



RESUMEN DE LA TESIS

La presente investigación tiene como objetivo determinar si la ciudad de Cuenca dispone de los recursos para convertirse en un referente deportivo a nivel nacional o internacional; y aprovechar esta situación para generar un nuevo tipo de turismo dirigido a un grupo especial como son los deportistas.

La tesis está dividida en cuatro capítulos que presentan información sobre la relación entre turismo y deporte, un inventario de los recursos físicos, humanos y tecnológicos que posee Cuenca en el área deportiva y su correspondiente evaluación e información sobre la actividad deportiva de los años 2007-2008.

La información fue obtenida a través de investigación de campo y bibliográfica. Se realizaron encuestas a deportistas y entrenadores para conocer su opinión sobre la ciudad como sede deportiva. Adicionalmente se pidió que opinen sobre el atractivo turístico de la ciudad con la finalidad de conocer sus experiencias en este aspecto.



Abstract

The object of this thesis is to determine whether Cuenca, as a city, has the resources necessary to attract sports enthusiasts both on the national and international and generate the correspondent tourism revenues.

The proposal is divided into four parts being: the relationship between sports and tourism, an inventory of the human and technological resources available in the city of Cuenca as related to sports and an evaluation and information pertaining to sports activity within the city during the years 2007-2009. The subsequent information was obtained through investigation and field interviews. Sports figures and entertainers were interviewed and their opinion was obtained in regard to the viability of the city to attract sport enthusiasts and of their experiences as a tourist in Cuenca.



ÍNDICE

Resumen	1
Abstract	2
Índice	3
Dedicatoria	9
Agradecimiento	10
Introducción	11

CAPÍTULO 1

CUENCA COMO CENTRO DEPORTIVO TURÍSTICO

1.1 Deporte turístico	13
1.2 Evolución del deporte y definición de deporte turístico	15
1.3 Modelos importantes de deporte turístico	24

CAPÍTULO 2

CUENCA Y SU INFRAESTRUCTURA DEPORTIVA

2.1 Infraestructura deportiva de la Federación Deportiva del Azuay	29
2.1.1 Complejo Deportivo Bolivariano	32
2.1.1.1 Canchas de Racquet	33
2.1.1.2 Complejo de Squash	34
2.1.1.3 Coliseo “Jorge Calvache”	35
2.1.1.4 Coliseo Mayor “Jefferson Pérez Quezada”	36
2.1.1.5 Piscina Olímpica El Batán	37
2.1.1.6 Villa Olímpica	37
2.1.1.7 Otros escenarios	38
2.1.2 Complejo Deportivo Totoracocha	39
2.1.2.1 Coliseo de Gimnasia	40
2.1.2.2 Pista de Patinaje	40
2.1.2.3 Polideportivo	41
2.1.2.4 Residencial Deportiva	42
2.1.2.5 Velódromo “Francisco Morales”	42
2.1.2.6 Otros escenarios	43
2.1.3 Estadio Municipal “Alejandro Serrano Aguilar”	43
2.1.4 Pista Atlética “Jefferson Pérez”	45
2.1.5 Pista de Bicicros La Concordia	45
2.1.6 Pista de Karting Los Eucaliptos	46
2.1.7 Polígono de Tiro Ucubamba	47
2.2 Infraestructura deportiva del Centro de Alto Rendimiento	48
2.3 Infraestructura deportiva de instituciones educativas secundarias y universitarias	49
2.3.1 Colegios	49
2.3.2 Universidad de Cuenca	51
2.3.2.1 Centro de Recreación y Deporte Universitario, CREDU	53



2.3.3 Universidad Politécnica Salesiana	54
2.4 Infraestructura deportiva de instituciones financiadas por el Estado	55
2.4.1 Grupo de Caballería General Dávalos	55
2.4.2 Municipio de Cuenca	56
2.5 Infraestructura deportiva privada	58
2.5.1 Club Deportivo Cuenca	59
2.5.2 Club Social y Deportivo Tecni Club	60
2.5.3 Fun Center Bowling Club	60
2.5.4 Liga Deportiva Universitaria de Cuenca	62

CAPÍTULO 3

EVALUACIÓN DE LA POTENCIALIDAD DEL RECURSO FÍSICO, HUMANO Y TECNOLÓGICO DEPORTIVO DE CUENCA PARA EL DEPORTE TURÍSTICO

3.1 Criterios para la evaluación de la infraestructura deportiva	64
3.2 Evaluación de la infraestructura deportiva de la Federación Deportiva del Azuay	66
3.2.1 Complejo Deportivo Bolivariano	69
3.2.2 Complejo Deportivo Totoracocha	71
3.2.3 Estadio “Alejandro Serrano Aguilar”	73
3.2.4 Pista Atlética “Jefferson Pérez”	74
3.2.5 Pista de Bicicross La Concordia	75
3.2.6 Pista de Karting Los Eucaliptos	76
3.2.7 Polígono de Tiro Ucubamba	77
3.3 Evaluación de la infraestructura del Centro de Alto Rendimiento	78
3.4 Evaluación de la infraestructura de instituciones educativas secundarias y universitarias	78
3.4.1 Colegios	80
3.4.2 Universidad de Cuenca	82
3.4.3 Universidad Politécnica Salesiana	84
3.5 Evaluación de la infraestructura deportiva de instituciones financiadas por el Estado	85
3.6 Evaluación de la infraestructura deportiva privada	87
3.7 Criterios para la evaluación del recurso humano deportivo	89
3.8 Evaluación del recurso humano deportivo de la Federación Deportiva del Azuay	90
3.9 Evaluación del recurso humano deportivo del Centro de Alto Rendimiento	93
3.10 Evaluación del recurso humano deportivo de instituciones educativas secundarias y universitarias	93
3.10.1 Colegios	93
3.10.2 Universidad de Cuenca	94
3.10.3 Universidad Politécnica Salesiana	94
3.11 Evaluación del recurso humano deportivo de instituciones financiadas por el Estado	95
3.12 Evaluación del recurso humano deportivo privado	95
3.12.1 Club Deportivo Cuenca	95
3.12.2 Fun Center Bowling Club	96



3.12.3 Club Social y Deportivo Tecni Club	96
3.12.4 Liga Deportiva Universitaria de Cuenca	97
3.13 Criterios para la evaluación del recurso tecnológico deportivo	97
3.14 Evaluación del recurso tecnológico deportivo de la Federación Deportiva del Azuay	98
3.15 Evaluación del recurso tecnológico deportivo del Centro de Alto Rendimiento	99
3.16 Evaluación del recurso tecnológico deportivo de instituciones educativas secundarias y universitarias	99
3.16.1 Colegios	100
3.16.2 Universidad de Cuenca	100
3.16.3 Universidad Politécnica Salesiana	100
3.17 Evaluación del recurso tecnológico deportivo de instituciones financiadas por el Estado	101
3.18 Evaluación del recurso tecnológico deportivo privado	101
3.18.1 Club Deportivo Cuenca	102
3.18.2 Club Social y Deportivo Tecni Club	102
3.18.3 Fun Center Bowling Club	102
3.18.4 Liga Deportiva Universitaria de Cuenca	103
 CAPÍTULO 4	
DEPORTE TURÍSTICO PARA CUENCA	
4.1 Turismo y deporte a nivel nacional	105
4.2 Turismo y deporte a nivel local	107
4.3 Deportistas turísticos en Cuenca	111
4.3.1 Eventos deportivos celebrados en el año 2007	112
4.3.2 Eventos deportivos celebrados en el año 2008	115
4.4 Encuestas realizadas a deportistas y entrenadores	117
4.4.1 Encuestas realizadas a deportistas	118
4.4.2 Encuestas realizadas a entrenadores	124
 Conclusiones	132
Bibliografía	137
 Índice de Anexos	
Anexo N°. 1 Entrevista aspecto físico-administrativo	147
Anexo N°. 2 Entrevista aspecto económico-financiero	151
Anexo N°. 3 Entrevista aspecto recursos humanos	154
Anexo N°. 4 Encuesta para deportistas	157
Anexo N°. 5 Encuesta para entrenadores	161
Anexo N°. 6 Eventos internacionales 2007	164
Anexo N°. 7 Eventos académicos deportivos 2007	165
Anexo N°. 8 Campamentos/Concentraciones deportivas 2007	166
Anexo N°. 9 Eventos internacionales 2008	167



Anexo Nº. 10 Eventos académicos deportivos 2008	168
Anexo Nº. 11 Campamentos/Concentraciones deportivas 2008	169



UNIVERSIDAD DE CUENCA

FACULTAD DE CIENCIAS DE LA HOSPITALIDAD

CARRERA DE TURISMO

POTENCIAL DE CUENCA COMO CENTRO DEPORTIVO TURÍSTICO

**TESIS PREVIA A LA OBTENCIÓN DEL TÍTULO DE
INGENIERA EN TURISMO**

AUTORA:

MARÍA VERÓNICA JARA CAMPOVERDE

DIRECTOR:

MAGISTER LEONARDO TORRES LEÓN

CUENCA – ECUADOR

2010



**Las ideas y comentarios expuestos en la presente tesis son de
responsabilidad de la Autora:**

Verónica Jara Campoverde



Dedicatoria

A mi familia por su apoyo incondicional durante toda mi vida estudiantil, por su guía y cariño.

A todas las personas que han trabajado para que la Carrera de Turismo salga adelante, que han compartido sus conocimientos en las aulas y que me han brindado su amistad.

A mis amigas por la sincera amistad que nació durante la carrera y porque han sido las compañeras perfectas para vivir la aventura universitaria.



Agradecimiento

Un agradecimiento especial a todas las personas e instituciones públicas y privadas que me abrieron sus puertas, su ayuda ha sido invaluable para la elaboración de esta tesis.

De igual manera a mi director de tesis Magister Leonardo Torres León por el tiempo, conocimiento, ayuda y paciencia dedicados a este trabajo.



INTRODUCCIÓN

En los años sesenta del siglo veinte nació el turismo como una actividad organizada que consistía en el desplazamiento de personas de un lugar a otro solo para vacacionar. En sus inicios se basaba únicamente en un turismo de sol y playa, un turismo de masas al que se lo podría considerar como un turismo seriado. A partir de esos años se ha ido matizando y se ha creado un abanico de ofertas turísticas de acuerdo a las necesidades y requerimientos de las personas. Se puede combinar naturaleza y aventura, naturaleza y cultura, deporte y cultura, sol y playa con historia o sol y playa con aventura, negocios y diversión, entre muchas otras posibilidades.

En la actualidad no solo las personas que viajan por descanso son consideradas como turistas, sino también las personas que viajan por trabajo, salud o estudio, siempre y cuando tengan la oportunidad de practicar una actividad turística por más pequeña que sea. Pensando en esos casos se han cambiando y creado nuevas definiciones de turismo.

En Cuenca la actividad turística ha crecido notablemente aprovechando los recursos naturales, culturales, arquitectónicos y arqueológicos que posee para atraer la atención de cientos de turistas que año a año vienen a la ciudad, pero la oferta turística no ha variado, es decir que estamos concentrados en vender turismo cultural y de naturaleza sin explorar nuevos productos o nuevos mercados. Es por esta razón que he creído necesario investigar si Cuenca puede ampliar su mercado y oferta turística a través de la actividad deportiva.

A nivel nacional Cuenca es un gran referente deportivo porque a pesar de ser una ciudad pequeña ha conseguido logros importantes a nivel nacional e internacional por el esfuerzo de sus atletas y también por estar dotada de una amplia infraestructura deportiva pública y privada que ha permitido que sea



escogida como sede de eventos deportivos como competencias nacionales, panamericanos, sudamericanos, campeonatos mundiales, torneos y otras contiendas deportivas. Los deportistas y entrenadores que han participado en estos eventos han pagado por servicios de hospedaje, alimentación, transporte, recreación y comunicación, tal como lo haría cualquier turista, pero no han sido considerados como tal. Es en este punto donde el deporte se vuelve un objeto de análisis para conocer si está en capacidad de generar turismo y así despejar la incógnita sobre el potencial de Cuenca para convertirse en un centro deportivo turístico, para lo cual se ha recolectado información mediante investigación bibliográfica, entrevistas, encuestas y visitas de campo, todo con la finalidad de conocer y evaluar los recursos físico, humano y tecnológico con los que cuenta el deporte cuencano y para conocer cuáles son las expectativas turísticas de las personas dedicadas a la actividad deportiva. Al final de esta investigación se presentan las conclusiones basadas en los resultados de la evaluación y de las encuestas y que aclaran la duda sobre la factibilidad que Cuenca se convierta en un centro deportivo turístico, capaz de ampliar y variar la oferta turística de la ciudad.

La elaboración de esta tesis está apegada a las normas establecidas por la Facultad de Ciencias de la Hospitalidad de la Universidad de Cuenca. Las normas de redacción fueron tomadas del *Manual de escritura académica. Guía para estudiantes y maestros* de Raúl Vallejo. Para la elaboración de las citas y referencias bibliográficas se siguió el método del MLA presentado en el mismo texto.



CAPÍTULO 1

POTENCIAL DE CUENCA COMO CENTRO DEPORTIVO TURÍSTICO

1.1 Deporte turístico

Las actividades deportiva y turística son muy antiguas y desde un inicio han estado muy ligadas pero no eran consideradas como complementarias, por esa razón se organizaban y desarrollaban en forma individual.

La competencia deportiva más antigua son los juegos olímpicos, que a lo largo de los siglos se han modificado básicamente en su organización pero su esencia se mantiene. Desde su inicio movilizaban a espectadores y delegaciones deportivas de toda Grecia hacia la ciudad de Atenas, para lo cual hacían uso de medios de transporte, hospedaje y alimentación mientras duraban las competencias. Este evento deportivo era tan importante que incluso se hacía un alto en los conflictos bélicos para una tranquila participación (Microsoft Corporation, *Juegos Olímpicos*).

En la actualidad los juegos olímpicos son un espectáculo de la destreza, capacidad y habilidad humana que moviliza a miles de deportistas y espectadores, generan empleos y generosos ingresos económicos para los países anfitriones que se ven distribuidos en el sector hotelero, restauración, transporte y diversión.

Según el registro de los últimos Juegos Olímpicos de Beijing hubo alrededor de 450 000 turistas de ultramar, es decir, que esta cifra no incluye a turistas de nivel nacional ni regional (Pueblo en línea, <http://spanish.people.com.cn/31619/6450109.html.>).

Eventos deportivos a menor escala son los campeonatos panamericanos, sudamericanos y festivales deportivos que no movilizan mayor número de espectadores pero sí delegaciones deportivas de igual nivel profesional a las de los juegos olímpicos ya que el fin de estos es seleccionar a los mejores deportistas para las olimpiadas. Para participar en estas competencias también se utilizan medios de transporte, alojamiento, alimentación y diversión que generan ingresos económicos en cifras mucho más pequeñas que las antes mencionadas pero que benefician a las economías locales.

El Campeonato Mundial de Fútbol es otro magno evento que siempre ha movilizado miles de deportistas, pero sobre todo ha trasladado a millones de fanáticos dispuestos a viajar a cualquier lugar del mundo para alentar a sus equipos. Este evento al igual que los Juegos Olímpicos también genera cuantiosas sumas de dinero para el país anfitrión sobre todo para los principales involucrados como el sector hotelero, restauración, transporte, diversión, comunicación y más sectores relacionados directa e indirectamente.

A nivel de América está la Copa Libertadores que no tiene tanta capacidad de convocatoria como el Campeonato Mundial de Fútbol, pero si moviliza a miles de fanáticos. Cabe recalcar que los campeonatos de fútbol a comparación de otras disciplinas se venden en paquetes turísticos con facilidad.

Otros eventos importantes de los que se puede hablar son las competencias de fórmula uno, carreras de autos, tennis, etc. Estos eventos deportivos también tienen una buena relación con la actividad turística pero no se tiene datos exactos.

Los eventos deportivos son ideales para la promoción turística. En el Campeonato Mundial de Fútbol Alemania 2006, Ecuador hizo promoción turística en este país a través de vallas publicitarias y el bus que transportaba a los futbolistas también presentaba información turística, pero no se tiene datos certeros de los resultados de esta promoción.



Los deportistas y espectadores se convierten en el mejor medio publicitario, ya que, cuando retornen a sus hogares contarán a todos sus amigos, familiares y conocidos las experiencias positivas y/o negativas que vivieron durante su viaje y de esto dependerá el interés por conocer los países referidos.

Por lo anotado la Organización Mundial de Turismo, OMT y el Comité Olímpico Internacional, COI se reunieron en febrero de 2001 en Barcelona, España para dialogar sobre la importancia del deporte y el turismo como promotores de desarrollo económico y social y así poder trabajar en forma coordinada para conseguir mejores beneficios para ambos sectores. Un hecho importante de esta conferencia es que ayudó a aclarar diferentes terminologías existentes sobre la relación turismo-deporte. A más de esto lo que se pretendía era hacer de estas dos actividades un elemento integrador de los países y un instrumento para la comprensión y aceptación entre culturas (OMT, *Conferencia. Barcelona*).

1.2 Evolución del deporte y definición de deporte turístico

Desde el inicio de la humanidad la actividad deportiva ha estado presente y vale la pena señalar que han existido disciplinas y eventos deportivos tan legendarios que se mantienen hasta hoy y para muchas personas el deporte es algo imprescindible en sus vidas, ya sea porque son apasionados a esta actividad o porque viven del deporte como práctica profesional.

Pero antes de entrar a detalles sobre el desarrollo de la actividad deportiva como parte esencial de la vida de los pueblos se debe saber que según la Real Academia de la Lengua define la palabra deporte como: “actividad física, ejercida como juego o competición, cuya práctica supone entrenamiento y sujeción a normas”. “Recreación, pasatiempo, placer, diversión o ejercicio físico, por lo común al aire libre” (<http://buscon.rae.es/drae/SrvltConsulta?TIPO>



_BUS=3&LEMA=deporte). Es necesario conocer la definición porque en el desarrollo de este tema se muestra que la actividad deportiva ha estado presente desde tiempos muy remotos, es así que en muchas civilizaciones antiguas como la Griega, Asiática, Maya, etc., el deporte formaba parte esencial en ritos religiosos, políticos o simplemente era practicado de manera lúdica, incluso en la época actual se mantienen ciertos deportes de estas civilizaciones, lo que ha sucedido es que con el paso de los años las reglas y modalidades de juego han cambiado.

A continuación se presenta una breve línea de tiempo tomada de la enciclopedia Encarta y del libro La Génesis de los Deportes.

Entre el período de 1400 a 1250 A.C. los restos arqueológicos demuestran que la cultura Maya practicaba el pok-ta-pok o juego de pelota. Este juego era de carácter religioso pues se supone que era como un ritual para conocer los designios de los dioses, un ritual de fertilidad, como un culto al fuego o quizá como parte de otros rituales ceremoniales. Las canchas se encuentran construidas junto a los templos de las ciudades importantes y en las paredes se aprecian figuras de sapos, mariposas, jaguares, plantas alucinógenas entre otras figuras. Esta práctica deportiva se extendió hasta la cultura Zapoteca y Azteca y hasta ahora se han encontrado alrededor de 1 500 canchas. El juego consistía en golpear una pelota con los muslos y las caderas y tratar de que atravesase por un aro vertical ubicado en una pared, el primer equipo en cumplir este objetivo era el ganador mientras que el equipo perdedor era sacrificado.

Otro juego de pelota se desarrolló en el año 200 A.C., pero esta vez al otro lado del continente, en China durante la dinastía Han. Aquí llevaba el nombre de tsu chu. La palabra tsu significa “dar patadas” y chu hace referencia a una bola cuero rellena y se dice que hasta los emperadores practicaban este juego. En el siglo VII los japoneses también desarrollaron un juego llamado Kemari, que era una forma de fútbol. En Roma también hubo juegos de pelota como el episkuros y el harpastum.

Existen registros que durante la dinastía Chou (1027-256 A.C) de China se realizaban torneos de tiro con arco que eran acompañados con música y elegantes salutaciones que les daban mayor realce. Los torneos contaban con la presencia de los nobles de la corte.

En el año 776 A.C. nacen los Juegos Olímpicos de Grecia o Juegos Olímpicos de la Antigüedad, llamados así para diferenciarlos de los modernos. Esta competencia deportiva de carácter religioso para adorar al Dios Zeus tenía la duración de un día y convocabía a delegaciones de otras ciudades conformadas solamente por nobles. En el año 472 A.C. la competencia pasó a ser de 5 días y en el año 375 A.C. adquieren características que se mantienen hasta el día de hoy. Durante los 5 días de competencia se realizaban pruebas de atletismo, lucha, pugilismo o boxeo y pentatlón. Esta última constaba de 5 pruebas: carreras de velocidad, lanzamiento de jabalina y disco, lucha y salto de longitud. Las carreras de caballos también estaban incluidas en el cronograma de competencias, siendo la gente de dinero quien participe en estas pruebas. En el año 390 D.C. los juegos fueron vetados por el emperador romano Teodosio I por ser considerados como una manifestación pagana.

Desde el año 23 A.C. se ha registrado la práctica de una famosa lucha de origen japonés conocida como sumo, una de las artes marciales más antiguas. Al inicio las luchas de sumo eran efectuadas con fines religiosos para rendir culto a los dioses y dar gracias por las cosechas. Después las luchas de sumo pasaron a formar parte de la vida cotidiana. Muchas de las diferencias que se presentaban entre los japoneses se resolvían a través de estas luchas que incluso llegaban a ser de muerte. Los luchadores más hábiles eran acreedores de privilegios. Los árbitros de las luchas usaban un abanico como signo de autoridad y una daga que se dice servía para suicidarse en caso que cometiera una equivocación.

En siglo VI D.C. nació en la India el Chaturanga o juego del ejército que se extendió rápidamente en Asia gracias a las rutas comerciales, pero son los



árabes quienes desarrollan a este juego escribiendo tratados y estrategias de juego. Vale aclarar que este deporte no es de carácter físico, sino de carácter mental y hoy en día es muy practicado y se lo conoce mundialmente como ajedrez.

Este es un resumen de los deportes que se practicaban en la antigüedad. En la actualidad hay un número considerable de disciplinas deportivas pero casi todas son modificaciones o variaciones de las antes mencionadas. Por ejemplo el juego de pelota que comenzó hace miles de años que era de carácter religioso, ceremonial y/o lúdico se mantiene hasta en hoy en día, pero ha perdido su carácter místico, así tenemos disciplinas como el fútbol o soccer considerado como el rey de los deportes, el rugby, el fútbol americano, etc. El tiro con arco es otra disciplina legendaria al igual que el ajedrez.

Otra comparación entre lo antiguo y moderno son los juegos olímpicos y por esta razón se les divide en dos etapas: Juegos Olímpicos de la Antigüedad que ya fueron descritos anteriormente y Juegos Olímpicos Modernos, siendo estos últimos celebrados por primera vez en el año 1896.

Los Juegos Olímpicos Modernos son obra de Pierre de Coubertin, un pedagogo francés que se preocupó por fomentar el deporte en la sociedad y por esta razón formó un número considerable de sociedades deportivas. Fue encargado por el gobierno francés de formar una sociedad deportiva pero esta vez de carácter universal. En el año de 1894 invitó a 14 países a Sorbona para indicarles la idea de retomar la vieja tradición de los juegos olímpicos, la cual tuvo buena acogida y se funda en ese año el Comité Olímpico Internacional, COI, y dos años más tarde en 1896 se celebraban los primeros Juegos Olímpicos Modernos, escogiendo acertadamente a Atenas como sede, desde entonces se los viene celebrando cada cuatro años y siempre en una sede diferente. La primera edición contó con la participación de trece países en cuarenta y dos pruebas de nueve disciplinas deportivas. En los años

posteriores se incrementan el número de disciplinas, países y deportistas hasta llegar a convocar en el 2008 alrededor de 10 000 competidores.

Pero los juegos olímpicos en todo su transcurso han encontrado diferentes obstáculos que han tenido que superar. En ciertas ocasiones han sido marcados por la violencia y discriminación a causa de conflictos religiosos, políticos y raciales. Por ejemplo en los juegos de Berlín 1936, Adolf Hitler se negó a reconocer los logros alcanzados por el atleta estadounidense Jesse Owens por ser de raza negra y en la edición de Múnich 1972 cinco deportistas israelitas fueron asesinados por individuos palestinos marcando con tragedia estas edición olímpica. Otros ejemplos a mencionar son las dos guerras mundiales que impidieron la celebración de los juegos olímpicos y las ediciones de Canadá 1976, URSS 1980 y EEUU 1984 no se desarrollaron con normalidad porque los conflictos políticos de aquella época ejercieron una influencia negativa.

A partir del año 1992 los juegos olímpicos tuvieron gran acogida en muchos países dando como resultado un mayor número de participantes y desde esta fecha no han existido circunstancias negativas que afecten el normal desenvolvimiento de los juegos deportivos más famosos del mundo a excepción de los problemas propios del certamen como por ejemplo el doping.

Los juegos olímpicos han tenido tanta acogida a nivel mundial por parte de las selecciones nacionales deportivas y por la gente que brinda apoyo incondicional a sus selecciones, es por esta razón que cada edición recibe a millones de espectadores capaces de viajar a cualquier lugar del mundo con tal de apreciar y alentar a los deportistas.

El Campeonato Mundial de Fútbol ha vivido una historia similar al de las olimpiadas. El primer campeonato se celebró por primera vez en Uruguay en 1930, en el cual participaron solamente trece países. Para el mundial de Francia 1938 ya participaban treinta y seis países y por primera vez se

realizaron eliminatorias para escoger a dieciséis finalistas. Al igual que en los juegos olímpicos la I y II Guerra Mundial interrumpieron la celebración de la copa del mundo y en el año de 1950 se reinició nuevamente la competencia futbolística.

El mundial de Suecia 1958 fue el primer paso para que el equipo brasileño se convirtiera en uno de los favoritos del mundo, el famoso futbolista Pelé fue la estrella del equipo y del mundial. Brasil ganó la copa del Mundo por primera vez en esta edición.

En el año de 1986 el equipo de argentino también brilló gracias a una estrella del fútbol como Diego Armando Maradona, uno de los futbolistas más famosos y controversiales del mundo.

Tanto los juegos olímpicos como el mundial de fútbol han alcanzado mucha aceptación en la gente y cada vez que se llevan a cabo dichos eventos deportivos movilizan a millones de personas que incluyen: delegaciones deportivas, fanáticos y periodistas, logrando así un gran beneficio para la economía especialmente del país anfitrión. Un ejemplo son las últimas olimpiadas Beijing 2008 que generaron gran actividad turística para el país asiático. La ciudad se preparó con 800 hoteles debidamente calificados y 5 000 lugares de inferior categoría, incluyendo las casas de la gente local con la finalidad de atender efectivamente a los espectadores que en promedio eran 440 000 personas por día. Según expresó la ministra de turismo de China, hasta finales del mes de junio del 2008 los hoteles de 5 estrellas tenían una ocupación promedio del 80% y los hoteles de 4 estrellas un 50% faltando solamente un mes y medio para el inicio de los juegos (<http://spanishpeople.com.cn/31619/6450109.html>).

Igual empeño se puso para recibir a las delegaciones deportivas, por esta razón se construyeron sesenta y cuatro villas olímpicas que suman aproximadamente 17 000 habitaciones para recibir a cerca de 30 000 personas

que conformaban las delegaciones deportivas que participaron en los Juegos Olímpicos y Paralímpicos Beijing 2008. Los deportistas también fueron considerados como turistas porque se armaron ocho rutas turísticas en ocho idiomas para ser recorridas por las delegaciones deportivas. A más de este servicio turístico se puso a disposición de los atletas una línea de información (<http://spanish.people.com.cn/31619/6450109.html>).

En el mundial de fútbol Alemania 2006 se puede apreciar que la realidad de este evento no es distinta a los juegos olímpicos, pues también tuvo gran acogida por parte del público. Según la página web oficial de la FIFA <http://es.fifa.com/worldcup/archive/germany2006/overview.html> asistieron cerca de 3 359 439 espectadores a los sesenta y cuatro partidos en los doce estadios significando una media de 52 491 espectadores por partido. Esta cifra incluye a turistas nacionales y extranjeros. En cuanto a prensa se refiere hubo alrededor de 18 850 personas incluyendo comentaristas, fotógrafos, técnicos, etc. Dentro del equipo logístico para el desarrollo del mundial están incluidas miles de personas para brindar el apoyo necesario.

Al movilizarse millones de personas para asistir a la celebración de los mencionados certámenes la OMT y el COI se han dado cuenta que el deporte y el turismo van de la mano inseparablemente y que es necesario juntar esfuerzos para que ambas actividades se acoplen de la mejor manera posible y lograr beneficios mutuos. Por esta razón se celebró en Barcelona, España en el año 2001 la primera conferencia sobre deporte y turismo en la que ambas organizaciones admitieron que tanto el deporte como el turismo son actividades que promueven la integración, el intercambio de conocimiento y el entendimiento entre pueblos y que además aportan positivamente a la economía de los países. Gracias a esta conferencia se fortalecen las definiciones para deporte turístico y turismo deportivo diferenciándolas de acuerdo a la principal motivación del viaje: si la práctica deportiva o la actividad turística ya que antes de esta conferencia solo se utilizaba el concepto de turismo deportivo que era muy genérico y se aplicaba para ambos casos,

siendo una definición muy antigua para una actividad que está en constante evolución.

La Revista Internacional de Sociología en su edición: Turistas deportivos – Una perspectiva de análisis, indica que durante la década del 90 varios autores como Hall, Standeven, Esteve Secall y De Knop aportan significativamente al desarrollo de la definición “turismo deportivo” y “deporte turístico”, así tenemos como resultado que en el año 1991 el autor Esteve Secall define al turismo deportivo como: “aquella actividad turística de la que forma parte algún tipo de práctica deportiva, bien como objetivo fundamental, bien como objetivo complementario” (136). Al deporte turístico lo define de la siguiente manera: “aquellas actividades deportivas susceptibles de comercialización turística. En la práctica queremos que cualquier actividad deportiva lo sea” (136). En 1992 el autor Hall dice que el turismo deportivo se define como: “aquellos desplazamientos realizados por razones recreativas (no comerciales) para participar u observar actividades deportivas fuera del lugar de residencia habitual” (135), como se aprecia es una definición bastante general que se puede aplicar en el caso de fanáticos deportivos que acompañan a sus selecciones deportivas a cualquier lugar del mundo. En el año de 1999 los autores Standeven y De Knop desarrollan otra definición para turismo deportivo:

todas las formas activas o pasivas de la actividad deportiva, participando casualmente o de forma organizada, bien sea por razones comerciales o de negocios o no, pero que necesariamente implique un viaje fuera del lugar habitual de residencia o trabajo (135).

Esta definición también es general y hace referencia a la actividad deportiva como algo complementario de las vacaciones o complementario a un viaje de negocios, pero no trata a la actividad deportiva como el motivo principal del viaje. A finales de este mismo año el COI y la OMT firmaron un acuerdo en donde suscriben su mutua colaboración para el desarrollo conjunto de las actividades deportiva y turística. En el año 2001 en la ciudad de Barcelona, se

llevó a cabo la 1ra. Conferencia Mundial sobre deporte y turismo organizada por la OMT y el COI y que a su vez se relacionaron con temas como cultura y medio ambiente. Aquí presentan con más claridad la relación entre turismo y deporte y la importancia de su adecuada interacción para lograr que se conviertan en una excelente oportunidad económica, así como también una oportunidad para conocer las diferentes culturas y fomentar la comprensión y tolerancia. Esta conferencia fue de mucha ayuda para definir los conceptos de “turismo deportivo” y “deporte turístico”. En base a esta conferencia los autores Latiesa, Paniza y Madrid desarrollan el concepto de deporte turístico que dice: “aquellas actividades que se desarrollan en un lugar distinto de la residencia habitual y que tienen como objetivo principal la actividad deportiva (ejercicio y/o espectáculo) y como actividad complementaria la recreación turística” (136). Este concepto se aplica tanto al caso de los deportistas como de los espectadores que tienen como motivación de viaje la práctica y/o observación deportiva y como distracción la actividad turística.

El 27 de septiembre de 2004 con motivo de la conmemoración del día internacional de turismo celebrado en Malasia, una vez más la OMT y el COI renuevan su compromiso de trabajar en conjunto para sacar adelante la relación deporte-turismo.

Este trabajo de investigación toma como base los conceptos de deporte turístico de los autores Esteve Secall y Latiesa, Paniza y Madrid porque consideran a la actividad deportiva como una importante motivación de viaje capaz de convertirse en un producto turístico y por ende generar turismo; ya que el objetivo de esta tesis es determinar si Cuenca tiene o no el potencial para convertirse en un centro deportivo turístico de acuerdo a sus recursos físico, humano y tecnológico.

A lo largo de estas páginas se ha señalado que desde antiguas civilizaciones el deporte ha sido una importante actividad en la vida de los pueblos, una actividad que ha evolucionado a través del tiempo hasta convertirse hoy en día



en parte indispensable de nuestras vidas, ya sea como un recurso recreacional o de salud o incluso como una actividad laboral profesional. Así también se ha presentado que la relación turismo-deporte siempre ha existido y que poco a poco ha evolucionado y tomado fuerza, tanto así que, la OMT y el COI, máximas autoridades del turismo y deporte respectivamente, han reconocido conjuntamente su relación de dependencia y se han puesto de acuerdo para trabajar y lograr el engranaje perfecto entre estas dos actividades.

1.3 Modelos importantes de deporte turístico

Después de conocer la estrecha relación que existe entre deporte y turismo ahora es necesario conocer las experiencias que se han dado al poner en práctica el concepto de deporte turístico. Existen dos modelos de deporte turístico: los temporales y los permanentes. Los temporales son aquellos que se encuentran limitados en tiempo y/o espacio, como son los eventos deportivos, ya que su celebración es periódica y sujeta a un tiempo determinado de duración y su sede siempre se cambia por otra en cada edición. Dentro de este grupo se encuentran los juegos olímpicos, los campeonatos mundiales de fútbol, los campeonatos mundiales de las diferentes disciplinas deportivas y los juegos regionales, entre otros, siendo los dos primeros mencionados los más grandes y famosos y que mayores ingresos económicos generan para los países anfitriones y que mayor inversión y planificación demandan, convirtiéndose en una vitrina para dar a conocer al mundo su capacidad económica, política y organizativa. Por ejemplo los juegos olímpicos Beijing 2008 fueron los más caros de la historia olímpica y se destacaron por su limpia organización, ejecución e impresionante espectáculo de inauguración. A esta convocatoria deportiva asistieron alrededor de 17 000 personas solamente entre deportistas y cuerpo técnico, pero no hay que olvidar que a más de su carácter deportivo tiene la cualidad de ser un espectáculo que convocó alrededor de 6 500 000 de turistas a los que hay que sumar las

delegaciones deportivas, pues se debe recordar que ellos también van a disfrutar de la ciudad y que además han de consumir servicios de restauración, diversión, transporte, entre otros.

Para este certamen China contó con siete años de anterioridad para crear y mejorar las infraestructuras deportivas con todos los servicios y comodidades para recibir a los atletas, además se mejoró la calidad ambiental mediante la creación de un bosque de aproximadamente 760 hectáreas y el traslado de una fábrica a otro cantón para aportar a la causa ambiental y en todos los centros deportivos hubo una gran inversión en tecnología.

Para recibir a los turistas se creó 110 hoteles de diferentes categorías y se mejoró la infraestructura hotelera ya existente, de esta manera se esperaba tener 130 000 habitaciones, se mejoró la vialidad de la ciudad de Pekín, se construyó otra terminal de transporte terrestre, entre otras acciones para mejorar el servicio turístico. En el ámbito de la salud en el año 2004 se construyó un hospital cerca al estadio olímpico y en el 2008, año en que se celebró los juegos se aumentaron 3 000 camas. Según una de las páginas oficiales de los juegos olímpicos spanish.china.org.cn todas estas acomodaciones implicaron una fuerte inversión de 43 000 000 000 de dólares pero no solo sirvió para recibir a los juegos olímpicos, sino que también beneficiaron al desarrollo de la ciudad de Pekín a través de la infraestructura creada. Esto en cuanto a beneficios físicos porque aún falta mencionar los beneficios económicos que tuvo la ciudad y el país. Como contrapartida a la inversión realizada los ingresos económicos vinieron del COI, de la venta de entradas, la lotería olímpica que por año supone 26 000 000 de dólares y en total unos 180 000 000 de dólares, la venta de monedas y estampillas conmemorativas. La publicidad, auspicios, venta de derechos de transmisión, licencias y publicidad significaron una ganancia de 2 000 000 000 de dólares (http://spanish.china.org.cn/sports/archive/olympics/200807/30/content_16097807.htm). Otro gran ingreso económico fue el turismo regional y de ultramar, en este sentido se vendió hospedaje, alimentación, diversión, transporte,

souvenirs, etc. y solamente en la venta de destinos turísticos se generaron 23 000 000 de dólares (http://spanish.china.org.cn/sports/archive/olympics/2008-08/27/content_16341836_4.htm).

En cuanto al turismo de ultramar es decir, fuera del continente asiático se esperaba ingresos comprendidos entre los 4 800 000 000 y 4 900 000 000 de dólares (<http://juegosolimpicosbeijing2008.blogspot.com/2008/02/2008-se-inicia-en-china-el-ao-turstico.html>). Se dice que gracias a las olimpiadas China quedó afirmada como destino turístico.

Para otros en cambio la utilidad económica después de los juegos olímpicos no fue tan rentable como se cree porque los ingresos recibidos no representan la millonaria inversión realizada y además el país anfitrión debe poseer una gran economía y muy consolidada para hacer este tipo de inversiones. Las grandes infraestructuras deportivas necesitan ser remodeladas para el uso público y además suponen grandes gastos de mantención. Otros entendidos en cambio afirman que China no solo se vio beneficiada en lo económico, sino también en su imagen al demostrar que está en capacidad económica de invertir grandes sumas de dinero, afirmándose como la nueva potencia económica del siglo XXI (<http://www.economiajoven.net/content/view/654/2/>).

El otro caso de deporte turístico es el permanente, en este modelo no existen limitaciones ni de tiempo ni de espacio y como su nombre mismo lo dice es continuo. Para ejemplo se pueden mencionar los lugares destinados a la preparación física y especialización de los atletas convirtiéndose en productos deportivos y turísticos. Por el momento ya existen algunos países con estos espacios físicos destinados exclusivamente para el entrenamiento deportivo y que se han convertido en el destino preferido de los deportistas que buscan mejorar su capacidad física. La región de Andalucía en España, por ejemplo, se ha especializado en la construcción y funcionamiento de centros de alto rendimiento, tanto así que ha creado la Consejería de Turismo, Comercio y Deporte y es la encargada de planificar, organizar y promocionar dichas

actividades en conjunto. La política de esta consejería es tratar el tema turístico, deportivo y comercial como verdaderas industrias capaces de mejorar la economía y contribuir al desarrollo de la región. Andalucía posee algunas infraestructuras localizadas en las diferentes provincias, pero las más importantes son los tres centros de alto rendimiento: Centro Especializado de Alto Rendimiento de Remo y Piragüismo en la Isla de la Cartuja en Sevilla, Centro Especializado de Tiro Olímpico Juan Carlos I en Las Gabias Granada y el Centro de Alto Rendimiento para Entrenamiento en Altura en Sierra Nevada. La consejería cuenta también con la participación de instituciones privadas y se brindan mutuo apoyo. Estos centros están a disposición del público en general y cuentan con programas para fomentar el deporte en gente de todas las edades. Para la atención de deportistas nacionales e internacionales se han creado convenios para la especialización de los mismos en los centros de Andalucía. (<http://www.juntadeandalucia.es/turismocomercioydeporte/opencms/el-consejero/>). Estos tres centros forman parte de una lista de seis centros de alto rendimiento con los que cuenta España y los otros tres centros se encuentran ubicados en Madrid, Barcelona y Santander. Todos estos centros cuentan con los recursos físicos y tecnológicos necesarios para potencializar las habilidades de deportistas de tipo profesional y para brindar comodidad a sus visitantes (<http://www.csd.gob.es/csd/installaciones/4CenAltRend/1CenAltRen/03DirCARyCE/>). Los centros son promocionados y descritos con detalle mediante las páginas web de la Consejería de Andalucía y del Consejo Superior de Deportes de España, incluso se puede apreciar amplias listas con nombres de deportistas y selecciones destacadas que han entrenado en los diferentes centros deportivos de España.

El centro deportivo a destacar es el de Sierra Nevada, Granada que se encuentra a 2 320 metros sobre el nivel del mar. En sus instalaciones constan: un centro médico, sala de musculatura, pista de atletismo, piscina, campo de fútbol, ochenta y nueve habitaciones con acceso a internet, sala de juegos, sala



de televisión, comedor, tres aulas, sala de informática, cafetería, sala de televisión digital.

En el ámbito de la salud el centro hace una valoración completa del atleta, se le realizan exámenes cardiovasculares, traumatológicos y se brinda asistencia médica, fisioterapia deportiva, nutrición, valoración del esfuerzo del trabajo realizado en campo abierto y en instalaciones internas, entre otras acciones propias de la actividad deportiva. Además de ser uno de los espacios favoritos para el entrenamiento en altura de las selecciones nacionales de España e internacionales por la tecnología con la que funciona este centro, lo es por su hermosa ubicación, entre una montaña nevada con paz, tranquilidad y aire puro.

Lamentablemente no existen cifras económicas que ayuden a establecer cuán rentable es esta actividad, pero la seriedad con que es manejada y la fuerte inversión que se ha realizado demuestra que da frutos positivos en la parte económica y que además otorgan prestigio al país, región y/o ciudad en donde funcionan.



CAPÍTULO 2

CUENCA Y SU INFRAESTRUCTURA DEPORTIVA

2.1 Infraestructura deportiva de la Federación Deportiva del Azuay

La Federación Deportiva del Azuay, FDA es una entidad privada sin fines de lucro que se inicio en el año de 1924 con el objetivo de promover y organizar la actividad deportiva y recreativa en la provincia. A lo largo de sus años de vida ha evolucionado con el fin de satisfacer las diversas necesidades que se presentan en el ámbito deportivo azuayo.

En la actualidad la FDA se ha planteado como misión:

Propiciar el desarrollo del deporte a través de la cooperación y el establecimiento de mecanismos de acción común en materia deportiva y, en especial, contribuir al perfeccionamiento de las políticas nacionales de deportes y, a la modernización y desarrollo de los sistemas institucionales de ésta actividad en el país (Comité Olímpico Ecuatoriano, http://www.ecuadorcoe.org.ec/htm/FDP_Azuay.htm).

La FDA en su visión pone de manifiesto que:

Nuestro anhelo es concebir una organización que a futuro llene las siguientes aspiraciones:

- Opere como una instancia generadora de marcos de referencia para la acción provincial en el deporte.
- Opere como una instancia facilitadora de relaciones estratégicas para con los deportistas.

- Que constituya una institución con alto grado de credibilidad y de realismo.
- Que sea una expresión viva de los ideales y valores del deporte, explorando incesantemente oportunidades de servir.
- Que desarrolle sus actividades de modo serio a fin de generar imagen corporativa y credibilidad (Comité Olímpico Ecuatoriano, http://www.ecuadorcoe.org.ec/htm/FDP_Azuay.htm).

En los primeros años de vida la FDA contaba con limitados recursos físicos, pero poco a poco ha crecido, buscando siempre brindar las facilidades necesarias a los deportistas y mejorar la calidad deportiva. En la actualidad cuenta con varios escenarios deportivos distribuidos en los Complejos Bolivariano y Totoracocha, también posee escenarios individuales como es el caso de la Pista de Bicicross La Concordia, el Polígono de Tiro de Ucubamba, la Pista Atlética “Jefferson Pérez”, el Estadio “Alejandro Serrano Aguilar” y la Pista de Karting Los Eucaliptos, adicionalmente cuenta con un espacio en las instalaciones de la Quinta de Balzay de la Universidad de Cuenca para la práctica de tiro con arco y con un convenio con el Fun Center Bowling Club para el entrenamiento de Bolos.

La mayoría de los escenarios deportivos de la FDA han sido sede de eventos deportivos locales, provinciales, nacionales e internacionales. A continuación se indica información relevante tomada de los Archivos del Departamento Técnico Metodológico, DTM de la FDA.

En el ámbito nacional la ciudad de Cuenca ha sido sede de campeonatos nacionales como las I, V y VI ediciones del Festival Olímpico Ecuatoriano y ha sido escogida en varias ocasiones para ser punto de concentración de diferentes selecciones como: Selección Nacional de Atletismo, Ciclismo de Montaña, Tiro con Arco, Natación, Taekwondo, Levantamiento de Pesas, Judo, entre otras.

A nivel internacional Cuenca fue sede de los VI Juegos Sudamericanos u ODESUR en 1998 que contaron con la participación de catorce países y contó con la presencia 1 525 deportistas (http://es.wikipedia.org/wiki/Anexo:Juegos_Bolivarianos_de_1985). También fue sede de campeonatos panamericanos de diferentes disciplinas y categorías como: Campeonato Panamericano Juvenil de Lucha, Ciclismo de Pista y Ruta y campeonatos sudamericanos de Marcha, Baloncesto y Juvenil de Judo. Los escenarios de la FDA también han sido utilizados para la concentración de selecciones nacionales de diferentes disciplinas de países como: Argentina, Italia, Panamá, Chile, entre otros países.

Las instalaciones de la FDA han sido utilizadas en la realización de campamentos internacionales, por ejemplo el Campamento Internacional de Tenis de Mesa que contó con la presencia de Argentina, Brasil, Canadá y Colombia.

Es importante mencionar que Cuenca ha sido en tres ocasiones sede de campeonatos internacionales paralímpicos, así tenemos el Campeonato Sudamericano de Baloncesto en Silla de Ruedas que contó con la participación de cuatro países y sesenta deportistas. En esta disciplina en el año 2008 se realizó la concentración de la Selección Nacional que contó con la presencia de veinte y cinco deportistas. En el mismo año se celebró el Open de Tenis en Silla de Ruedas en el que compitieron cuatro países y treinta y cinco deportistas, en el del año 2007 participaron cuatro países y veinte y cinco deportistas.

Los seminarios y cursos son otro tipo de eventos en los que la FDA ha trabajado. Estos programas han sido de carácter nacional e internacional y han tratado varias temáticas deportivas como medicina deportiva, capacitación de jueces y monitores, planificación deportiva, entre otros.



En lo que se refiere al estado actual de las instalaciones de la FDA la mayoría de los escenarios están en muy buen estado, lo que permite la realización de eventos deportivos de nivel nacional e internacional.

El mantenimiento que deben recibir los escenarios es de dos tipos: preventivo y correctivo, pero en la observación realizada en los meses de octubre y noviembre de 2009 se evidencia la falta de mantenimiento, tanto en el Complejo Bolivariano como en el de Totoracocha.

Un aspecto importante a considerar es que la mayoría de las instalaciones no brindan las facilidades necesarias a las personas con discapacidad. La señalización es otro de los aspectos que no se puede dejar de lado, es importante que la señalización guíe con información básica sobre las instalaciones administrativas y escenarios. En referencia a este aspecto hay que señalar que ninguno de los escenarios deportivos cuenta con señalización exterior ni interior apropiada.

2.1.1 Complejo Deportivo Bolivariano

El Complejo Deportivo Bolivariano es el conjunto más antiguo que tiene Cuenca y se halla laborando desde el año de 1985 y para ese entonces contaba con dos escenarios deportivos: el Coliseo Mayor y la Piscina Olímpica El Batán con su respectiva fosa de salto, pocos años después se construye la Villa Olímpica con capacidad para cien personas. Pero en vista de que la actividad deportiva ha ido creciendo y tomando fuerza en la provincia del Azuay y sobretodo en Cuenca, nació la necesidad de crear nuevos espacios para la práctica deportiva y por esta razón se construyen nuevas instalaciones como las canchas de Squash y Racquet, el Salón de Billar, y el Dojo de Kárate.

El Complejo Deportivo Bolivariano se estrenó como sede de eventos deportivos internacionales cuando sus instalaciones fueron utilizadas en los X Juegos



Bolivarianos de 1985 desde entonces la mayoría de las instalaciones deportivas del Complejo han sido utilizadas como escenarios en eventos de carácter nacional e internacional para diversas disciplinas y categorías.

El Complejo se encuentra ubicado en la Avenida 12 de Abril y Unidad Nacional y se divide en dos zonas ubicadas contiguamente y cada una cuenta con su propio acceso.

En la primera zona están las oficinas administrativas de la FDA, una guardería, el Coliseo Mayor “Jefferson Pérez Quezada”, el Canchón de Lucha y Box, el Gimnasio, la Villa Olímpica, el comedor, las canchas de Tenis de Campo, el Complejo de Squash, la cancha de Voleibol de Arena, el Muro de Escalada, el Dojo de Kárate Do, el Salón Billar, la Sala de Ajedrez y el centro médico. El acceso al Complejo y a los escenarios es de asfalto.

En la segunda zona se encuentran los escenarios de Natación, el Dojo de Judo, el Coliseo Jorge Calvache y las canchas de Racquet. El acceso a esta zona es de grava.

2.1.1.1 Canchas de Racquet

Las Canchas de Racquet son parte del grupo de nuevas instalaciones con las que cuenta la FDA. Fueron inauguradas en el año 2007 junto con el Complejo de Squash, el Dojo de Kárate Do y el Salón de Billar.

Las canchas fueron por primera vez escenario internacional cuando se celebró un Campeonato Panamericano en el año 2007 y también han sido escenario de eventos deportivos locales y nacionales.

El escenario cuenta con dos plantas: en la planta baja se encuentran ocho canchas de Racquet cada una con su propia iluminación, baños, una boletería



y un pequeño bar; en la parte alta se encuentra la sala desde la cual se puede observar a las canchas.

El estado actual de las instalaciones es muy bueno y su mantenimiento es el adecuado para que las canchas puedan seguir siendo utilizadas para la práctica deportiva o solamente para recreación.

En resumen, las canchas pueden ser aprovechadas para realizar cualquier tipo de evento deportivo relacionado con esta disciplina, ya sea de carácter nacional o internacional.

2.1.1.2 Complejo de Squash

Las canchas de squash son relativamente nuevas a comparación del resto de instalaciones del Complejo Bolivariano que ya llevan funcionando dos décadas. Estas instalaciones fueron sede de un Campeonato Panamericano en el 2008 en el que participaron doce países con un total de 150 deportistas.

El edificio cuenta con dos plantas: en la planta superior se encuentran oficinas administrativas y una pequeña sala; en la planta baja se encuentran siete canchas de squash y cada una con su propia iluminación y además poseen amplificación, un departamento médico que funciona en eventos deportivos y una sala de sesiones.

La instalación tiene capacidad para 1 200 espectadores. A comparación de los otros escenarios, las canchas si cuentan con las facilidades necesarias para las personas con discapacidad, esto se puede observar en la entrada al edificio y en los baños.



El estado de las instalaciones y el mantenimiento son muy buenos, lo suficiente para mantener el edificio en buen estado, pero existen ciertas reparaciones que necesitan ser atendidas con rapidez.

En conclusión, este edificio si puede ser utilizado en eventos de cualquier tipo, ya sean campeonatos nacionales e internacionales de cualquier categoría y también se pueden organizar cursos y seminarios de hasta cincuenta personas en la sala de sesiones.

2.1.1.3 Coliseo “Jorge Calvache”

El coliseo cuenta con dos escenarios deportivos: el primero está destinado a la práctica de Halterofilia y el segundo es una cancha de Básquet en la que se pueden desarrollar diferentes disciplinas si se adecua el espacio, por ejemplo Fútbol Sala y Voleibol. Al interior del coliseo se han desarrollado eventos deportivos nacionales como el Festival Olímpico Ecuatoriano y también ha sido utilizado para eventos de carácter social.

La capacidad del coliseo es de 1 200 personas. El estado actual de los escenarios es bueno, pero falta ser adecuado de mejor manera especialmente los baños de uso público, los vestidores que se encuentran en la segunda planta, los graderíos y la apariencia general del inmueble. En este caso se puede decir que este coliseo no recibe el mantenimiento preventivo y correctivo adecuado.

La cancha es el único escenario del coliseo que brinda facilidades a personas con discapacidad.

2.1.1.4 Coliseo Mayor “Jefferson Pérez Quezada”

El Coliseo Mayor “Jefferson Pérez Quezada” es uno de los escenarios deportivos más grande de Cuenca que funciona desde 1985 y en ese mismo año fue estrenado internacionalmente con la celebración de los X Juegos Bolivarianos cuando Cuenca fue seleccionada como subsede, desde entonces ha servido como escenario de competencias nacionales e internacionales de disciplinas como Básquet, Mini Básquet, Fútbol Sala, Voleibol, Bádminton entre otras disciplinas y de diferentes categorías. También funciona como escenario de funciones artísticas y culturales.

El coliseo tiene capacidad para 8 500 a 9 000 personas, sus graderíos están divididos en las localidades de general y tribuna. Los camerinos del coliseo fueron remodelados en el año 2004 para la celebración de Miss Universo Ecuador y gracias a este trabajo los camerinos cuentan con bancos y consolas de madera, espejos, lámparas y baños con sanitarios y duchas en buen estado. El estado de la cancha se encuentra en buen estado al igual que los accesorios como redecillas y aros, incluso los dos marcadores ubicados en los extremos de la cancha funcionan correctamente.

En la parte exterior del coliseo se encuentra un pequeño museo que presenta la historia deportiva de Cuenca, con un espacio destinado a los personajes que han brindado glorias a la ciudad como es el caso de Rolando Vera, Jefferson Pérez, Julio Idrovo, entre otros. En este mismo sector se encuentran las baterías sanitarias para uso público ubicadas en la parte baja y alta del coliseo.

El estado general del coliseo es muy bueno y podría ser mejor si se readecuan espacios como graderíos, baños, camerinos, etc. El mantenimiento que recibe es muy bueno y el acceso a la cancha cuenta con una rampa que facilita el ingreso de personas con discapacidad.



Todos estos antecedentes permiten que el Coliseo Mayor pueda seguir siendo utilizado en campeonatos nacionales, Sudamericanos, Panamericanos, etc.

2.1.1.5 Piscina Olímpica El Batán

El escenario deportivo de natación conocido como Piscina Olímpica El Batán funciona desde la década del 80 y es uno de los antiguos escenarios de Cuenca y que a lo largo de los años ha mejorado su infraestructura con el fin de brindar facilidades y comodidades a deportistas y público en general.

Al interior de este edificio se han celebrado diferentes eventos deportivos a nivel nacional como el Festival Olímpico y a nivel internacional por tres años Cuenca fue sede para el concentrado de la Selección Ecuatoriana y Venezolana de Natación.

El escenario está conformado por una piscina olímpica, una piscina para niños y una fosa de salto. Alrededor de la piscina olímpica se encuentran los graderíos que tienen una capacidad de 3 000 espectadores.

El estado general de esta instalación es muy bueno y puede mejorar aún más si se trabaja en el mantenimiento del área de baños y vestidores. El escenario brinda facilidades para el ingreso de personas con discapacidad, pero no sucede lo mismo con los baños.

2.1.1.6 Villa Olímpica

La Villa Olímpica ha sido creada para hospedar y alimentar a deportistas y entrenadores que vienen a Cuenca ya sea por motivos de competencia, entrenamiento, concentración e incluso de trabajo ya que algunas habitaciones son utilizadas como vivienda de entrenadores.

La villa puede albergar a noventa y cuatro personas para lo cual cuenta con veintiséis habitaciones distribuidas en dos plantas. Las habitaciones se dividen por su ocupación en nueve triples, once cuádruples, cuatro quíntuples, una séxtuple y una vivienda para el conserje. Del total de las habitaciones, cuatro están siendo ocupadas para vivienda de entrenadores.

El estado general del edificio es muy bueno, incluyendo muebles como camas y closets, pero los baños necesitan ser readecuados para el uso de deportistas con discapacidad.

2.1.1.7 Otros escenarios

En el grupo de otros escenarios se consideran a los espacios que están destinados únicamente para el entrenamiento deportivo y que no son propicios para la celebración de eventos deportivos porque su infraestructura no es la adecuada en lo que se refiere a capacidad, servicios o porque no cumplen las condiciones técnicas o porque no han sido de eventos deportivos.

A continuación la lista de otros escenarios:

Cancha de Voleibol de Arena

Canchas de Tenis

Canchón de Lucha y Box

Dojo de Judo

Dojo de Kárate

Gimnasio

Muro de escalada



Salón de Billar

El estado de estos espacios es bueno y el mantenimiento de algunos escenarios no es constante como es el caso de la Cancha de Voleibol de Arena pero por otro lado también existen instalaciones que reciben buen mantenimiento, por ejemplo el Dojo de Kárate y el Salón de Billar.

2.1.2 Complejo Deportivo Totoracocha

El Complejo Deportivo Totoracocha nació en la década del 90 y en el transcurso de este período se construyeron los diferentes escenarios deportivos de acuerdo a las necesidades que se han presentado en el ámbito deportivo provincial, nacional e internacional, así tenemos: el Coliseo de Gimnasia, el Polideportivo, la Residencia, el Velódromo Francisco Morales, el Patinódromo y el Polígono de Tiro Genaro Palacios. Al interior del Complejo también se encuentra un centro médico de uso exclusivo de los deportistas, oficinas administrativas y las instalaciones del centro de alto rendimiento que está en construcción.

En todos los años de vida de este Complejo se han celebrado eventos deportivos de diferentes disciplinas y categorías de nivel nacional e internacional como campeonatos panamericanos y sudamericanos, el Festival Olímpico Ecuatoriano que se realiza a nivel nacional, entre otros certámenes deportivos.

El Complejo se halla ubicado en la Av. Los Andes y Calle Cóndor, el acceso al mismo es de asfalto. El estado general es muy bueno, pero necesita ser atendido con rapidez en ciertos aspectos como el aseo e iluminación de los espacios abiertos ya que la falta de estos recursos genera una mala imagen y no permite una fácil movilización al interior del Complejo. La mayoría de



escenarios de este complejo no brindan las facilidades necesarias para el acceso de personas con discapacidad, a excepción de los que se detallan.

A continuación una breve descripción de los escenarios deportivos que son parte del Complejo Totoracocha.

2.1.2.1 Coliseo de Gimnasia

El Coliseo de Gimnasia está funcionando desde el año 1992 y tiene capacidad para 1 200 personas y ha sido escenario de competencias locales, provinciales y nacionales.

El estado actual es bueno pero la falta de mantenimiento se hace presente en toda la parte física a excepción del piso que fue cambiado hace algunos años por lo que se encuentra en buen estado. Por este antecedente el coliseo no se presta para la celebración de eventos internacionales, pues no brinda facilidades y comodidades a deportistas y espectadores.

2.1.2.2 Pista de Patinaje

La Pista de Patinaje de la FDA se estrenó nacional e internacionalmente en el año de 1998 con la celebración de los VI Juegos Sudamericanos y desde entonces se han realizado diferentes eventos deportivos de carácter nacional como el Festival Olímpico. También sirve como lugar de entrenamiento de Patinaje Artístico y de Hockey. En la parte exterior existe una pista de asfalto que sirve para entrenamientos.

La capacidad del escenario es de 2 000 espectadores y su estado actual es muy bueno a comparación de otros escenarios del complejo. El ingreso al



escenario brinda facilidades para personas con discapacidad, pero no sucede lo mismo con el acceso a baños.

La pista puede ser usada sin inconvenientes en eventos deportivos de cualquier tipo y categoría.

2.1.2.3 Polideportivo

El Polideportivo funciona desde el año 1995 y en su interior se han armado escenarios para entrenamientos y competencias de disciplinas como: Esgrima, Tenis de Mesa, Kárate, Taekwondo, Judo, Wushu. La capacidad del Polideportivo es para 2 000 personas, cuenta con baños y vestidores para hombres y mujeres, un escenario y servicio de bar al interior.

Entre los eventos deportivos celebrados en este polideportivo está el Open Internacional de Taekwondo que el año 2007 tuvo la presencia de tres países con 526 participantes y para el año 2008 el número de países se duplicó y contó con 1 300 participantes siendo uno de los eventos más importantes de ese año por el número de personas que convocó.

El estado y mantenimiento de este escenario son buenos, pero los baños y vestidores pueden ser adecuados de mejor manera para brindar las facilidades necesarias a deportistas y espectadores. El acceso para el escenario deportivo cuenta con facilidades para personas con discapacidad, pero no sucede lo mismo con el acceso a baños.

El polideportivo es uno de los espacios que sin lugar a dudas puede ser escenario de eventos deportivos importantes a nivel nacional e internacional.



2.1.2.4 Residencial Deportiva

La Residencia Deportiva está funcionando desde el año 1998 y ha albergado a deportistas que han venido a Cuenca a participar en diferentes eventos deportivos.

La Residencial está dividida en dos edificios y en cada uno hay dos amplias salas divididas en seis habitaciones cada una con capacidad para veinticuatro personas, dando un total de noventa y ocho plazas. Las habitaciones son sumamente sencillas, cuentan con camas y con un baño común. A más de estas habitaciones hay una suit con tres habitaciones y con disponibilidad de diecisésis camas. La suit tiene closets que se encuentran en mal estado al igual que los muebles.

La residencia tiene un comedor con capacidad para sesenta personas y además cuenta con una pequeña sala de estar con muebles que se encuentran en mal estado.

El estado general de las instalaciones y de los muebles no permite albergar a deportistas de nivel internacional porque no brindan las comodidades necesarias.

2.1.2.5 Velódromo “Francisco Morales”

El velódromo construido en el año de 1998 fue uno de los escenarios usados en los VI Juegos Sudamericanos por lo que cuenta con la respectiva homologación internacional.

Esta pista ha sido escenario de competencias como el Campeonato Panamericano Juvenil de Pista y Ruta en el 2008 que contó con la presencia de siete países y noventa y dos concursantes.

La capacidad de este escenario es de 1 000 espectadores y cuenta en la parte superior de los graderíos con tres cabinas de prensa. En la planta baja existe un espacio para enfermería que funciona solamente en competencias, oficinas administrativas y un bar-cafetería.

El estado del velódromo es muy bueno al igual que su mantenimiento, lo que permite su utilización en competencias nacionales e internacionales, siendo uno de los espacios en mejor estado que posee la FDA.

2.1.2.6 Otros escenarios

El Complejo Deportivo de Totoracocha a más de tener las instalaciones deportivas mencionadas en los puntos anteriores, cuenta con un escenario más que es utilizado solamente para entrenamiento, este es el Polígono de Tiro “Genaro Palacios” en donde se practica tiro corto y de blanco.

Este escenario al no ser utilizado para competencias no brinda todas las facilidades en lo que se refiere a infraestructura. El estado de este escenario es bueno y el mantenimiento que recibe es básico.

2.1.3 Estadio Municipal “Alejandro Serrano Aguilar”

El estadio municipal fue construido en el año de 1945 y llevaba el nombre de Estadio Municipal El Ejido. En el año de 1971 fue remodelado y reinaugurado a cargo del alcalde de turno Alejandro Serrano Aguilar y por esta razón el estadio lleva su nombre.

El estadio sirvió de escenario para campeonatos como: Copa Libertadores de América, Campeonato Sudamericano de Fútbol, Campeonato Mundial Sub 17, Campeonato Bolivariano de Fútbol y campeonatos nacionales.



El estadio cuenta con capacidad para 20 730 espectadores, las plazas están divididas de la siguiente manera: 1 230 en palco, 5 750 en tribuna y en general 13 750 y además tiene un palco vip con mesas de billar y tenis de mesa.

Al interior del estadio se encuentran dos tipos de escenarios deportivos: el primero es una cancha reglamentaria de fútbol profesional y el segundo escenario es una pista de tierra para atletismo que cuenta con su respectiva fosa de salto largo y con garrocha y con un espacio destinado al lanzamiento de disco, martillo y jabalina.

El estadio también cuenta con cinco camerinos: dos en tribuna norte y dos en tribuna sur que son para los deportistas y están conectados por un túnel subterráneo y un camerino de árbitros.

En lo que se refiere a cabinas de radio, el estadio cuenta con un total de treinta y seis, una cabina de radio en medio de general y una cabina para televisión.

En la parte exterior están cuatro boleterías: dos en general y dos en tribuna sumando en total dieciséis ventanillas.

La iluminación del estadio cuenta con cuatro torres de cuarenta luminarias cada una y con un marcador en buenas condiciones.

El estado actual del estadio es muy bueno, pero la falta de mantenimiento se hace presente en los camerinos y en las bancas de jugadores, mermando la categoría del estadio. También carece de una adecuada señalización al interior y exterior de las instalaciones que brinde información. El estadio no brinda facilidades de acceso para personas con discapacidad.



2.1.4 Pista Atlética “Jefferson Pérez”

La pista fue inaugurada en el ámbito internacional con la celebración de los VI Juegos Sudamericanos en el año 1998 y el nombre que lleva es en honor al Campeón Olímpico de Marcha Jefferson Pérez. La capacidad del escenario es para 1 000 espectadores en graderíos aproximadamente, pero en el exterior de la pista se puede ubicar más gente. El escenario cuenta con una pista de suelo sintético llamado mondo, una fosa para saltos largo, alto y triple y un espacio destinado para el lanzamiento de disco, martillo y jabalina.

La pista se encuentra al interior del parque Miraflores, entre la Av. De las Américas y De la Ocarina. El acceso al parque es de pavimento y el acceso a la pista de llano.

El principal defecto del escenario es la falta de iluminación propia que limita su uso en las noches, tampoco cuenta con señalización que brinde información y el mundo de la pista no califica para competencias internacionales por su mal estado. Las instalaciones no brindan facilidades de acceso para personas con discapacidad.

2.1.5 Pista de Bicicross La Concordia

La Pista de Bicicross La Concordia ubicada en la Av. Remigio Crespo y Alfonso Tamariz ha sido escenario de competencias nacionales e internacionales, por ejemplo en el año 2008 se realizó el Ranking Latinoamericano con la participación de ocho países y 107 competidores.

La capacidad de este escenario es de 1 000 espectadores en graderíos. La iluminación de la pista cuenta con veinte y cuatro luminarias, suficiente para que pueda ser utilizada en la noche.



El estado actual de pista a nivel general es muy bueno, pero la falta de mantenimiento de la caseta de juez ubicada en el interior de la pista y de los baños merma la categoría e imagen de este escenario.

En el interior de la instalación no hay la señalización necesaria para guiar a deportistas y espectadores y tampoco brinda facilidades de acceso a personas con discapacidad.

2.1.6 Pista de Karting Los Eucaliptos

La Pista de Karting Los Eucaliptos lleva funcionando alrededor de catorce años, se encuentra ubicada en la calle Tahuantinsuyo y Av. González Suárez y cumple con las normas internacionales y con la infraestructura indispensable para la práctica de karting, una disciplina poco conocida.

La pista sirve de escenario en competencias locales, provinciales y nacionales, teniendo un promedio de ocho competencias al año.

La capacidad del escenario es para 1 500 personas en tres tribunas metálicas, tiene tres baños, los pits y un espacio de mecánica.

El estado actual de la pista es bueno y el mantenimiento que recibe la infraestructura es anual.

La falta de señalización e iluminación son dos aspectos que se hacen presente en todo el escenario al igual que la falta de facilidades para personas con discapacidad.

Un dato adicional a considerar es que el Comité Técnico de Karting está madurando la idea de crear una escuela de karting y de poner al servicio del público en general el alquiler de autos de Karting.

2.1.7 Polígono de Tiro Ucubamba

El Polígono de Tiro Ucubamba funciona desde el año de 1985 y se encuentra ubicado en el kilómetro ocho de la autopista Cuenca-Azogues.

El polígono está compuesto por dos campos de tiro, el primero es para tiros de 25 metros y el segundo más amplio que el primero es para tiros de 50-100 y 200 metros y además cuenta con una torre de control. La conexión entre las dos zonas es un puente angosto sin pasamanos.

La iluminación del escenario no es la adecuada para uso nocturno y la señalización no existe al igual que las facilidades para personas con discapacidad.

El estado del polígono es bueno y los escenarios se arman de acuerdo a las competencias a realizarse.

La investigación sobre la Infraestructura Deportiva de la Federación Deportiva del Azuay es parte importante de esta tesis ya que dicha infraestructura pasa a formar parte del CAR, el centro de alto rendimiento de altura más grande del país.

En base a la investigación documental y de campo se determina que la FDA cuenta con una amplia infraestructura para la práctica de una variedad de disciplinas deportivas, pero la falta de mantenimiento preventivo y correctivo y de un plan adecuado de mejoramiento ha dado paso al deterioro de la mayoría de los espacios deportivos, dando como resultado que los escenarios no funcionen al 100% de su capacidad, esto a nivel individual de los escenarios. A nivel general de toda la infraestructura solamente un 50% es apto para competencias internacionales, el resto de escenarios son únicamente para competencias de nivel nacional. Para que todos los escenarios deportivos sean funcionales en toda su capacidad tanto a nivel nacional como internacional la FDA necesita hacer una fuerte inversión económica para mejorar estos

espacios y convertirse en un importante referente a nivel nacional e internacional.

2.2 Infraestructura deportiva del Centro de Alto Rendimiento

El Centro de Alto Rendimiento, CAR, es un centro destinado al entrenamiento en altura de deportistas de alto rendimiento deportivo. La idea nació del Ing. Eduardo Encalada en el año 2000, la misma que se materializó en septiembre del 2002, cuando después de realizar los debidos estudios de factibilidad se construyó la primera etapa y desde entonces se ha construido poco a poco, hasta que en el año 2009 se encontraban listas tres de las cuatro etapas, estas son cimientos, estructura y electricidad, faltando la última etapa que es la del equipamiento.

Uno de los objetivos a más de mejorar el desempeño deportivo de las personas que vienen a entrenar, es el de ampliar conocimientos en todos los aspectos deportivos a través del intercambio de experiencias a nivel nacional e internacional entre delegaciones deportivas y también a través de pasantías.

El edificio se ubica a 2 530 metros sobre el nivel del mar, cumpliendo la principal condición de un centro de alto rendimiento de altura que determina que se debe ubicar sobre los 2 500 metros. De acuerdo a los planos el CAR se compone de un edificio de seis plantas, auditorio con capacidad para 400 personas con accesibilidad para discapacitados, piscina semi olímpica, gimnasio, comedores y laboratorio médico. A continuación una descripción más detallada del edificio.

En la planta baja se encuentra una piscina semi olímpica con trece habitaciones (13); en la primera planta alta existen cuarenta y ocho (48) habitaciones; en la segunda planta alta existen cincuenta y cuatro (54) habitaciones; en la tercera planta alta hay cuarenta y ocho (48) habitaciones;



en la cuarta planta alta existen veinte y siete (27) habitaciones y una sala de uso múltiple; en la quinta planta existen cuatro (4) habitaciones y en la última planta se encuentran dos cafeterías. En total suman 194 habitaciones, de las cuales dieciséis (16) son suits. La capacidad es para 500 personas aproximadamente de acuerdo a la distribución que tengan las habitaciones. Además se ha previsto dos (2) comedores con capacidad para 400 personas.

2.3 Infraestructura deportiva de instituciones educativas secundarias y universitarias

El tema de infraestructura deportiva de instituciones educativas secundarias y universitarias se considera a escenarios deportivos de colegios y universidades que han sido escenario de eventos deportivos de nivel local, provincial o nacional y que quizás con la debida implementación y remodelación puedan ser utilizadas con frecuencia.

A continuación se presenta la información recolectada sobre las instalaciones deportivas que poseen diferentes instituciones educativas.

2.3.1 Colegios

Los colegios Benigno Malo, Rafael Borja, Hermano Miguel de La Salle, Herlinda Toral, Manuel J. Calle y Manuela Garaicoa son considerados dentro de este punto porque son las únicas instituciones que cuentan con coliseos que se prestan para la celebración de eventos deportivos a nivel local y provincial y en ciertos casos de nivel nacional. La información que se presenta a continuación es muy general ya que estamos refiriéndonos a espacios que comúnmente son de uso local.

Los coliseos de los colegios fiscales Benigno Malo, Herlinda Toral, Manuel J. Calle y Manuela Garaicoa son los escenarios deportivos más antiguos de Cuenca, teniendo aproximadamente cincuenta y tres, cuarenta, treinta y tres y veinte y nueve años de vida respectivamente.

La infraestructura de los cuatro escenarios es similar y por lo tanto tienen la misma capacidad de 2 000 a 2 300 personas. Todos cuentan con vestidores, baños y boleterías que son utilizados como bodegas.

El estado del coliseo del Colegio Benigno Malo a nivel general es malo lo que no permite el uso adecuado de las instalaciones. El piso y graderíos de madera están en mal estado. El escenario cuenta con amplificación propia y la iluminación es buena pero no cuenta con marcadores.

El estado general del Coliseo Herlinda Toral es bueno, su piso está en buen estado y su techo fue recientemente cambiado, su iluminación interna y externa funcionan correctamente. El acceso es pavimentado.

El mantenimiento que recibe principalmente es de limpieza y las reparaciones se hacen de acuerdo al presupuesto.

El estado general del Coliseo Manuela Garaicoa es bueno. Su piso y techo están en buen estado y sus baterías sanitarias son nuevas. El acceso al coliseo es de llano o kikuyo. A más del coliseo tiene una gran extensión de terreno con canchas uso múltiple en buen estado, una cancha de Fútbol y una pista de Atletismo, estas dos últimas no cuentan con infraestructura e implementación, lo que significa un desperdicio de espacio.

El Coliseo Manuel J. Calle no cuenta con la misma suerte de los coliseos anteriores pues el techo tiene goteras y el piso está en mal estado. El acceso al coliseo es de llano o kikuyo. En la parte exterior del coliseo se encuentra una cancha de Fútbol que necesita ser adecuada para que pueda ser utilizada plenamente.



Los coliseos se prestan para partidos de Básquet, Voleibol y Fútbol Sala.

Las personas con discapacidad no cuentan con facilidades en ninguna de las instalaciones.

El coliseo del colegio particular Rafael Borja fue recientemente remodelado, siendo uno de los coliseos más funcionales de la ciudad. La capacidad es para 2 000 personas en graderíos y 2 700 sumando la cancha. El interior del coliseo cuenta con una cancha en perfectas condiciones, escenario, cabina de sonido, dos salas de prensa, baños, vestidores y una sala de música. En la parte exterior se encuentran dos cafeterías, baños y un dispensario médico que funciona cuando hay competencias.

Las facilidades para personas con discapacidad se hacen presentes para el ingreso al coliseo, pero no sucede lo mismo con el acceso a graderíos.

El colegio Hermano Miguel de La Salle cuenta con un coliseo en buen estado. La capacidad del coliseo es de 1 500 personas. El piso de la cancha es de concreto. El coliseo cuenta con buena iluminación, marcador electrónico y con amplificación propia. La instalación cuenta con dos camerinos con duchas y sanitarios en buen estado. El coliseo no cuenta con facilidades para personas con discapacidad.

2.3.2 Universidad de Cuenca

La Universidad de Cuenca tiene infraestructura deportiva propia para el uso de la comunidad universitaria y de la ciudadanía en general. Entre las instalaciones se encuentran un coliseo, una cancha de Fútbol, una pista atlética, dos canchas de uso múltiple, una sala de Ajedrez y Go y un gimnasio. Todas estas instalaciones han sido escenario de diferentes eventos deportivos a nivel nacional como los Juegos Nacionales Estudiantiles, interuniversitarios y



eventos deportivos colegiales y escolares. El mantenimiento que reciben las instalaciones es diario debido a su uso. Es necesario indicar que ninguna de las instalaciones deportivas brinda facilidades a personas con discapacidad.

El coliseo universitario funciona aproximadamente treinta años. La capacidad es de 2 000 personas y es usado en prácticas de Básquet y Voleibol. El piso de la cancha está en muy buen estado pero necesita de pequeñas reparaciones, en los extremos de la misma se ubican dos marcadores electrónicos. El coliseo cuenta con buena iluminación, dos camerinos pequeños pero no cuenta con amplificación.

El estadio está funcionando aproximadamente treinta años y cuenta con una cancha de fútbol y una pista atlética. El estado de la cancha es bueno y durante los meses de vacaciones (Agosto, Septiembre y Octubre) se cierra para recibir el correspondiente mantenimiento. La pista atlética ubicada alrededor de la cancha de fútbol es de tierra y necesita ser readecuada para su apropiado uso. Los graderíos del estadio se encuentran en pésimas condiciones y necesitan ser reconstruidos.

La sala de Ajedrez y Go funciona alrededor de cinco años y se encuentra en muy buen estado porque es nueva a comparación de las otras instalaciones deportivas de la universidad. La capacidad de esta sala es para cincuenta personas. La sala de Ajedrez y Go ha sido sede del Torneo de Go de los Cuatro Ríos de Cuenca por tres años consecutivos.

La Universidad de Cuenca también cuenta con otros espacios deportivos, entre estos están dos canchas de uso múltiple que se encuentran en buen estado y un gimnasio de administración privada abierto desde hace quince años, aproximadamente y que cuenta con una pequeña sala de aeróbicos.

La implementación de todos los escenarios es muy buena y de acuerdo a las necesidades que se presentan se hacen los pedidos al inicio del año lectivo,



pero la implementación del gimnasio necesita ser reemplazada por nuevos equipos.

La Universidad de Cuenca elaboró un proyecto para construir locales comerciales en la parte baja de los graderíos del estadio y poner cubierta sobre las canchas de uso múltiple. Estos proyectos han sido presentados pero no se han ejecutado.

A todo lo mencionado hay que agregar que la Universidad de Cuenca tiene un acuerdo con la FDA para el uso de espacios deportivos y para recibir apoyo en el aspecto humano.

2.3.2.1 Centro de Recreación y Deporte Universitario, CREDU

El CREDU forma parte de las instalaciones deportivas de la Universidad de Cuenca y lleva funcionando tres años bajo administración privada. El CREDU como lo indica su nombre es un espacio destinado para la recreación de estudiantes y personal universitario, por lo tanto no ha sido escenario de eventos deportivos. Este centro cuenta con tres salas de Racquet en muy buen estado, piscina semi olímpica, piscina pequeña, sauna, turco, hidromasaje, gimnasio, sala de aeróbicos, comedor y bar. Las facilidades para personas con discapacidad están ausentes a excepción del ingreso a la piscina.

Las salas de Racquet tienen capacidad para seis personas por hora, la piscina olímpica tiene capacidad para cuarenta personas; el turco, sauna e hidromasaje tienen capacidad para doce personas por hora cada uno; el gimnasio cuenta con una capacidad de diez a doce personas por hora; la sala de aeróbicos está en capacidad de recibir a veinte personas por hora y entre el bar y el comedor hay una capacidad para cuarenta a sesenta personas de acuerdo a la acomodación.



La actual administración del CREDU tiene como proyecto a corto plazo ampliar el gimnasio y como proyecto a largo plazo se está estudiando calentar el agua con paneles solares.

2.3.3 Universidad Politécnica Salesiana

La Universidad Politécnica Salesiana es otra de las instituciones educativas de nivel superior que posee una importante infraestructura deportiva por el servicio que brinda a sus estudiantes y a otras instituciones como el Colegio Técnico Salesiano y el Tecni Club. Adicionalmente ha sido sede de campeonatos nacionales de baloncesto y tenis de mesa.

La Universidad Politécnica Salesiana cuenta con un coliseo con capacidad para 1 500 personas, con una cancha de madera de uso múltiple para Voleibol, Baloncesto y Fútbol Sala que se encuentra en buen estado, un marcador electrónico en funcionamiento, amplificación propia, un baño para hombres y uno para mujeres cada uno con cuatro (4) baterías sanitarias. El acceso es de pavimento y no brinda facilidades a personas con discapacidad. Junto al coliseo se encuentra un gimnasio con implementos en buen estado para uso de los alumnos y público en general.

La institución también cuenta con una cancha de fútbol profesional que es utilizada por el Tecni Club para entrenamientos y encuentros deportivos. Cuenta con dos vestidores con duchas, baterías sanitarias y una sala pequeña. No cuenta con facilidades de acceso para personas con discapacidad.

2.4 Infraestructura deportiva de instituciones financiadas por el Estado

En la Infraestructura deportiva de instituciones financiadas por el Estado están considerados los escenarios deportivos que pertenecen y son manejados por entidades públicas. Estos espacios son el Grupo de Caballería “General Dávalos” que cuenta con una escuela de disciplinas ecuestres con sus respectivos espacios de práctica y competencia y el Municipio de Cuenca con sus parques administrados por la EMAC a través de su departamento de Parques y Jardines.

2.4.1 Grupo de Caballería “General Dávalos”

El Grupo de Caballería “General Dávalos” es la única institución de Cuenca que posee las instalaciones necesarias para la práctica y competencia de disciplinas hípicas, dentro de estas instalaciones se consideran una cancha de polo, una pista de concurso completo, una cancha de tierra para salto y un jardín de obstáculos.

En estos escenarios se han desarrollado algunos eventos deportivos de carácter militar como el Campeonato Nacional Militar de Disciplinas Ecuestres y de carácter civil se han dado competencias nacionales de caballos de paso, campeonatos provinciales de salto y también exposiciones nacionales e internacionales de caballos.

Los escenarios de polo y el jardín de obstáculos se arman solamente cuando hay competencias esto da oportunidad a que los espacios sean utilizados como canchas de Fútbol que abarcan tres (3) canchas de Fútbol profesional u ocho (8) canchas de Fútbol reglamentarias de Fútbol Amateur. La institución también ofrece los servicios de alojamiento y alimentación a deportistas cuando se realizan grandes competencias, obviamente estos servicios tienen un costo adicional.

El Grupo de Caballería “General Dávalos” también tiene una escuela de enseñanza ecuestre abierta al público en general y sus estudiantes han obtenido buenos resultados a nivel provincial, nacional e internacional, un ejemplo es el título de Vice Campeón Panamericano de Salto en la categoría de jinetes jóvenes alcanzado por uno de los estudiantes.

El estado general de las instalaciones es muy bueno al igual que su mantenimiento que se realiza de forma periódica y se han considerado varios proyectos para continuar con este trabajo, por ejemplo se ha implementado una bomba de riego para la cancha de polo, se han construido nuevas pesebreras y se prevé la construcción de oficinas administrativas.

Las instalaciones deportivas brindan facilidades de acceso para personas con discapacidad, pero no sucede lo mismo con el acceso a los baños.

2.4.2 Municipio de Cuenca

El Municipio de Cuenca tiene varios espacios destinados a la recreación deportiva y que también son utilizados para el entrenamiento deportivo. Estos espacios están representados por la gran cantidad de parques que son utilizados a diario por cientos de personas.

Los parques más grandes y reconocidos por ser espacios de actividad física son el parque de la Madre, Miraflores, Paraíso y parques lineales.

El parque de la Madre es uno de los más antiguos de Cuenca y ha sufrido cambios físicos y de nombre por varias ocasiones. Durante muchos años este parque ha servido como espacio de entrenamiento de la disciplina de Marcha, aquí los deportistas hacen uso del amplio espacio y de una pista para sus actividades diarias, tanto así que al interior se encuentran las instalaciones de la Escuela de Marcha “Luis Chocho” que ha formado a varios jóvenes en esta

disciplina obteniendo excelentes resultados a nivel nacional e internacional, un claro ejemplo son Jefferson Pérez, Andrés Chocho y Joel Villavicencio. Pero no solamente deportistas acuden a este parque, también hay personas que usan este espacio para su ejercitación y por las mañanas y noches practican aeróbicos guiados por profesionales.

El estado actual del parque y su mantenimiento son muy buenos. Al momento se está desarrollando un proyecto para mejorar el parque. Este proyecto ya cuenta con la aprobación pero no con el presupuesto necesario para ponerlo en marcha.

El parque Miraflores es otra de las áreas verdes que goza de una masiva aceptación en la ciudadanía cuencana para actividades deportivas y recreativas. En el interior de esta extensa área verde se encuentra la Pista Atlética “Jefferson Pérez” en donde se practican todas las disciplinas atléticas. Este parque a más de ser utilizado por deportistas es utilizado también por cientos de personas que acuden diariamente a ejercitarse y al igual que en el parque de la Madre por las mañanas y las noches hay clases de aeróbicos.

El estado actual y mantenimiento del parque son muy buenos.

El parque El Paraíso también es uno de los espacios verdes más importantes de la ciudad. Esta amplia área verde se convirtió en una de las favoritas de Cuenca después de su remodelación. A lo largo de todo el parque se encuentran unas camineras que han sido diariamente recorridas por cientos de personas que gustan del ejercicio. También hay tres canchas de Fútbol que son utilizadas diariamente por el Club Deportivo Cuenca para el entrenamiento de fútbol de las divisiones inferiores.

El estado del parque y mantenimiento son muy buenos lo que provoca que la gente se sienta a gusto durante sus actividades. Al momento se está planeando mejorar ornamentalmente esta área verde.

Los parques lineales son otros espacios verdes utilizados para la distracción de la ciudadanía. Los parques están ubicados en las márgenes de los cuatro ríos de Cuenca y se hallan divididos en tramos que de acuerdo a las características físicas del sector en algunos casos cuentan solo con camineras y en otros casos cuentan con juegos recreativos para niños y con canchas de Voleibol o Básquet.

En las márgenes de los ríos diariamente se observa a personas que acuden a estos espacios verdes para realizar ejercicios físicos y los fines de semana se puede observar a cientos de personas que llegan hasta estos parques para la recreación deportiva.

El estado y mantenimiento de los parques lineales son muy buenos y pueden ser utilizados tranquilamente para la práctica de diferentes disciplinas deportivas o simplemente para recreación.

Todos los parques mencionados también son utilizados como escenarios de eventos culturales y sociales como conciertos, exposiciones artísticas, programas festivos, entre otros.

En las instalaciones deportivas que pertenecen a las instituciones públicas nombradas se pueden realizar entrenamientos y eventos deportivos o simplemente pueden ser utilizados para la recreación de la gente en general sin ningún inconveniente ya que todas las instalaciones brindan las facilidades necesarias.

2.5 Infraestructura deportiva privada

La infraestructura deportiva privada es un tema muy importante a considerar en este capítulo porque cuenta con varios escenarios deportivos que son



utilizados frecuentemente para entrenamientos y eventos deportivos y también para uso lúdico.

Los escenarios deportivos privados han jugado un valioso papel en el crecimiento y aceptación de Cuenca como sede de eventos deportivos porque en ciertos casos brinda las facilidades necesarias para la actividad deportiva.

A continuación se presenta los clubs más representativos de Cuenca.

2.5.1 Club Deportivo Cuenca

El Club Deportivo Cuenca es una de las instituciones deportivas más apreciada de la ciudad que lleva varios años de trayectoria en el campo futbolístico. El club fue fundado en el año de 1971 y desde entonces ha ganado un número considerable de fanáticos que lo apoyan incondicionalmente.

La institución cuenta con el Complejo Deportivo de Patamarca ubicado en el barrio del mismo nombre y funciona desde el año 1998. Este complejo cuenta con una villa con capacidad para treinta y seis (36) personas repartidas en doce (12) habitaciones para cuatro (4) personas cada una con baño incluido, aquí el equipo del club se concentra antes de un partido oficial. El comedor de la villa tiene capacidad para 200 personas.

Junto a la villa se ubica el gimnasio con capacidad para veinte (20) personas, este cuenta con jacuzzi para veinte personas (20), sauna y turco con capacidad para doce (12) personas. También cuenta con máquinas de ejercicio que se encuentran en buen estado.

En la parte exterior se encuentran dos canchas pero solamente una está en buen estado y es utilizada para entrenamientos y partidos de divisiones inferiores, además cuenta con los implementos deportivos necesarios. La



iluminación no es suficiente para el uso nocturno de las instalaciones exteriores.

2.5.2 Club Social y Deportivo Tecni Club

El Tecni Club, una de las instituciones más antiguas dedicada a la actividad deportiva nació en el año de 1970 y desde entonces ha participado en varios eventos deportivos obteniendo importantes logros a nivel local y nacional. En el año de 1985 se crea la escuela de Fútbol y a inicios del año 2000 la escuela de Básquet. Hoy en día también existe la Escuela de Tenis de Mesa que por ausencia de matrícula al momento no está funcionando.

Las oficinas y el estadio del Tecni Club se encuentran ubicados al interior de la Universidad Politécnica Salesiana, UPS. El estadio “Valeriano Gavinelli Bovio”, llamado también “Gavicho” cumple con las medidas reglamentarias y cuenta con dos camerinos, dos baños con duchas en buen estado y con un consultorio de fisioterapia. La iluminación está conformada por seis luminarias, tres a cada costado, al momento el Tecni Club ha solicitado la colaboración de la Prefectura del Azuay para mejorar la iluminación.

El Club también hace uso del coliseo de la UPS para el entrenamiento y competencia en la disciplina de Básquet.

Las instalaciones que son utilizadas por el Tecni Club no brindan las facilidades necesarias para personas con discapacidad.

2.5.3 Fun Center Bowling Club

El Fun Center Bowling Club es de propiedad de Restaurantes Entretenimiento y Servicios, RESS y se encuentra al interior del centro comercial Mall del Río en



la Autopista Cuenca-Azogues y Felipe II y es utilizado en entrenamientos y competencias de la disciplina de bolos y como centro de distracción.

El Fun Center Bowling Club fue inaugurado en octubre de 2006 con la misión de brindar un espacio de sano entretenimiento a los jóvenes, así lo expresó su administrador el Chef Carlos Moscoso. La bolera es una de las tres boleras que tiene el Ecuador, las otras dos están en Quito y Guayaquil.

Este espacio de recreación deportiva ha servido como escenario de eventos deportivos de carácter local, provincial y nacional, así podemos nombrar un Campeonato Nacional, selectivos nacionales y rankings provinciales que se organizan todos los meses.

La bolera cuenta con seis pistas con capacidad para cuatro personas por pista, es decir un total de veinticuatro personas.

La bolera alquila los implementos necesarios para la práctica recreativa, pero para la práctica profesional cada deportista debe disponer de sus propios implementos.

La venta de snacks y bebidas es otro de los servicios que ofrece la bolera y en la parte superior existe un salón pequeño para realizar eventos sociales que cuenta con mesa de billar, sillas, mesas y bar.

En las instalaciones del Fun Center Bowling Club funciona la escuela de bolos, la misma que es manejada bajo un acuerdo entre FDA, RESS y Asociación de Bolos del Azuay, ABA. En este sentido RESS da facilidades a los deportistas con el 60% de descuento de la tarifa y Christian Mancheno Campeón Nacional Absoluto recibe un 50% adicional del 60%.

El estado y mantenimiento de la bolera es muy bueno convirtiéndola en la mejor del país. La bolera brinda todas las facilidades a personas con discapacidad.



2.5.4 Liga Deportiva Universitaria de Cuenca

La Liga Deportiva Universitaria de Cuenca fundada el 6 de febrero de 1972 es un equipo profesional de fútbol, afiliado a la Asociación de Fútbol del Azuay. Actualmente participa en el Campeonato Ecuatoriano de Fútbol dentro de la Segunda Categoría (http://es.wikipedia.org/wiki/Liga_Deportiva_Universitaria_de_Cuenca).

Liga de Cuenca cuenta con un estadio inconcluso por falta de recursos económicos que le impide funcionar al 100% de su capacidad. El proyecto original prevé la construcción de dos tribunas y salas de prensa.

El aforo actual del estadio es de 2 000 personas y de acuerdo al proyecto original es de 5 000 personas. Al momento tiene dos camerinos que están en buen estado pero no brindan todas las comodidades, un salón de sesiones con capacidad para ochenta personas, y oficinas administrativas. Al interior del estadio funciona un centro educativo de ciclo básico.

El estado actual y mantenimiento del estadio es bueno, incluso en el momento de la visita de campo se estaba dando mantenimiento a la cancha.

El estadio de Liga de Cuenca es otra de las instalaciones deportivas que no brinda facilidades a personas con discapacidad.



CAPÍTULO 3

EVALUACIÓN DE LA POTENCIALIDAD DEL RECURSO FÍSICO, HUMANO Y TECNOLÓGICO DEPORTIVO DE CUENCA PARA EL DEPORTE TURÍSTICO

Determinar la potencialidad del recurso físico, humano y tecnológico es parte esencial de este trabajo de investigación, pues el objetivo central es conocer si Cuenca está en capacidad de convertirse en un centro deportivo turístico y por esta razón la evaluación de los mencionados recursos es la principal herramienta.

La evaluación de los recursos será de forma cualitativa ya que está basada desde el punto de vista turístico que busca conocer el nivel de experiencias positivas que Cuenca puede brindar a deportistas y espectadores que llegan a la ciudad con fines deportivos-turísticos.

En base a esta evaluación también se puede establecer el tipo de eventos deportivos que pueden realizarse en Cuenca, sean de carácter nacional o internacional y fijar el tipo de mercado al que la ciudad debería dirigirse.

En los siguientes puntos se presentan los criterios utilizados para la evaluación y los resultados generales obtenidos sobre los recursos físico, humano y tecnológico.



3.1 Criterios para la evaluación de la infraestructura deportiva

La infraestructura deportiva es un elemento importante a evaluar porque debe brindar la seguridad, comodidades y facilidades necesarias para que los deportistas puedan entrenar, competir o descansar apropiadamente. Pero no solo los deportistas se ven beneficiados con una buena infraestructura, sino también los espectadores que acuden a eventos deportivos.

Para la evaluación de la infraestructura se ha considerado cuatro criterios: el tipo de evento deportivo que puede realizarse, el estado del escenario, el estado general de la instalación deportiva y el mantenimiento que recibe. El primer criterio tiene una valoración de cinco puntos; el segundo y tercer criterio, cuatro puntos; el cuarto, tres puntos, dando como resultado dieciséis puntos, siendo este valor la mayor calificación que puede obtener un escenario.

A continuación se presenta un cuadro con los criterios y valores considerados para la evaluación:

**Cuadro N° 1****Criterios para la evaluación de la infraestructura deportiva**

Criterios	Valoración
A	
Eventos que pueden realizarse	
Competencias no oficiales	1
Juegos amateur nacionales, provinciales, locales y divisiones inferiores	2
Competencias Juegos nacionales profesionales	3
Competencias profesionales internacionales (Copa Libertadores, panamericanos, sudamericanos, bolivarianos y otros)	4
Competencias mundiales y olímpicas	5
B	
Estado de conservación del escenario	
Malo	0
Regular	1
Bueno	2
Muy bueno	3
Excelente	4
C	
Estado de conservación general de la infraestructura	
Malo	0
Regular	1
Bueno	2
Muy bueno	3
Excelente	4
D	
Mantenimiento	
Casi nunca	0
Eventual	1
Regular	2
Permanente	3
Promedio total Puntos	16

Fuente: La Autora

Elaborado por: La Autora

La sumatoria es dividida para cuatro, que corresponde al número de aspectos considerados y de acuerdo al promedio obtenido el escenario se ubicaría en las siguientes categorías:

Cuadro N° 2**Categorización de la infraestructura deportiva y oportunidad de eventos deportivos**

Puntaje	Categoría	Oportunidad de eventos deportivos
4	Excelente	Mundiales y Olimpiadas
3	Muy buena	Competencias profesionales internacionales (Copa Libertadores, panamericanos, sudamericanos, bolivarianos y otros)
2	Buena	Juegos nacionales profesionales
1	Regular	Juegos amateur nacionales, provinciales, locales y divisiones inferiores
0	Malo o Insuficiente	Ningún evento

Fuente: La Autora**Elaborado por: La Autora**

Es necesario indicar que la evaluación está basada en las entrevistas y en las visitas de campo realizadas.

3.2 Evaluación de la infraestructura deportiva de la Federación Deportiva del Azuay

La Federación Deportiva del Azuay, FDA es la institución que cuenta con el mayor número de escenarios deportivos a nivel de provincia y ciudad. El número de escenarios y/o instalaciones visitados y descritos en el Capítulo 2 suman en Promedio total dieciocho y están repartidos en el Complejo Bolivariano y de Totoracocha, el Estadio “Alejandro Serrano Aguilar”, la Pista de Karting Los Eucaliptos, la Pista Atlética “Jefferson Pérez”, la Pista de Bicicross La Concordia y el Polígono de Tiro de Ucubamba.



Como resultado de la evaluación se puede establecer que la infraestructura de la FDA a nivel general se encuentra en la categoría Buena, teniendo un puntaje de dos puntos con cuarenta y tres centésimas (2,43), esto significa que los escenarios deportivos de la FDA son aptos para Juegos nacionales profesionales, pero este resultado no descarta la existencia de escenarios propicios para competencias internacionales.

En el siguiente cuadro se presentan los resultados generales de la evaluación de los escenarios deportivos:



Cuadro N° 3

Resultados de la evaluación de la infraestructura deportiva de la FDA

Escenario	Puntaje	Categoría	Oportunidad de eventos deportivos
Complejo Deportivo Bolivariano	2,74	Buena	Juegos nacionales profesionales
Complejo Deportivo Totoracocha	2,33	Buena	Juegos nacionales profesionales
Estadio Alejandro Serrano Aguilar	2,35	Buena	Juegos nacionales profesionales
Pista Atlética "Jefferson Pérez"	2,03	Regular	Juegos amateur nacionales, provinciales, locales y divisiones inferiores
Pista de Bicicross La Concordia	3,01	Buena	Competencias profesionales internacionales (Copa Libertadores, panamericanos, sudamericanos, bolivarianos y otros)
Pista de Karting Los Eucaliptos	2,28	Buena	Juegos nacionales profesionales
Polígono de Tiro Ucubamba	2,25	Regular	Juegos amateur nacionales, provinciales, locales y divisiones inferiores
Promedio total	2,43	Buena	Juegos nacionales profesionales

Fuente: La Autora

Elaborado por: La Autora



Aquí se puede observar que dos de los siete espacios deportivos se encuentran en regular estado por lo que son aptos para eventos Amateur.

A continuación se presentan los resultados de la evaluación por instalaciones individuales.

3.2.1 Complejo Deportivo Bolivariano

El Complejo Deportivo Bolivariano a nivel general ha obtenido una calificación de dos puntos con setenta y cuatro centésimas (2,74), ubicándose en la categoría Buena. Este resultado es la suma de las calificaciones de los escenarios que conforman el complejo y dividido para el número del promedio total de los mismos que son seis, incluyendo a la categoría Otros Escenarios que engloba a los espacios más pequeños utilizados para el entrenamiento o competencias menores.

En el siguiente cuadro se presentan los resultados de la evaluación de los escenarios del mencionado complejo:

Cuadro N° 4

Resultados de la evaluación de la infraestructura deportiva del Complejo Bolivariano

Escenario	Valoración	Categoría	Oportunidad de eventos deportivos
Complejo de Racquet	3,13	Muy Buena	Competencias profesionales internacionales (Copa Libertadores, panamericanos, sudamericanos, bolivarianos y otros)
Complejo de Squash	3,19	Muy Buena	Competencias profesionales internacionales (Copa Libertadores, panamericanos, sudamericanos, bolivarianos y otros)
Coliseo Jorge Calvache	1,91	Regular	Juegos amateur nacionales, provinciales, locales y divisiones inferiores
Coliseo "Jefferson Pérez Quezada"	3,06	Muy Buena	Competencias profesionales internacionales (Copa Libertadores, panamericanos, sudamericanos, bolivarianos y otros)
Piscina Olímpica El Batán	3,06	Muy Buena	Competencias profesionales internacionales (Copa Libertadores, panamericanos, sudamericanos, bolivarianos y otros)
Villa Olímpica y comedor	2,77	Buena	Juegos nacionales profesionales
Otros Escenarios	2,08	Buena	Juegos nacionales profesionales
Promedio total	2,74	Buena	Juegos nacionales profesionales

Fuente: La Autora

Elaborado por: La Autora



En el cuadro podemos observar que el Complejo de Racquet con una puntuación de tres puntos con trece centésimas (3,13); el Complejo de Squash con tres puntos con diecinueve centésimas (3,19) y el Coliseo “Jefferson Pérez Quezada” y la Piscina Olímpica El Batán con una puntuación de tres puntos con seis centésimas (3,06) se encuentran en la categoría Muy Buena siendo aptos para eventos internacionales. La Villa Olímpica con una puntuación de dos puntos con setenta y siete centésimas (2,77) y la categoría de Otros Escenarios con dos puntos con ocho centésimas (2,08) se ubican dentro de la categoría Buena y por último se encuentra el Coliseo Jorge Calvache con una puntuación de un punto con noventa y un centésimas (1,91) se encuentra dentro de la categoría Regular.

3.2.2 Complejo Deportivo Totoracocha

El Complejo Deportivo Totoracocha a nivel general ha obtenido una calificación de dos puntos con treinta y dos centésimas (2,32) que lo ubican en la categoría Buena. Este resultado es la suma de las calificaciones de los escenarios que conforman el complejo y dividido para el número del promedio total de los mismos que son seis, incluyendo a la categoría de Otros Escenarios que engloba a los espacios más pequeños utilizados únicamente para entrenamiento.

En el siguiente cuadro se puede apreciar los resultados de la evaluación:

Cuadro N° 5

Resultados de la evaluación de la infraestructura deportiva del Complejo Totoracocha

Escenario	Valoración	Categoría	Oportunidad de eventos deportivos
Coliseo de Gimnasia	2,06	Buena	Juegos nacionales profesionales
Pista de Patinaje	3,01	Muy Buena	Competencias profesionales internacionales (Copa Libertadores, panamericanos, sudamericanos, bolivarianos y otros)
Polideportivo	3,01	Muy Buena	Competencias profesionales internacionales (Copa Libertadores, panamericanos, sudamericanos, bolivarianos y otros)
Residencial y comedor	1,62	Buena	Juegos amateur nacionales, provinciales, locales y divisiones inferiores
Velódromo Francisco Morales	3,00	Muy Buena	Competencias profesionales internacionales (Copa Libertadores, panamericanos, sudamericanos, bolivarianos y otros)
Otros escenarios	1,25	Regular	Juegos amateur nacionales, provinciales, locales y divisiones inferiores
Promedio total	2,32	Buena	Juegos nacionales profesionales

Fuente: La Autora

Elaborado por: La Autora

Este cuadro muestra que tres de las seis instalaciones que conforman el Complejo Deportivo Totoracocha cuentan con una calificación igual o mayor a tres (3) puntos, que las ubica en la categoría Muy Buena, estas instalaciones son la Pista de Patinaje, el Polideportivo y el Velódromo Francisco Morales. En la categoría Buena se encuentra el Coliseo de Gimnasia con una calificación de dos puntos con seis centésimas (2,06) y por último en la categoría Regular se encuentran las instalaciones de la Residencial y Comedor y Otras Instalaciones con una calificación de un punto con sesenta y dos centésimas (1,62) y de un punto con veinticinco centésimas (1,25), respectivamente.

3.2.3 Estadio “Alejandro Serrano Aguilar”

El Estadio “Alejandro Serrano Aguilar” en la evaluación realizada alcanzó una valoración de dos puntos con treinta y cinco centésimas (2,35) y por lo tanto se ubica en la categoría Buena. La capacidad del estadio para ser escenario de eventos internacionales se ve condicionado por la falta de mantenimiento al interior del estadio de ciertos espacios como son los camerinos de los jugadores y de árbitros y los baños. Para citar un ejemplo, antes de iniciar la Copa Santander Libertadores de América 2010, la FDA se encontraba obligada a realizar reparaciones en baños, camerinos, y cancha (<http://www.elmercurio.com.ec/231491-alejandro-serrano-aguilar-esta-listoparacompromisocopero.html>), porque el reglamento exige que estas instalaciones- especialmente la cancha- se encuentren en perfectas condiciones para garantizar el correcto desarrollo de mencionado evento (<http://img.mazimou.com:90/3749/documents/139.pdf>, 8).

En el siguiente cuadro se muestra la calificación obtenida:

**Cuadro N° 6****Resultados de la evaluación de la infraestructura del Estadio Alejandro Serrano Aguilar**

Instalación	Valoración	Categoría	Oportunidad de eventos deportivos
Estadio “Alejandro Serrano Aguilar”	2,35	Buena	Juegos nacionales profesionales
Promedio total	2,35	Buena	Juegos nacionales profesionales

Fuente: La Autora

Elaborado por: La Autora

3.2.4 Pista Atlética “Jefferson Pérez”

La Pista Atlética “Jefferson Pérez” es el único escenario deportivo en la ciudad de Cuenca para pruebas de Atletismo que posee piso sintético, pero por las malas condiciones en que este se encuentra, la pista no calificaría para competencias internacionales, así lo expresó el entrenador de Atletismo de la FDA, Lcdo. Julio Chuqui¹. Por esta condición la pista obtuvo una valoración de dos puntos con tres centésimas (2,03) que la ubican en la categoría Buena. Además no cuenta con la debida infraestructura en lo que se refiere a baños para dar abasto en caso de tener aforo completo. Este es un indicativo de cuánto se tiene que trabajar para mejorar el estado de la pista para que pueda ser apta para competencias internacionales.

A continuación el respectivo cuadro de valoración.

¹ Entrevista realizada el 05 de noviembre de 2009



Cuadro N° 7

Resultados de la evaluación de la infraestructura deportiva de la Pista Atlética “Jefferson Pérez”

Escenario	Valoración	Categoría	Oportunidad de eventos deportivos
Pista Atlética “Jefferson Pérez”	2,03	Buena	Juegos nacionales profesionales
Promedio total	2,03	Buena	Juegos nacionales profesionales

Fuente: La Autora

Elaborado por: La Autora

3.2.5 Pista de Bicicross La Concordia

La Pista de Bicicross La Concordia en la evaluación ha obtenido una valoración de tres puntos con una centésima (3,01) y se ubica en la categoría Muy Buena, con capacidad de ser escenario de eventos deportivos a nivel nacional, pero este escenario también ha sido sede de varios eventos internacionales, esto se debe a que el estado del escenario es bueno pero el mantenimiento que recibe y el estado de los baños no es el óptimo para un evento deportivo masivo.



Cuadro N° 8

Resultados de la evaluación de la infraestructura deportiva de la Pista de Bicicross La Concordia

Escenario	Valoración	Categoría	Oportunidad de eventos deportivos
Pista de Bicicross La Concordia	3,01	Muy Buena	Competencias profesionales internacionales (Copa Libertadores, panamericanos, sudamericanos, bolivarianos y otros)
Promedio total	3,01	Muy Buena	Competencias profesionales internacionales (Copa Libertadores, panamericanos, sudamericanos, bolivarianos y otros)

Fuente: La Autora

Elaborado por: La Autora

3.2.6 Pista de Karting Los Eucaliptos

La pista de karting Los Eucaliptos obtuvo una valoración de dos puntos con veintiocho centésimas (2,28) que la ubican en la categoría Buena, siendo apta para eventos deportivos nacionales.

A continuación se presenta el correspondiente cuadro de valoración de este escenario:



Cuadro N°9

Resultados de la evaluación de la infraestructura deportiva de la Pista de Karting Los Eucaliptos

Escenario	Valoración	Categoría	Oportunidad de eventos deportivos
Pista de Karting Los Eucaliptos	2,28	Buena	Juegos nacionales profesionales
Promedio total	2,28	Buena	Juegos nacionales profesionales

Fuente: La Autora

Elaborado por: La Autora

3.2.7 Polígono de Tiro Ucubamba

El Polígono de Tiro Ucubamba obtuvo una valoración de dos puntos con veinte y cinco centésimas (2,25) y se ubica en la categoría Buena, lo que indica que puede ser utilizada como escenario de eventos deportivos nacionales profesionales.

En el siguiente cuadro se presenta la valoración del escenario.



Cuadro N° 10

**Resultados de la evaluación de la infraestructura deportiva del Polígono de Tiro
Ucubamba**

Escenario	Valoración	Categoría	Oportunidad de eventos deportivos
Polígono de Tiro Ucubamba	2,25	Buena	Juegos nacionales profesionales
Promedio total	2,25	Buena	Juegos nacionales profesionales

Fuente: La Autora

Elaborado por: La Autora

3.3 Evaluación de la infraestructura del Centro de Alto Rendimiento

El Centro de Alto Rendimiento es una de las instalaciones deportivas más grande de Cuenca con capacidad de hospedar y alimentar a un gran número de deportistas y que contará con espacios deportivos y médicos. Este centro al momento se encuentra en construcción y por lo tanto no se puede dar una valoración a una obra inconclusa porque aún no existen espacios físicos que se puedan calificar.

3.4 Evaluación de la infraestructura de instituciones educativas secundarias y universitarias

En la evaluación de la infraestructura de instituciones educativas se han considerado los criterios presentados al inicio de este capítulo. La presentación de los resultados se hará en dos grupos. En el primer grupo están las instalaciones de los colegios fiscales Benigno Malo, Herlinda Toral, Manuel J.

Calle y Manuela Garaicoa de Calderón y los colegios particulares Rafael Borja y Hermano Miguel de La Salle; y en el segundo grupo están las universidades de Cuenca y Politécnica Salesiana.

A nivel general la calificación de estos espacios deportivos es de dos puntos con treinta y tres centésimas (2,33) y por lo tanto se ubica en la categoría Buena, siendo aptos para competencias profesionales a excepción de algunos escenarios.

En el siguiente cuadro se pude apreciar de mejor manera los resultados de la evaluación general:

Cuadro N° 11

Resultados de la evaluación de la infraestructura deportiva de instituciones educativas

Escenario	Valoración	Categoría	Oportunidad de eventos deportivos
Colegios fiscales y particulares	1,93	Regular	Juegos amateur nacionales, provinciales, locales y divisiones inferiores
Universidad Estatal de Cuenca	2,43	Buena	Juegos nacionales profesionales
Universidad Politécnica Salesiana	2,65	Buena	Juegos nacionales profesionales
Promedio total	2,33	Buena	Juegos nacionales profesionales

Fuente: La Autora

Elaborado por: La Autora



A continuación se presenta la valoración de los diferentes escenarios deportivos que forman parte de este importante grupo.

3.4.1 Colegios

En este grupo están considerados los colegios fiscales Benigno Malo, Herlinda Toral, Manuel J. Calle, Manuela Garaicoa de Calderón y los colegios particulares Rafael Borja y Hermano Miguel de La Salle. A nivel general el estado de las infraestructuras deportivas es Regular con una calificación de ocho puntos, este resultado fue obtenido de la suma de las evaluaciones individuales de los escenarios deportivos dividida para cuatro. A continuación se presenta el cuadro de resultados de correspondiente evaluación.

**Cuadro N° 12****Resultados de la evaluación de la infraestructura deportiva deportivas de colegios**

Escenario	Valoración	Categoría	Oportunidad de eventos deportivos
Colegio Benigno Malo	0,89	Malo o Insuficiente	Ningún evento
Colegio Herlinda Toral	2,04	Buena	Juegos nacionales profesionales
Colegio Manuel J. Calle	1,21	Regular	Juegos amateur nacionales, provinciales, locales y divisiones inferiores
Colegio Manuela Garaicoa	1,86	Regular	Juegos amateur nacionales, provinciales, locales y divisiones inferiores
Colegio Rafael Borja	3,25	Muy Bueno	Competencias profesionales internacionales (Copa Libertadores, panamericanos, sudamericanos, bolivarianos y otros)
Colegio Hermano Miguel De La Salle	2,25	Buena	Juegos nacionales profesionales
Promedio total	1,92	Regular	Juegos amateur nacionales, provinciales, locales y divisiones inferiores

Fuente: La Autora

Elaborado por: La Autora

En el cuadro anterior se puede observar que solamente el coliseo del Colegio Rafael Borja está en capacidad de ser escenario de eventos deportivos internacionales, dos de los seis coliseos están en capacidad de ser escenarios de eventos deportivos nacionales, estos son de los colegios Herlinda Toral y de La Salle; los coliseos de los colegios Manuel J. Calle y Manuela Garaicoa que



se hallan en la categoría Buena son aptos para competencias Amateur y por último se encuentra el coliseo del Colegio Benigno Malo que tiene la valoración más baja por el mal estado de sus instalaciones y por lo tanto no califica para ser escenario de eventos deportivos oficiales.

3.4.2 Universidad de Cuenca

La Universidad de Cuenca también tiene una importante infraestructura deportiva que es utilizada a diario para la educación de la comunidad universitaria. En la evaluación realizada la infraestructura deportiva obtuvo una puntuación general de dos puntos con cuarenta centésimas (2,40) y se ubica en la categoría Buena, por lo que estos espacios son propicios para realizar eventos deportivos de carácter profesional.

A continuación se presenta un cuadro con la información detallada de los resultados de los escenarios deportivos de la Universidad de Cuenca:

Cuadro N° 13

Resultados de la evaluación de la infraestructura deportiva de la Universidad de Cuenca

Escenario	Valoración	Categoría	Oportunidad de eventos deportivos
Cancha de Fútbol	1,75	Regular	Juegos amateur nacionales, provinciales, locales y divisiones inferiores
Coliseo	2,55	Buena	Juegos nacionales profesionales
Gimnasio	1,90	Regular	Juegos amateur nacionales, provinciales, locales y divisiones inferiores
Sala de Ajedrez y Go	2,98	Buena	Juegos nacionales profesionales
CREDU	2,81	Buena	Juegos nacionales profesionales
Promedio total	2,40	Buena	Juegos nacionales profesionales

Fuente: La Autora

Elaborado por: La Autora

Este cuadro muestra que la evaluación incluye al CREDU y al Gimnasio que son infraestructuras deportivas manejadas por terceros. También se aprecia que dos de los cinco espacios deportivos que son el Estadio y el Gimnasio tienen una calificación de uno con setenta y cinco centésimas (1,75) y uno noventa centésimas (1,90) respectivamente, se ubican en la categoría de Regular y las otras tres instalaciones tienen una puntuación superior a dos puntos (2) por lo que se ubican en la categoría de Buena, siendo espacios propicios para la realización de eventos deportivos profesionales, estas instalaciones son el CREDU, el Coliseo y la Sala de Deportes M mentales. Es



necesario indicar que la Sala de Deportes Mentales a pesar de su calificación ha sido sede del Torneo Internacional de Go por cuatro años consecutivos.

3.4.3 Universidad Politécnica Salesiana

El coliseo de la Universidad Politécnica Salesiana utilizado diariamente por los estudiantes de la universidad, por el Tecni club y cuando es requerido por el colegio Técnico Salesiano, ha obtenido una valoración de dos puntos con sesenta y cinco centésimas (2,65) y se ubica en la categoría Buena, lo que indica que puede ser utilizado en eventos deportivos profesionales a nivel nacional.

Cuadro N° 14

Resultados de la evaluación de la infraestructura deportiva de la Universidad Politécnica Salesiana

Escenario	Valoración	Categoría	Oportunidad de eventos deportivos
Coliseo	2,65	Buena	Juegos nacionales profesionales
Promedio total	2,65	Buena	Juegos nacionales profesionales

Fuente: La Autora

Elaborado por: La Autora

3.5 Evaluación de la infraestructura deportiva de instituciones financiadas por el Estado

En este punto la única institución que ha sido considerada para la evaluación de acuerdo a los criterios establecidos ha sido el Grupo de Caballería “General Dávalos” ya que esta institución sí posee infraestructura deportiva de carácter profesional.

Las instalaciones del Grupo Dávalos obtuvieron una valoración de dos puntos con sesenta centésimas (2,60) y se ubican dentro de la categoría Buena, lo que indica que se pueden realizar eventos hípicos profesionales a nivel nacional.

A continuación se presenta el cuadro de resultados:

Cuadro N° 15

Resultado de la evaluación de la infraestructura deportiva del Grupo de Caballería General Dávalos

Escenario	Valoración	Categoría	Oportunidad de eventos deportivos
Instalaciones hípicas	2,60	Buena	Juegos nacionales profesionales
Promedio total	2,60	Buena	Juegos nacionales profesionales

Fuente: La Autora

Elaborado por: La Autora

En el caso de los espacios del Municipio de Cuenca la evaluación se hizo de una manera muy general y acorde a la actividad deportiva informal que se realiza en los parques de la ciudad.



En el siguiente cuadro se muestra el resultado de la evaluación.

Cuadro N° 16

Resultado de la evaluación de las áreas verdes del Municipio de Cuenca

Escenario	Valoración	Categoría	Oportunidad de eventos deportivos
Parque de la Madre	2,67	Buena	Juegos nacionales profesionales
Parque Miraflores	2,75	Buena	Juegos nacionales profesionales
Parque del Paraíso	3,00	Muy Buena	Competencias profesionales internacionales (Copa Libertadores, panamericanos, sudamericanos, bolivarianos y otros)
Promedio total	2,81	Buena	Juegos nacionales profesionales

Fuente: La Autora

Elaborado por: La Autora

En el cuadro se puede apreciar que la valoración general que obtuvieron los parques es de dos puntos con ochenta y un centésimas (2,81) y se ubican en la categoría Buena, esto quiere decir que estos amplios espacios pueden ser utilizados para eventos a nivel nacional.

3.6 Evaluación de la infraestructura deportiva privada

En el segmento de infraestructura deportiva privada se encuentran el Fun Center Bowling Club, Liga Deportiva Universitaria de Cuenca, Club Deportivo Cuenca y el Club Social y Deportivo Tecni Club.

En el caso de la infraestructura privada la valoración general obtenida es de dos puntos con treinta y tres centésimas (2,33) y se ubica dentro de la categoría Buena, esto quiere decir que las instalaciones son aptas para realizar eventos deportivos profesionales a nivel nacional.

A continuación se presenta un cuadro con las valoraciones de los diferentes espacios deportivos privados:

Cuadro N° 17

Resultados de la evaluación de la infraestructura privada

Escenario	Valoración	Categoría	Oportunidad de eventos deportivos
Fun Center Bowling Club	2,86	Buena	Juegos nacionales profesionales
Liga Deportiva Universitaria de Cuenca	1,95	Regular	Juegos amateur nacionales, provinciales, locales y divisiones inferiores
Club Deportivo Cuenca	2,75	Buena	Juegos nacionales profesionales
Club Social y Deportivo Tecni Club	1,77	Regular	Juegos amateur nacionales, provinciales, locales y divisiones inferiores
Promedio total	2,33	Muy buena	Juegos nacionales profesionales

Fuente: La Autora

Elaborado por: La Autora

En base a estos resultados podemos decir que la infraestructura deportiva del Fun Center Bowling Club y del Club Deportivo Cuenca están en capacidad de ser escenario de eventos nacionales de nivel profesional, mientras que las instalaciones de Liga Universitaria de Cuenca y del Tecni Club que se encuentran en regular estado pueden utilizarse como escenarios de fútbol de las divisiones inferiores.

La evaluación realizada ha dado como resultado que a nivel general la infraestructura deportiva de la ciudad de Cuenca se ubique en la categoría Buena con una puntuación de dos puntos con cuarenta y ocho centésimas (2,48), siendo la infraestructura apta para competencias profesionales a nivel nacional. Pero esto no quiere decir que no existen espacios propicios para eventos internacionales, pues ciertos escenarios deportivos han sido sede de dichos eventos, tal es el caso del Polideportivo de Totoracocha o los espacios del Grupo de Caballería “General Dávalos”. Por lo tanto la infraestructura deportiva puede ser aprovechada para realizar eventos nacionales e internacionales que fomenten el turismo, teniendo así una capacidad para 65 080 espectadores que se halla repartida en diferentes espacios: diez coliseos de uso múltiple (Voleibol, Fútbol Sala y Basquetbol), un coliseo de Gimnasia, un complejo de Racquetball, un complejo de Squash, una piscina olímpica, una pista de Patinaje y Hockey, un polideportivo, un velódromo, un estadio de Fútbol de uso profesional internacional y tres estadios de uso nacional, una pista de atletismo de piso sintético y otra pista de tierra, una pista de Bicicross, un polígono de Tiro Olímpico, una sala de Ajedrez y Go, una bolera y en el deporte hípico hay una jardín de obstáculos, una cancha de Polo y una cancha de salto de tierra.

La puntuación obtenida también nos indica que existen varios aspectos a mejorar para que la infraestructura deportiva pueda ser escenario de importantes eventos deportivos internacionales como los Juegos Sudamericanos o Panamericanos, entre estos aspectos se encuentran el eventual mantenimiento que reciben los escenarios deportivos, las malas

condiciones de baños y vestidores, la falta de facilidades para personas con discapacidad, la iluminación, instalaciones y/o implementos deportivos inadecuados para el uso de deportistas y espectadores, entre las más importantes.

3.7 Criterios para la evaluación del recurso humano deportivo

El término Recursos Humanos es utilizado de dos maneras. La primera hace referencia al grupo de individuos que trabajan dentro de una organización sin importar su actividad, sea esta social, comercial, industrial, entre otras y son considerados la parte más importante ya que de ellos depende el éxito o fracaso de una institución u organismo. La segunda manera es utilizada para hablar sobre el manejo del personal que trabaja en una institución, hace referencia a la definición de puestos de trabajo, al desarrollo de las capacidades del personal, a recompensar los éxitos alcanzados por los empleados y a mejorar el desempeño de los trabajadores. En la actualidad el recurso humano es llamado también talento humano, haciendo referencia al conocimiento, habilidad, capacidad y potencial que tienen las personas y que se pueden aprovechar en cualquier actividad que esté realizando (Bohlander, Snell, Sherman, 3).

En el campo deportivo se aplican los dos conceptos mencionados, así tenemos por un lado que el recurso humano es la parte más importante dentro de una institución deportiva dedicada a la enseñanza, pues el trabajo del personal se ve reflejado no solamente en los resultados deportivos, sino también en el bienestar físico, psicológico y emocional del deportista. Así también se pone de manifiesto que la administración del recurso humano debe seguir un protocolo que garantice la idoneidad del profesional para trabajar con un grupo humano empleando toda su capacidad para sacar a flote el potencial del deportista.

(<http://www.efdeportes.com/efd118/las-funciones-laborales-de-los-recursos-humanos-de-la-actividad-fisica-y-deporte.htm>).

Es importante conocer el nivel de preparación del recurso humano que trabaja dentro la actividad deportiva de Cuenca porque en sus manos se encuentra la formación de los deportistas. Es por esta razón que para su evaluación de carácter cualitativo se ha considerado el nivel de preparación que tienen los individuos que trabajan en el área de formación y salud deportiva.

A continuación un breve resumen del recurso humano y su administración en las diferentes organizaciones deportivas.

3.8 Evaluación del recurso humano deportivo de la Federación Deportiva del Azuay

La FDA al ser el principal ente dedicado a la formación deportiva cuenta con el mayor número de personas dirigidas a esta labor y por consiguiente es necesario que posean los conocimientos y preparación necesaria para trabajar con un grupo humano y así sacar a flote todo su talento evitando el desgaste físico y emocional. También cuenta con personal médico con sólidos conocimientos y experiencia en el campo deportivo. Dentro de la FDA existen otras áreas pero para efectos de esta investigación y evaluación se ha considerado únicamente las áreas técnica y médica que son las áreas directamente involucradas con la actividad deportiva.

El Departamento Técnico Metodológico, DTM es el área técnica de la FDA cuenta con 132 personas entre las que se encuentran personal administrativo, entrenadores de todas las disciplinas, metodólogos y monitores que son los

² La información presentada fue tomada del Departamento de Recursos Humanos el 11 de marzo de 2010. La información es variable.

encargados de controlar el trabajo de los entrenadores y un técnico de ciclismo (Archivos de la FDA, Departamento de Recursos Humanos).

A continuación se presenta un cuadro con el detalle del número de personas y el nivel académico que poseen.

Cuadro Nº 18

Personal Área Técnica de la FDA

Área del DTM	Nº total de personas	Nº de personas con Educación Secundaria	Nº de personas con Educación Superior en Cultura Física o afines	Nº de personas con Nivel Superior en otras áreas
Administrativa	3	1	1	1
Metodólogos	4	1	3	
Monitores	26	19	5	2
Entrenadores	79	48	20	11
Otras funciones	1	1		
Suma total	113	70	29	14

Fuente: La Autora

Elaborado por: La Autora

Como se puede apreciar en el cuadro setenta (70) personas de las 113 que laboran en el área técnica de la FDA tienen educación secundaria, esto equivale al 61.95% del total del personal; veinte y nueve (29) personas de las 113 tiene educación superior en Cultura Física o afines, esto equivale al 25.66% del total del personal; y catorce (14) personas de las 113 cuentan con educación superior en otras áreas diferente a la de Cultura Física, esto equivale al 12.39% del total del personal.

En el ámbito médico la FDA cuenta con diez personas que laboran aspectos médicos. En el siguiente cuadro se puede apreciar información sobre este tema.

Cuadro Nº 19

Personal Área Médica de la FDA

Área Médica	Nº total de personas	Nº de personas con Educación Secundaria	Nº de personas con Educación Superior Ciencias Médicas	Nº de personas con Nivel Superior en otras áreas
Acondicionador físico	1	1		
Asistente Administrativo	1	1		
Fisioterapia	1		1	
Masajista	1	1		
Médico General	3		3	
Metodólogo	1			1
Psicólogo	2		2	
Suma total	10	3	6	1

Fuente: La Autora

Elaborado por: La Autora

En este cuadro se puede apreciar que siete de las diez personas cuentan con educación superior, esto representa el 60%, tres de las diez personas cuentan con educación secundaria, significando el 30% del total del personal y solamente una persona cuenta educación superior en el área de cultura física, esto representa el 10% del total del personal médico de la FDA.



3.9 Evaluación del recurso humano deportivo del Centro de Alto Rendimiento

En el caso del Centro de Alto Rendimiento no se puede evaluar el recurso humano deportivo porque aún no está en funcionamiento y por lo tanto no cuenta con personal de ningún tipo. Pero dentro del plan original se considera la contratación de profesionales dentro del área formativa y médica.

3.10 Evaluación del recurso humano deportivo de instituciones educativas secundarias y universitarias

El recurso humano deportivo presente en las instituciones educativas sean estos colegios y/o universidades públicas y/o privadas está representado por el personal docente que está dedicado a promover la actividad física y en el caso de las universidades a más de contar con personal docente para la actividad antes mencionada cuentan con la carrera universitaria dedicada a formar profesionales.

3.10.1 Colegios

En los colegios públicos y privados de la ciudad de Cuenca el recurso humano deportivo está representado por los profesores de cultura física, que son los encargados de manejar la actividad deportiva como parte del pensum de estudio. Los profesores son los encargados de promover la actividad física como elemento de una vida sana y también de sacar a flote las habilidades deportivas que poseen los estudiantes.

El personal docente cuenta con título universitario, pues participan en un concurso de méritos para ser contratados, ya sea a través del Ministerio de



Educación en el caso de los colegios públicos, o a través del departamento encargado de la contratación del personal en el caso de los colegios privados.

En lo que se refiere al área médica los colegios cuentan con médico y psicólogo para atender a los estudiantes.

3.10.2 Universidad de Cuenca

La Universidad de Cuenca cuenta con la carrera de Cultura Física y con el Instituto de Cultura Física. La primera está dedicada a la formación de profesores en dicha área y el segundo está dedicado a promover la práctica deportiva entre los estudiantes como un requisito a cumplir. En ambos casos el personal docente que está al frente son profesionales en el área deportiva y médica.

3.10.3 Universidad Politécnica Salesiana

La Universidad Politécnica Salesiana cuenta con la carrera de Cultura Física para la formación de profesionales, por lo que el personal docente es profesional y calificado en el área de cultura física y medicina.

La carrera de Cultura Física cuenta con un laboratorio propio para realizar estudios en el control de deportistas, en el que por ejemplo se mide la masa muscular de los atletas entre otros.



3.11 Evaluación del recurso humano deportivo de instituciones financiadas por el Estado

En las instituciones financiadas por el estado se encuentran únicamente el Grupo de Caballería “General Dávalos” y el Municipio de Cuenca de los cuales únicamente el Grupo Dávalos está dedicado a la práctica deportiva hípica para lo cual cuenta con personal capacitado, tanto para el adiestramiento de caballos como para el entrenamiento deportivo y también cuenta con personal médico. En el caso del Municipio de Cuenca no cuenta con un recurso humano deportivo pues no está dedicado a la formación deportiva.

3.12 Evaluación del recurso humano deportivo privado

En los puntos anteriores ya hemos evaluado el recurso humano deportivo principalmente de instituciones públicas, ahora es el momento de evaluar el de las instituciones privadas para conocer cuál es la situación de este importante sector dentro de la actividad deportiva que en ciertos casos ha alcanzado logros importantes a nivel local, provincial y nacional, por ejemplo se puede mencionar el campeonato nacional alcanzado por el Club Deportivo Cuenca en el año 2004.

3.12.1 Club Deportivo Cuenca

El Club Deportivo Cuenca es una de las instituciones más representativas de la ciudad cuenta con un equipo profesional dentro del área técnica y médica. El club cuenta con veintiún (21) entrenadores, considerados desde la escuela de Fútbol Sub-5 hasta el equipo profesional y todos poseen título en el área de Cultura Física.



En la parte médica el club cuenta con seis (6) personas, entre las que se encuentran profesionales en las áreas de traumatología, psicología y fisioterapia.

3.12.2 Fun Center Bowling Club

El Fun Center Bowling Club es la única bolera de la ciudad de Cuenca y no cuenta con personal propio para el entrenamiento deportivo ya que existe un convenio para que la escuela de bolos a cargo de la FDA pueda ocupar las instalaciones de la bolera. Por lo tanto todo el recurso deportivo humano está a cargo de la FDA.

3.12.3 Club Social y Deportivo Tecni Club

El Club Social y Deportivo Tecni Club cuenta con profesores para la academia y escuela de Fútbol de las diferentes categorías y para la escuela de Básquet.

En la academia y escuela de Fútbol del Tecni Club trabajan ocho (8) profesores, de los cuales cuatro (4) son graduados en Cultura Física, uno (1) tiene un curso de director técnico y tres (3) son estudiantes de la carrera de Cultura Física. Además uno (1) de los cuatro (4) profesores graduados trabaja también como preparador físico. La escuela de Básquet cuenta con un (1) profesor que aún está cursando la carrera de Cultura Física. En el área médica la institución no cuenta con personal permanente, solamente cuando es necesario piden apoyo médico.



3.12.4 Liga Deportiva Universitaria de Cuenca

En Liga de Cuenca, como generalmente se la conoce, existe un equipo de trabajo técnico y un equipo médico. Dentro del equipo técnico trabajan seis (6) personas de las cuales tres (3) trabajan con el equipo de segunda categoría y con la escuela de fútbol y tres (3) entrenan únicamente a los estudiantes de la escuela de fútbol.

En la parte médica la institución cuenta con un médico y un kinesiólogo o masajista como se lo llama comúnmente que acompañan al equipo de segunda categoría a cualquier encuentro deportivo. Al interior de las instalaciones deportivas no se cuenta con un consultorio médico permanente, es decir que si se presenta un problema con algún jugador o estudiante deben acudir al consultorio personal del médico y/o del kinesiólogo.

3.13 Criterios para la evaluación del recurso tecnológico deportivo

El tema de tecnología es uno de los elementos más importantes en cualquier actividad que el ser humano esté desempeñando, tanto así que ha llegado a convertirse en muchos casos en un recurso imprescindible. Es utilizada en el campo de la producción, de la medicina, de las telecomunicaciones, de la enseñanza y de igual manera en el deportivo, ya que la tecnología no es otra cosa que “el conjunto ordenado de conocimientos” que se aplican en todas las áreas mencionadas y muchas más (Ferraro y Lerch, 13).

La tecnología y el deporte son dos actividades que han crecido juntas de la mano y han logrado acoplarse perfectamente con el afán de que el deportista se supere y logre alcanzar sus metas, se convierta en el número uno y establezca marcas difíciles de superar para vivir por siempre en la historia deportiva (<http://es.catholic.net/jovenes/216/551/articulo.php?id=9191>).



La evaluación del recurso tecnológico será de carácter cualitativo, pues lo que se pretende es conocer si este se ve reflejado en tres aspectos importantes: salud, entrenamiento, accesorios y/o implementación para deportistas o para escenarios.

A continuación se presenta la evaluación del recurso tecnológico que posee Cuenca de acuerdo a las entrevistas realizadas.

3.14 Evaluación del recurso tecnológico deportivo de la Federación Deportiva del Azuay

La FDA cuenta con varias áreas de trabajo y todas ellas poseen recursos tecnológicos, pero para efectos de esta investigación se toma en cuenta únicamente las áreas directamente involucradas con la actividad deportiva. Estas áreas son la médica y la técnica.

La FDA al ser el principal ente dedicado a la formación deportiva cuenta con el mayor número de personas dedicadas a esta labor y por consiguiente es necesario que tengan los conocimientos y preparación necesaria para trabajar con un grupo humano.

En el análisis del área médica de la FDA se tomará en cuenta el centro médico que funciona en el Complejo Deportivo Bolivariano que pertenece a la FDA y el departamento médico que fue creado por la DINADER (actualmente Ministerio del Deporte) en coordinación con el Ministerio de Educación y que funciona en el Complejo Deportivo de Totoracocha. Ambos departamentos cuentan con equipos para el tratamiento de lesiones físicas de entrenadores y deportistas, entre estos están ultrasonido, rayos infrarrojos, hidromasaje para extremidades superiores e inferiores, implementos para tratamientos con parafina y camillas.



Según el jefe del departamento médico de la FDA, Fabián Dávila estos equipos están en buen estado y son suficientes para atender al número de deportistas que se presentan por cualquier tipo de lesión física, pero con relación al espacio físico ha manifestado que es necesario ampliar las instalaciones, por lo cual se tiene planeado reubicar el departamento médico a una nueva instalación y para brindar un mejor servicio.

3.15 Evaluación del recurso tecnológico deportivo del Centro de Alto Rendimiento

El Centro de Alto Rendimiento aún no cuenta con recurso tecnológico al interior de sus instalaciones porque el edificio se encuentra en construcción, por lo tanto no se puede hacer una valoración. Al momento lo que existe es una cifra de 1 742 047 USD para la implementación de las instalaciones y la adquisición de equipos electromecánicos.

3.16 Evaluación del recurso tecnológico deportivo de instituciones educativas secundarias y universitarias

Las instituciones educativas a nivel general cuentan con limitados recursos de infraestructura, humano y tecnológico, especialmente si se habla de instituciones públicas que dependen directamente del Estado, a comparación de instituciones privadas que están en capacidad de autofinanciarse y así poder cubrir las necesidades que se presentan en las diferentes áreas.



3.16.1 Colegios

En esta categoría tenemos a colegios públicos Benigno Malo, Herlinda Toral, Manuel J. Calle y Manuela Garaicoa, estas cuatro instituciones no cuentan con ningún recurso tecnológico al interior de sus escenarios deportivos, a excepción de marcadores electrónicos que se encuentran en mal estado, como ejemplo el marcador del Colegio Manuel J. Calle. En cuanto a los colegios privados Rafael Borja y de La Salle se puede decir que tampoco cuentan con grandes inversiones en tecnología y que también solo poseen marcadores electrónicos que se encuentran en buen estado.

3.16.2 Universidad de Cuenca

La Universidad de Cuenca cuenta con limitados recursos tecnológicos a nivel general, esto hace referencia al Instituto de Cultura Física y al CREDU. El primero cuenta únicamente con marcadores electrónicos ubicados al interior del coliseo y con un proyector y computador en la sala de ajedrez. El segundo en cambio no cuenta con recursos tecnológicos que resaltar, al momento lo que existe es un proyecto para invertir en energía solar para calentar el agua de la zona húmeda, es decir, piscina, hidromasaje, sauna y duchas.

3.16.3 Universidad Politécnica Salesiana

Las instalaciones deportivas de la Universidad Politécnica Salesiana cuentan con pocos recursos tecnológicos, esto quiere decir que al interior de su coliseo existe un marcador electrónico, el gimnasio posee implementos en buen estado y que funcionan correctamente.



La carrera de Cultura Física de la Universidad Politécnica Salesiana cuenta con un laboratorio en el cual se hacen pruebas antropométricas y biométricas que son parte del pensum de estudio, actividades de las cuales salen beneficiados los deportistas de la institución y del Tecni Club, como lo expresó el Ing. Cristian Díaz, Director Técnico Administrativo de la UPS.

3.17 Evaluación del recurso tecnológico deportivo de instituciones financiadas por el Estado

En este segmento se encuentran el Grupo de Caballería “General Dávalos” y el Municipio de Cuenca. En el caso de la primera institución, cuenta con relojes electrónicos y con pantallas electrónicas, básicas para la actividad deportiva hípica. En cuanto al Municipio de Cuenca, no cuenta con recursos tecnológicos al interior de las áreas que son utilizadas para actividades deportivas, pues hay que recordar que son expuestas, es decir al aire libre y que son utilizadas primordialmente para actividades recreativas.

3.18 Evaluación del recurso tecnológico deportivo privado

En este punto se presenta la evaluación del recurso tecnológico de cada una de las instituciones privadas que hemos visto con anterioridad. A nivel general de las instituciones privadas el recurso tecnológico no está presente de manera significativa como se pensaría, incluso en algunos casos es inexistente como se aprecia a continuación.



3.18.1 Club Deportivo Cuenca

El Club Deportivo Cuenca cuenta con los suficientes recursos tecnológicos para atender a los deportistas, pues posee equipos de láser y rehabilitación. En caso de ser necesario los deportistas acuden los consultorios de los médicos que trabajan en el club. Los equipos médicos están en buen estado y funcionan correctamente.

3.18.2 Club Social y Deportivo Tecni Club

El Club Social y Deportivo Tecni Club cuenta con una pequeña sala de traumatología que cuenta con un equipo de electrodos, para poder diagnosticar a los jugadores de dicho equipo. También, como se había señalado anteriormente, los jugadores son beneficiados con el laboratorio médico de la Facultad de Cultura Física de la Universidad Politécnica Salesiana. En cuanto al escenario deportivo, carece de inversión tecnológica.

3.18.3 Fun Center Bowling Club

El Fun Center Bowling Club es uno de los espacios deportivos y recreativos mejor conservados en la ciudad de Cuenca en el que se puede practicar bolos, al ser un escenario relativamente nuevo a comparación de otros. Ha sido construido con los suficientes recursos tecnológicos para que funcione adecuadamente, también cuenta con pantallas en cada una de las pistas, que funcionan como marcadores en las competencias que se realicen.



3.18.4 Liga Deportiva Universitaria de Cuenca

Liga Deportiva Universitaria de Cuenca es una de las instituciones privadas que no cuenta con los suficientes recursos tecnológicos que se supone debería tener para funcionar como escenario deportivo y así poder recibir a jugadores y espectadores.

CAPÍTULO 4

DEPORTE TURÍSTICO PARA CUENCA

El deporte y el turismo son dos actividades que generan expectativas en millones de personas, todos los días y en todo el mundo, porque sacan a flote una amplia gama de sentimientos y emociones, ya sean positivas o negativas como la felicidad, ansiedad, paz, satisfacción, entre otras. Pero también encontramos un mismo patrón en lo que se refiere al consumo de bienes y servicios, pues en ambos casos se hace uso de servicios como hospedaje, alimentación, transporte y se compran bienes como souvenirs. Entonces, si hay dos patrones en común ¿por qué se trata al deporte y turismo como dos acciones independientes? ¿Acaso no se pueden beneficiar la una de la otra? Para entender mejor la relación entre estas dos actividades hay que recordar la definición de deporte turístico dado por Latiesa y Paniza expuesta en el Capítulo 1 que dice: "aquellas actividades que se desarrollan en un lugar distinto de la residencia habitual y que tienen como objetivo principal la actividad deportiva (ejercicio y/o espectáculo) y como actividad complementaria la recreación turística", aquí claramente se indica la realización de un viaje como condición para la existencia de deporte turístico, además expresa que el turismo se convierte en el complemento del deporte como un medio de distracción, relajación y diversión de una actividad que exige mucho esfuerzo y trabajo a sus participantes y como una actividad complementaria para los espectadores deportivos. Esta definición fue desarrollada en España, país que ya la ha puesto en práctica, especialmente en la región de Andalucía en donde se ha creado el Ministerio de Comercio, Turismo y Deporte que mira a las tres actividades como parte fundamental su economía y que están encadenadas la una a la otra.

Los grandes eventos deportivos no son vistos únicamente como una cita deportiva en la cual los deportistas destacados del mundo ponen a prueba su capacidad y talento, sino que también son vistos como una oportunidad de

mejorar la economía del país anfitrión y el sector que más se beneficia es el turístico, entendiéndose como tal todos los bienes y servicios que son comercializados en esta área. También son aprovechados para promocionar los diferentes atractivos de la ciudad, región y país. Sin duda alguna el deporte beneficia directamente al turismo con la llegada de delegaciones deportivas y espectadores a un destino y el turismo se convierte en la alternativa perfecta para los deportistas y espectadores que buscan distraer su mente de las competencias que muchas de las veces generan tensiones.

Es necesario conocer cuál es la situación del turismo y el deporte a nivel nacional y local ya que afectan directamente a la situación del turismo y deporte a nivel local. En lo que se refiere a nivel nacional se presenta únicamente datos generales de la situación del turismo y el deporte y a nivel local la información será más detallada con el afán de tener claro cuál es la probabilidad de generar deporte turístico en Cuenca.

4.1 Turismo y deporte a nivel nacional

En el Ecuador desde algunos años atrás se ha explotado la actividad turística aprovechando principalmente los recursos naturales, culturales, arquitectónicos, artesanales e históricos que posee, dando paso al turismo cultural, de naturaleza, de aventura, comunitario, entre otros. Esta acción ha logrado que en el año 2007 el turismo se ubique en el cuarto lugar dentro de las actividades económicas del país que aportan al PIB (Producto Interno Bruto) a pesar de que no es aprovechado al ciento por ciento ya que podría superar a los ingresos generados por el cacao o el banano (<http://www.elmercurio.com.ec/hemeroteca-virtual?noticia=73306>), esto es un indicativo del importante aporte económico que significa el turismo para la economía ecuatoriana y del trabajo por realizar para que siga creciendo. Desde el año 2007 hasta el año 2010 se puede percibir que se ha trabajado por mejorar la

situación turística del país, pero no se puede hablar de un incremento de cifras en forma exacta ya que no existe la debida información para hacer una relación comparativa entre los años mencionados. La falta de coordinación y continuidad en temas como la planeación, desarrollo y control de proyectos de carácter turístico y la falta de presupuesto son los obstáculos para el crecimiento del turismo nacional e internacional y para la obtención y generación de información de dicha actividad pilar básico de cualquier actividad económica.

La actividad deportiva junto con la recreación y la actividad física está contemplada dentro de las políticas estatales como un derecho que tienen todos los ecuatorianos como la educación o la salud y es un factor que beneficia a la economía de manera directa e indirecta como fuente generadora de trabajo, en la primera cuando emplea a personal técnico y administrativo para la respectivas actividades deportivas y en la segunda cuando diferentes sectores económicos se benefician del deporte como por ejemplo el sector textil, hotelero, transporte, alimentación, salud, etc.

El Ministerio del Deporte creado en el 2007 se ha reorganizado administrativamente, establecido políticas y trazado metas con la finalidad de mejorar el deporte, la recreación y la actividad física. En lo que se refiere a infraestructura a nivel nacional solamente en el año 2009 y 2010 se han creado planes para solucionar problemas legales y continuar con la ampliación de dicha área, por ejemplo, está la apertura al público de los complejos deportivos del Banco Central como centros de esparcimiento y recreación y porque no de carácter deportivo. También se han elaborado planes de apoyo económico para el entrenamiento de deportistas destacados para que mejoren su potencial. En cuanto al incremento de los resultados deportivos a nivel nacional e internacional no se tiene ningún dato por lo tanto es difícil hablar sobre este tema. En algo que coincide el deporte con el turismo a nivel nacional es en la falta de planificación, desarrollo y control de proyectos acompañados de la falta de presupuesto que impiden el crecimiento de la actividad deportiva y

recreativa. Este problema se viene arrastrando desde algunos años atrás y se debe al continuo cambio de autoridades de las respectivas carteras y por esta razón no hay continuidad en proyectos, pero el mayor problema es la corrupción, como ejemplo tenemos la paralización en la construcción de diferentes espacios deportivos por irregularidades en los contratos.

A nivel nacional aún no existe la planificación necesaria para el desarrollo de deporte turístico, turismo deportivo o recreacional, pero al momento el Ministerio del Deportes en coordinación con el Ministerio de Turismo se encuentra analizando proyectos con un par de disciplinas deportivas para ver si es factible desarrollarlos, así lo expresó el economista Juan Francisco Arias, Asesor del Ministerio del Deporte en una conferencia del 14 de julio de 2010. También indicó que cualquier proyecto deportivo de preferencia debe estar amparado por los gobiernos sectoriales o autónomos para poder ser financiado.

4.2 Turismo y deporte a nivel local

En Cuenca el turismo se ha convertido en una importante actividad económica de la cual se benefician agencias de viajes, establecimientos de comida, bebida, hospedaje y diversión, compañías de transporte aéreo y terrestre, guías turísticos, tiendas y talleres artesanales, etc. Este desarrollo turístico se debe al correcto aprovechamiento de los recursos artesanales, naturales, culturales, históricos, arqueológicos y arquitectónicos que posee Cuenca en base a los cuales se han desarrollado diferentes proyectos turísticos de carácter público o privado con el afán de sacar el máximo provecho de los mismos. Toda esta planificación turística ha dado resultados positivos en las diferentes áreas del turismo. Por citar un ejemplo, haciendo una comparación de la ocupación hotelera registrada por la Asociación Hotelera del Azuay, entre los años 2008-2009 y 2009-2010 se ha registrado un incremento del 1,77% y

del 1, 4% respectivamente. Este es un resultado positivo que indica un crecimiento de turistas en Cuenca, sobretodo en época de feriados.

El deporte cuencano es una actividad reconocida a nivel local y nacional, ya sea por los importantes logros alcanzados a nivel olímpico, por la infraestructura que existe o por las condiciones ambientales y/o geográficas para el entrenamiento en altura que genera bastante expectativa a nivel nacional. Lo cierto es que durante los últimos años la actividad deportiva y recreacional ha crecido notablemente, solo basta ver el número de personas que desarrollan diferentes actividades físicas a diario en los parques de la ciudad para darse cuenta que la gente cada vez toma más en serio dicha actividad.

En la actualidad las instituciones públicas y privadas han puesto empeño en recuperar, mantener, adecuar y crear espacios dirigidos a la actividad física, pero también hay que hablar de los diferentes planes o programas dirigidos a incentivar su práctica en la población, estos planes en su mayoría son de carácter recreacional con el afán de mejorar las condiciones de salud y contribuir al bienestar social.

En los años 2007-2008 Cuenca ha sido sede de campamentos y concentraciones nacionales e internacionales, juegos nacionales, eventos académicos deportivos (Curso/Taller/Charla/Seminario), entre otros y que de acuerdo a los registros de la FDA si se hace una comparación entre estos dos años se puede apreciar un crecimiento del 100% (Cuadro Nº. 20).

Cuadro Nº. 20

Número de eventos deportivos realizados en Cuenca en los años 2007-2008

Tipo de evento	Número de eventos 2007	Número de eventos 2008	Porcentaje de crecimiento
Competencias internacionales	10	16	60%
Campamento/Concentración/ Entrenamiento nacionales e internacionales	9	14	56%
Eventos académicos deportivos (Curso/Taller/Charla/ Seminario)	11	29	164%
Total Eventos	30	59	97%

Fuente: DTM/FDA

Elaborado por: La Autora

En este cuadro comparativo se puede apreciar el número y porcentaje de crecimiento en los distintos tipos de eventos deportivos del 2007-2008 y el número y porcentaje de crecimiento del total de eventos deportivos del 2007-2008.

El crecimiento en el número de certámenes deportivos realizados en Cuenca da paso al aumento de deportistas en la ciudad, es así que en el 2007-2008 se registra un crecimiento del 98.54% de participantes. En lo que se refiere a eventos académicos deportivos, no existen cifras sobre el número de participantes pero sí de la naturaleza del evento, es decir la temática y la participación que ha tenido: provincial, nacional e internacional y de acuerdo a los datos obtenidos de la FDA se registra un crecimiento del 220% en eventos provinciales, 125% en nacionales y un 100% en internacionales entre los años 2007-2008. (Cuadro Nº. 21) (Cuadro Nº. 22).

Cuadro Nº. 21

Número participantes en eventos deportivos realizados en Cuenca en los años 2007-2008

Tipo de evento	Número de participantes 2007	Número de participantes 2008	Porcentaje de crecimiento
Competencias nacionales e internacionales	1194	2668	123.45%
Campamento/Concentración/ Entrenamiento nacionales e internacionales	162	322	98.77%
Total Participantes	1356	2990	120.50%

Fuente: DTM/FDA 2007-2008

Elaborado por: La Autora

En este cuadro se puede apreciar el importante crecimiento en el número de deportistas que han participado en diferentes eventos nacionales e internacionales en Cuenca. Esto implica un crecimiento en el consumo de hospedaje, alimentación, transporte y prácticamente en el número de visitantes en la ciudad. Estas cifras se pueden interpretar como que en el año 2007 existieron 1 356 deportistas turísticos y en el año 2008 esta cifra se superó el 100% de crecimiento lo que representa un significativo crecimiento de la actividad deportiva turística.

Cuadro Nº. 22

Número en eventos académicos deportivos provinciales, nacionales e internacionales realizados en Cuenca en los años 2007-2008

Tipo de evento	Número de eventos 2007	Número de eventos 2008	Porcentaje de crecimiento
Provincial	5	16	220%
Nacional	4	9	125%
Internacional	2	4	100%
Total eventos	11	29	164%

Fuente: DTM/FDA 2007-2008

Elaborado por: La Autora

Este cuadro comparativo muestra el número y porcentaje de crecimiento en el número de eventos deportivos realizados en Cuenca entre los años 2007-2008, Estos datos son generales para conocer sobre el desarrollo del área deportiva de Cuenca. El crecimiento de eventos deportivos genera mayor asistencia de deportistas y consumo de bienes y servicios

En el siguiente punto se presentará información relacionada al número de participantes en eventos deportivos para realizar el respectivo análisis.

4.3 Deportistas turísticos en Cuenca

En la ciudad de Cuenca se sabe que diariamente tenemos visitantes de diferente procedencia, pero poco se conoce sobre sus motivaciones de viaje, quizás algunos vengan con el único propósito de conocer y visitar la ciudad porque han tenido buenas referencias de amigos, parientes, por publicidad o por casualidad; pero también existe la posibilidad de que este propósito no impere en la motivación de muchos otros por lo que se estaría frente a la

realidad de los deportistas que por razones ligadas a sus actividades vienen a Cuenca por participar en competencias, entrenamientos, campamentos o eventos académicos deportivos. Según la definición de Deporte Turístico la actividad deportiva es la motivación de viaje y el turismo es la actividad complementaria y Cuenca al ser sede de diferentes eventos deportivos ha recibido a cientos de deportistas que de una u otra forma han realizado turismo, es decir, que la ciudad ya cuenta con la presencia de deportistas turísticos, pero este concepto no está desarrollado plenamente y falta mucho por trabajar porque aún no existen productos turísticos para los deportistas y así aprovechar las posibilidades que brida Cuenca para el deporte turístico.

4.3.1 Eventos deportivos celebrados en el año 2007

En primer lugar es necesario conocer sobre los eventos deportivos realizados en Cuenca y documentados por el DTM de la FDA que registra en el año 2007 la realización de treinta (30) eventos deportivos de los cuales diez (10) son competencias de carácter internacional con una participación promedio de ocho (8) países y con una asistencia total de 1 194 participantes. Esto podría interpretarse como un (1) evento por mes con la participación de 119 deportistas en promedio, de los cuales noventa y cuatro (94) se hospedarían en la Villa Olímpica, por lo que nos quedan veinte y cinco (25) que deben alojarse en un hotel, ahora si esto multiplicamos por las diez (10) competencias da como resultado 250 plazas de hotel ocupadas anualmente por deportistas internacionales que se debe multiplicar por el número de días de competencia que en promedio son cinco (5).

Al servicio de hospedaje debemos sumar otro rubro importante que es la alimentación completa que son tres (3) comidas diarias, este número multiplicado por el de los deportistas internacionales (1194) y por los días de hospedaje (5), tenemos como resultado 17 910 consumos de alimentos.

Los datos presentados son únicamente de eventos deportivos internacionales y en lo que se refiere a nacionales el único evento a gran escala que se dio fue el V Festival Olímpico Ecuatoriano Cuenca 2007 del 8 al 19 de marzo. En este evento participaron alrededor de 3 100 deportistas de los cuales 450 eran internacionales y que participaron en eventos como el Panamericano de Bádminton y en el Campeonato Sudamericano Junior y Senior de Judo (http://www.elmercurio.com.ec/Hemero_teca-virtual?noticia=72026). Si se hace el mismo cálculo que en eventos internacionales y restando el número de deportistas internacionales, tenemos como resultado que noventa y cuatro (94) se hospedarían en la Villa Olímpica y que 2 556 personas se hospedarían en un hotel a lo largo de los diez (10) días que dura el festival.

Al servicio de hospedaje debemos sumar otro rubro importante que es la alimentación completa que son tres (3) comidas diarias, este número multiplicado por el de los deportistas (2 556) tenemos como resultado 76 680 consumos de alimentos a lo largo de los diez (10) días de competencia.

Adicionalmente se debe acotar que el evento fue cubierto por cerca de sesenta (60) comunicadores de cincuenta y cinco (55) medios de comunicación, pero al no existir más información sobre el número de periodistas locales, nacionales e internacionales no se puede establecer cuántas personas hicieron uso del servicio de hospedaje y restauración (http://www.elmercurio.com.ec/hemero_teca-virtual?noticia=72027).

Como resultado tenemos que en el año 2007 estuvieron ocupadas alrededor de 2 806 plazas hoteleras de 4 973 registradas en el catastro 2008 del Ministerio de Turismo, esto significa un 56.42% de la capacidad total durante la celebración de competencias nacionales e internacionales. En lo que se refiere a alimentación hubo un total de 94 590 consumos de alimentos a lo largo de las competencias nacionales e internacionales.

En el siguiente cuadro se puede apreciar de mejor manera los resultados.

Cuadro Nº. 23

Ocupación hotelera durante los eventos deportivos del año 2007

Eventos deportivos	Ocupación hotelera	Plazas hoteleras	Porcentaje de ocupación
Internacionales	250	4 973	5.02%
V Festival Olímpico Ecuatoriano Cuenca 2007	2 556		51.40%
Total Plazas Ocupadas en el 2007	2 806		56.42%

Fuente: DTM/FDA 2007-2008

Elaborado por: La Autora

En lo que se refiere a campamentos y concentraciones deportivas, se llevaron a cabo nueve (9) de un total de treinta y un (31) eventos, de los cuales cinco (5) son internacionales y cuatro (4) nacionales. A estos eventos asistieron 162 personas en total, pero todas estuvieron hospedadas en la Villa Olímpica por lo que no se puede registrar ocupación hotelera ni tampoco el consumo alimenticio. Adicionalmente no se tiene registrado el número de días de estadía para obtener un promedio del tiempo de permanencia en Cuenca. Otro dato importante que hay que recordar es que a estos eventos asisten únicamente los deportistas élite que buscan mejorar su rendimiento deportivo en la disciplina que practican, por lo tanto el número de participantes es reducido.

Los eventos académicos que se realizaron en el 2007 son once (11) en total que se puede interpretar como un (1) evento por mes, y que de acuerdo a su participación tenemos dos (2) internacionales, cuatro (4) nacionales y cinco (5) provinciales. Estos eventos tratan diferentes temáticas: medicina, psicología, cursos para entrenadores, monitores y jueces de diferentes disciplinas deportivas, etc. Esto también es un indicador de la constante preparación que recibe el personal de la FDA. En relación a estos eventos no se tiene información sobre el número de participantes ni el tiempo de duración, datos

que son importantes para conocer sobre la estancia de participantes nacionales e internacionales en Cuenca.

Para conocer con mayor detalle de los eventos celebrados en el 2007: tipo de competencia, disciplina, fecha, número de países participantes y número de participantes, ver Anexo Nº. 6-7-8.

4.3.2 Eventos deportivos celebrados en el año 2008

En el año 2008 se registra un importante crecimiento de eventos deportivos realizados en Cuenca a comparación del 2007, como se puede apreciar en el Cuadro Nº. 20. Por ende también crece el número de participantes como así lo indica el Cuadro Nº. 21. En este año hubo en total sesenta y cinco (65) eventos de los cuales dieciséis (16) son competencias internacionales con la presencia de 7 países en promedio y con la participación de 2 668 deportistas. Esto quiere decir que cada evento contó la presencia de 167 deportistas en promedio, de los cuales noventa cuatro (94) se hospedarían en la Villa Olímpica por lo que setenta y tres (73) que deben alojarse en un hotel, ahora si esto se multiplica por las dieciséis competencias (16) se obtiene como resultado 1 168 plazas de hotel ocupadas anualmente por deportistas internacionales que se debe multiplicar por el número de días de competencia que en promedio son cinco (5).

Al servicio de hospedaje se debe sumar otro rubro importante que es la alimentación completa que son tres (3) comidas diarias, este número multiplicado por el de los deportistas (2 668) y por los días de hospedaje (5), tenemos como resultado 40 020 consumos de alimentos.

En lo que a eventos deportivos nacionales se refiere, el único evento a gran escala es el VI Festival Olímpico Ecuatoriano Cuenca. Este evento contó con la participación de 3 600 deportistas de los cuales 347 son internacionales

(<http://www.elmercurio.com.ec/hemeroteca-virtual?noticia=90019>). Si se sigue el mismo procedimiento de cálculo que en el año 2007, se restaría de los 3 600 participantes a los 347 que pertenecen a eventos internacionales y quedaría como resultado 3 253 deportistas nacionales, de esta cantidad se resta a noventa y cuatro (94) que podrían hospedarse en la Villa Olímpica, entonces queda un número de 3 159 plazas hoteleras ocupadas a lo largo de los diez (10) días de duración del festival.

Al servicio de hospedaje debemos sumar otro rubro importante que es la alimentación completa que son tres (3) comidas diarias, este número multiplicado por el de los deportistas (3 253) tenemos como resultado 97 590 consumos de alimentos durante toda la competencia.

En resumen, en el año 2008 estuvieron ocupadas alrededor de 4 327 plazas hoteleras y en alimentación hubo 137 610 consumos, información que resultaría útil al compararla con el número de plazas hoteleras registradas en el 2008, pero no existe la información pertinente.

En cuanto a campamentos, concentraciones y entrenamientos en el año 2008 se registraron catorce (14) de un total de treinta y un (31) eventos, con la participación de un (1) país en promedio, esto quiere decir que hubo un (1) evento cada veinte y seis (26) días con la participación total de 322 personas de las cuales todas se hospedaron en la Villa Olímpica y por lo tanto no se registra un consumo de hotel y restaurantes.

En lo que se refiere a eventos académicos hubieron veintinueve (29), de los cuales dieciséis (16) eran provinciales, nueve (9) nacionales y cuatro (4) internacionales. Estos eventos trataron diferentes temáticas: medicina, psicología, cursos para entrenadores, monitores y jueces de diferentes disciplinas deportivas, biomecánica, etc., con una duración promedio de dos (2) y cuatro (4) días respectivamente, de lo que no se tiene conocimiento es sobre el número de participantes nacionales e internacionales, dato que sería

importante para determinar cuántas participantes ha recibido la ciudad y poder relacionarlo con los días de duración. Estos eventos también dan cuenta sobre la preparación constante que recibe el personal de la FDA.

A continuación se presenta un cuadro comparativo de la ocupación hotelera y de consumo de alimentos entre el año 2007-2008.

Cuadro Nº. 24

Porcentajes de ocupación hotelera y consumo de alimentos de los años 2007-2008

Plazas ocupadas 2007	Plazas ocupadas 2008	Porcentaje de crecimiento	Número de comidas 2007	Número de comidas 2008	Porcentaje de crecimiento
2 806	4 327	54.21%	94 590	137 610	45.48%

Fuente: La Autora

Elaborado por: La Autora

En este cuadro se puede apreciar claramente el número de plazas hoteleras ocupadas en el año 2007-2008 por deportistas, el número de comidas consumidas y el porcentaje de crecimiento entre los dos años. Para conocer con mayor detalle los eventos celebrados en el 2008: tipo de competencia, disciplina, fecha, número de países participantes y número de participantes, ver Anexo Nº. 9-10-11

4.4 Encuestas realizadas a deportistas y entrenadores

En los puntos anteriores hemos conocido sobre el movimiento deportivo y su relación con el turismo en los años 2007-2008, pero también es importante

conocer la opinión de los deportistas y entrenadores sobre su estancia en Cuenca y su experiencia en el ámbito deportivo, por eso se ha elaborado una encuesta para deportistas con diez (10) preguntas y una para entrenadores con nueve (9) preguntas. Las encuestas están orientadas a obtener información sobre los aspectos que más han gustado a deportistas y entrenadores durante su estancia en Cuenca y qué tipo de elementos naturales, culturales y de diversión que prefieren visitar.

Ver Anexo Nº. 4 y 5

Las encuestas fueron realizadas a cuarenta y dos (42) deportistas y a diecisiete (17) entrenadores que participaron en la II Competencia Atlética Fundación de Cuenca 15 K 2010 que contó con la presencia de países como Colombia, Etiopía, Kenia, México, Perú y Uruguay; en el 8^{vo} Cuenca Open Internacional Taekwondo Championships 2010 con la participación de Argentina, México y Perú; y en el Campamento Panamericano de Triatlón Junior y Sub-23 con países como Aruba, Chile, Costa Rica, Perú y Puerto Rico, en todos estos eventos está incluida la presencia de Ecuador.

4.4.1 Encuestas realizadas a deportistas

En la ciudad de Cuenca se ha realizado diferentes eventos deportivos, pero se ha considerado a las competencias deportivas con más participación a nivel local, nacional e internacional celebradas en el 2010 para realizar las encuestas, estos son el Festival Atlético Fundación de Cuenca 15K y el 8^{vo} Cuenca Open International Taekwondo Championships 2010. Dentro de las encuestas también se ha considerado a un grupo de deportistas que han participado en el Campamento Panamericano de Triatlón Junior y Sub-23 con el objetivo de cumplir un programa de entrenamiento en esta disciplina.



En el siguiente cuadro se detalla información sobre el número de participantes encuestados por evento, sexo, edad y procedencia.

Cuadro Nº. 25

Número, género y procedencia de deportistas encuestados por evento deportivo

Evento Deportivo	Número de participantes entrevistados	Sexo		Procedencia	
		M	F	País	Número
Festival Atlético Fundación de Cuenca 15K 2010	15	7	8	Colombia	3
				Ecuador	5
				Etiopía	1
				Kenia	1
				México	2
				Perú	2
				Uruguay	1
8 ^{vo} Cuenca Open International Taekwondo Championships 2010	20	15	5	Argentina	4
				Ecuador	8
				México	2
				Perú	6
				Aruba	1
Campamento Panamericano de Triatlón Junior y Sub-23	7	4	3	Costa Rica	1
				Chile	1
				Perú	2
				Puerto Rico	2
Total	42	26	16		42

Fuente: La Autora

Elaborado por: La Autora



A continuación también se presenta un cuadro general con las respuestas desde la pregunta 1 a la 9. Para conocer con detalle las preguntas elaboradas a los deportistas ver el Anexo N°. 4

Cuadro N°. 26

Resultados de las encuestas realizadas a los cuarenta y dos deportistas

Nº. Pregunta	Respuesta			Observaciones
	Si	No	En blanco	
1	21	21		Solamente la mitad de los encuestados han venido a competir con anterioridad.
2	20	1	21	Los deportistas prefirieron dejar su respuesta en blanco porque que aún no conocían Cuenca lo suficiente.
3	21	21		Solo siete de los veintiún deportistas han venido a Cuenca específicamente a cumplir un programa de entrenamiento, mientras que los catorce restantes han entrenado solamente previo a una competencia.
4	42	0		Las razones por las que Cuenca sí cumplió con sus expectativas son las amplias áreas verdes, los escenarios deportivos, la buena conducción y la altura.
5	35	3	4	Cuatro deportistas prefirieron dejar su respuesta en blanco porque estaban recién llegados a Cuenca.
6	27	13		Los sitios que han visitado son: Turi, Parque Calderón, La Catedral, Parque de la Madre, Pista Atlética “Jefferson Pérez”, CAR y El Cajas.
7	10	3		A los diez deportistas les gustó Turi, el Parque Calderón, La Catedral y otros aspectos como la limpieza y las montañas.
8	25	17		Las referencias son la altitud, arquitectura, economía y preparación deportiva. La información fue obtenida a través de internet y por visitas anteriores.
9	34	8		Los factores que contribuyeron a cumplir la expectativa de los deportistas son la tranquilidad, el servicio, el trato, la organización de los eventos y la altura. Los deportistas que dieron una respuesta negativa dijeron que el clima no es de su agrado.

Fuente: La Autora

Elaborado por: La Autora

En relación a este cuadro se puede hacer la siguiente interpretación: En el plano deportivo, solamente el 50% ha venido a Cuenca a competir con anterioridad, esto indica que el número de nuevos participantes se ha duplicado lo cual es positivo, ya que muestra que los eventos deportivos están adquiriendo importancia a nivel nacional e internacional.

Del grupo de nuevos participantes que en su totalidad son extranjeros, solamente el 10% tuvo información de la ciudad antes de realizar su viaje, esto indica el trabajo por hacer para que Cuenca sea conocida a nivel internacional.

El 100% de los entrevistados no ha venido a Cuenca a cumplir un programa de entrenamiento con anterioridad, el 17% ha venido por primera vez a entrenar y el 83% restante solamente ha entrenado previo a una competencia. Para todos ellos la ciudad sí ha cumplido con sus expectativas para entrenar, siendo las razones principales la altura, infraestructura e implementos, áreas verdes y la facilidad de acceso a los espacios deportivos y áreas verdes. El aspecto negativo que dieron a conocer es la falta de respeto al peatón y al ciclista por parte de los conductores, lo cual deriva en inseguridad a la hora del entrenamiento en las vías. Este resultado demuestra que Cuenca posee los recursos necesarios para el entrenamiento y competencia de deportistas con ciertos aspectos a mejorar sobre todo en la conducta de la ciudadanía.

Cuando se preguntó a los cuarenta y dos (42) sobre su estadía en Cuenca, el 81% expresó sentirse a gusto en la ciudad, destacando factores como la tranquilidad, el servicio y el trato que recibieron en los hoteles, la organización de los eventos y el entorno de la ciudad especialmente las montañas. El 19% dijo no sentirse a gusto en la ciudad principalmente por el clima frío.

En lo que se refiere al aspecto turístico de la estancia de los deportista en Cuenca, el 81% de los encuestados señaló que los sitios de competencia y entrenamiento sí tuvieron un atractivo paisajístico o turístico, lo cual demuestra que los lugares en que se desenvuelven los deportistas sí son de su agrado, el 5% opinó que no y el 14% prefirió no dar su opinión pues aún no conocían lo suficiente la ciudad porque estaban recién llegados.

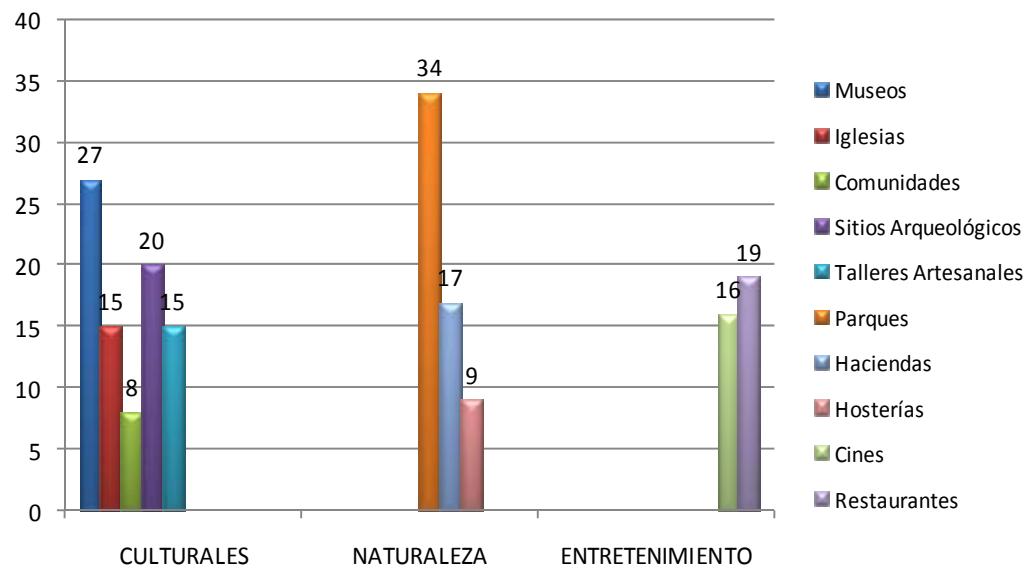
En relación a los lugares turísticos que han visitado los deportistas, solamente el 17% tuvo un recorrido guiado, el 52% visitó algún lugar sin una guía y el 31% no visitó ningún lugar, estos resultados son negativos, pues ponen de manifiesto que el deportista no recibe la debida información y ayuda turística cuando viene a la ciudad y es un indicio sobre el trabajo que se debe realizar para cambiar esta situación y también demuestra que los deportistas no se realizan actividades turísticas guiadas.

Los lugares más visitados y que más han gustado a los deportistas son El Cajas, Parque Calderón, Turi, El Barranco y la Catedral, cabe indicar que la mayoría de los deportistas han visitado solamente un lugar de los que se ha indicado, es decir que regresan a sus ciudades sin conocer la variedad de sitios turísticos que posee Cuenca.

En el siguiente gráfico se muestran las respuestas de la pregunta Nº. 10 que es de carácter optativa y que busca conocer el tipo de lugares que los deportistas prefieren visitar.

Gráfico Nº. 1

Preferencias de los deportistas para visitar un lugar



Fuente: La Autora

Elaborado por: La Autora

Este gráfico muestra claramente los lugares turísticos que prefieren visitar los deportistas. Como se puede apreciar las opciones están ordenadas en tres (3) grupos: Cultural, Naturaleza y Entretenimiento. En el primero se consideran: museos, iglesias, comunidades, sitios arqueológicos y talleres artesanales; en el segundo están parques, haciendas y hosterías; y dentro del tercer grupo están cines y restaurantes; siendo la opción de Parques la que más acogida tuvo, seguida de Museos, Sitios arqueológicos, Restaurantes, Haciendas, Cines, Iglesias, Talleres Artesanales, Hosterías y por último Comunidades.

4.4.2 Encuestas realizadas a entrenadores

En la ciudad de Cuenca se ha organizado diferentes eventos deportivos, de los cuales se ha considerado a tres para realizar encuestas a entrenadores. Estos eventos son lo que más participación a nivel local, nacional e internacional han tenido durante el 2010, estos son el Festival Atlético Fundación de Cuenca 15K y el 8^{vo} Cuenca Open International Taekwondo Championships 2010 para realizar la encuestas y el Campamento Internacional de Triatlón.

A continuación se presenta un cuadro con información como el número de participantes entrevistados por evento, el género, la edad y la procedencia de los mismos.

Cuadro Nº. 27

Número, género y procedencia de entrenadores entrevistados por evento deportivo

Evento Deportivo	Número de encuestados por evento	Sexo		Procedencia	
		M	F	País	Número
Festival Atlético Fundación de Cuenca 15K 2010	4	1	3	Ecuador	3
				México	1
8 ^{vo} Cuenca Open International Taekwondo Championships 2010	7	4	3	Argentina	1
				Ecuador	2
				México	2
				Perú	2
Campamento Panamericano de Triatlón Junior y Sub-23	5	5	0	Aruba	1
				Colombia	1
				España	1
				Guatemala	1
				Perú	1
Total	16	10	6		16

Fuente: La Autora

Elaborado por: La Autora

En seguida se presenta un cuadro de resultados desde la pregunta 1 hasta la 8. Aquí se muestran las respuestas de cada una de las preguntas con sus observaciones.

Cuadro Nº. 28

Resultados de las encuestas realizadas a los dieciséis entrenadores

Nº. Pregunta	Respuesta			Observaciones
	Si	No	En blanco	
1	8	8		En esta pregunta solo dos entrenadores afirmaron haber estado en Cuenca con anterioridad para cumplir un programa de entrenamiento, los otros seis habían entrenado únicamente previo a una competencia.
2	9		7	Para los nueve entrenadores la ciudad sí cumplió con sus expectativas por factores como escenarios y áreas verdes, facilidades de acceso, alimentación, hospedaje, estado de carreteras, altura, organización.
3	9	2	5	Los entrenadores dejaron su respuesta en blanco porque aún no conocían los lugares de competencia.
4	11	3	2	La razón que dieron los dos entrenadores para dejar su respuesta en blanco fue que aún no entrenaban porque estaban recién llegados a la ciudad.
5	14	2		Los lugares que visitaron fueron el Parque Calderón, El Cajas, El Barranco, Turi, Centro Artesanal Casa de la Mujer, una fábrica de sombreros, CAR y el Mall del Río.
6	14			Los sitios que más gustaron a los entrenadores fueron El Cajas, Turi, Parque Calderón con sus alrededores y las áreas verdes en que entrenaron.
7	11	5		Las referencias que tuvieron los entrenadores antes de venir a Cuenca fueron el clima, la altura, comida, alojamiento e instalaciones deportivas.
8	15	1		Los entrenadores se tuvieron una buena estancia en Cuenca gracias a factores como el paisaje, la gente, el clima, la tranquilidad, la comida, los espacios verdes, el estado de las calles y la economía. Pero también existen aspectos negativos como la falta de seguridad en las vías y la falta de mantenimiento de las instalaciones deportivas. Uno de los entrenadores expresó su descontento por el clima.

Fuente: La Autora

Elaborado por: La Autora

Los resultados de las encuestas presentados en el cuadro indican que solamente 13% de los entrenadores ha venido con anterioridad a Cuenca para trabajar en programas de entrenamiento, el 37% ya ha participado en competencias deportivas en otras ocasiones y para el 50% de los encuestados esta es su primera experiencia en Cuenca tanto en competencias como en programas de entrenamiento. Este valor indica que la presencia de entrenadores en eventos deportivos se ha duplicado.

En cuanto a las referencias que los entrenadores tenían de Cuenca antes de realizar su viaje, el 69% expresó que conocían aspectos de la ciudad como la altura, el clima, las instalaciones deportivas, el hospedaje y la comida, el otro 31% no tenía ninguna referencia de la ciudad. Esto quiere decir que más de la mitad de los entrenadores si tenían algún referente deportivo de la ciudad, lo que es positivo porque poco a poco se puede ir posicionando a Cuenca como una ciudad de calidad deportiva.

Sobre el trabajo en programas de entrenamiento, solamente dos entrenadores han venido con anterioridad a Cuenca a cumplir con este objetivo, siete han venido por primera vez a entrenar y los siete restantes han entrenado previo a una competencia. Para todos ellos, la ciudad sí ha cumplido con sus expectativas para entrenar, siendo las razones principales la altura, infraestructura e implementos, áreas verdes y la facilidad de acceso a los espacios deportivos y áreas verdes. También existen factores negativos que dieron a conocer, como el irrespeto a los ciclistas durante los entrenamientos en las vías de la ciudad y el mal mantenimiento de las instalaciones deportivas.

Ahora es el turno de conocer sobre el aspecto turístico. Para el 62% de los entrenadores encuestados los lugares de competencia y entrenamiento sí tuvieron un atractivo paisajístico o turístico, el 16% no encontró ningún valor paisajístico y turístico en sus lugares de trabajo y el 22% prefirió no dar su opinión pues aún no conocían la ciudad lo suficiente para dar su respuesta



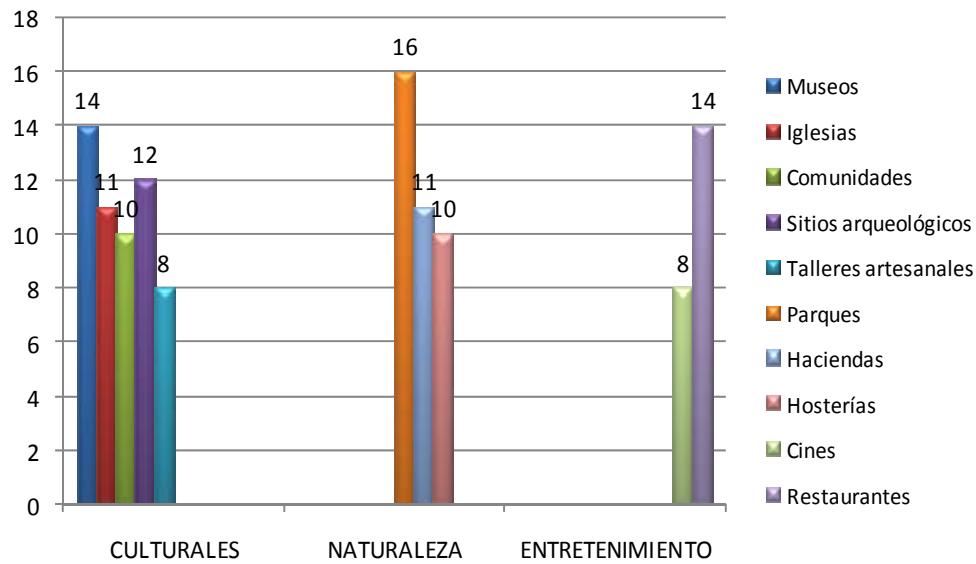
porque estaban recién llegados a la ciudad o porque no han tenido el tiempo suficiente para conocer los alrededores

En relación a los lugares turísticos que visitaron los entrenadores, el 44% tuvo un recorrido guiado, el 44% recorrió la ciudad por su cuenta y el 12% tuvo la oportunidad la visitar algún sitio turístico, principalmente por la falta de tiempo. Estos resultados ponen de manifiesto que los entrenadores que en su mayoría son extranjeros no reciben información turística de Cuenca, a pesar de que permanecen algunos días en la ciudad. Los lugares que más han visitado y gustado a los entrenadores durante su estancia en Cuenca son El Cajas, Parque Calderón, Turi, El Barranco y la Catedral. En este punto es necesario indicar que en promedio los entrenadores han visitado solo un sitio turístico de la lista, esto demuestra que en Cuenca no se practica un deporte turístico en forma organizada.

En el siguiente gráfico se presentan los resultados de la pregunta N°. 10, que es de opción múltiple en la que los entrenadores han escogido varios lugares que les gustaría visitar.

Gráfico Nº. 2

Preferencias de los entrenadores para visitar un lugar



Fuente: La Autora

Elaborado por: La Autora

Aquí se puede apreciar claramente cuáles son los sitios de interés turístico para los entrenadores nacionales y extranjeros, siendo la opción de Parques la que mayor puntaje tiene dentro de las preferencias, seguida de Museos y Restaurantes, después sigue la opción de Sitios arqueológicos, en cuarto lugar se encuentran los lugares como Iglesias y Haciendas, seguidos de Comunidades y Hosterías y por último se encuentran los Talleres artesanales y los Cines.

En base a los resultados de las encuestas realizadas a entrenadores y deportistas en el ámbito turístico es necesario hacer un análisis sobre los atractivos que posee Cuenca para conocer en qué nivel la ciudad puede cumplir con las expectativas de entrenadores y deportistas.

Un aspecto en que coincidieron la mayoría de los encuestados fue en que los lugares de entrenamiento y competencia sí tienen un atractivo turístico o paisajístico. Si se observa cuales son los lugares de entrenamiento se puede mencionar al Parque de la Madre, del Paraíso y Miraflores, el Parque Nacional El Cajas y las calles y avenidas de la ciudad. Cada uno de estos lugares tiene su propio atractivo. En el caso del Parque de la Madre rodeado de árboles se encuentra ubicado frente al Barranco, una zona muy transitada por turistas a pie o en los buses turísticos. El parque del Paraíso es una amplia área verde rodeada de naturaleza que se encuentra junto al río Tomebamba. El parque de Miraflores es otra área verde que no solo cuenta con la Pista Atlética “Jefferson Pérez”, sino que también ofrece una bonita vista. El Parque Nacional El Cajas es otro de los sitios utilizados para el entrenamiento de altura. Este extenso parque declarado Patrimonio Natural brinda al deportista durante su entrenamiento una hermosa vista, aire puro y tranquilidad. Las calles y avenidas de la ciudad que son utilizadas para el entrenamiento también cuentan con su propio atractivo. Todas las calles del Centro Histórico de Cuenca ofrecen una bonita vista de parques, edificaciones y naturaleza. A lo largo de la autopista Cuenca-Azogues se tiene una vista general de Cuenca, en que se puede mirar desde el centro histórico hasta la zona moderna de la ciudad.

Los lugares de competencia también tienen su atractivo turístico o paisajístico. Las rutas de competencias atléticas han sido trazadas por las principales calles y avenidas de la ciudad, está por ejemplo la calle Simón Bolívar que ofrece a la vista del competidor atractivos turísticos como el Parque de San Blas, Parque Calderón y el Parque de San Sebastián, edificaciones civiles como la Alcaldía, y la Casa del Coco, y edificaciones religiosas como la Iglesia de San Blas, San Alfonso, La Casa Episcopal, La Catedral la Inmaculada, Iglesia del Cenáculo y de San Sebastián. Entre otras calles y avenidas que son utilizadas están las calles Condamine, Larga Gran Colombia y Remigio Crespo y las avenidas Fray Vicente Solano, Huayna Cápac, España, 12 de abril y de las Américas. La

mayoría de estas vías son recorridas y explicadas dentro de un *city tour* guiado, pero los deportistas no reciben ninguna guía de los lugares por donde recorren y desconocen su valor y significado.

Los deportistas y entrenadores dieron a conocer el tipo de lugar que les gustaría conocer durante su estancia en Cuenca. Los resultados de las encuestas realizadas a los dos grupos coincidieron en el orden de preferencia. En primer lugar se encuentran Parques y Museo, en este punto Cuenca sí cumple con las expectativas de preferencia porque los deportistas y entrenadores ya expresaron su satisfacción por los parques en donde entrenaron, destacando la naturaleza que existe. En referencia a los museos, la ciudad cuenta con museos de diferente naturaleza, entre estos están el Museo de arte religioso de la Conceptas, el Museo de Arte Moderno, el Museo del Banco Central que muestra la geografía, cultura e historia del Ecuador y los museos de Culturas Aborígenes y Manuel Augustín Landívar que presentan información sobre las antiguas culturas que poblaban Ecuador y Cuenca. Estos museos están ubicados en el Centro Histórico de Cuenca y cercanos entre sí. La opción de Restaurantes ocupa el tercer lugar, en este aspecto la ciudad brinda diferentes opciones gastronómicas. Se pueden encontrar restaurantes de comida típica ubicados en el centro de la ciudad o en las afueras en los sectores de San Joaquín y Ricaurte. También existen restaurantes que ofrecen comida española, hindú, árabe, china, japonesa, taiwanesa, italiana y mexicana. También existen muchos establecimientos de comida rápida. La siguiente dentro de la lista de preferencias de entrenadores y deportistas son los sitios arqueológicos y la ciudad cuenta con varios lugares como las Ruinas de Todos Santos, del Banco Central y de Paredones. Una opción puede ser el Complejo Arqueológico de Ingapirca que se encuentran en la provincia de Cañar a una hora y media de Cuenca. En lo que se refiere a la opción de Haciendas los deportistas tienen que movilizarse a la parroquia de Tarqui para poder acceder a uno de estos establecimientos o podrían viajar a los cantones cercanos de Santa Isabel o San Fernando. La siguiente opción que escogieron

fue Iglesias. En Cuenca los deportistas y entrenadores pueden visitar las iglesias de El Cenáculo, San Alfonso, San Blas, Santo Domingo, San José, San Sebastián y Todos Santos y también la Catedral Vieja y de la Inmaculada. En la opción de Talleres artesanales los deportistas pueden visitar talleres de sombreros, hojalatería, joyería y hierro forjado. La última opción de preferencia de los turistas fueron las hosterías y la ciudad cuenta con aproximadamente cinco establecimientos conocidos que tienen la ventaja de funcionar con agua termal. Todos estos establecimientos se encuentran ubicados en el sector de Baños.

Todo lo que se ha descrito corresponde a los principales lugares turísticos que puede ofrecer Cuenca de acuerdo a los resultados de las encuestas realizadas a entrenadores y deportistas. Esto nos demuestra que la ciudad sí cuenta con los recursos turísticos para cumplir con las expectativas de los encuestados y desarrollarse como un centro deportivo turístico.

Conclusiones

En primer lugar es necesario recordar que a nivel general, la infraestructura deportiva de Cuenca posee una calificación de Buena y que de acuerdo a la valoración establecida en el Capítulo 2 la ciudad es apta para juegos nacionales profesionales, pero esto no significa que no existen espacios propicios para competencias internacionales como es el caso del Coliseo “Jefferson Pérez Quezada” o el Velódromo “José Francisco Morales”. En las fortalezas del recurso de infraestructura deportiva se puede mencionar la variedad de escenarios deportivos que posee Cuenca. En ciertas disciplinas la ciudad ofrece más de un espacio para su práctica, brindando las facilidades necesarias. Otra fortaleza es la facilidad que existe para trasladarse de un escenario a otro por la cercanía en que se encuentran, además están ubicados dentro del casco urbano a pocos minutos del centro histórico, cerca de hoteles, hospitales, restaurantes, atractivos turísticos, etc. Una de las debilidades que afrontan los escenarios, tanto en el área pública y privada es la falta de recursos económicos para el mantenimiento y recuperación de sus espacios, esto ha provocado en ciertos casos que los escenarios sean inadecuados para su uso en eventos oficiales, porque no ofrecen seguridad a deportistas y espectadores. La falta de mantenimiento también da como resultado que los escenarios se deterioren más rápido y que su costo de recuperación sea elevado, lo que significa la pérdida de espacios deportivos.

La calificación de Buena es fácilmente superable si se corrigen ciertos aspectos como el eventual mantenimiento que reciben los escenarios deportivos, las malas condiciones de baños y vestidores, la falta de facilidades para personas con discapacidad, iluminación, instalaciones y/o implementos deportivos inadecuados para el uso de deportistas y espectadores. Los debidos correctivos en infraestructura darían paso a que Cuenca se proyecte como un destino deportivo a nivel internacional con una amplia variedad de escenarios deportivos funcionales.

El recurso humano deportivo es el segundo factor analizado y se podría clasificar en dos grupos: técnico y médico. El grupo de recurso humano técnico es el encargado de la formación deportiva, en esta área la mayoría de los individuos son empíricos, es decir que no cuentan con un título profesional, esto no quita el hecho de que su trabajo sí de resultados positivos. Este antecedente se convierte en una desventaja porque una ciudad que no cuenta con la infraestructura deportiva necesaria y con el personal profesional y experimentado no calificaría como lugar de entrenamiento de deportistas élite. Un hecho que hay que destacar, es que la FDA, principal institución encargada de la actividad deportiva, siempre está dando capacitación a su personal técnico, esto se puede apreciar en el número de eventos académicos que ha organizado la institución. En el área médica, Cuenca sí cuenta con un número considerable de médicos especializados en el área deportiva, lo que se convierte en una ventaja.

El recurso tecnológico es el último factor de análisis dentro de los actores directos de la actividad deportiva. Es notorio que en Cuenca no se utiliza tecnología de punta dentro del área deportiva, pero los implementos, equipos médicos y demás herramientas están dentro de su período de vida útil y contribuyen al desarrollo y bienestar de los deportistas. Un factor a favor es la inversión económica que se va a realizar en instalaciones y equipo médico dentro del CAR mejorando la calidad tecnológica de Cuenca. Un factor que está en contra es la falta de presupuesto público y privado para adquirir recursos tecnológicos dando como resultado que al momento las instalaciones deportivas y las áreas técnica y médica no cuenten con un amplio recurso tecnológico.

Las encuestas realizadas a entrenadores y deportistas entregaron importante información sobre sus experiencias positivas y negativas durante su estancia en Cuenca y sobre sus preferencias para visitar un destino turístico. En base a los resultados presentados en el Capítulo 4, el 91.34% del total de los encuestados aseguró que Cuenca sí cumplió con sus expectativas como un

lugar de residencia para entrenamiento, competencia y recreación destacando los escenarios deportivos y las áreas verdes como sitios propicios para estas actividades porque se encuentran en buen estado, existen los implementos necesarios y por la cercanía que existe entre un escenario y otro. Otros factores que contribuyen al bienestar de deportistas y entrenadores en la ciudad son el entorno paisajístico, el buen trato y servicio, el clima, la altura, la tranquilidad, las áreas verdes y la comida. Un porcentaje del 17.24% coincidió en que las instalaciones utilizadas durante sus actividades sí necesitan mejorar su mantenimiento, para brindar la seguridad y comodidad que merecen los deportistas. Otro dato a considerar es que la mayoría de los encuestados coincidió que los lugares de entrenamiento y competencia sí tuvieron un atractivo paisajístico y turístico. Un ejemplo es el Parque de la Madre, lugar en donde los entrenamientos de atletismo van acompañados por una agradable vista al Barranco o como en el caso de las competencias atléticas que recorren las principales calles del Centro Histórico, como la calle Simón Bolívar en la que pueden observar lugares y edificaciones como el Parque de San Blas, la Iglesia de San Alfonso, el edificio de la Alcaldía, el Parque Calderón o el Parque e Iglesia de San Sebastián.

En base a los resultados de las evaluaciones y de las encuestas realizadas, sin duda alguna se afirma que Cuenca sí tiene potencial para convertirse en un centro deportivo turístico porque cuenta con los suficientes recursos físicos, humanos y tecnológicos para cubrir la demanda deportiva y porque tiene variedad de recursos turísticos que son de interés de deportistas y entrenadores nacionales e internacionales. Todos estos antecedentes provocan una sensación de bienestar durante la estancia de deportistas y entrenadores una de las condiciones básicas para que la actividad turística pueda crecer. De hecho en la actualidad se desarrolla deporte turístico en Cuenca, pero no de forma consciente y organizada porque la mayoría de deportistas y entrenadores que han visitado la ciudad por diferentes motivos han desarrollado actividades turísticas de forma individual y por cuenta propia.

Incluso las actividades deportivas van acompañadas de la actividad turística, pues durante entrenamientos y competencias los deportistas y entrenadores recorren por diferentes zonas turísticas sin conocer su significado, porque no existe una persona o institución que brinde la debida información turística. Unos ejemplos a mencionar son los entrenamientos que han realizado varios deportistas en la zona de El Cajas y los circuitos de las competencias atléticas incluyen diferentes sitios turísticos como el Centro Histórico y El Barranco.

Es necesario recordar que la OMT y el COI reconocieron que el deporte y el turismo son complementarios entre sí, por lo tanto la elaboración de proyectos que aporten al acoplamiento de estas actividades es una acción que se debe tomar en cuenta para que el deporte turístico crezca en Cuenca. Los proyectos deben ser dirigidos a brindar la adecuada atención turística a deportistas y entrenadores, esto incluye un eficiente servicio de hospedaje, alimentación, transporte, diversión, ajustándose a las necesidades y requerimientos de este segmento turístico. También se debe brindar a todos los deportistas y entrenadores nacionales e internacionales una completa interpretación turística de Cuenca para que puedan dar referencias de la ciudad cuando retornen a sus lugares de residencia. Adicionalmente dar información sobre los recursos deportivos que posee Cuenca para que los visitantes tengan conocimiento y puedan dar referencias a otros deportistas, entrenadores y organizaciones deportivas. Todo esto con el afán de promocionar la ciudad deportiva y turísticamente. Otra actividad que se debe considerar es la organización de eventos deportivos de diferentes disciplinas con la presencia de importantes deportistas nacionales e internacionales para promover a Cuenca como una ciudad deportiva con la capacidad de generar turismo que beneficie principalmente la economía local.

Un hecho que puede ayudar a Cuenca a convertirse en un centro deportivo turístico a nivel nacional e internacional es el centro de alto rendimiento que se está construyendo. Como se ha mencionado con anterioridad este espacio está destinado al entrenamiento en altura de deportista de alto rendimiento. Por eso



es importante desarrollar un plan adecuado de administración porque así daría lugar a que Cuenca se convierta en una ciudad deportiva que atraería a gran número de personas que se convertirían en turistas deportivos.

El éxito para que Cuenca se convierta en un centro deportivo turístico a nivel nacional e internacional dependerá del trabajo organizado entre todas las instituciones públicas y privadas vinculadas al turismo y al deporte que aporten para mejorar los recursos existentes y así generar interés en deportistas, entrenadores e instituciones que buscan mejorar el nivel deportivo para que consideren a Cuenca como una buena opción para la celebración de eventos deportivos o como la ciudad ideal para el entrenamiento en altura y aprovechar estas actividades deportivas para generar turismo.

Promover la actividad deportiva entre la ciudadanía cuencana es otra de las acciones que se debería tomar, porque esta juega un papel importante, con el solo hecho de asistir a un evento deportivo se está apoyando moral y económicamente para que cualquier institución salga adelante y tenga la oportunidad de mejorar todos sus recursos.

Es necesario tener siempre en mente que mayor número de deportistas significa mayor número de turistas y por ende mayores ingresos económicos para la ciudad. También hay que recordar que el deporte genera expectativa en muchas personas y los eventos deportivos de calidad podrían convertirse en una alternativa turística para los visitantes nacionales e internacionales. El crecimiento del deporte turístico dependerá de la participación conjunta entre todos los actores deportivos y turísticos y de la ciudadanía.



Bibliografía

- Bohlander, Snell, Sherman. *Administración de recursos humanos*. 12^a ed. Internet. <http://books.google.com.ec/books?id=Y1jeHS3gCI8C&printsec=frontcover&dq=recursos+humanos&cd=5#v=onepage&q=&f=false>. México, Editorial Color, 2004.
- Campos Izquierdo, Antonio. “Las funciones laborales de los recursos humanos de la actividad física y deporte”. *Lecturas: EF y Deportes. Revista Digital* (Marzo 2008) Internet. <http://www.efdeportes.com/efd118/las-funciones-laborales-de-los-recursos-humanos-de-la-actividad-fisica-y-deporte.htm>. Acceso: 8 marzo 2010.
- Chiledeportes. “Categoría deporte de alto rendimiento”. Chiledeportes. Internet. <http://www.chiledeportes.gov.cl/pdfs/BasesGeneralesAltoRendimientoDonaciones2007.pdf>. Acceso: 20 marzo 2009.
- Comité Olímpico Ecuatoriano. *Actividades del centro de alto rendimiento*. Internet. http://www.ecuadorcoe.org.ec/pdf/COAR_activ_06.pdf. Acceso: 17 septiembre 2008.
- Comité Olímpico Ecuatoriano. *Centro de alto rendimiento*. Internet. <http://www.ecuadorcoe.org.ec/pdf/coar/MANUAL%20COAR.pdf>. Acceso: 21 octubre 2008.



Comunicación Social Municipalidad de Cuenca. “Centro de alto rendimiento para Cuenca será una realidad”. (23 enero 2007). Internet. <http://www.municipalidadcuenca.gov.ec/news.php?id=0&idNoticia=4273&Categoria=1&i=120&n=5&buscar=&diadesde=15&mesdesde=03&aniodesde=2002&diahasta=0&meshasta=3&aniohasta=2007>. Acceso: 17 septiembre 2008.

Confederación Sudamericana de Fútbol. *Campeonato Sudamericano de Clubes “Copa Santander Libertadores De América 2010”*, Reglamento. Luque (Gran Asunción), Confederación Sudamericana de Fútbol, 2010. Internet. <http://img.mazimou.com:90/3749/documents/139.pdf>. Acceso: 1 abril 2010.

Cumplido, Julio César. “Tecnología en el deporte”. Sí para jóvenes. Revista mensual. Internet. <http://es.catholic.net/jovenes/216/551/articulo.php?id=9191>. Acceso: 6 de marzo 2010.

Federación Deportiva del Azuay. Archivo del Departamento Técnico Metodológico de la institución, 2007, 2008. Cuenca, FDA, 2010.

Federación Deportiva del Azuay. POA actualizado RRHH. Unidad de Recursos Humanos. Archivo de la Unidad de RRHH de la institución, 2010. Cuenca, FDA, 2010.



Ferraro, Ricardo A. y Carlos Lerch. *¿Qué es que en tecnología? Manual de uso.* Internet. <http://books.google.com.ec/books?id=7MoE6FONta0C&printsec=frontcover&dq=que+es+tecnologia&lr=&cd=1#v=onepage&q=&f=false>. Buenos Aires, Ediciones Garnica, 1997.

FIFA. *Copa Mundial de la FIFA Alemania 2006. Italia gana el título. Alemania enamora al mundo.* Internet. <http://es.fifa.com/worldcup/archive/germany2006/overview.html#k>. Acceso: 9 mayo 2009.

FIFA. *Se supera el millón de reservas hoteleras para aficionados procedentes de 72 países.* Internet. <http://es.fifa.com/worldcup/archive/germany2006/media/newsid=19973.html>. Acceso: 9 mayo 2009.

Latieza Margarita y José Luis Paniza. "Turistas deportivos. Una Perspectiva de Análisis". Revista Internacional de Sociología (España), 64.44 (2006):136. Internet. www.revintsociologia.com. Acceso: 18 septiembre 2008.

Le Floc'hmoan, Jean. "La Génesis de los Deportes". Barcelona, Editorial Labor S.A., 1965

Microsoft Corporation. "Juegos Olímpicos". Microsoft Encarta 2009 Biblioteca Premium. DVD. 2009.



Novoa Barrero, Andrés Ricardo. *Promoción y realización social del talento humano como factor de la creatividad innovación en instituciones formales*¹. Internet. <http://books.google.com.ec/books?izd=7MoE6FONtaOC&printsec=frontcover&dq=que+es+tecnologia&lr=&cd=1#v=onepage&q=&f=false>. Bogotá, 2004.

OMT. *Conferencia Mundial sobre Deporte y Turismo. Barcelona, 22 y 23 de febrero de 2001.* 2001.

Vallejo, Raúl. *Manual de escritura académica. Guía para estudiantes y maestros.* Quito, Corporación Editora Nacional, 2006.

Wikipedia. *Liga Deportiva Universitaria de Cuenca.* Internet. http://es.wikipedia.org/wiki/Liga_Deportiva_Universitaria_de_Cuenca. Acceso: 1 Febrero 2011.

Wikipedia. *Anexo:Juegos Bolivarianos de 1985.* Internet. http://es.wikipedia.org/wikia.org/wiki/Anexo:Juegos_Bolivarianos_de_1985. Acceso: 15 julio 2010.

Wikipedia. *VI juegos Suramericanos de 1998.* Internet. http://es.wikipedia.org/wikia.org/wiki/Juegos_Suramericanos_de_1998. Acceso: 15 julio 2010.



"Alejandro Serrano Aguilar está listo para compromiso copero". *El Mercurio* (17 febrero 2010). Internet. <http://www.elmercurio.com.ec/231491-alejandro-serrano-aguilar-esta-listo-para-compromiso-copero.html>. Acceso: 1 abril 2010.

"Arrancó LX Mundial de Billar". *El Mercurio* (8 noviembre 2007) Internet. <http://www.elmercurio.com.ec/hemeroteca-virtual?noticia=79980>. Acceso: 15 agosto 2010.

"Beijing recibe 6,5 millones de turistas durante Juegos Olímpicos". Internet. http://spanish.china.org.cn/sports/archive/olympics/2008-08/27/content_16341836_4.htm. Acceso: 3 julio 2009.

"Centros de alto rendimiento". *Ecuador Olímpico* 49, noviembre, 2002. Internet. http://www.ecuadorcoe.org.ec/Revistas/R49_CIARA.pdf. Acceso: 20 octubre 2008.

"Ceremonia especial para inaugurar V Festival Olímpico". *El Mercurio* (9 marzo 2007) Internet. <http://www.elmercurio.com.ec/hemeroteca-virtual?noticia=72082>. Acceso: 15 agosto 2007.

"Cuenca es ideal para el deporte". *El Mercurio* (28 octubre 2003). Internet. http://www.elmercurio.com.ec/web/titulares.php?seccion=S9NwL7r&nuevo_mes=10&nuevo_anio=2003&dias=28. Acceso: 18 septiembre 2008.



“Cuenca será sede de Panamericano de Bádminton”. *El Mercurio* (12 enero 2007) Internet. <http://www.elmercurio.com.ec/hemeroteca-virtual?noticia=69293>. Acceso: 15 agosto 2010.

“Cuenca 98, Ecuador”. Internet. http://www.odesur.org/esp/juegos/ediciones_98.asp. Acceso: 13 febrero 2010.

“Deporte paralímpico en cinco disciplinas”. *El Mercurio* (09 marzo 2007) Internet. <http://www.elmercurio.com.ec/hemeroteca-virtual?noticia=72059>. Acceso: 15 agosto 2010.

“Ecuatorianos instalados en instancias finales del Sudamericano de Racquet”. *El Mercurio* (9 enero 2007) Internet. <http://www.elmercurio.com.ec/hemeroteca-virtual?noticia=79280>. Acceso: 15 agosto 2010.

“En Turismo las visitas no reflejan ingresos”. *El Mercurio* (7 abril 2007) Internet. <http://www.elmercurio.com.ec/hemeroteca-virtual?noticia=73306>. Acceso: 15 agosto 2010.

“Escenarios fueron sometidos a arreglos”. *El Mercurio* (09 marzo 2007) Internet. <http://www.elmercurio.com.ec/hemeroteca-virtual?noticia=72057>. Acceso: 15 agosto 2010.



“Eventos internacionales marcan hito en Festival”. *El Mercurio* (9 marzo 2007) Internet. <http://www.elmercurio.com.ec/hemeroteca-virtual?noticia=72081>. Acceso: 15 agosto 2010.

“Federación Deportiva del Azuay”. Internet. http://www.ecuadorcoe.org.ec/htm/FDP_Azuay.htm. Acceso: 27 febrero 2010.

“Fernando Ríos campeón sudamericano de racquet”. *El Mercurio* (3 septiembre 2007) Internet. <http://www.elmercurio.com.ec/hemerotecavirtual?noticia=79332>. Acceso: 15 agosto 2010.

“Foto final”. Internet. <http://www.pb-event.nl/FF-startpagina-S.htm>. Acceso: 6 marzo 2010.

“Historia”. Internet. http://www.sucrebolivarianos2009.org.bo/index.php?option=com_content&view=article&id=66&Itemid=60. Acceso: 27 febrero 2010.

“Ingresaron 841.001 turistas en 2006”. *El Mercurio* (19 enero 2007) Internet. <http://www.elmercurio.com.ec/hemeroteca-virtual?noticia=69655>. Acceso: 15 agosto 2010.



"La ciudad de Cuenca "Patrimonio Cultural de la Humanidad" prepara Mega5 para el mes de junio" (27 mayo 2007) Internet. www.fechiteme.cl. Acceso: 18 septiembre 2008.

"La rentabilidad de los Juegos Olímpicos en profundidad". Internet. <http://www.economiajoven.net/content/view/654/2/>. Acceso: 3 julio 2009.

"Ministerio de Deporte, COE y fedeazuay firman acuerdo por festival olímpico". *El Mercurio* (28 mayo 2008). Internet. www.elmercurio.com.ec. Acceso: 18 septiembre 2008.

"Ministro de Deportes inaugurará Festival Olímpico" *El Mercurio* (8 marzo 2007) Internet. <http://www.elmercurio.com.ec/hemeroteca-virtual?noticia=72025>. Acceso: 15 agosto 2010.

"Nadadores llaneros se preparan en Cuenca". *El Mercurio* (4 abril 2008) Internet. <http://www.elmercurio.com.ec/hemeroteca-virtual?noticia=87288>. Acceso: 15 agosto 2010.

"Olimpiadas de Beijing generarán 2.000 millones de dólares en ingresos directos". Internet. http://spanish.china.org.cn/sports/archive/olympics/2008-07/30/content_16097807.htm. Acceso: 3 julio 2009.



“Plena capacidad en Beijing para alojar a turistas durante Juegos Olímpicos”.

Internet. <http://spanish.people.com.cn/31619/6450109.html>. Acceso: 25 mayo 2009.

“Preparativos de Hoteles para los Juegos Olímpicos del 2008”. Internet. <http://www.olimpiadasbeijing2008.com/preparativos-hoteles.htm>.

Acceso: 3 julio 2009.

“Recepción de turistas”. *El Mercurio* (9 febrero 2010) Internet.

<http://www.elmercurio.com.ec/230781-recepcion-de-turistas.html>.

Acceso: 15 agosto 2010.

“Se inicia en China el Año Turístico Olímpico”. Internet.

<http://juegosolimpicosbeijing2008.blogspot.com/2008/02/2008-se-inicia-en-china-el-ao-turstico.html>. Acceso: 3 julio 2009.

“Se prende V Festival Olímpico de Cuenca”. *El Mercurio* (8 marzo 2007)

Internet. <http://www.elmercurio.com.ec/hemeroteca-virtual?noticia=72026>. Acceso 15 agosto 2010.

“Sudamericano de racquet, abre duelo entre Verónica Sotomayor y Angela

Grisar”. *El Mercurio* (30 agosto 2007) Internet. <http://www.elmercurio.com.ec/hemeroteca-virtual?noticia=79200>. Acceso: 15 agosto 2010.



“Sudamericano Juvenil de Judo con siete países”. *El Mercurio* (8 marzo 2007) Internet. <http://www.elmercurio.com.ec/hemeroteca-virtual?noticia=72006>. Acceso: 15 agosto 2010.

“XXIX Juego Olímpicos de Verano de Beijing 2008”. *Cultura Link*. Internet. [www.culturalink.gov.cn/cnstatic/doc/2008Olympics\(Spaish\).doc](http://www.culturalink.gov.cn/cnstatic/doc/2008Olympics(Spaish).doc). Acceso: 3 julio 2009.

“30 razones para ver los juegos de Beijing”. *Spanish People Daily*. Internet. <http://spanish.peopledaily.com.cn/31615/6457156.html>. Acceso: 3 julio 2009.



Anexo Nº. 1

UNIVERSIDAD DE CUENCA

FACULTAD DE CIENCIAS DE LA HOSPITALIDAD

CARRERA DE TURISMO

TESIS:

“POTENCIAL DE CUENCA COMO CENTRO DEPORTIVO TURÍSTICO”

ENTREVISTA

Nombre del lugar: _____

Cargo: _____

Dirección: _____

Teléfono: _____

Fecha: _____

1. Aspecto físico-administrativo

1.1 ¿Cuáles son las instalaciones deportivas con las que cuenta la institución?



1.2 ¿La institución utiliza instalaciones de otras instituciones? En el caso de que la respuesta sea positiva indicar las mismas.

1.3 ¿La institución cuenta con un plan administrativo anual para las instalaciones deportivas y cómo se halla estructurado?

**1.4 ¿Cuáles son las características de las instalaciones en cuanto a:
Escenarios, capacidad, servicios, estado actual, tiempo de
funcionamiento y regularidad del mantenimiento**



1. Nombre del escenario: _____

Capacidad total:	
Escenarios:	_____ _____ _____
Capacidad por escenarios:	_____ _____ _____
Servicios:	
Estado Actual:	
Tiempo de Funcionamiento:	
Regularidad del mantenimiento	



1.5 ¿La institución tiene limitaciones en cuanto a infraestructura, equipos, implementos deportivos?

1.6 ¿La institución cuenta con proyectos para crear y/o mejorar las instalaciones (infraestructura, equipos, implementos)?

1.7 ¿Cuáles son los eventos deportivos más importantes que se han organizado en la ciudad en los últimos 5 años?

1.8 ¿Qué eventos deportivos se tiene previsto realizar en lo que queda del año 2009 y cuáles están previstos para el año 2010?



Anexo Nº. 2

UNIVERSIDAD DE CUENCA

FACULTAD DE CIENCIAS DE LA HOSPITALIDAD

CARRERA DE TURISMO

TESIS:

“POTENCIAL DE CUENCA COMO CENTRO DEPORTIVO TURÍSTICO”

ENTREVISTA

Nombre del lugar: _____

Cargo: _____

Dirección: _____

Teléfono: _____

Fecha: _____

2 Aspecto económico-financiero

2.1 ¿Cuál es el presupuesto anual con el que cuenta la institución?



2.2 ¿La institución cuenta con un plan financiero anual y cuáles son sus principales rubros?

2.3 ¿De dónde provienen los principales ingresos por autogestión de la institución?

2.4 ¿A cuánto asciende el ingreso anual por autogestión?

2.5 ¿Cuáles son los grandes rubros de egresos de la institución?
Nueva infraestructura, mantenimiento, entrenadores, apoyo a deportistas, adquisición de implementos deportivos, accesorios para los escenarios deportivos.



2.6 ¿Cuánto invierte la institución en infraestructura?

2.7 ¿Cuánto invierte la institución en tecnología?

2.8 ¿Cuánto invierte la institución en el apoyo a los deportistas?

2.9 ¿La institución tiene limitaciones económicas?



Anexo Nº. 3

UNIVERSIDAD DE CUENCA

FACULTAD DE CIENCIAS DE LA HOSPITALIDAD

CARRERA DE TURISMO

TESIS:

“POTENCIAL DE CUENCA COMO CENTRO DEPORTIVO TURÍSTICO”

ENTREVISTA

Nombre del lugar: _____

Cargo: _____

Dirección: _____

Teléfono: _____

Fecha: _____

3. Recursos Humanos

3.1 ¿Cuáles son los requisitos que debe cumplir un entrenador de la institución?



3.2 ¿Cuál es el procedimiento para la selección de entrenadores?

3.3 ¿La institución capacita constantemente a sus entrenadores?

3.4 ¿Cómo valora la institución el desempeño de los entrenadores?

3.5 ¿La institución cuenta con un equipo propio de entrenadores?

3.6 ¿Cuál es el número de entrenadores de la institución?



3.7 ¿Cuáles son las nacionalidades de los entrenadores?

3.8 ¿Existe una escuela para formar entrenadores? De ser positiva la respuesta, ¿En qué disciplinas?



Anexo Nº. 4

UNIVERSIDAD DE CUENCA

FACULTAD DE CIENCIAS DE LA HOSPITALIDAD

CARRERA DE TURISMO

TESIS:

“POTENCIAL DE CUENCA COMO CENTRO DEPORTIVO TURÍSTICO”

ENCUESTA

Gracias por llenar por esta corta encuesta de 10 preguntas que tiene como objetivo recoger información sobre sus preferencias al momento de visitar la ciudad de Cuenca

Nombre: _____

Edad: _____

País: _____

Ciudad: _____

Deporte que practica: _____

1. ¿Ha competido antes en la ciudad de Cuenca?

Sí ____

No ____

Cuántas veces ____



2. ¿Los lugares de competencia tuvieron un atractivo paisajístico o turístico para usted?

Sí ____

No ____

3. ¿Ha entrenado antes en la ciudad de Cuenca?

Sí ____

No ____

Cuántas veces ____

4. ¿La ciudad cumplió con sus expectativas para entrenar?

Sí ____

No ____

¿Por qué?

5. ¿Los lugares de entrenamiento tuvieron un atractivo paisajístico o turístico para usted?

Sí ____

No ____

6. ¿Qué lugares ha visitado en un plano turístico?

7. ¿Cuáles fueron los que más le gustaron?



8. ¿Usted tuvo referencias de Cuenca antes de realizar su viaje?

Sí ____ No ____

¿Cuáles fueron?

9. ¿La ciudad cumplió con sus expectativas como lugar de residencia?

Sí ____ No ____

Indique los aspectos que le gustaron y cuáles no.



10. ¿Qué tipo de lugares le gustaría visitar?

Culturales

Museos ____

Iglesias ____

Comunidades ____

Sitios arqueológicos ____

Talleres artesanales ____

Naturaleza

Parques ____

Haciendas ____

Hosterías ____

Entretenimiento

Cines ____

Restaurantes ____



Anexo Nº. 5

UNIVERSIDAD DE CUENCA

FACULTAD DE CIENCIAS DE LA HOSPITALIDAD

CARRERA DE TURISMO

TESIS:

“POTENCIAL DE CUENCA COMO CENTRO DEPORTIVO TURÍSTICO”

ENCUESTA

Gracias por llenar por esta corta encuesta de 9 preguntas que tiene como objetivo recoger información sobre sus preferencias al momento de visitar la ciudad de Cuenca

Nombre: _____

Edad: _____

País: _____

Ciudad: _____

Deporte que practica: _____

1. ¿Ha trabajado en la ciudad de Cuenca en otras ocasiones?

Sí ____

No ____

Cuántas veces ____



2. ¿La ciudad cumplió con sus expectativas para entrenar?

Sí ____

No ____

¿Por qué?

3. ¿Los lugares de competencia tienen un atractivo paisajístico o turístico para usted?

Sí ____

No ____

4. ¿Los lugares de entrenamiento tienen un atractivo paisajístico o turístico para usted?

Sí ____

No ____

5. ¿Qué lugares ha visitado en un plano turístico?

6. ¿Cuáles fueron los que más le gustaron?



7. ¿Usted tuvo referencias de Cuenca antes de realizar su viaje?

Sí ____ No ____

¿Cuáles fueron?

8. ¿La ciudad cumplió con sus expectativas como lugar de residencia?

Sí ____ No ____

Indique los aspectos que le gustaron y cuáles no.

9. Qué tipo de lugares le gustaría visitar?

Culturales

Naturaleza

Entretenimiento

Museos ____

Parques ____

Cines ____

Iglesias ____

Haciendas ____

Comunidades ____

Hosterías ____

Restaurantes ____

Sitios arqueológicos ____

Talleres artesanales ____



Anexo Nº. 6

DEPARTAMENTO TÉCNICO METODOLÓGICO
Eventos Internacionales realizados en Cuenca durante el 2007
Avalados por CIO, COE, Federaciones Nacionales por deportes

Nº	Deportes	Evento	Fecha	C. Países	C. Partic.
1	Atletismo	Gran Prix Sudamericano	Enero	4	50
2	Baloncesto	Campeonato Sudamericano Cadete Fem	Junio	6	90
3	Badmiton	Campeonato Internacional	Marzo	8	75
4	Judo	Campeonato Sudamericano Juvenil	Marzo	8	150
5	Billar	Campeonato MUNDIAL	Noviembre	21	48
6	Judo	* Campeonato Sudamericano Juvenil	Marzo	8	150
7	Racquet	Sudamericano	Septiembre	** 6	
8	Taekwondo	Open de Cuenca	Abril 18 al 20	3	526
9	Tenis	COSAT	Enero	6	80
10		Silla de Ruedas (OPEN)	Noviembre	4	25
11	Tenis de Mesa	Circuito Mega 5	Junio-Julio	14	150
Cantidad de eventos, promedio, total de participantes				16	8,2
					1344

* Este evento se encuentra registrado dos veces

** Información obtenida de la Diario El Mercurio



Anexo Nº. 7

DEPARTAMENTO TÉCNICO METODOLÓGICO

Cursos, Seminario, Clínicas realizados en Cuenca durante el 2007

Avalados por CIO, Solidaridad Olímpica, COE, Federaciones Nacionales por deportes

dtm-2007/fda

Nº	ACTIVIDADES	Actividad	Fecha	Alcance
1	Atletismo	Curso nivel IAAF, Teórico-Práctico	Octubre	Nacional
2	Baloncesto	Curso entrenadores monitores	Junio	Provincial
3	Beisbol	Curso para iniciantes	Marzo	Provincial
4	Billar	Curso entrenadores monitores	Noviembre	Internacional
5	Hockey Césped	Curso entrenadores monitores	Marzo	Nacional
6	Patín	Curso jueces	Marzo	Nacional
7	C. Pista y Ruta	Campeonato Panamericano Juvenil	Junio 1 al 8	7
8	Psicología	Curso	Mar, Sep, Nov.	Nacional
9	Medicina	Muerte Súbita	Septiembre	Provincial
10	Medicina	Curso medicina en el deporte	Marzo	Internacional
11	Voleibol	Curso para entrenadores y jueces	Junio, 23	Provincial
Totales				11



Anexo N°. 8

DEPARTAMENTO TÉCNICO METODOLÓGICO

Campamentos Internacionales-Nacionales realizados en Cuenca durante el 2007

Avalados por CIO, COE, Federaciones Nacionales por deportes

dtm-2007/fda.

Nº	Deportes	Evento	Fecha	C. Países	C. Partic.
1	Atletismo	Concentrado Selección Nac. Chile	Febrero	1	5
		Concentrado Selección Nac. Ecuador	Marzo	1	20
2	C. Pista y Ruta	Entrenamiento Selección de Cuba	Julio	1	14
3	Judo	Campamento Internacional (CUB, ARG, COL, BRA, HAT, ECU, REP. DOM, ALM, PER, CHI)	Marzo	11	82
4	Lev. De Pesas	Ecuador	Julio	1	10
5	Natación	Concentrado Selección Nac. Ecuador	Enero-Febrero,15	1	3
		VENEZUELA	Junio, Noviembre	1	14
6	Triatlón	BRASIL	Julio	1	2
7	Voleibol	ECUADOR	Octubre-Noviembre	1	12
Cantidad de campamentos, promedio, total de participantes				9	2,1111
					162



Anexo Nº. 9
DEPARTAMENTO TÉCNICO METODOLÓGICO
Eventos Internacionales realizados en Cuenca durante el 2008
Avalados por CIO, COE, Federaciones Nacionales por deportes

Nº	Deportes	Evento	Fecha	C. Países	C. Partic.
1	Atletismo	Campeonato Sudamericano de Marcha	Marzo 15 al 16	7	60
2	Baloncesto	Campeonato Sudamericano Sillas de Ruedas	Octubre 11 al 14	4	80
3	Badmiton	Campeonato Internacional	Junio 6 al 8	3	37
4	Bicicross	Ranking Latinoamericano	Abril 26 al 27	8	107
5	Boxeo	Campeonato Panamericano Senior	Junio 4 al 7	8	100
6	C. Montaña	Campeonato Lationamericano	Junio 25 al 27	7	92
7	C. Pista y Ruta	Campeonato Panamericano Juvenil	Junio 1 al 8	7	97
8	Go	Torneo Internacional	Abril 18 al 20	3	15
9	Judo	Torneo Fundación de Cuenca	Abril 10 al 12	4	80
10	Lucha Olímpica	Campeonato Panamericano Juvenil	Junio 18 al 23	14	230
11	Squash	Campeonato Sudamericano	Junio 1 al 8	12	150
12	Taekwondo	Open de Cuenca	Abril 18 al 20	6	1300
13	Tenis	COSAT	Enero	8	120
		Silla de Ruedas (OPEN)	Noviembre 27 al 30	4	35
14	Tenis de Mesa	Circuito Mundial Infanto - Juvenil	Abril 23 al 30	9	80
15	Tiro con Arco	Circuito Mundial	Noviembre 10 al 14	7	85
Cantidad de eventos, promedio, total de participantes			16	6,9375	2668

dtm-
2008/fda



Anexo Nº. 10

DEPARTAMENTO TÉCNICO METODOLÓGICO

Cursos, Seminarios, Clínicas realizados en Cuenca durante el 2008

Avalados por CIO, Solidaridad Olímpica, COE, Federaciones Nacionales por deportes

Nº	Deportes	Actividad	Fecha	Alcance
1	Atletismo	Curso nivel IAAF, Teórico-Práctico	Marzo, 10 al 16	Nacional
		Charla técnica con equipos de marcha de Argentina	Marzo, 6	Provincial
2	Balonmano	Curso para facilitadores	Febrero, 19 al 22	Provincial
3	Baloncesto	Curso para profesores de escuelas especiales	Mayo, 6	Provincial
		Curso de formación de monitores	Junio, 17	Provincial
		Curso para Jueces-arbitros de Sillas de Ruedas	Octubre, 11 al 14	Internacional
		Curso para entrenadores	Octubre, 11 al 14	Provincial
4	Bicicross	Curso para entrenadores y monitores de B.M.X	Noviembre, 4 al 6	Provincial
5	Boxeo	Clínica para jueces	Junio 4 al 7	Internacional
6	Buceo	Dinámica para entrenadores y prep. Físicos	Agosto, 30 al 31	Nacional
7	C. Montaña	Curso para comisarios	Julio, 24 al 26	Internacional
8	Fisicoculturismo	Curso para Jueces de Potencia	Mayo, 15 al 17	Provincial
9	Judo	Charla técnica con Rolando Veitia	Marzo 21-Abril 14	Nacional
10	Karate Do	Seminario K. Tradicional ,aikido	Enero, 21 al 29	Nacional
11	Natación	Charla técnica equipo nac. De Venezuela	Marzo 27-Abril 18	Provincial
12	Taekwondo	Curso de actualización de Jueces	Enero, 12 al 13	Provincial
13	Triatlón	Curso para jueces	Julio, 20	Nacional
		Curso para entrenadores	Diciembre, 18 al 21	Nacional
14	Wushu	Seminario modalidad taolu	Mayo, 7 al 10	Nacional
15	Deporte para todos	Curso para facilitadores	Febrero, 19 al 20	Provincial
16	Psicología	Curso para estudiantes universitarios	Marzo, 21	Provincial
		Congreso Internacional Psicología Deportiva	Abri, 14 al 16	Internacional
		Salud Integral del adolescente	Mayo, 5 al 7	Provincial
		Planificación del Entrenamiento Deportivo	Mayo, 10 al 12	Provincial
17	Biomecánica	Control del Técnico Deportivo	Julio, 7	Provincial
18	III Foro Latinoamer.	Democratización del deporte, la EEFF y la Recreación	Octubre, 8 al 11	Nacional
19	Paralímpica	Actividad Física y Discapacidad	Junio, 23	Provincial
20	COE	Taller del Olimpismo	Mayo, 6	Nacional
21	Reiki	Taller para entrenadores y monitores	Junio, 18 al 20	Provincial
Totales				29

dtrm-2008/fda



Anexo Nº. 11

DEPARTAMENTO TÉCNICO METODOLÓGICO
Campamentos Internacionales-Nacionales realizados en Cuenca durante el 2008
Avalados por CIO, COE, Federaciones Nacionales por deportes

Nº	Deportes	Evento	Fecha	C. Países	C. Partic.
1	Atletismo	Campamento Selección Nac. Argentina	Febrero, 23-Marzo, 22	1	6
		Selección Marcha Italia	Abril, 12 al 29	1	3
		Selección Panamá	Julio, 1-Sept 12	1	1
		Concentrado Selección Nac. Chile	Abril, 11 al 30	1	1
		Concentrado Selección Nac. Ecuador	Feb, 23-Marzo, 22	1	16
2	Baloncesto	Concentrado Selección Nac. Sillas de Ruedas	Agosto, 16-Oct, 14	1	25
3	Bicicross	Selección de Colombia	Enero, 9 al 23	1	10
4	Boxeo	Concentrado Selección Nac. Ecuador	Mayo, 9-Junio, 7	1	20
5	C. Pista y Ruta	Entrenamiento Selección de Cuba	Junio, 8 al 14	1	4
6	C. Montaña	Concentrado Selección Nac. Ecuador	Julio, 15 al 25	1	15
7	Judo	Campamento Internacional (CUBA, USA, COL, ECU)	Marzo 18-Abril18	4	43
8	Lucha Olímpica	Concentrado Selección Nac. Ecuador	Mayo, 10 al 25	1	20
9	Lev. De Pesas	Concentrado Selección Nac. Ecuador	Febrero, 10-Marzo 2	1	14
10	Motocross	Delegación de Perú	16 al 18	1	5
11	Natación	Concentrado Selección Nac. Ecuador	Enero-Febrero,15	1	3
		Concentrado Selección Venezuela	Marzo, 27-Abril, 18	1	11
12	Taekwondo	Concentrado Selección (ARG, PER, MEX)	Marzo, 15 al 21	3	59
		Concentrado Selección Nac. Ecuador	Junio Julio	10	162
13	Tenis de Mesa	Camp. Intern. (ARG, BRA, CAN, COL, SAL, HUN, FRA, SCA, BNE, ECU)	Abri 28 al 30	9	80
14	Tiro con Arco	Concentrado Selección Nac. Ecuador	Oct, 10-Nov, 10	7	85
Cantidad de campamentos, promedio, total de participantes			20	1,7	322

dtm-2008/fda