evento y se publicó un post pagado en facebook a cerca de la realización del mismo el que contó con un total de 50.442 personas alcanzadas y una mayor participación en el evento, hecho que se puede comprobar a través de las interacciones que provocó.

Anexos: 20, 21, 23, 24, 25, 26

LOGROS OBTENIDOS

Cobertura y apertura favorable por parte de los medios de comunicación. El punto de venta no fue una estrategia favorable puesto que no se vendió muchos boletos. Por otra parte la generación de auspicios resulto propicio puesto que primero se ganó vínculos con otras empresas y además proporcionó una mayor apertura por parte de los asistentes para el evento e interactividad en medios gracias al material lúdico como el marco para tomarse las fotos.

Así mismo el material impreso y post en red social sirvió de nexo para que el público se entere del evento y se sumen como participantes.



IMÁGENES:







4.1.7 CREACIÓN DE ALIANZAS Y RESPONSABILIDAD SOCIAL

EVALUACIÓN DE LA APLICACIÓN DE ESTRATEGIAS EN EL PLAN DE COMUNICACIÓN **ESTRATEGIA** Creación de alianzas y responsabilidad social **ACTIVIDAD** La creación de alianzas y convenios fue pensado en una estrategia **APLICADA** que podría perdurar en el tiempo, mantener contactos con otras empresas que puedan también verse favorecidas nos ayuda a que no se pierda esa conexión a largo plazo y que quede un beneficio permanente para "Karen Tatiana". **TIEMPO** DE 3 meses **EJECUCIÓN PROCESO** ANTES: - la entidad no tenían ningún tipo de convenios con **COMPARATIVO** empresas, ni apoyo del sector público o privado. AHORA: - La Fundación obtuvo como beneficio temporal el apoyo de 6 empresas en calidad de auspiciantes para el evento



	"Relevo por la vida" y como alianza permanente el apoyo de una entidad como actividad de "responsabilidad social"
LOGROS OBTENIDOS	La técnica de la responsabilidad social es la más utilizada hoy en día como parte de un denominado "ganar-ganar" por ello, empresa como "Kuna Hotel" apoyará a la Fundación en cuanto sus posibilidades amerita y de acuerdo al servicio que ofrece. Esto como se dijo anteriormente es un beneficio que queda para la Fundación gracias a la gestión del plan comunicacional. Anexo 22

IMÁGENES:





4.1.8 DESARROLLO DEL SERVICIO DE E- MAILING

COMUNICACION		
ESTRATEGIA	Desarrollo del servicio de e- mailing	
ACTIVIDAD APLICADA	La aplicación de correo electrónico a nivel externo se ejecutó con el objetivo de crear alianzas con entidades y así de esta manera posicionar la imagen de la Fundación.	
TIEMPO DE EJECUCIÓN	3 meses	
PROCESO COMPARATIVO	ANTES: - La entidad no mantenía contactos con otras instituciones y el correo electrónico no era utilizado para generar ningún tipo de conexión. AHORA: - La Fundación tiene el servicio de e-mailing el cual permite estar siempre en contacto con otras organizaciones.	
LOGROS OBTENIDOS	El uso de e-mailing permitió que la Fundación se diera a conocer a nivel externo, fue una destreza muy bien aceptada y los resultados fueron excelentes puesto que gracias a esta estrategia se logró crear alianzas, modelos de responsabilidad social y auspicios. Anexos: 16, 21, 22	



4.1.9 APLICACIÓN DE BOLETINES EXTERNOS

EVALUACIÓN DE LA APLICACIÓN DE ESTRATEGIAS EN EL PLAN DE COMUNICACIÓN		
ESTRATEGIA	Aplicación de boletines externos	
ACTIVIDAD APLICADA	Se produjo un enlace o vínculo con los medios de comunicación, el propósito era difundir por medio de correo electrónico un boletín de prensa a todos los medios radiales, televisivos y de prensa y en mismo que conste la invitación al evento "Relevo por la Vida".	
TIEMPO DE EJECUCIÓN	Dos días	
PROCESO COMPARATIVO	ANTES: - la Fundación no tenía ningún tipo de nexo con los medios de comunicación	
	AHORA: - Se generó vínculos con los medios quienes ahora conocen la labor que lleva a cabo la Fundación y están al pendiente de futuros eventos pues se tiene la apertura total por parte de los mismos. Como muestra comparativa se presentarán notas de la cobertura lograda en el evento "Relevo por la Vida" a partir del envío del boletín de prensa.	
LOGROS OBTENIDOS	Sabemos la relevancia de tener contacto con los medios de comunicación, por ello gracias al envío del boletín de prensa se tuvo la presencia de dos medios de prensa escrita: diario el Tiempo y diario La Tarde en la realización del evento "Relevo por la Vida", sin duda alguna esto ofrece mayor notoriedad para la Fundación y su labor dentro de la sociedad. Anexo: 18	



IMÁGENES:







4.1.10 IDENTIDAD CORPORATIVA

COMUNICACION		
ESTRATEGIA	Identidad Corporativa	
ACTIVIDAD APLICADA	Diseño de logo a partir de varias pruebas así como impresión en lona de muestra.	
TIEMPO DE EJECUCIÓN	3 semanas	
PROCESO COMPARATIVO	ANTES: - Tenían un total de 3 logos - No se utilizaba un logo único - Cada logo se utilizaba en diferentes materiales - No tenían claro la significación del logo AHORA: - Se ha eliminado los otros modelos de logos - Cuentan con un logo único - Este logo se imprimirá en cualquier material	
LOGROS ESPERADOS	El logo creado queda como exclusiva propiedad de la Fundación, el mismo se lo ha ubicado tanto en redes sociales como en material publicitario impreso, boletines de prensa y e- mailing y una lona de muestra, sin embargo aunque se ha observado una buena respuesta al incorporarlo como parte de la imagen corporativa pretendiendo así asentar la marca en el imaginario social, el tiempo estimado para medir un nivel de recepción del mismo es de mínimo un año debido a que según lo trazado en el proyecto esto requiere de un proceso de comunicación continua y permanente mismo que excede el lapso del trabajo planteado en el presente proyecto. Anexos: 19, 5, 18	



4.1.11 MANUAL DE IMAGEN Y REDES SOCIALES

ESTRATEGIA	Manual de imagen y redes sociales
ACTIVIDAD APLICADA	Realización de un manual de comunicación y redes mismo que servirá como guía del manejo comunicacional aplicado a una entidad sin fines de lucro de tal forma una vez terminado el proyecto de tesis, "Fundación Karen Tatiana" contará con una guía propia a la hora de continuar la labor planteada y seguir desarrollando su trabajo a través de pautas.
TIEMPO DE EJECUCIÓN	1 semana
PROCESO COMPARATIVO	ANTES: - La Fundación no contaba con una guía de implementación de pautas comunicacionales.
	AHORA: - "Karen Tatiana" sus directivos y voluntarios cuentan con un manual comunicativo a la hora de tomar la posta para continuar el trabajo en pos de mantener el correcto funcionamiento de canales internos y externos de comunicación.
LOGROS ESPERADOS	Se espera que mediante la aplicación de este manual, el trabajo realizado actualmente tenga una consecución correcta propiciando así el desarrollo de la Fundación en lo que se refiere al cambio de la comunicación y lo que este conlleva. Anexo: 15



4.1.12 ENTREVISTAS (COMUNICACIÓN INTERNA Y DIGITAL)

COMUNICACIÓN		
ESTRATEGIA	ENTREVISTAS (COMUNICACIÓN INTERNA Y DIGITAL)	
ACTIVIDAD APLICADA	Realizar entrevistas testimoniales a voluntarios de la Fundación que serán utilizados como material informativo y como estrategia de comunicación interna con el fin de resaltar la labor de la Fundación desde el punto de vista humano.	
TIEMPO DE EJECUCIÓN	1 mes	
PROCESO COMPARATIVO	ANTES: - Internamente jamás se realizó un trabajo testimonial con el fin de conocer las ideas y expresiones de quienes conforman la entidad. AHORA: - Testimonios de diferentes voluntarios quedan aplicados a manera de material de apoyo a la hora de profundizar	
	en la labor que realiza "Karen Tatiana".	
LOGROS OBTENIDOS	Mediante las entrevistas testimoniales se pudo conocer de mejor manera la labor que lleva a cabo "Karen Tatiana" y el fin de la misma; este resultado no medible quedará como justificativo de material audiovisual realizado para uso de la Fundación.	
	Anexo: 17	



IMAGÉN



El video de tipo testimonial tuvo un total de 1292 personas alcanzadas, más de 15 likes e interacciones y un total de 406 reproducciones. Se recalca que nunca antes se había realizado en la Fundación videos testimoniales de los voluntarios.

UNIVERSIDAD DE CUENCA



FACULTAD DE FILOSOFÍA, LETRAS Y CIENCIAS DE LA EDUCACIÓN ESCUELA DE COMUNICACIÓN SOCIAL

5.- CONCLUSIONES

Luego de la presentación y la ejecución del plan comunicacional dirigido a la Fundación Karen Tatiana, como proyectistas se ha llegado a diferentes conclusiones desde la parte conceptual hasta la ejecución y medición de los resultados que se explica a continuación:

- La aplicación del plan comunicacional, evidenció que es necesario mantener un plan estratégico en toda empresa, entidad u organización sin fines de lucro, puesto que este aporta un enfoque más organizado de los objetivos y metas que la institución pretende alcanzar.
- ➤ Para poder desarrollar este plan es necesario primero tener un acercamiento a la fuente como fue la Fundación, así de esta manera se pudo conocer los canales utilizados tanto a nivel interno como externo. En este último enfoque se desarrolló estrategias tanto digitales como publicitarias, cada una de ellas aportan un valor significativo a la hora de lograr posicionar la imagen de la Fundación en el contexto social.
- La puesta en práctica de estas estrategias toma un determinado tiempo y necesitan ser antes planificadas para luego ejecutarlas de manera precisa; para ello la colaboración de los miembros de la Fundación es indispensable, pues sin la apertura debida no se puede manejar un correcto direccionamiento de la comunicación.
- ➤ Si bien la comunicación externa es importante para poder difundir la información que se presenta, la comunicación de tipo interna es el cimiento en toda organización, se explica esto debido a que la imagen es el reflejo de la esencia en una empresa y este reflejo no es más que la consecución de cómo se trabaja internamente, es por ello que para poder dar a conocer la labor, primero es necesario crear un buen ambiente de comodidad, de cercanía y hacer que en este caso los voluntarios de la Fundación sean parte activa, desarrollando en ellos sus habilidades y mostrando que ellos son el pilar en la Fundación.
- Además como parte de la comunicación externa se pudo observar que cualquier entidad cualquiera sea su objetivo, no puede quedar aislada del círculo social, caso

PINK CRIPTIN PRODUCES

UNIVERSIDAD DE CUENCA FACULTAD DE FILOSOFÍA, LETRAS Y CIENCIAS DE LA EDUCACIÓN ESCUELA DE COMUNICACIÓN SOCIAL

contrario es como que la misma no existiera, además de darse a conocer por los padres de familia es importante que se crean lazos de unión con otras empresas para así generar una estrategia de alianzas en donde las dos entidades se vean beneficiadas, tanto la empresa que brinda apoyo al verse como una empresa con responsabilidad social preocupada por las necesidades sociales, como por la Fundación como beneficiaria del apoyo al tener mayor significación en su labor.

- ➤ Como toda planificación en el camino de desarrollo se pudo ir observando estrategias que son mucho más eficaces que otras, considerando que cada empresa en un universo único y que lo que funciona en una, puede no funcionar en otra; sin embrago las estrategias utilizadas fueron en su mayoría bien receptadas dando el fruto deseado, como supieron manifestar los miembros de la Fundación.
- Por otra parte también se explicó que además de darse a conocer a nivel institucional, la presencia de la Fundación en los medios de comunicación es de gran significación, mantener una buena relación con los medios tradicionales nos permitirá cubrir un nicho representativo y de esta manera además de las plataformas virtuales se complementan las una con la otra y logran en conjunto abarcar a la mayor cantidad de personas que es lo que se desea obtener al posicionar la imagen de la Fundación mediante la aplicación de herramientas comunicacionales.
- ➤ La aplicación de las nuevas TICS o marketing digital hoy en día no solo es algo pertinente, sino se ha convertido en una necesidad casi de carácter obligatorio, la empresa que no se maneja en plataformas virtuales es como que no existiera en la sociedad. Es por ello que la Fundación debe mantenerse a la vanguardia de estos cambios, siendo siempre activa, sin perder su esencia y su razón de ser que es el brindar apoyo a estos niños y jóvenes con cáncer.

FACU

UNIVERSIDAD DE CUENCA FACULTAD DE FILOSOFÍA, LETRAS Y CIENCIAS DE LA EDUCACIÓN ESCUELA DE COMUNICACIÓN SOCIAL

6.- RECOMENDACIONES

- Establecer una área de comunicación permanente dentro de la Fundación, la misma permitirá que se dé la relevancia pertinente a la comunicación institucional como un eje que abarca a toda la entidad.
- Seguir el manual de usos de redes e imagen planteado en la reunión de socialización, como una estrategia que ayudará a la Fundación, además que gracias a este manual les será más fácil manejar la comunicación
- Mantener abierto los vínculos con las empresas con las que se generó alianzas, general un constante fortalecimiento de estas relaciones que aportan significativamente en el apoyo a la Fundación.
- ➤ Mejorar el uso de la imagen que se le da a la Fundación, en el empleo del logo siempre manteniendo uno solo para que no se pierda la identidad. Además de dar mantenimiento continúo a las redes sociales para no perder a los seguidores.
- Realizar de manera más constante reuniones en donde estén todos los voluntarios para dialogar sobre las actividades, hacer una planificación anual y hacer un análisis FODA cada año para saber en qué están fallando y de esta manera establecer mecanismos de mejora.
- ➤ Designar actividades a los voluntarios para mejorar la organización a nivel interno, así cada uno se hace responsable de sus actividades de acuerdo a sus habilidades.
- ➤ Una vez que se tenga un espacio físico definitivo, colocar un letrero con el logo tanto en la parte externa como en los interiores para poder direccionar y ubicar de mejor manera a quienes se encuentren interesados en participar en la Fundación, así también en cuanto les den el lugar hacer uso de una cartelera con las especificaciones que se propuso anteriormente, esto aportará una mejor distribución y enfoque en los objetivos que se desean logar, exponer material informativo y de interés sobre la Fundación y el tema de cáncer infantil.



7.- ANEXOS

ANEXO 1. PROCEDIMIENTO DE ACOGIDA



ANEXO 2. REUNIONES





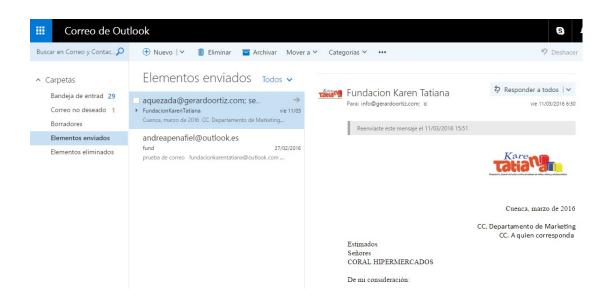
ANEXO 3: ENTREVISTA PERSONAL O INDIVIDUAL AUDIO (EN CD)



ANEXO 4: BOLETINES INTERNOS



ANEXO 5. CORREO ELECTRÓNICO





ANEXO 6. PROPUESTA GRÁFICA DE TABLÓN DE ANUNCIOS



ANEXO 7. RED SOCIAL FACEBOOK











ANEXO 8. SORTEOS INTERACTIVOS





ANEXO 9. POSTEOS PERMANENTES









ANEXO 10: RED SOCIAL TWITTER

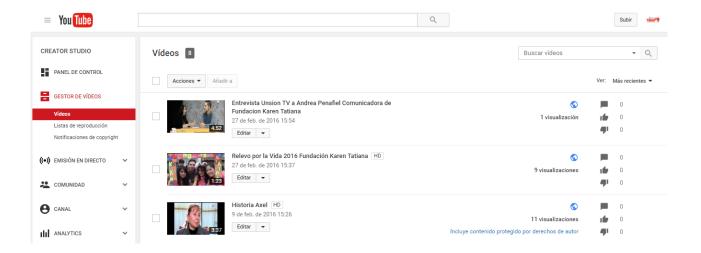








ANEXO 11: RED SOCIAL YOUTUBE







ANEXO 12: APLICACIÓN WHATSAPP



ANEXO 13: MICROINFORMATIVOS (EN CD)

ANEXO 14: VIDEO INSTITUCIONAL (EN CD)

ANEXO 15: MANUAL DE IMAGEN Y USO DE REDES (EN CD)



MANUAL DE USO DE REDES E IMAGEN PROPUESTO POR:

ANDREA PEÑAFIEL, KARLA PERALTA

COMUNICACIÓN DIGITAL:

MANEJO REDES SOCIALES

En el presente manual se presentarán algunos consejos para manejar y mantener una página en Facebook aplicando aspectos como foto de portada, perfil, qué debemos publicar y basados en qué parámetros. Además la relevancia del contenido colocado y cómo medir el índice de alcance hacia los usuarios.

Nos hemos centrado en Facebook por ser la red de mayor relevancia en este proyecto colocando a Twitter y Facebook como complementos del mismo.





ANEXO 16: E-MAILING

Para: grafitec_4@hotmail.com; & miė 27/01/2016 10:13

Estimados Señores

Por medio de la presente doy a conocer a ud. el proyecto "Responsabilidad Social en pro de la Fundación Karen Tatiana" misma que tiene como objetivo la protección de niños y jóvenes con cáncer de la ciudad de Cuenca, trabajando así con pacientes del Hospital Vicente Corral Moscoso y SOLCA.

La syuda que presta la Fundación se basa propiamente en la recaudación de fondos tanto para el apoyo al tratamiento de pacientes oncológicos como para apoyarlos mediante la donación de víveres a ellos y a sus familias dade ostos o recursos económicos.

"Karen Tatiana" constantemente realiza eventos como venta de chocolates, periódicos y festivales de carne asada todo esto con la meta de recolectar fondos para estos niños, sin embargo esto no resulta suficiente a

"Karen Intuna" consamemente tenuza eventos como venta su carcolarea, personarea, personarea, la hora de aportar.

Es así que este próximo 20 de febrero realizaremos el denominado "Relevo por la vida" un espacio deportivo en el cual se espera la participación de más de 500 competidores mismos que serán parte de varios eventos como carrera, cicleada y balloterapia, evento que será difundido mediante una gira completa de medios, redes sociales y publicidad impresa en toda la ciudad, siendo de gran impacto.

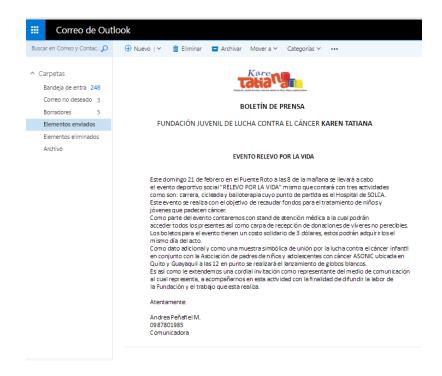
De esta forma solicitamos a Uds. nos apoyen con la impresión de flyers y lonas para el evento en lo posible cobrandonos un 50% del costo en dimero y el otro 50% mediante un canje publicitario lo que nos aminoraria costos debido a que muestra entidad no tiene fines de lucro. Esta es muestra propuesta aceptando también una contrapropuesta que beneficie a las dos partes.

Todas las entidades que colaboración de antensano GP ACIAS.

Att. Andrea Peñafiel Munive 0987801985/andreapenafiel@outlook.es Comunicadora Voluntaria

ANEXO 17: TESTIMONIOS (EN CD)

ANEXO 18: COMUNICADOS DE PRENSA





ANEXO 19: IDENTIDAD CORPORATIVA: LOGO Y LONA

DISEÑOS DE PRUEBA









DISEÑO FINAL:



LONA







PROPUESTA GRÁFICA

SEPARADORES DE LIBROS



TARJETA DE PRESENTACIÓN Y CARNET DE VOLUNTARIADO





ANEXO 20: ENTREVISTAS EXTERNAS (GIRA DE MEDIOS)



























ANEXO 21: PATROCINIOS



ANEXO 22: RESPONSABILDAD SOCIAL



De: Kuna Hotel <kunahotelgestion@gmail.com> Enviado: miércoles, 16 de marzo de 2016 11:04

Para: Andrea Peñafiel

Asunto: Re: Fundacion Karen Tatiana responsabilidad social

Estimados Señores: Fundación Karen Tatiana

Atención: Ing. Andrea Pesántez

Es un placer saludarla, a la véz comunicarle que la Gerencia de Kuna Hotel autoriza una plaza individual o doble matrimonial por mes para esta causa de padres y/o familiares que acudirán a la ciudad de Cuenca para los tratamientos de cancer de sus hijos. Este proceso se manejará según disponibilidad del hotel, previa reserva de mínino 15 días de anticipación.

Kuna Hotel, un hotel incluyente que cumple con la misión social empresarial, agradece por considerarnos para ser parte de tan noble acción.

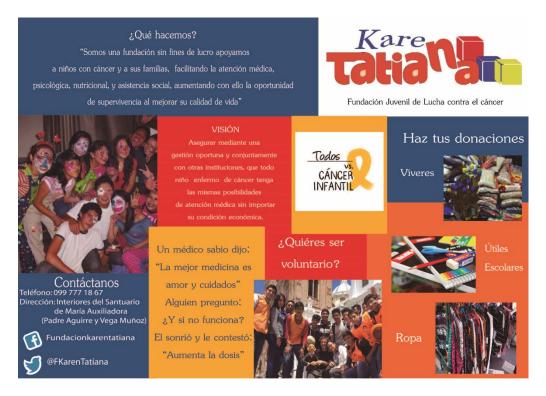
Quedo al pendiente de sus inquietudes y de como cerraremos este proceso para conocer los días, nombres y la acreditación de estas personas de la Fundación Karen Tatiana.

Salu2. Cordiales

Msc. Paola Molina., GERENCIA MARKETING Telf: 072838305 - 072838362 Cell: 0983882216 - 0992632223

ANEXO 23: FLYERS Y AFICHES



















ANEXO 24: RELEVO POR LA VIDA











ANEXO 25: PUNTO DE VENTA BOLETOS RELEVO POR LA VIDA





Anexo 26: MARCO DE INTERACCIÓN EN REDES



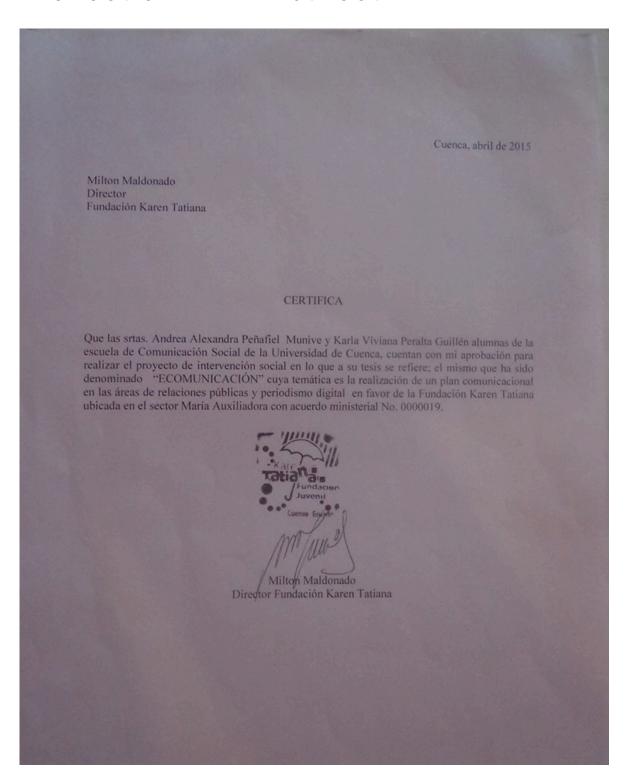






Anexo 27: OFICIOS PARA TRAMITES

APROBACIÓN POR PARTE DE LA FUNDACIÓN



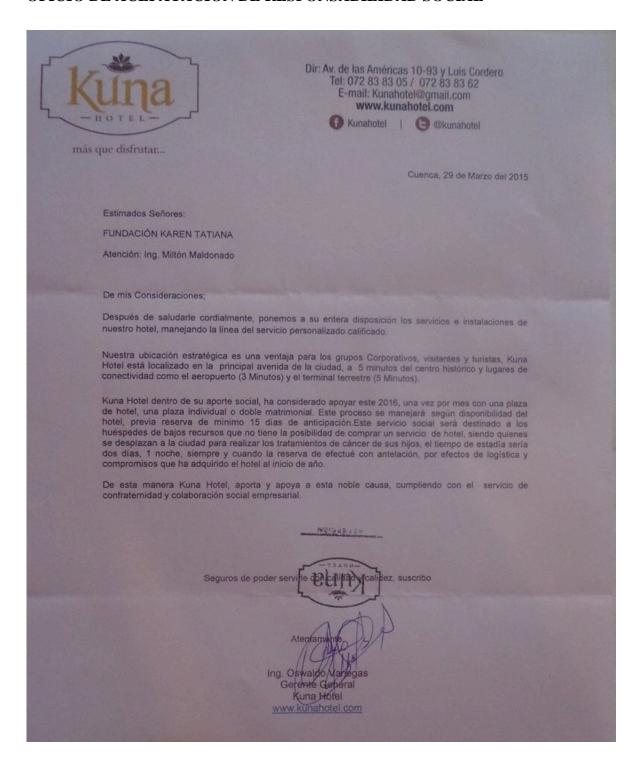


CERTIFICADO DE RESPONSABILIDAD SOCIAL





OFICIO DE ACEPATACION DE RESPONSABILIDAD SOCIAL



UNIVERSIDAD DE CUENCA



FACULTAD DE FILOSOFÍA, LETRAS Y CIENCIAS DE LA EDUCACIÓN ESCUELA DE COMUNICACIÓN SOCIAL

8.- BIBLIOGRAFÍA

LIBROS:

- Bartoli, A. (1992). *Comunicación Organización-Organización Comunicante*. España: Editorial Paidós.
- Bianchi, M. (2012). Comunicación Digital y Nuevos medios, herramientas a bajo costo. América del Sur.
- Black, S. (2004). ABC de las Relaciones Públicas. España: Editorial Gestión.
- Briceño Sonia, M. I. (2009). La Comunicación Corporativa y la Responsabilidad Social. Venezuela.
- Calero, M. L. (19 de 06 de 2015). Desarrollo de la comunicación externa en la empresa. España.
- Chaves, L. (2013). Comunicación publicitaria efizaz: del concepto a la medida.
- Chaves, N. (1942). Imagen Institucional . Buenos Aires , Argentina.
- Comunicación Publicitaria. (s.f.).
- Enrique, A. M. (2008). *LA PLANIFICACIÓN DE LA COMUNICACIÓN EMPRESARIAL*. Barcelona: Ilustrada.
- Galán, F. (2011). Aplicación de las redes sociales en la empresa. España.
- Gamboa, J. C. (septiembre de 2011). Guía Práctica para Proyectos de Desarrollo. New York, Estados Unidos.
- Garrido, F. J. (s.f.). Comunicación de la Estrategia "La efectividad está en la dirección".
- Gómez, M. (2007). La comunicación en las organizaciones para la mejora de la productividad: El uso de los medios como fuente informativa en empresas e instituciones andaluzas. Málaga.
- Guevara, L. (2006). Comunicación Estratégica. Quito, Ecuador: EUNSA.
- Latuff, L. N. (2012). LA COMUNICACIÓN DIGITAL EN LA SOCIEDAD DEL CONOCIMIENTO . Venezuela .
- Medina, H. S. (5 de Diciembre de 2005). Comunicación Organizacional. Matrices Teóricas y Enfoques Comunicativos . *REVISTA LATINA DE COMUNICACIÓN SOCIAL*, 2-7.
- Moneva, J. (2008). ¿Es la responsabilidad social rentable para la empresa? 8.
- Morales, F. (19 de mayo de 2015). La Comunicación Interna: Herramienta estratégica de gestión para las empresas. Barcelona, España.

UNIVERSIDAD DE CUENCA



FACULTAD DE FILOSOFÍA, LETRAS Y CIENCIAS DE LA EDUCACIÓN ESCUELA DE COMUNICACIÓN SOCIAL

- Pérez, A. (2009). SI NO COMUNICAS, NO EXISTES: LA COMUNICACIÓN EN LAS FUNDACIONES. Madrid.
- Piñuel, J. L. (1997). TEORÍA DE LA COMUNICACIÓN Y GESTIÓN DE LAS ORGANIZACIONES. Madrid-España: Síntesis.
- Ribera, X. (19 de 06 de 2015). *Disseny*. Obtenido de Ivace: disseny.ivace.es/es/comunicacion-imagen/empresa-y-comunicacion/el-plan-de-comunicacion.html
- Scolari, C. (2008). Hipermediaciones: Elementos para una Teoría de la Comunicación Digital Interactiva. Barcelona, España.
- Soria, R. (2008). COMUNICACIÓN ORGANIZACIONAL: UN MODELO APLICABLE A LA MICROEMPRESA. *DIALNET*, 14.
- Tironi, E. A. (2004). "Comunicación Estratégica, Vivir en un mundo de señales". Chile : Editorial Taurus.
- Trout, J. (1986). Posicionamiento McGraw Hill.
- Tur-Viñes, V., & Monserrat-Gauchi, J. (2014-2015). EL PLAN ESTRATÉGICO DE COMUNICACIÓN. ESTRUCTURA Y FUNCIONES. *RAZÓN Y PALABRA*.
- Vives, Antonio y Peinado-Vara. (2003). *La Responsabilidad Social de la empresa como instrumento de competitividad*. Panamá: Editorial Anales.

SITIOS WEB

- La definición de, S. W. (23 de septiembre de 2015). Definición de Socialización . Cuenca , Ecuador.
- *Mailify*. (s.f.). Recuperado el 27 de marzo de 2016, de Definición y ventajas del email marketing: https://es.mailify.com/contacto.asp
- Más Adelante. (15 de enero de 2016). www.masadelante.com. Obtenido de www.masadelante.com/faqs/twitter
- Royero, J. (12 de Febrero de 2007). *redessocialestecno.blogspot.com*. Obtenido de redessocialestecno.blogspot.com

TESIS

Peralta, P. (2014). Posicionamiento de Imagen Corporativa de la Ucacsur mediante el uso de herramientas web 2.0. Cuenca, Ecuador.