



**UNIVERSIDAD DE CUENCA
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y ADMINISTRATIVAS
ESCUELA DE ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS**

**ANÁLISIS ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO DE LA JUNTA PARROQUIAL DE
CHOROCOPTE DEL CANTÓN CAÑAR EN EL PERÍODO 2007-2008, PROPUESTAS DE
MEJORAMIENTO**

RESUMEN

Esta tesis trata sobre el Análisis Administrativo y Financiero de la Junta Parroquial de Chorocopte del Cantón Cañar en el período 2007-2008 y propuestas de mejoramiento, como parte de la descripción del contexto, se realiza una cronología de las parroquias y la junta parroquial, desde su nacimiento en 1984 hasta la actualidad. También se hace una descripción de las principales características geográficas y demográficas de la Parroquia Chorocopte.

Seguidamente se explica la parte teórica que contiene temas del análisis administrativo, el mismo que estudia los problemas que se dan en una Organización , para poder realizar un examen exhaustivo de los planos organizativo, dinámico, funcional, estructural y comportamental en la organización, para detectar situaciones anómalas y proponer las soluciones que sean necesarias. Asimismo abarca temas donde se fundamenta el Análisis Financiero que permite interpretar los hechos económicos en base a un conjunto de técnicas que conducen a la toma de decisiones.



**UNIVERSIDAD DE CUENCA
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y ADMINISTRATIVAS
ESCUELA DE ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS**

**ANÁLISIS ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO DE LA JUNTA PARROQUIAL DE
CHOROCOPTE DEL CANTÓN CAÑAR EN EL PERÍODO 2007-2008, PROPUESTAS DE
MEJORAMIENTO**

Luego se procede a realizar un análisis administrativo de la junta parroquial que trata su estructura orgánico-funcional, el análisis de algunos indicadores de gestión y el diagnóstico FODA, a través de esta investigación se detecta factores positivos tales como la excelente comunicación, conocimiento fundamental de su propósito de trabajo y negativos que son la falta de capacitación, bajo nivel organizativo de las comunidades, falta de cobertura de salud y el abandono de la agricultura, que inciden en la administración de la organización.

Después se realiza un análisis financiero que nos ayuda a determinar el manejo económico de la organización que se desarrolla en base al Estado de Situación Financiera y al Estado de Ejecución Presupuestaria y a través de ciertos indicadores de gestión para esta área se conoce la dependencia financiera, la efectividad, la eficiencia, capital de trabajo y su liquidez.

Posteriormente con el análisis realizado se destacan los principales problemas de la Junta Parroquial y se plantean propuestas de mejoramiento para la gestión parroquial en el campo administrativo, alternativas que pueden ser

**AUTORAS:
ROSA IMELDA NAULA CAMAS
ELVIA MARLENE YUNGA YUNGA**



**UNIVERSIDAD DE CUENCA
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y ADMINISTRATIVAS
ESCUELA DE ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS**

**ANÁLISIS ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO DE LA JUNTA PARROQUIAL DE
CHOROCOPTE DEL CANTÓN CAÑAR EN EL PERÍODO 2007-2008, PROPUESTAS DE
MEJORAMIENTO**

acogidas por la organización, con las que pretendemos aportar al progreso de las dificultades existentes.

Finalmente con estas consideraciones señalamos las conclusiones y recomendaciones, indicando que la administración 2005-2009, período dentro del cuál se llevo a cabo el tema de análisis, es la mejor a diferencia de las anteriores, debido al cambio que se ha dado en la Parroquia y la satisfacción expresada por la población.

PALABRAS CLAVES

ANÁLISIS ADMISNTIRATIVO, ANÁLISIS FINANCIERO, INDICADORES DE GESTIÓN, INDICADORES FINANCIEROS, INGRESOS, GASTOS, PRESUPUESTOS, TRANSFERENCIAS, ESTADOS FINANCIEROS.



**UNIVERSIDAD DE CUENCA
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y ADMINISTRATIVAS
ESCUELA DE ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS**

**ANÁLISIS ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO DE LA JUNTA PARROQUIAL DE
CHOROCOPE DEL CANTÓN CAÑAR EN EL PERÍODO 2007-2008, PROPUESTAS DE
MEJORAMIENTO**

CONTENIDO

Siglas

Resumen

Introducción

CAPÍTULO I

ANTECEDENTES

1.1 Orígenes de las juntas parroquiales en el Ecuador

1.2 Parroquia Chorocope

1.2.1 Nombre de Chorocope

1.2.2 Reseña histórica de la junta parroquial de Chorocope

1.2.3 Ubicación geográfica

1.2.4 Localización

1.2.5 Superficie

1.2.6 Clima

1.2.7 Vegetación natural

1.2.8 Población

1.2.9 Educación

1.2.10 Salud

1.2.11 Vivienda

**AUTORAS:
ROSA IMELDA NAULA CAMAS
ELVIA MARLENE YUNGA YUNGA**



UNIVERSIDAD DE CUENCA
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y ADMINISTRATIVAS
ESCUELA DE ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS

ANÁLISIS ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO DE LA JUNTA PARROQUIAL DE
CHOROCOPTE DEL CANTÓN CAÑAR EN EL PERÍODO 2007-2008, PROPUESTAS DE
MEJORAMIENTO

- 1.2.12 Servicios básicos
- 1.2.13 Impacto migratorio
 - 1.2.13.1 Migración transitoria
 - 1.2.13.2 Migración temporal
 - 1.2.13.3 Migración externa
- 1.2.14 Cultura
 - 1.2.14.1 Costumbres y tradiciones
 - 1.2.14.1.1 Idioma
 - 1.2.14.1.2 La minga
 - 1.2.14.1.3 Comidas típicas
 - 1.2.14.1.4 Vestimenta
 - 1.2.14.1.5 Religión
 - 1.2.14.1.6 Curado del mal
 - 1.2.14.1.7 Platos típicos
 - 1.2.14.1.8 Sistemas de alimentación.
 - 1.2.14.1.9 Solidaridad
 - 1.2.14.1.10 Viviendas.
 - 1.2.14.2 Recursos de producción
- 1.2.15 Turismo



CAPÍTULO II

FUNDAMENTACIÓN TEÓRICA

2.1 Análisis administrativo

2.1.1 Administración

2.1.2 Administración pública

2.1.2.1 Importancia de la administración pública

2.1.2.2 Diferencias entre administración pública y privada

2.1.3 Principios de la administración, según Urwick

2.1.4 Proceso Administrativo

2.1.4.1 Planeación

2.1.4.2 Organización

2.1.4.3 Dirección

2.1.4.4 Control

2.1.5 La toma de decisiones como función de la administración pública

2.1.5.1 Elementos del proceso decisorio

2.1.5.2 Proceso decisorio

2.1.5.3 Deficiencias en el proceso decisorio

2.1.6 Estructura organizacional

2.1.6.1 El organigrama

2.1.6.1.1 Organización funcional



**UNIVERSIDAD DE CUENCA
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y ADMINISTRATIVAS
ESCUELA DE ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS**

**ANÁLISIS ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO DE LA JUNTA PARROQUIAL DE
CHOROCOPTE DEL CANTÓN CAÑAR EN EL PERÍODO 2007-2008, PROPUESTAS DE
MEJORAMIENTO**

2.1.6.1.2 Estructura circular:

2.1.7 Misión y Visión

2.1.7.1 La misión organizacional

2.1.7.2 La visión organizacional

2.1.8 FODA

2.1.9 Indicadores

2.1.9.1 Indicadores de gestión

2.2 Análisis financiero

2.2.1 La contabilidad de las entidades y organismos del sector público

2.2.2 Presupuesto

2.2.2.1 El ciclo presupuestario del gobierno nacional

2.2.2.2 Fases del ciclo presupuestario

2.2.3 Estados Financieros

2.2.4 Indicadores Financieros



CAPÍTULO III

ANÁLISIS ADMINISTRATIVO EN LA JUNTA PARROQUIAL DE CHOROCOPTE

- 3.1 Estructura orgánica y funcional de la junta parroquial de Chorocopte
 - 3.1.1 Organigrama
- 3.2 De las comisiones
 - 3.2.1 Comisión de salud
 - 3.2.2 Comisión de educación cultura y deportes
 - 3.2.3 Medio ambiente y turismo
 - 3.2.4 Obras públicas
- 3.3 Personería jurídica
- 3.4 Misión y visión
- 3.5 Objetivos
- 3.6 Indicadores
 - 3.6.1 Sistematización, organización, modificación, tabulación y análisis de la información de los encuestados
 - 3.6.2 Informe final de la encuesta
 - 3.6.3 Indicadores de gestión
 - 3.6.4 Análisis de los indicadores de Gestión



3.7 Análisis FODA

CAPÍTULO IV

ANÁLISIS FINANCIERO DE LA JUNTA PARROQUIAL DE CHOROCOPTE

4.1 Estados financieros

4.1.1 Análisis de los ingresos

4.1.2 Análisis de los gastos

4.1.3 Indicadores de gestión para el área financiera

4.1.4 Análisis de los Indicadores de Gestión para el Área Financiera

4.1.5 Indicadores financieros

4.1.6 Análisis de los indicadores Financieros

4.2 Fuentes de financiamiento de la institución

4.3 Transferencias

CAPÍTULO V

Propuestas de mejoramiento



UNIVERSIDAD DE CUENCA
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y ADMINISTRATIVAS
ESCUELA DE ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS

ANÁLISIS ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO DE LA JUNTA PARROQUIAL DE
CHOROCOPTE DEL CANTÓN CAÑAR EN EL PERÍODO 2007-2008, PROPUESTAS DE
MEJORAMIENTO

CAPÍTULO VI

CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

6.1 Conclusiones

6.2 Recomendaciones

Anexos

Glosario

Bibliografía

Diseño de Tesis



**UNIVERSIDAD DE CUENCA
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y ADMINISTRATIVAS
ESCUELA DE ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS**

**ANÁLISIS ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO DE LA JUNTA PARROQUIAL DE
CHOROCOPTE DEL CANTÓN CAÑAR EN EL PERÍODO 2007-2008, PROPUESTAS DE
MEJORAMIENTO**



**UNIVERSIDAD DE CUENCA
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y
ADMINISTRATIVAS
ESCUELA DE ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS**

**ANÁLISIS ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO DE LA
JUNTA PARROQUIAL DE CHOROCOPTE DEL CANTÓN
CAÑAR EN EL PERÍODO 2007-2008, PROPUESTAS DE
MEJORAMIENTO**

**TESIS PREVIA A LA OBTENCIÓN DEL
TÍTULO DE INGENIERA COMERCIAL**

AUTORAS:

**ROSA IMELDA NAULA CAMAS
ELVIA MARLENE YUNGA YUNGA**

DIRECTOR:

ECO. PEDRO MORA

CUENCA-ECUADOR

2010

**AUTORAS:
ROSA IMELDA NAULA CAMAS
ELVIA MARLENE YUNGA YUNGA**



UNIVERSIDAD DE CUENCA
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y ADMINISTRATIVAS
ESCUELA DE ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS

ANÁLISIS ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO DE LA JUNTA PARROQUIAL DE
CHOROCOPTE DEL CANTÓN CAÑAR EN EL PERÍODO 2007-2008, PROPUESTAS DE
MEJORAMIENTO

AGRADECIMIENTO

Expresamos nuestra entera gratitud a la Universidad de Cuenca, particularmente a la Facultad de Ciencias Económicas y Administrativas, la que nos acogió para brindarnos sus sabios conocimientos, a la Junta Parroquial de Chorocopte por permitirnos poner en práctica nuestros conocimientos.

De manera especial dejamos constancia de nuestro más profundo e infinito agradecimiento al Eco. Pedro Mora nuestro Director de tesis, por la generosa colaboración brindada en la elaboración y terminación del presente trabajo de investigación.

Y a todas aquellas personas que de una u otra manera colaboraron en el desarrollo del presente trabajo.



UNIVERSIDAD DE CUENCA
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y ADMINISTRATIVAS
ESCUELA DE ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS

ANÁLISIS ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO DE LA JUNTA PARROQUIAL DE
CHOROCOPTE DEL CANTÓN CAÑAR EN EL PERÍODO 2007-2008, PROPUESTAS DE
MEJORAMIENTO

DEDICATORIA

Agradezco a Dios por darme la oportunidad de vivir y poder dedicar este trabajo con todo mi amor y cariño a la memoria de mi madre quien ha estado a mi lado en todo momento dándome las fuerzas necesarias para continuar luchando día tras día. A mi padre y hermanos quienes me han apoyado siempre ante cualquier problema que se me puedan presentar.

Rosa Naula



UNIVERSIDAD DE CUENCA
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y ADMINISTRATIVAS
ESCUELA DE ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS

ANÁLISIS ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO DE LA JUNTA PARROQUIAL DE
CHOROCOPTE DEL CANTÓN CAÑAR EN EL PERÍODO 2007-2008, PROPUESTAS DE
MEJORAMIENTO

*Dedico este presente
trabajo a mis padres y
hermanos, a ellos mis
respeto, admiración y
cariño infinito por
haberme brindado su
apoyo, sacrificio y
buenos consejos como
símbolo de
agradecimiento.*

*Y una dedicación
especial a quien
siempre ha guiado mi
vida “Dios”*

Elvia Yunga



**UNIVERSIDAD DE CUENCA
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y ADMINISTRATIVAS
ESCUELA DE ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS**

**ANÁLISIS ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO DE LA JUNTA PARROQUIAL DE
CHOROCOPTE DEL CANTÓN CAÑAR EN EL PERÍODO 2007-2008, PROPUESTAS DE
MEJORAMIENTO**

Todas las opiniones
vertidas
en este trabajo son
de total
responsabilidad de
las autoras

Rosa Naula

Elvia Yunga



UNIVERSIDAD DE CUENCA
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y ADMINISTRATIVAS
ESCUELA DE ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS

ANÁLISIS ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO DE LA JUNTA PARROQUIAL DE
CHOROCOYTE DEL CANTÓN CAÑAR EN EL PERÍODO 2007-2008, PROPUESTAS DE
MEJORAMIENTO

SIGLAS

Art. Artículo

ASOCCPACH Asociación De Organizaciones, Comunas y
Cooperativas de la Parroquia Chorocoyte

CONJUPARC Consorcio de Juntas Parroquiales Rurales
del Cañar

CONJUPARE Consorcio de Juntas Parroquiales Rurales
del Ecuador

CODENPE Consejo de Desarrollo de las
Nacionalidades y Pueblos del Ecuador

FODA Fortalezas, Oportunidades, Debilidades y
Amenazas

FISE Fondo de Inversión Social de Emergencia

FUNDEHU Fundación Para el Desarrollo Humano

IEOS Instituto Ecuatoriano de Obras de
Saneamiento

INEC Instituto Nacional de Estadísticas y
Censos



UNIVERSIDAD DE CUENCA
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y ADMINISTRATIVAS
ESCUELA DE ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS

ANÁLISIS ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO DE LA JUNTA PARROQUIAL DE
CHOROCOPTE DEL CANTÓN CAÑAR EN EL PERÍODO 2007-2008, PROPUESTAS DE
MEJORAMIENTO

INIAP	Instituto Nacional Autónomo de Investigaciones Agropecuarias
JAP	Junta de Agua Potable
JPCH	Junta Parroquial de Chorocopte
LOJP	Ley Orgánica de Juntas Parroquiales
MAGAP	Ministerio de Agricultura, Ganadería, Acuacultura y Pesca
MIES	Ministerio de Inclusión Económica y Social
MIDUVI	Ministerio de Desarrollo Urbano y de Vivienda



UNIVERSIDAD DE CUENCA
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y ADMINISTRATIVAS
ESCUELA DE ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS

ANÁLISIS ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO DE LA JUNTA PARROQUIAL DE
CHOROCOPTE DEL CANTÓN CAÑAR EN EL PERÍODO 2007-2008, PROPUESTAS DE
MEJORAMIENTO

INTRODUCCIÓN

AUTORAS:
ROSA IMELDA NAULA CAMAS
ELVIA MARLENE YUNGA YUNGA



**UNIVERSIDAD DE CUENCA
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y ADMINISTRATIVAS
ESCUELA DE ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS**

**ANÁLISIS ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO DE LA JUNTA PARROQUIAL DE
CHOROCOPTE DEL CANTÓN CAÑAR EN EL PERÍODO 2007-2008, PROPUESTAS DE
MEJORAMIENTO**

El presente trabajo de investigación, cuyo tema es el Análisis Administrativo y Financiero de la Junta Parroquial de Chorocopte del Cantón Cañar del período 2007-2008 y propuestas de mejoramiento, pretende contribuir a la búsqueda de soluciones a problemas habituales que acongojan a la sociedad en general. Esto debe ser considerado por parte de las autoridades que al momento manejan la organización así mejorando la existencia de la organización valorando los recursos tanto económicos, humanos como materiales.

Mediante el gasto público el estado realizará servicios demandados por los ciudadanos como es la defensa, obras públicas y programas que favorezcan el bienestar social. Para que ello se cumpla de una manera eficiente debe existir una correcta administración pública que ha cumplido y cumple por su propia naturaleza un importante papel en la economía , sobre la base de la concepción al desarrollo. Es la administración pública el elemento primordial de que se vale el estado para dar respuesta y satisfacción a las principales demandas y necesidades sociales.



**UNIVERSIDAD DE CUENCA
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y ADMINISTRATIVAS
ESCUELA DE ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS**

**ANÁLISIS ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO DE LA JUNTA PARROQUIAL DE
CHOROCOPTE DEL CANTÓN CAÑAR EN EL PERÍODO 2007-2008, PROPUESTAS DE
MEJORAMIENTO**

Dentro del sector público encontramos a las Juntas Parroquiales que son las instancias que ejercen las atribuciones que le han sido delegadas a las parroquias a través de la Ley orgánica de poder público Municipal creadas con el objeto de desconcentrar la gestión municipal, promover la participación ciudadana y una mejor prestación de servicios públicos, representan un mecanismo de consulta y comunicación permanente entre todos los ciudadanos, las organizaciones sociales, las comunidades y los órganos municipales, regionales y estatales para plantear su planes, inquietudes y proyectos, en la búsqueda de la solución de problemas cotidianos.

El tema de nuestra investigación esta abordado desde las perspectivas tanto administrativas como financieras, haciendo un análisis detallado de lo que es el gobierno local ya que se encuentra más cerca de la comunidad y se ve claramente las necesidades de los ciudadanos.



**UNIVERSIDAD DE CUENCA
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y ADMINISTRATIVAS
ESCUELA DE ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS**

**ANÁLISIS ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO DE LA JUNTA PARROQUIAL DE
CHOROCOPTE DEL CANTÓN CAÑAR EN EL PERÍODO 2007-2008, PROPUESTAS DE
MEJORAMIENTO**

Dado de que a partir del 2008 se establece la Constitución Política de la República, no se expresa únicamente que el Consejo Provincial y el Concejo Cantonal son entes con autonomía plena, sino que en la actualidad la Junta Parroquial goza de autonomía la misma que se pondrá en vigencia a partir del año 2010.

Las parroquias han desarrollado diversos procesos políticos, económicos, culturales y sociales, propios del ámbito rural, los mismos que, en contraste con el mandato legal de las juntas, hacen que cada junta parroquial y los procesos e instancias de participación adquieran connotaciones específicas de acuerdo a su propio contexto.

El objetivo general de esta investigación fue hacer un diagnóstico de la situación actual de la Junta Parroquial, con el fin de determinar sus limitaciones, ventajas y perspectivas, a partir del análisis administrativo y financiero.

El análisis administrativo y financiero pretende mejorar desempeño de la organización a fin de que se promueva la eficiencia, eficacia y calidad en los servicios que presta la institución, cuyo objeto es el bienestar de la comunidad.

**AUTORAS:
ROSA IMELDA NAULA CAMAS
ELVIA MARLENE YUNGA YUNGA**



**UNIVERSIDAD DE CUENCA
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y ADMINISTRATIVAS
ESCUELA DE ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS**

**ANÁLISIS ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO DE LA JUNTA PARROQUIAL DE
CHOROCOPTE DEL CANTÓN CAÑAR EN EL PERÍODO 2007-2008, PROPUESTAS DE
MEJORAMIENTO**

El presente trabajo, trata de contribuir al aprendizaje y conocimiento del tema de análisis a los estudiantes y público en general, con una descripción comprensiva, acompañada de ejemplos prácticos, producto de la experiencia académica, cuya aplicación en las entidades y organismos del sector público.



UNIVERSIDAD DE CUENCA
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y ADMINISTRATIVAS
ESCUELA DE ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS

ANÁLISIS ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO DE LA JUNTA PARROQUIAL DE
CHOROCOPTE DEL CANTÓN CAÑAR EN EL PERÍODO 2007-2008, PROPUESTAS DE
MEJORAMIENTO

CAPÍTULO I



ANTECEDENTES

1.1 ORÍGENES DE LAS JUNTAS PARROQUIALES EN EL ECUADOR

El 23 de Junio de 1824 el Congreso General de Colombia expidió la “Ley de división Territorial”, mediante el cuál se dividía al País en Distritos conformados por doce Departamentos; cada departamento al mismo tiempo subdividido en Provincias, Cantones y Parroquias, estableciéndose en ese entonces la existencia de Alcaldías Provinciales y Parroquiales, constituyéndose de esta manera las partidas de nacimiento de las Juntas Parroquiales, conformado a la vez por dos Alcaldías Parroquiales y un Síndico. Bajo su responsabilidad operaban las funciones inherentes al municipio, permitiéndose la elección de alcaldes indígenas en las parroquias donde hubiere esa predominancia étnica.



**UNIVERSIDAD DE CUENCA
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y ADMINISTRATIVAS
ESCUELA DE ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS**

**ANÁLISIS ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO DE LA JUNTA PARROQUIAL DE
CHOROCOPTE DEL CANTÓN CAÑAR EN EL PERÍODO 2007-2008, PROPUESTAS DE
MEJORAMIENTO**

El 18 de Agosto de 1835, el Presidente Vicente Rocafuerte puso en vigencia la Ley sobre municipios expedida por la Convención Nacional de Ambato.

El 11 de Junio de 1861, el Registro Oficial 1861 La Convención Nacional dicta la primera Ley de Régimen Municipal, en la misma que por efectos de organización del territorio de la República ésta se divide en Provincias, Cantones y Parroquias. En su legislación concibe corporaciones municipales, encargadas de la administración de los intereses de lo comunes, naciendo entonces las Juntas Parroquiales. Establece la autonomía municipal otorgando facultades para expedir acuerdos y ordenanzas con fuerza obligatoria que permitió en su época el autogobierno y la organización de la vida social y económica del cantón.

El 22 de Octubre de 1863, el Congreso Nacional expidió una nueva ley de Régimen Municipal; entre sus principales innovaciones consta la de haber limitado la autonomía municipal, imponiendo prohibiciones en la expedición de normas que atenten contra el Concordato firmado con la Iglesia Católica.



**ANÁLISIS ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO DE LA JUNTA PARROQUIAL DE
CHOROCOPTE DEL CANTÓN CAÑAR EN EL PERÍODO 2007-2008, PROPUESTAS DE
MEJORAMIENTO**

La Convención Nacional de 1878 expide una nueva Ley de Régimen Municipal en la que como innovación se consagra la eliminación de las “Municipalidades Parroquiales, otorgando entre sus atribuciones las siguientes: a) atender al mejoramiento de los servicios públicos en la Parroquia; b) procurar la realización de obras públicas parroquiales; c) invertir las rentas que produzca la parroquia en la forma que determine la Ley; d) trabajar por la cultura popular.

La Constitución de 1967 reconoce la autonomía a los Consejos Provinciales, Consejos Municipales y las Juntas Parroquiales en lo económico y administrativo.

En cada Parroquia habrá una Junta Parroquial encabezada por su presidente a quien se otorga como funciones principales la de vigilar los servicios públicos, establecer la prioridad en la ejecución de obras y el control de fondos.

La constitución de 1998 introduce una serie de reformas administrativas basadas en la desconcentración y descentralización del Estado, transfiriendo atribuciones a



ANÁLISIS ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO DE LA JUNTA PARROQUIAL DE
CHOROCOPTE DEL CANTÓN CAÑAR EN EL PERÍODO 2007-2008, PROPUESTAS DE
MEJORAMIENTO

los Gobiernos Seccionales Autónomos entre los que se cuentan las Juntas Parroquiales.

Este nuevo concepto pretende obtener un desarrollo armónico estimulado la autogestión de los sectores rurales a los que se permite una estructura administrativa, económica y social con cierta independencia, beneficiaria de asignaciones presupuestarias del estado. La toma de decisiones por sus propios actores es el reto en el que ha emprendido la sociedad ecuatoriana buscando que las estructuras políticas asuman su verdadero rol, en la consecución de su propio desarrollo, basado en la autogestión.¹

1.2 PARROQUIA CHOROCOPTE

1.2.1 Nombre de Chorocopte

Chorocopte es una de las parroquias más pequeñas y una de las más principales del Cantón Cañar, su nombre proviene de dos vocablos quichuas Choro = cáscara o churo y copte = Fréjol, por lo tanto Chorocopte quiere decir churo de fréjol.

¹ Ley de Juntas Parroquiales, 2005



1.2.2 Reseña Histórica de la Junta Parroquial de Chorocope

Los terrenos de la parroquia, se consolida luego de la desintegración de la hacienda Chorocope que fue parte de la inmensa propiedad de Doña Florencia Astudillo, arraigada en la segunda mitad del siglo XIX.

En 1918, la hacienda Chorocope se divide en 21 acciones, de las cuales, 4 fueron compradas por la Sra. Alegría Clavijo y las 17 restantes por los campesinos locales. Pero a raíz de que se da la reforma agraria, las 4 acciones que pertenecían a la Sra. Alegría Clavijo, fueron vendidas a los campesinos en 1967.

Oficialmente fue el gobierno Dr. José M. Velasco Ibarra, elevó a la categoría de parroquia civil a Chorocope, mediante decreto ejecutivo del 6 de Noviembre de 1944, descrita en el registro oficial.

Inicialmente estuvo conformada por las comunidades la Capilla y Citacar, las cuáles fueron aprobadas por los ministerios de Agricultura y Ganadería y prevención Social y Trabajo. La parroquia Chorocope es una de las parroquias más pequeñas del Cantón Cañar. Actualmente



**UNIVERSIDAD DE CUENCA
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y ADMINISTRATIVAS
ESCUELA DE ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS**

**ANÁLISIS ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO DE LA JUNTA PARROQUIAL DE
CHOROCOPTE DEL CANTÓN CAÑAR EN EL PERÍODO 2007-2008, PROPUESTAS DE
MEJORAMIENTO**

la Parroquia esta conformada por 13 comunidades y sectores

Chorocopte, estancia de hombres y mujeres célebres de ascendencia Cañari, incásica y española, bella comarca dotada de tierras fértiles, aprovechadas en la actividad agrícola y ganadera desde siempre, motivo por el cuál en algún momento llego a ser considerada como la zona ganadera del austro.

Chorocopte celebra la Parroquialización en Noviembre de cada año, teniendo hasta al año 2009 65 años, tiempo que de alguna manera ha sido aprovechada por cada uno de sus hijos para trabajar por su progreso y desarrollo.

La Junta Parroquial como gobierno local autónomo que vive y conoce de cerca las necesidades y problemas de Chorocopte es el encargado de buscar mejores condiciones y oportunidades para el desarrollo de la sociedad, para lo cual viene trabajando en coordinación con los miembros de las comunidades, representantes de gobiernos seccionales, instituciones de desarrollo y sector privado con el fin de conseguir obras concretas y perdurables para las futuras generaciones. La participación



ANÁLISIS ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO DE LA JUNTA PARROQUIAL DE
CHOROCOPTE DEL CANTÓN CAÑAR EN EL PERÍODO 2007-2008, PROPUESTAS DE
MEJORAMIENTO

activa de las comunidades hace posible la gestión y obtención de obras que van en beneficio de toda la población.

1.2.3 Ubicación Geográfica.

Altitudinalmente la cabecera parroquial se encuentra a 3370 msnm. Se estima que todo el ámbito geográfico se ubica de 3.250 a 3.800 msnm. Se puede manifestar que la zona densamente poblada se encuentra entre los 3300 a 3.400 msnm, zona que se trata de un relieve irregular, con una serie de desniveles, pequeños valles estrechos y partes relativamente planas y onduladas (con pendientes de hasta el 20%), junto a vertientes y escalones con pendientes fuertes de hasta el 70%".



1.2.4 Localización

Norte: El caserío denominado Quilloac, divide por el medio la quebrada Piñayhuaico continuando con su falda oriental hasta la ramificación con el camino público llamado Manzanapata.

Noroeste: Detrás de la colina de “San Antonio” en línea transversal por el caserío Tretón-Piedra, denominada Huallorrumi, bifurcación con el camino que desciende hacia la quebrada de Pucuhuaico.

Este: Desde la quebrada de Pucuhuaico, se limita con el río del mismo nombre hasta su origen entre las inmediaciones de la cordillera del Buerán y Rumipungo.

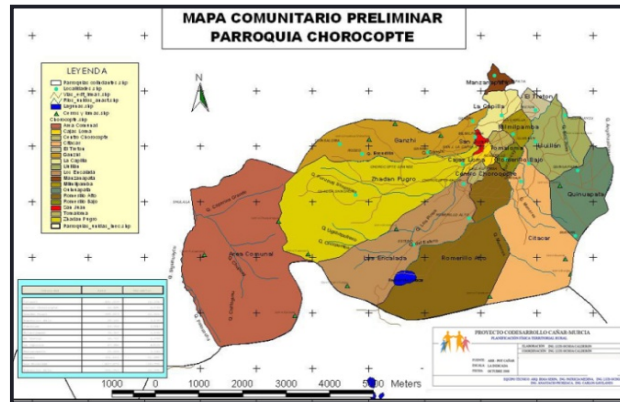
Sur: La cordillera del Buerán y sus ramificaciones denominadas: Rumipungo y Quinoales.

Occidente: La cordillera de Ganzhi y quebrada del mismo nombre que se limita con las inmediaciones del Malal y Chachuín-Vaquería situada en esta sección, continuando por las faldas occidentales hasta su conexión con la quebrada Piñahuaico.



ANÁLISIS ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO DE LA JUNTA PARROQUIAL DE
CHOROCOPE DEL CANTÓN CAÑAR EN EL PERÍODO 2007-2008, PROPUESTAS DE
MEJORAMIENTO

Mapa de la Parroquia Chorocope



1.2.5 Superficie.

La Parroquia Chorocope tiene una superficie total de 53.40 km², abarca las siguientes comunidades y sectores: La Capilla (Romerillo Bajo, Tomaloma, Milmilpamba y San Juan), Ganzhi, Zhadanpugro, Citacar, Lluillán, Curiurcu, Centro Parroquial, Los Encaladas, Romerillo Alto y Cajasloma. Terrenos que están distribuidos en parcelas privadas, páramos privados y páramos comunales, destinados para la producción agropecuaria.



1.2.6Clima.

La zona se encuentra ubicada en la región agroclimática Sub-húmeda Templada, que corresponde a las zonas medias y bajas, secas de los páramos, áreas situadas entre los 3200 a 3600 msnm, la pluviosidad anual varía entre los 500 a 750 mm con una estación seca y ventosa bien marcada de Junio a Octubre y un período húmedo de Enero a Mayo.

La temperatura anual varía entre 9 a 11 grados, frecuentes heladas durante todo el año pero sobre todo en Marzo y desde Junio hasta Octubre. En época de invierno su clima es excesivamente frío con bajas temperaturas de menos de 5 grados hasta bajo cero grados.

Los datos climatológicos, consignados en el Estudio de la Parroquia Chorocopte son: La temperatura promedio es de 8,3 grados centígrados, la cual disminuye conforme se avanza hacia el oeste, lo que se explica por las condiciones topográficas y de altitud, puesto que en las cumbres supera los 3800 msnm.

La oscilación térmica en el área de estudio es brusca en las madrugadas, esto ha dado lugar a que en los albores se presenten frecuentes heladas y temperaturas congelantes



ANÁLISIS ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO DE LA JUNTA PARROQUIAL DE
CHOROCOPTE DEL CANTÓN CAÑAR EN EL PERÍODO 2007-2008, PROPUESTAS DE
MEJORAMIENTO

durante todos los meses del año. La precipitación pluvial registra los 500 mm anuales.

1.2.7 Vegetación Natural.

Gracias a la topografía irregular de la geografía parroquial, es decir la presencia de pendientes fuertes sobre el 60% que ha imposibilitado el uso para la agricultura y ganadería, existen pequeños chaparros y arbustos nativos. En las partes bajas se puede observar vegetación nativa en las orillas de los caminos y carreteras, en los linderos; en algunas parcelas y en pendientes superiores al 70%.

En la parte alta o páramos la vegetación está constituida exclusivamente por chaparros, pequeños arbustos y de manera exuberante el pajonal y las esponjas naturales conformadas por musgos y líquenes propios de la zona, los mismos que ayudan a la conservación de las fuentes hídricas. Además posee una vegetación propia del sector que se puede aprovechar para realizar actividades de ecoturismo. Entre la vegetación o especies nativa existentes se detalla en el siguiente cuadro a continuación.

Cuadro No. 1 PRINCIPALES ESPECIES NATIVAS

AUTORAS:
ROSA IMELDA NAULA CAMAS
ELVIA MARLENE YUNGA YUNGA



UNIVERSIDAD DE CUENCA
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y ADMINISTRATIVAS
ESCUELA DE ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS

ANÁLISIS ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO DE LA JUNTA PARROQUIAL DE
CHOROCOPTE DEL CANTÓN CAÑAR EN EL PERÍODO 2007-2008, PROPUESTAS DE
MEJORAMIENTO

NOMBRE COMÚN	NOMBRE CIENTÍFICO	USOS
Chilca	Baccharis adorata	Leña
Quishuar	Buddleis sp	Leña
Sarar	Weimania sp	Leña
Gusman	Verbesina sp	Leña
Quinoa	Polypepys incana	Postes y leña
Suti	Salvia corrugata	Leña
Mora	Rubus sp	Leña, alimento
Arrayán	Eugenia halli	Leña
Arrayán abroso	Eugenia sp	Leña
Arrayán blanco	Eugenia aff	Leña
Arrayán de montaña	Ardissia compressa	Leña
Romerillo	Podocarpus deifolius	Madera
Quinuar	Polylepis langinosa	Postería
Guantug	Datura sp	Desinfectante
Guantug rojizo	Datura sanguínea	Desinfectante



UNIVERSIDAD DE CUENCA
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y ADMINISTRATIVAS
ESCUELA DE ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS

ANÁLISIS ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO DE LA JUNTA PARROQUIAL DE
CHOROCOPTE DEL CANTÓN CAÑAR EN EL PERÍODO 2007-2008, PROPUESTAS DE
MEJORAMIENTO

Cérrac	Miconia scabra	Leña
Ishpingo	Ocotea quirox	Aromatizador
Galuy	Embotrium grandiflora	Medicinal
Chilco	Eupatorim procerum	Leña

FUENTE: ASOCCPACH 2001.
REALIZADO POR: LAS AUTORAS

La tala y quema indiscriminada de los bosques y pajonales han provocado la disminución de las fuentes hídricas y la desaparición de la flora y fauna importante de la zona. El crecimiento acelerado de la población ha provocado una ampliación de la frontera agrícola para el sustento de las familias a través de la siembra de papa, habas, melloco y pastos para el alimento de los animales.

Hace algunos años atrás con el apoyo de algunas instituciones y con recursos propios se han introducido una variedad de plantas exóticas como: Eucalipto (*Eucaliptus globulus*), Pino (*Pinus patula*, *pinus radiata*), Ciprés (*Cipresus macrocarpa*), Aliso (*Alnus jorulensis*, *acuminata*), Acacia (*Acacia*, *Cyanophyla*, *dealbata*, *semperflorens*),



**UNIVERSIDAD DE CUENCA
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y ADMINISTRATIVAS
ESCUELA DE ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS**

**ANÁLISIS ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO DE LA JUNTA PARROQUIAL DE
CHOROCOPTE DEL CANTÓN CAÑAR EN EL PERÍODO 2007-2008, PROPUESTAS DE
MEJORAMIENTO**

especies que han sido utilizadas como materiales de construcción y leña.

El pajonal es un frágil ecosistema y recubre vital importancia para la población no solamente como productor de agua, sino como regulador del microclima de la región, además esta situación se agrava por la subutilización que se hace, ampliando la frontera agrícola en terrenos que por sus condiciones de suelo y topográfica, no son aptos para actividades agrícolas y las producciones tienden a disminuir



1.2.8 Población.

Según el Censo de Población y Vivienda realizado por el INEC (2001) el total de la Población de la Parroquia Chorocopte es de 2.908 habitantes, distribuidos en las distintas comunidades y sectores, de los cuales 1.616 (55.57%) son mujeres y 1.292 (44.43%) son hombres, representadas en el Cuadro No. 1. Mientras que para el censo del 1990 la población de Chorocopte estaba en 2889 habitantes de los cuales 1.446 eran mujeres y 1.443 hombres. Se caracteriza por ser una población joven, ya que el 26% son menores de 20 años, comprendidos entre 10-19 años, según se puede observar el gráfico No.1 de Población por Grupo de Edad y Sexo.

Cuadro No.- 2 Población por Grupos de Edad y Sexo			
Grupos de Edad	Hombres	Mujeres	TOTAL
0-4 AÑOS	159	179	338
5-9 AÑOS	197	187	384
10-19 AÑOS	345	416	761
20-39 AÑOS	249	407	656



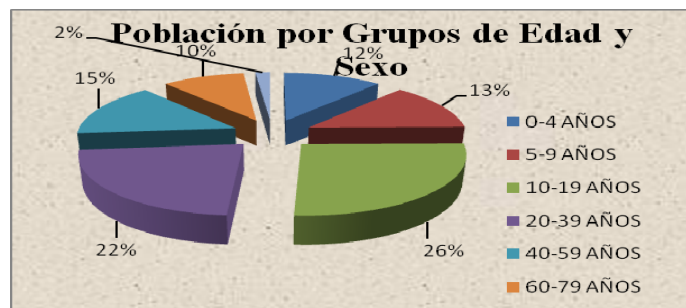
UNIVERSIDAD DE CUENCA
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y ADMINISTRATIVAS
ESCUELA DE ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS

ANÁLISIS ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO DE LA JUNTA PARROQUIAL DE
CHOROCOPTE DEL CANTÓN CAÑAR EN EL PERÍODO 2007-2008, PROPUESTAS DE
MEJORAMIENTO

40-59 AÑOS	184	250	434
60-79 AÑOS	133	151	284
80 Y MAS AÑOS	25	26	51
TOTAL	1292	1616	2908
	44,43%	55,57%	100%

FUENTE: INEC
REALIZADO POR: LAS AUTORAS

Gráfico No. 1



AUTORAS:
ROSA IMELDA NAULA CAMAS
ELVIA MARLENE YUNGA YUNGA



1.2.9 Educación

El cuadro No. 3, representa a la población de 10 años y más, por condición de Alfabetismo y sexo, según el Censo de Población y Vivienda realizado por el INEC (2001), de las cuáles 936 (42,82%) son hombres y 1250 (57,18%) son mujeres.

Se puede observar en el gráfico No. 2, la tasa de Analfabetismo de la Parroquia Chorocopte es del 10%, mientras que para la población Alfabetizada representa el 90%, existiendo un mínimo de la población no declarada lo que no es significativo para el total de la población.

Cuadro No.- 3 Población de 10 años y mas, por condición de Alfabetismo y sexo			
Condición	Hombres	Mujeres	TOTAL
ALFABETA	865	1098	1963
ANALFABETA	69	151	220
NO DECLARADO	2	1	3
	936	1250	2186
TOTAL	42,82%	57,18%	100%

FUENTE: INEC
REALIZADO POR: LAS AUTORAS



UNIVERSIDAD DE CUENCA
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y ADMINISTRATIVAS
ESCUELA DE ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS

ANÁLISIS ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO DE LA JUNTA PARROQUIAL DE
CHOROCOPTE DEL CANTÓN CAÑAR EN EL PERÍODO 2007-2008, PROPUESTAS DE
MEJORAMIENTO

Gráfico No. 2



De acuerdo al censo del año 2001, realizado por el INEC, el 40.6% de la población comprendida entre 12 años y más ha concluido la instrucción primaria, apenas el 4.3% de la población comprendida entre 18 años y más ha terminado la instrucción secundaria y el 2.9% de la población comprendida entre 24 años y más ha concluido la instrucción superior.

El cuadro No 4 representa la población de 5 años y más por nivel de Instrucción, años aprobados y sexo.

Según datos del INEC tenemos el 15,42% el total de hombres, el 54,58% el total de mujeres, teniendo en cuenta que la mayoría son mujeres existiendo una diferencia de un 10, 16%.

AUTORAS:
ROSA IMELDA NAULA CAMAS
ELVIA MARLENE YUNGA YUNGA



UNIVERSIDAD DE CUENCA
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y ADMINISTRATIVAS
ESCUELA DE ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS

ANÁLISIS ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO DE LA JUNTA PARROQUIAL DE
CHOROCOPTE DEL CANTÓN CAÑAR EN EL PERÍODO 2007-2008, PROPUESTAS DE
MEJORAMIENTO

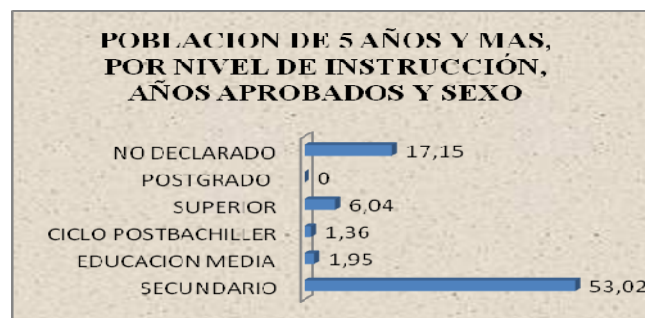
**Cuadro No.-4 Población De 5 Años Y Mas, Por
Nivel De Instrucción, Años Aprobados Y Sexo**

NIVELES DE INSTRUCCIÓN	HOMBRES	MUJERES	TOTAL
SECUNDARIO	121	151	272
EDUCACION MEDIA	3	7	10
CICLO POSTBACHILLER	1	6	7
SUPERIOR	20	11	31
POSTGRADO			
NO DECLARADO	88	105	193
TOTAL	233	280	513
	45,42%	54,58%	100%

FUENTE: INEC

REALIZADO POR: LAS AUTORAS

Gráfico No. 3



AUTORAS:
ROSA IMELDA NAULA CAMAS
ELVIA MARLENE YUNGA YUNGA



**UNIVERSIDAD DE CUENCA
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y ADMINISTRATIVAS
ESCUELA DE ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS**

**ANÁLISIS ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO DE LA JUNTA PARROQUIAL DE
CHOROCOPTE DEL CANTÓN CAÑAR EN EL PERÍODO 2007-2008, PROPUESTAS DE
MEJORAMIENTO**

Hay que anotar que existe un porcentaje de población analfabeta que está compuesta por la población adulta que no ha cursado ningún año de escolaridad o que no ha concluido la instrucción primaria.

Es importante anotar que en el presente año, en las comunidades de la Parroquia existe juventud preparada académicamente y otra que está cursando sus estudios universitarios, lo cual constituye un gran avance para la población de Chorocopte. La Parroquia cuenta con centros educativos primarios fiscales pluridocentes, existiendo además un centro educativo secundario, el Colegio La Salle extensión Chorocopte con la modalidad a distancia, con la especialidad en Ciencias Sociales y está ubicado en el centro Parroquial, a disposición de todas las comunidades.

Para la educación primaria la mayoría de niños y niñas en edad escolar acuden a los diferentes centros educativos de las comunidades existentes y del centro parroquial, y otras por sus condiciones económicas favorables acuden a los centros educativos de la cabecera cantonal. Para la educación secundaria la mayoría de jóvenes viajan a los



ANÁLISIS ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO DE LA JUNTA PARROQUIAL DE
CHOROCOYTE DEL CANTÓN CAÑAR EN EL PERÍODO 2007-2008, PROPUESTAS DE
MEJORAMIENTO

colegios de la ciudad de Cañar, por la diversidad de carreras y especialización que estos ofrecen.

1.2.10 Salud

La Parroquia Chorocoyte cuenta con un Sub-centro de salud que presta los servicios a las comunidades. El Sub-centro está atendido por un médico general, un odontólogo, una enfermera y dos enfermeras auxiliares en el horario de atención de 8H00 hasta las 17H00 de lunes a viernes. El Sub-centro de Salud tiene algunos programas de salud de los cuales se beneficia la población y entre ellos está: Atención de enfermedades infantiles que provocan la mortalidad a niños menores de cinco años, para escolares (atención a niños de 6-9 años), maternidad gratuita y las campañas de vacunación.

Las enfermedades más comunes que afecta a la población de Chorocoyte y que en ocasiones provoca la muerte de quienes lo padecen son entre otras:



ANÁLISIS ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO DE LA JUNTA PARROQUIAL DE
CHOROCOPTE DEL CANTÓN CAÑAR EN EL PERÍODO 2007-2008, PROPUESTAS DE
MEJORAMIENTO

Resfríos, bronconeumonía, desnutrición, infecciones intestinales, gastritis, reumatismo, amigdalitis, infección de las vías urinarias, desgaste cerebral, hipertensión arterial, desgaste cerebral, parásitos, colesterol, cirrosis, enfermedades del corazón y en la actualidad lo que más está afectando a la población es el cáncer que se presenta en cualesquier órgano del cuerpo humano. Otro de las causas por las que se dan la muerte de las personas son los accidentes de tránsito y percances producidos por el consumo excesivo de alcohol.

1.2.11 Vivienda

De acuerdo a las estadísticas realizadas por el INEC que corresponde al CENSO 2001 de Población y Vivienda, en la Parroquia Chorocopte existen construcciones de diferentes tipos de viviendas que esta representado en el siguiente cuadro. Podemos decir que en gran parte existen viviendas de tipo casa o villa, en las mismas que habitan la mayoría de personas.



UNIVERSIDAD DE CUENCA
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y ADMINISTRATIVAS
ESCUELA DE ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS

ANÁLISIS ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO DE LA JUNTA PARROQUIAL DE
CHOROCOPTE DEL CANTÓN CAÑAR EN EL PERÍODO 2007-2008, PROPUESTAS DE
MEJORAMIENTO

Cuadro No. 5 VIVIENDAS PARTICULARES OCUPADAS, POR TIPO DE VIVIENDA, Y OCUPANTES		
Tipo de vivienda	Total	Viviendas particulares Ocupadas con personas presentes
Casa o villa	590	2617
Departamento	1	3
Cuarto (s) en casa de inquilinato	2	6
Mediagua	44	201
Rancho	4	13
Covacha	9	42
Choza	5	12
Otro	2	14
TOTAL	657 VIVIENDAS	2908 PERSONAS

FUENTE: INEC
REALIZADO POR: LAS AUTORAS



ANÁLISIS ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO DE LA JUNTA PARROQUIAL DE
CHOROCOPTE DEL CANTÓN CAÑAR EN EL PERÍODO 2007-2008, PROPUESTAS DE
MEJORAMIENTO

La migración es uno de los factores que ha contribuido a mejorar el nivel y calidad de vida de varias familias; esto se refleja en la construcción de grandes y costosas viviendas, compra de propiedades, entre otros. Los mismos que migran a EE.UU, España entre otros.

1.2.12 Servicios Básicos

Agua Entubada.

Todas las comunidades están abastecidas con el servicio de agua entubada, sistemas que han sido ejecutados por diferentes instituciones como: FISE, Plan Internacional, IEOS, entre otras. Cada comunidad cuenta con una Junta de Aguas (JAP) que es la directiva encargada de controlar, evaluar y dar mantenimiento al sistema. Todos los sistemas parten desde las vertientes naturales y el agua es tratada con cloro, mensualmente todos los usuarios cancelan una cantidad preestablecida por el servicio recibido, valor que sirve para cubrir los gastos de mantenimiento del sistema y cancelación a la persona encargada de la administración.

Alcantarillado.

El 36% de la población está siendo atendida por el sistema de alcantarillado. La mayoría de familias que aún no



ANÁLISIS ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO DE LA JUNTA PARROQUIAL DE
CHOROCOPTE DEL CANTÓN CAÑAR EN EL PERÍODO 2007-2008, PROPUESTAS DE
MEJORAMIENTO

cuentan con el sistema de alcantarillado tienen letrinas con pozos sépticos.

Recolección de Desechos Sólidos (Basura).

La eliminación de los desechos sólidos constituye un problema para la Parroquia Chorocopte, puesto que no se cuenta con un lugar adecuado para el tratamiento, lo que demuestra que existe contaminación ambiental.

Dentro de las comunidades durante varios años se ha venido quemando, enterrando y en ocasiones eliminando al aire libre contaminando las aguas de los ríos y quebradas. La recolección de la basura por parte del Ilustre Municipio del Cantón Cañar se realizaba cada ocho días, desechos sólidos que eran eliminados al botadero de basura existente en el sector de Yuracazha, comunidad de la Parroquia Cañar. El tratamiento inadecuado y la poca seguridad que brindaba el botadero anteriormente descrito hicieron que la población no permitiera seguir botando la basura, encontrándose en el presente año (2009) cerrado.



Teléfono.

En Chorocoyte la cobertura y calidad del servicio telefónico es insuficiente debido a que las redes telefónicas existentes no cubren las crecientes necesidades de la población, todo esto ha originado que la población opte por las líneas celulares. Solamente algunas personas del centro Parroquial y las que habitan cerca de vía principal disponen del servicio telefónico de línea. Cabe indicar también que en la parroquia existen cabinas telefónicas de movistar que les permite realizar llamadas locales, nacionales e internacionales. Se manifiesta la necesidad de ampliar el sistema de líneas telefónicas y así mismo se mejore y se de mantenimiento a la red.

Energía eléctrica

Casi el 95% de la población está cubierta con el servicio de luz eléctrica, algunas viviendas que se encuentran en construcción y otras por falta de recursos económicos no cuentan con el servicio. Plan Internacional es la institución que más ha apoyado económicamente para que las comunidades de Chorocoyte cuenten con la electrificación.



ANÁLISIS ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO DE LA JUNTA PARROQUIAL DE
CHOROCOPTE DEL CANTÓN CAÑAR EN EL PERÍODO 2007-2008, PROPUESTAS DE
MEJORAMIENTO

Los beneficiarios del servicio eléctrico mensualmente pagan su planilla de consumo a través de las instituciones bancarias autorizadas para el cobro o en las mismas oficinas de la Empresa Eléctrica Agencia Cañar.

1.2.13 Impacto Migratorio

En la zona de Cañar y particularmente en sus comunidades campesinas, se viene produciendo un incremento en cuanto a la migración, las personas comenzaron un éxodo que se inició por buscar mejores fuentes de trabajo; condición que se complica por la difícil situación económica del país a consecuencia del proceso inflacionario, la dolarización y la inestabilidad política y económica, son factores que incitan a la población económicamente activa a migrar hacia otros lugares en busca de mejores días para su familia

Este fenómeno social es producto de la desesperación de las personas por buscar nuevas fuentes de trabajo que permitan mejorar las condiciones de vida del migrante y de su familia, este hecho llevó a salir de las comunidades desde la década de los sesenta, primeramente a la costa ecuatoriana, especialmente a las florecientes plantaciones de plátano, camaroneras y la zafra en la caña de azúcar, a



**UNIVERSIDAD DE CUENCA
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y ADMINISTRATIVAS
ESCUELA DE ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS**

**ANÁLISIS ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO DE LA JUNTA PARROQUIAL DE
CHOROCOPTE DEL CANTÓN CAÑAR EN EL PERÍODO 2007-2008, PROPUESTAS DE
MEJORAMIENTO**

partir de los años setenta salieron hacia otros países de sur América como Colombia y Venezuela y luego hacia los Estados Unidos; en la actualidad se han definido otros lugares de migración en algunos países de Europa especialmente España e Italia.

La migración ha dado lugar a que se convierta en una obsesión, para buscar un mejor nivel social y de estatus dentro de su círculo social, a pesar de conocer el riesgo que conlleva viajar hacia los Estados Unidos entre otros países, como el de ser reportados al no tener una documentación legal, o hasta perder sus propias vidas en los peligrosos caminos.

También se da el caso que esta acción produce secuelas en la misma familia del migrante, producto de la reacción de los hijos al abandono de los padres, hogares destruidos, hijos abandonados, dedicados a los vicios del alcohol y la drogadicción, maltratos y abusos a niñas(os) y adolescentes.

La migración es un fenómeno que ha mejorado la situación económica de las familias, porque han logrado ahorrar para poder adquirir sus propiedades, construir sus casas y brindarles a sus hijos lo necesario



ANÁLISIS ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO DE LA JUNTA PARROQUIAL DE
CHOROCOPTE DEL CANTÓN CAÑAR EN EL PERÍODO 2007-2008, PROPUESTAS DE
MEJORAMIENTO

Dentro de la población de Chorocopte por lo menos un miembro de cada familia se encuentra en el extranjero, algunos de ellos varios años y todavía no tienen un plan para regresar.

Los tipos de migración que se presentan en las comunidades de la Parroquia Chorocopte son: transitoria, temporal y externa.

1.2.13.1 Migración Transitoria.

Se denomina a la población que sale diariamente fuera de la comunidad por trabajo, salen especialmente a Cañar, los trabajos a los cuales se dedican los hombres es principalmente la construcción en tanto que las mujeres a labores artesanales y quehaceres domésticos.

1.2.13.2 Migración Temporal.

Denominada así a la población que sale fuera de la comunidad por más de un mes, se radican en alojamientos alquilados por trabajo eventual de diferentes tipos priorizando los hombres la construcción y las mujeres en



quehaceres domésticos, especialmente en las ciudades de Azogues y Cuenca.

1.2.13.3 Migración externa.

Es la población que emigra fuera del país especialmente a Estados Unidos y España. En las comunidades de Chorocoyte, en la cual un familiar radicado en el exterior lleva por cualesquier medio especialmente mediante coyotes a sus familiares, para los que se quedan se produce una especie de obsesión el salir fuera, ya que esto produce el ascenso en el estatus social y mejores condiciones de vida.

1.2.14 Cultura

1.2.14.1 Costumbres y Tradiciones

La población de la parroquia Chorocoyte todavía guarda ciertas costumbres y tradiciones que son propias de la cultura cañarí.

Étnicamente la Parroquia Chorocoyte está formada por dos culturas: los mestizos y los indígenas con sus costumbres, tradiciones, hábitos de vida y creencias propias de sus antepasados. La población indígena representa



aproximadamente el 35.71% de la población y el 64.29% de población es mestiza.

1.2.14.1.1 Idioma

El idioma propio de las comunidades anteriormente fue el quichua, que es propio de la población indígena, el mismo que se va perdiendo en el proceso de aculturización, sin embargo un grupo considerable sobre todo mayores aún lo conservan, además se pueden encontrar en los nombres de las comunidades, sitios o lugares y el más notorio el de los apellidos con vocablos Quichuas. Actualmente el idioma utilizado es el castellano.

1.2.14.1.2 La minga

En la actualidad ya no existe la forma de reciprocidad como las mingas para el trabajo y deshierbe de las siembras y en las cosechas, en la actualidad todo trabajo es remunerado.

Solamente para los trabajos comunitarios, como limpieza de carreteras, caminos vecinales, canales de riego o en terrenos comunales se mantiene lo que son las mingas y trabajos en grupo, para la realización de las actividades



ANÁLISIS ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO DE LA JUNTA PARROQUIAL DE
CHOROCOPTE DEL CANTÓN CAÑAR EN EL PERÍODO 2007-2008, PROPUESTAS DE
MEJORAMIENTO

agropecuarias anteriormente se mantenían las costumbres y formas de reciprocidad entre los vecinos y familiares.

Generalmente lo que se conocía como cambia manos o presta manos, o en su defecto la gente trabajaba a cambio de raciones o restos de las cosechas como las hierbas o calchas y por lo general se trataba de gente con condiciones económicas escasas y que eran dueños de minifundios. En la actualidad por efecto de la migración la situación económica de la mayoría de familias ha mejorado, existe escases de la mano de obra laboral y por lo tanto todo trabajo es remunerado.

1.2.14.1.3 Comidas típicas

El plato preferido para todos los eventos es cuy con papas y mote; hornado de chanco, carne de borrego o res, siempre acompañado de ají de pepa de zambo y la chicha de jora como bebida.

1.2.14.1.4 Vestimenta

Si bien es cierto la población indígena de Chorocopte procede de los antiguos Cañaris, por lo tanto su vestimenta



**UNIVERSIDAD DE CUENCA
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y ADMINISTRATIVAS
ESCUELA DE ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS**

**ANÁLISIS ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO DE LA JUNTA PARROQUIAL DE
CHOROCOPTE DEL CANTÓN CAÑAR EN EL PERÍODO 2007-2008, PROPUESTAS DE
MEJORAMIENTO**

estaba basada en: pollera de bayeta, blusa bordada, reboso, sombrero de lana, gualcarina, oshotas o alpargatas en el caso de las mujeres; y, pantalón de bayeta, poncho, cushma y el tradicional guango (pelo recogido en forma de trenza) en el caso de los hombres. Con el fenómeno migratorio se ha perdido su etnicidad y su vestimenta, apropiándose de costumbres y vestimenta propia de otras ciudades, sin embargo un grupo importante de la población todavía lo conserva.

En tanto que la vestimenta de la población mestiza constaba de: sombrero de paño, poncho, chalina, faldas, blusas, vestimenta que en la actualidad ha sido reemplazada por los modelos impuestos por las ciudades y por la facilidad de adquisición, ya que las prendas tradicionales son más caras.



1.2.14.1.5 Religión

Chorocopte se caracteriza por ser una población, casi en su totalidad creyente en la religión católica. Y a pesar de las variaciones que se han dado todavía se mantienen algunas manifestaciones de tipo religioso consagradas a su patrono o santo, las mismas que se realizan en cada comunidad durante todo el año, donde participan todos sus miembros, y están compuestas de música, danza, juegos pirotécnicos, bailes populares, shows artísticos, entre otros. Una de las celebraciones que tiene más acogida son las fiestas de Parroquialización que se celebran cada año, donde participan todos los miembros de las comunidades, autoridades parroquiales, cantonales y provinciales, escuelas y colegios. También realizan otras celebraciones de orden general como son: Navidad, Carnaval, Semana Santa, Día de las madres. Sin embargo hay que anotar que las fiestas que se realizaban antiguamente con bastante comida y que duraba varios días y que en la actualidad ya no se encuentra.



1.2.14.1.6 Curado del Mal

Otras de las costumbres que se mantienen dentro de la población es el curado del mal de ojo, malaire, shungo, entre otros, manifestaciones que se vienen dando desde la antigüedad donde personas entendidas o que conocen de las plantas curativas aplican ciertas limpiezas especialmente en los niños.

1.2.14.1.7 Platos típicos

Algunos de los platos típicos que son ofrecidos de acuerdo a la ocasión: En la semana santa es la fanesca y chibiles, en los fieles y difuntos: colada morada, los buñuelos, empanadas y tortillas, en los distintos actos festivos o sociales el plato preferido es papas con cuy, mote, hornado de chanco, borrego o res, acompañado de ají de pepa de sambo y la chicha de jora como bebida infaltable.



1.2.14.1.8 Sistemas de alimentación.

Durante los últimos años la forma de alimentación ha variado notablemente, anteriormente la dieta, estaba constituida principalmente por granos como trigo, cebada y maíz, además fréjol tierno, habas y arveja; y, otros como quinua y tubérculos como papas, ocas y mellocos.

Con la industrialización de los productos, algunos de estos productos como mellocos, sambo, achogchas, etc. se han dejado de consumir y otros se los come procesados en forma de harinas en un 40%, dejando en segundo plano la alimentación natural e incorporando en el organismo conservantes y preservantes como el nitrito de sodio que puede resultar cancerígeno y que en la actualidad está influyendo en la salud de la población.

La alimentación es un elemento importante porque de ello depende el normal funcionamiento del organismo. La mala alimentación hace que las personas sean propensas a adquirir todo tipo de enfermedad. En general las personas de las comunidades se sirven tres comidas al día, consumiendo mayoritariamente los siguientes alimentos:



ANÁLISIS ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO DE LA JUNTA PARROQUIAL DE
CHOROCOPTE DEL CANTÓN CAÑAR EN EL PERÍODO 2007-2008, PROPUESTAS DE
MEJORAMIENTO

papas (como componente básico), arroz, machica, pan, habas, mote, leche, fideos, hortalizas y carne.

1.2.14.1.9 Solidaridad

La solidaridad también está presente todavía en la población de Chorocopte, sobre todo en momentos de dolor como muerte de un miembro familiar, un accidente, una enfermedad, cuando una mujer está en la época de alumbramiento, se acercan con donaciones de productos alimenticios y a veces en dinero.

1.2.14.1.10 Viviendas.

Las viviendas están concentradas en las cercanías de los centros comunales y otras dispersas, los materiales tradicionales de construcción como el adobe, tapial, bahareque, madera, paja y teja están siendo sustituidos por estructuras de cemento y ladrillo, construcciones del tipo tradicional queda solamente un 20 %, siendo el dinero de la migración el factor que condiciona el cambio.



1.2.14.2 Recursos de Producción

La mayoría de familias que se dedican a la producción agropecuaria lo realizan con fines de autoconsumo que es el principal objetivo, sobre todo aquellos productos no perecibles como la cebada, trigo, maíz, habas que lo dejan secar y almacenan durante el año para el consumo y en casos necesarios lo comercializan. En el caso de productos perecibles como la papa, arveja tierna, choclo se destinan al mercado y una parte para el consumo. Los intermediarios son quienes fijan el precio de los productos y constituyen por tanto una limitante para que el agricultor no pueda vender a los consumidores finales.

La producción de leche lo destina exclusivamente al mercado, comercializando a los intermediarios lecheros quienes transportan hasta las diferentes plantas pasteurizadas de la Provincia del Cañar.

Eventualmente cuando no logran vender a los intermediarios debido a la sobreproducción o controles que realizan, elaboran quesillos para el autoconsumo o como venta en los mercados locales. Como es obvio el precio de la leche también depende de la decisión de los empresarios y de los intermediarios.



UNIVERSIDAD DE CUENCA
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y ADMINISTRATIVAS
ESCUELA DE ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS

ANÁLISIS ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO DE LA JUNTA PARROQUIAL DE
CHOROCOPTE DEL CANTÓN CAÑAR EN EL PERÍODO 2007-2008, PROPUESTAS DE
MEJORAMIENTO

Cuando existe sobreproducción de leche el precio disminuye, además por la producción de leche en polvo y la entrada del producto desde otros países ha desestabilizado el precio y por ende la economía de las familias campesinas que tienen como sustento la producción de leche.

Los rubros agrícolas más fuertes para la comercialización son la papa, arveja y haba cuando la productividad ha sido rentable y las condiciones climáticas han favorecido.

Cuadro No. 6 Precios referenciales de la venta de
productos

Unidad	Producto	Costo de producción	Producción	P. Promedio de venta	No. Cosechas al año.
Saco	Papas	\$ 150.00	25x1	\$ 15.00	1.5
Almud	Maíz	\$ 120.00	30 sacos	\$ 8.00	1
Almud	Arveja	\$ 130.00	20 sacos	\$ 15.00	1
Almud	Habas	\$ 120.00	30 sacos	\$ 7.00	1

AUTORAS:
ROSA IMELDA NAULA CAMAS
ELVIA MARLENE YUNGA YUNGA



UNIVERSIDAD DE CUENCA
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y ADMINISTRATIVAS
ESCUELA DE ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS

ANÁLISIS ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO DE LA JUNTA PARROQUIAL DE
CHOROCOPTE DEL CANTÓN CAÑAR EN EL PERÍODO 2007-2008, PROPUESTAS DE
MEJORAMIENTO

Almud	Cebada	\$ 110.00	25 almudes	\$ 3.00	1
Almud	Trigo	\$ 70.00	20 almudes	\$ 5.00	1

FUENTE: PRODUCTORES DE LA ZONA.
REALIZADO POR: LAS AUTORAS

1.2.15 Turismo

Chorocopte cuenta con lugares turísticos que durante todo el año los visitantes pueden disfrutar y apreciar, entre los cuáles tenemos: Buerán, Zhinzhun, Ganzhi, Quilloapungo, Bolaloma, Cguquiragua, Rumipungo, Patococha, Burgay y Yanarrumi, que están compuestas por mágicas elevaciones que sobrepasan los 3600 msnm. Entre las más renombradas tenemos:



Taita Buerán

En los límites de la Parroquia Honorato Vasquez. En la cordillera oriental sobre los 3806 msnm se ubica uno de los cerros míticos de Chorocoyte; cuyo pico más elevado es una roca de origen natural, de la que emerge un rostro de un YachaK bautizado con el nombre de Taita Buerán, desde la cima de este cerro, se puede apreciar la magnificencia de la geografía de la parroquia; su vegetación compuesta de plantas nativas, pajonales, aves, conejos, reptiles, venados.





Zhinzhona

Otro lugar visitado es Zhinzhona o cerro de oro, se conoce a una de las elevaciones más altas de esta comarca de acuerdo a leyendas que se conservan en la memoria colectiva contadas de padres a hijos guarda muchas riquezas en su interior.

Esta mítica elevación esta a 4000 msnm aproximadamente con un clima muy frío, cubierto por una abundante vegetación del páramo arbustos nativos, flores silvestres, musgos, líquenes, paja, vistosas aves, conejos y venados.



Laguna de El Estero

En la parte sur de la parroquia de Chorocoyte, se sitúa la Laguna de El Estero. En esta Zona nacen varias fuentes de agua que alimentan los ríos Citacar, Ruruncay Cañar. Tuvo origen al inicio de la década de los 80, cuando los pobladores de las distintas comunidades de la parroquia buscaban aprovechar el agua existente en la zona para irrigar a sementeras en las épocas de marcado estiaje.

Un grupo de moradores, plantearon la idea de almacenar agua para el riego en una gran piscina, cuyas gestiones se hicieron distintas instituciones como es el CREA, que brindó su apoyo técnico, maquinaria y financiero. Este reservorio almacena 14.000mts³ de agua, destinadas al regadío de los bastos de sectores de la parroquia y del Cantón Cañar.

Alrededor de este hermoso paradisíaco lugar habitan una variedad de especies y animales, aves y plantas nativas.

La laguna del Estero es visitada durante todo el transcurso del año, sin embargo en el mes de noviembre es el mes que tiene mayor preferencia debido a las fiestas de Parroquialización, puesto que en ella se organizan



**UNIVERSIDAD DE CUENCA
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y ADMINISTRATIVAS
ESCUELA DE ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS**

**ANÁLISIS ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO DE LA JUNTA PARROQUIAL DE
CHOROCOPTE DEL CANTÓN CAÑAR EN EL PERÍODO 2007-2008, PROPUESTAS DE
MEJORAMIENTO**

concursos de pesca deportiva, dando mayor realce y placer a los visitantes.





UNIVERSIDAD DE CUENCA
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y ADMINISTRATIVAS
ESCUELA DE ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS

ANÁLISIS ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO DE LA JUNTA PARROQUIAL DE
CHOROCOPTE DEL CANTÓN CAÑAR EN EL PERÍODO 2007-2008, PROPUESTAS DE
MEJORAMIENTO

CAPÍTULO II



FUNDAMENTACIÓN TEORICA

2.1 ANÁLISIS ADMINISTRATIVO

El análisis administrativo es el estudio de los problemas que se dan en una Organización a nivel micro-analítico como a nivel macro-analítico.

Podemos definir el Análisis Administrativo como el examen exhaustivo de los planos organizativo, dinámico, funcional, estructural y comportamental en organización, para detectar situaciones anómalas y proponer las soluciones que sean necesarias.

2.1.1 Administración

La Administración constituye la manera de utilizar los diversos recursos organizacionales (humanos, materiales, financieros, informáticos y tecnológicos para alcanzar objetivos y lograr excelente desempeño). Administración es el proceso de planear, organizar, dirigir y controlar el empleo de los recursos organizacionales para alcanzar determinados objetivos de manera eficiente y eficaz.²

² Idalberto Chiavenato, 2002, Administración en los nuevos tiempos, Mc Graw Interamericana, S.A, Pág. 7



**UNIVERSIDAD DE CUENCA
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y ADMINISTRATIVAS
ESCUELA DE ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS**

**ANÁLISIS ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO DE LA JUNTA PARROQUIAL DE
CHOROCOPTE DEL CANTÓN CAÑAR EN EL PERÍODO 2007-2008, PROPUESTAS DE
MEJORAMIENTO**

Administración no significa ejecutar tareas u operaciones, si no lograr que sean ejecutadas por otras personas en conjunto. El administrador no es aquel que ejecuta las tareas, si no que consiguen que otros lo realicen. La administración logra que las personas cumplan las tareas para llevar las organizaciones al éxito. La administración no es una ciencia exacta, si no una ciencia social pues al tratar con negocios y organizaciones, trata con personas.

La administración debe combinar eficiencia y eficacia para conseguir los objetivos organizacionales; por tal motivo, el administrador debe saber utilizar los recursos organizacionales para lograr eficiencia y eficacia, y alto grado de satisfacción entre las personas que ejecutan el trabajo y el cliente que lo recibe.



ANÁLISIS ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO DE LA JUNTA PARROQUIAL DE
CHOROCOPTE DEL CANTÓN CAÑAR EN EL PERÍODO 2007-2008, PROPUESTAS DE
MEJORAMIENTO

Este triple sentido del desempeño, obtención de resultados y satisfacción de las personas y clientes es el tema central que focaliza el moderno sitio de trabajo

El concepto de administración general mencionada con anterioridad está enfocada para cualquier tipo de organización, de esto se desprende otros conceptos de administración como la pública la misma que esta orientada y relacionada con nuestro tema de investigación que será analizada a continuación.

2.1.2 Administración Pública

La administración pública “Es la sección del Gobierno encaminada en forma ordenada y técnica al cumplimiento y aplicación de leyes y reglamentos, a promover el bien público en todas sus manifestaciones económicas, de seguridad, de protección, de integridad territorial, educación, vialidad, etc., como a dar soluciones oportunas a las reclamaciones y peticiones que se suscitaren o presentaren”. ³

³ Hernán Jaramillo Ordoñez, 1986², Manual de Derecho administrativo, Cuenca-Ecuador.



**UNIVERSIDAD DE CUENCA
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y ADMINISTRATIVAS
ESCUELA DE ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS**

**ANÁLISIS ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO DE LA JUNTA PARROQUIAL DE
CHOROCOPTE DEL CANTÓN CAÑAR EN EL PERÍODO 2007-2008, PROPUESTAS DE
MEJORAMIENTO**

La Administración Pública es el contenido esencial de la actividad correspondiente al Poder Ejecutivo, y se refiere a las actividades de gestión, que el titular de la misma desempeña sobre los bienes del Estado para suministrarlos de forma inmediata y permanente, a la satisfacción de las necesidades públicas y lograr con ello el bien general; dicha atribución tiende a la realización de un servicio público, y se somete al marco jurídico especializado que norma su ejercicio y se concretiza mediante la emisión y realización del contenido de actos administrativos emitidos ex profeso. ⁴

⁴ <http://www.tuobra.unam.mx/publicadas/021128143527.html>



2.1.2.1 Importancia de la Administración Pública

La administración pública tiene una vital importancia en la sociedad, la misma que representa el motor de la economía y el instrumento esencial de la distribución de la riqueza. La administración pública cumple funciones propias, es a través de la ello como se logra el programa o proyecto de la nación. Expresa la síntesis de una serie de procesos de concertación y acuerdos que la dotan de legitimidad y autoridad de conformidad con las normas que rigen a una comunidad.

La administración se vincula a situaciones particulares que hay que resolver atendiendo a limitantes de orden jurídico, político, social y económico.

Las organizaciones públicas obedecen a un interés distinto al de las organizaciones privadas, esto es un interés general frente a un interés particular. Las leyes son las que regulan a la administración pública y privada, pero la constitución le da las facultades para regular a la privada. El control de las entidades privadas es fundamentalmente de orden legal y se sujeta a campos localizados como son



**UNIVERSIDAD DE CUENCA
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y ADMINISTRATIVAS
ESCUELA DE ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS**

**ANÁLISIS ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO DE LA JUNTA PARROQUIAL DE
CHOROCOPTE DEL CANTÓN CAÑAR EN EL PERÍODO 2007-2008, PROPUESTAS DE
MEJORAMIENTO**

los del ámbito fiscal, laboral comercial, industrial, financiero, etc. En cambio el control de la administración pública no tan solo es legal sino básicamente político y social, como demuestra el campo de las responsabilidades, el del juicio político al de los gobernantes y la suma de tareas y funciones que por ley tiene que cumplir el poder administrativo.

La administración privada no posee autoridad política para ejercer su función. La administración pública debe ejercer funciones de autoridad para cumplir con su papel político fundamental, que están relacionadas con la sociedad.



2.1.2.2 Diferencias entre administración Pública y Privada

Un buen administrador puede ser tanto en la administración pública como en la administración privada, pero hay que recalcar las diferencias que existen de acuerdo a las funciones que cumplen cada una de ellas. Por lo tanto la administración pública y privada, habrá de diferenciarse en el terreno de la realidad y obviamente en su estudio porque se refieren a fenómenos radicalmente distintos, y en muchos de los casos hasta antagónicos en cuanto a los intereses que representan o persiguen.

2.1.3 Principios de la Administración, según Urwick⁵

Lyndall Urwick era un consultor de negocios y un pensador influyente en el Reino Unido, fue uno de los autores de la escuela neoclásica que mayor preocupación demostró por el tratamiento de los principios, tratando de

⁵ Lyndall E, Urwick, op, cit.



ANÁLISIS ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO DE LA JUNTA PARROQUIAL DE
CHOROCOPTE DEL CANTÓN CAÑAR EN EL PERÍODO 2007-2008, PROPUESTAS DE
MEJORAMIENTO

lograr una aplicación a la real problemática de las organizaciones.

Se le reconoce por integrar las ideas de teóricos anteriores como Henry Fayol en la teoría comprensiva de la administración, aplicando su propio pensamiento el cual tenía 2 influencias principales: una fue el trabajo de Frederick Taylor en su concepto de la administración científica, y la otra contrapesándolo en el humanidad de la gerencia era Maria Parker Follet.

Cuatro principios de administración fueron propuestos por Urwick:

- 1. Principios de Especialización:** Cada persona debe realizar una sola función, lo cuál determina una división especializada de trabajo. Este principio origina la organización lineal, la de staff y la funcional.
- 2. Principio de la Autoridad:** Debe existir una línea de autoridad claramente definida, conocida y reconocida por todos, desde la cima de la organización hasta cada individuo de la base.
- 3. Principio de Amplitud Administrativa:** Este principio determina cada superior sólo debe tener cierto



ANÁLISIS ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO DE LA JUNTA PARROQUIAL DE
CHOROCOPTE DEL CANTÓN CAÑAR EN EL PERÍODO 2007-2008, PROPUESTAS DE
MEJORAMIENTO

número de subordinados. El superior supervisa a las personas y principalmente las relaciones entre esas personas. La cantidad óptima de subordinados varía enormemente, dependiendo del nivel y de la naturaleza de los cargos, la complejidad y la variabilidad del trabajo y la preparación de los subordinados.

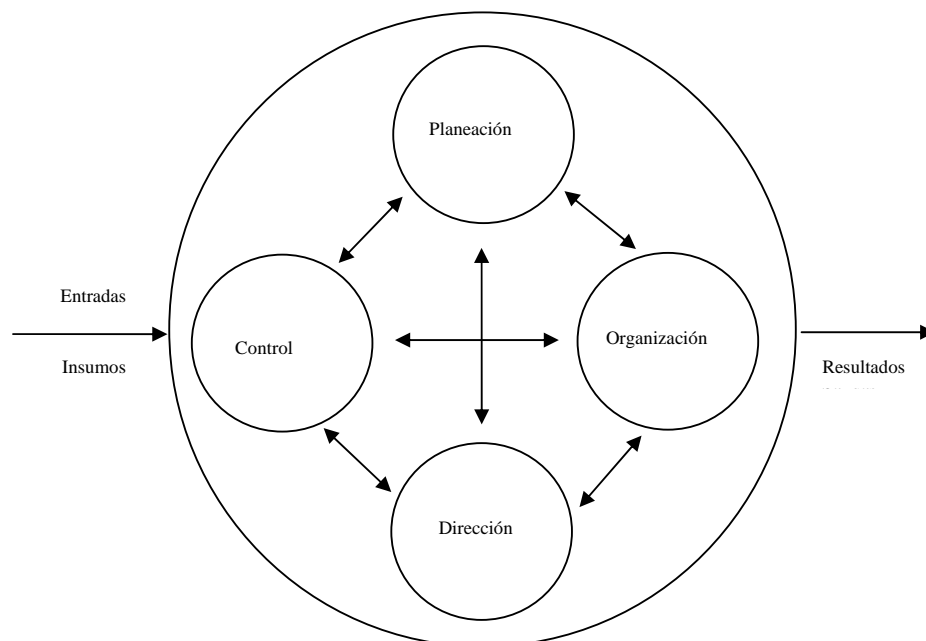
4. **Principios de Definición:** Los deberes, la autoridad y la responsabilidad de cada cargo y sus relaciones, con los otros deben ser definidos por escrito y comunicados a todos.



2.1.4 Proceso administrativo

Se toma la administración como proceso para hacer énfasis en que los administradores, sin importar sus niveles ni funciones, se comprometen continuamente en actividades interrelacionadas, como planear, organizar, dirigir y controlar, para alcanzar los objetivos deseados. De ahí se deriva la denominación de proceso administrativo dada el conjunto y la secuencia de las funciones administrativas.⁶

Ambiente Externo



⁶ Idalberto Chiavenato, 2002, Administración en los nuevos tiempos, Mc Graw Interamericana, S.A, Pág. 16



Figura 1 Proceso Administrativo

2.1.4.1 Planeación

La planeación define lo que pretende realizar la organización en el futuro y cómo debe realizarlo, es la primera función administrativa, y se encarga de definir los objetivos para el futuro desempeño organizacional y decide sobre los recursos y tareas necesarios para alcanzarlos de manera adecuada.

Con la planeación el administrador se guía por los objetivos buscados y las acciones necesarias para conseguirlos, basado en algún método, plan o lógica. La planeación produce planes basados en objetivos y en los mejores procedimientos para alcanzarlos de manera apropiada. Planear incluye la solución de problemas y la toma de decisiones en cuanto a alternativas para el futuro.



La planeación es el proceso de fijar los objetivos y el curso de acción adecuado para conseguirlos.

2.1.4.2 Organización

La organización busca los medios y recursos necesarios que permiten llevar a cabo la planeación, y refleja la manera como la organización intenta cumplir los planes. La organización es la función administrativa relacionada con la asignación de tareas, la distribución de tareas a equipos o departamentos y la asignación de los recursos necesarios a los equipos o departamentos.

Es el proceso de distribuir y asignar el trabajo, establecer la autoridad y distribuir los recursos entre los miembros de una organización, para conseguir los objetivos fijados. Es el proceso de comprometer a las personas en un trabajo conjunto estructurado para conseguir objetivos comunes.

2.1.4.3 Dirección

La dirección representa la puesta en marcha de lo que fue planeado y organizado. La dirección es la función administrativa que incluye el empleo de la influencia para



ANÁLISIS ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO DE LA JUNTA PARROQUIAL DE
CHOROCOPTE DEL CANTÓN CAÑAR EN EL PERÍODO 2007-2008, PROPUESTAS DE
MEJORAMIENTO

activar y motivar a las personas a alcanzar los objetivos organizacionales. Se encarga de comunicar las tareas e influenciar y motivar a las personas para que ejecuten las tareas esenciales.

La dirección es el proceso de influir y orientar las actividades relacionada con las tareas de los diversos miembros de la organización como un todo.

2.1.4.4 Control

El control representa el acompañamiento, monitoreo y evaluación del desempeño organizacional para verificar si las tareas se ejecutan de acuerdo con lo planeado, organizado y dirigido. El control es la función administrativa relacionada con el monitoreo de las actividades para mantener la organización en el camino correcto, de modo que se puedan conseguir los objetivos y emprender los ajustes necesarios para corregir los desvíos.

ANÁLISIS ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO DE LA JUNTA PARROQUIAL DE CHOROCOPTE DEL CANTÓN CAÑAR EN EL PERÍODO 2007-2008, PROPUESTAS DE MEJORAMIENTO

Las cuatro funciones administrativas

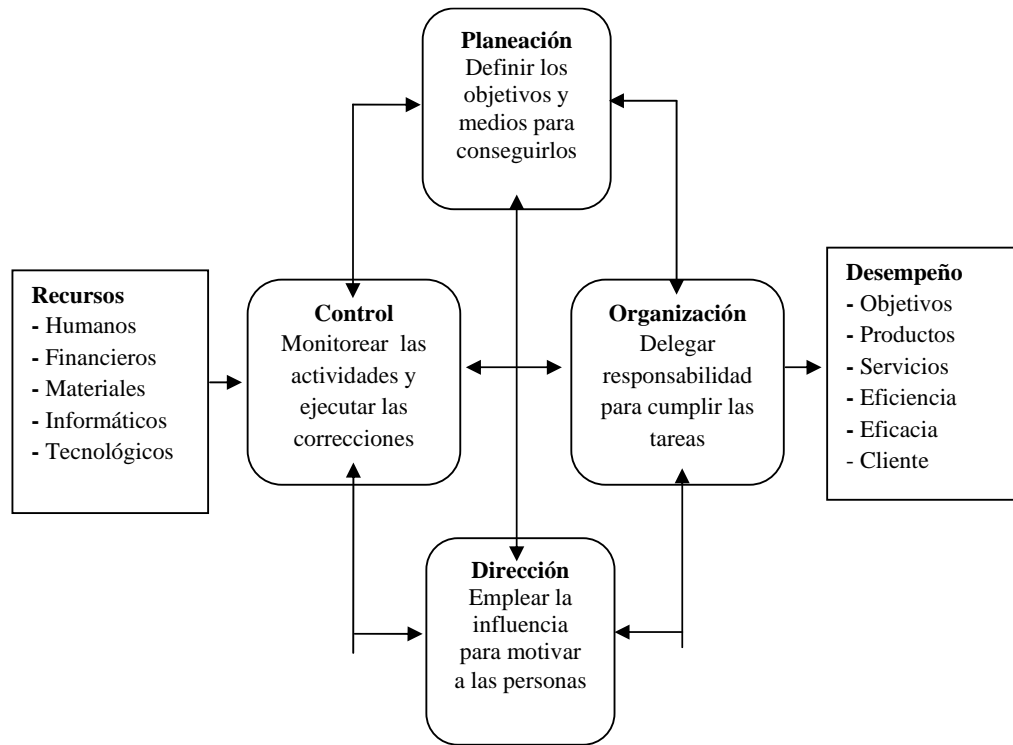


Figura No. 2 Proceso administrativo



El control es el proceso que garantiza la conformidad de las actividades actuales con las actividades planeadas.

El administrador debe saber planear, organizar, dirigir y controlar actividades de las organizaciones y las personas, para conseguir objetivos establecidos.

2.1.5 La Toma de decisiones como función de la Administración Pública

En toda entidad sea esta pública o privada la toma de decisiones es fundamental, siendo una de las funciones mas extendidas en la administración pública, las decisiones fundamentadas en la razón dependen del análisis efectivo de los problemas a que se enfrenta la dependencia.

Problema es todo aquello que esta fuera de lo establecido y bloque la consecución de los resultados esperados, surge cuando el estado actual de asuntos difiere del estado esperado o cuando ocurre algún desvío entre lo que percibimos y nuestras expectativas. El problema en varios casos puede ser una oportunidad que se debe aprovechar.



**UNIVERSIDAD DE CUENCA
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y ADMINISTRATIVAS
ESCUELA DE ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS**

**ANÁLISIS ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO DE LA JUNTA PARROQUIAL DE
CHOROCOPTE DEL CANTÓN CAÑAR EN EL PERÍODO 2007-2008, PROPUESTAS DE
MEJORAMIENTO**

Oportunidad es una situación que se presenta cuando las circunstancias ofrecen una oportunidad para que la organización supere los objetivos establecidos.

La importancia de la toma de decisiones radica en su presencia permanentemente en cada una de las etapas del proceso administrativo. Es así que para planificar, organizar, dirigir y controlar, necesariamente debe adoptarse decisiones, procurando congruencia entre los diferentes niveles jerárquicos y evitando la confusión y contradicción.

La administración del sector público en gran medida se rige por disposiciones, normas y reglas jurídicas y administrativas preestablecidas, situación que determina que una buena porción de las decisiones que debe adoptar puedan programarse, pero existiendo también un margen de las no programables que dependerán de la acción personal del ejecutivo público.



2.1.5.1 Elementos del proceso decisorio

Proceso decisorio es el camino mental que el administrador utiliza para llegar a una decisión. En todas las decisiones existen ciertos elementos que siempre están presentes, a continuación se presenta un modelo genérico y prescriptivo que explica el proceso decisorio y que puede ser aplicable a todos los problemas dentro del dominio organizacional.

Los principales elementos ⁷ presentes en el proceso de decisión son;

- ***El estado de la naturaleza.-*** Las condiciones de incertidumbre, riesgo o certeza que existen en el ambiente que debe enfrentar quien toma la decisión.
- ***El tomador de la decisión.-*** El individuo o grupo que elige una opción entre varias alternativas. Quién toma la decisión siempre está influenciado por la situación en que está envuelto, por sus valores personales y el ambiente social, así como las fuerzas políticas y económicas presentes.

⁷ George R. Terry, Management: Selected, Homewood, Ill., Richard D. Irwin, 1973, Pág. 139



UNIVERSIDAD DE CUENCA
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y ADMINISTRATIVAS
ESCUELA DE ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS

ANÁLISIS ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO DE LA JUNTA PARROQUIAL DE
CHOROCOPTE DEL CANTÓN CAÑAR EN EL PERÍODO 2007-2008, PROPUESTAS DE
MEJORAMIENTO

- **Los objetivos.-** Los fines o resultados que desea alcanzar con sus acciones quien toma la decisión. Existe mucha variación en el grado de estabilidad de los objetivos o en la fácil identificación y medición.
- **Preferencias.-** Los criterios que utiliza quién toma la decisión, para llevar acabo su elección.
- **La situación.-** Los aspectos del ambiente que rodea a quién toma la decisión, muchos de los cuáles están fuera de control, conocimiento o comprensión, y afectan a su elección.
- **Estrategia.-** El curso de acción que elige quién toma la decisión para alcanzar mejor los objetivos. Depende de los recursos que pueda utilizar o disponer.
- **Resultado.-** La consecuencia o la resultante de determinada estrategia.



2.1.5.2 Proceso decisorio

El proceso decisorio es complejo y se desarrolla en seis etapas.⁸

1. Identificar la situación. Procura elaborar un mapa e identificar la situación, el problema o la oportunidad. Presenta tres aspectos: definición del problema, diagnóstico de las causas e identificación de los objetivos de la decisión.

- **Definición de la situación.-** La definición de la situación desde el punto de vista de los objetivos organizacionales puede ayudar a evitar la confusión de síntomas con problemas.
- **Diagnóstico de las causas.-** ¿Cuáles son los cambios internos o externos que provocaron la situación del problema? ¿Cuáles son las personas involucradas? ¿Cuáles son las perspectivas que podrían esclarecer el problema? ¿cuáles son las acciones que contribuyeron a provocar el problema?

⁸ James A.F. Stoner; R. Edward Freeman Y Daniel R. Gilbert, Jr., op. cit, Pág. 253.



- **Identificación de los objetivos de la decisión.-**

Es decidir lo que constituirá una solución adecuada. Si la solución favorece la consecución de los objetivos organizacionales es eficaz.

2. Obtener información sobre la situación.- Es la búsqueda de información sobre la situación, problema u oportunidad. El inventario de datos e información es fundamental para reducir la incertidumbre de la situación o problema.

3. Generar soluciones o cursos alternativos de acción.- Es el paso para desarrollar alternativas de solución, sin evaluarlas o verificar su viabilidad. Cuando las decisiones son programadas, es fácil crear alternativas, las decisiones no programadas complican este paso.

4. Evaluar las alternativas y elegir la solución o curso de acción preferido.- Se evalúan y se comparan las alternativas, para elegir la más adecuada a la solución. La alternativa seleccionada deberá ser la solución más satisfactoria y la que



provoque el mínimo de consecuencias negativas para la organización.

5. Transformar la solución o curso de acción elegido en acción efectiva.- La solución elegida se implementa. Se deben adquirir y asignar los recursos, el dirigente debe elaborar su presupuesto de gastos y programar las acciones decididas, así como prepara los medios para medir el progreso y tomar las medidas correctivas, si surgiesen nuevos problemas. Los recursos, presupuestos, programas e informes del avance son aspectos esenciales para implementar la solución de muchos problemas.

6. Evaluar los resultados obtenidos.- se monitorean y evalúan los resultados de la solución. Todas las acciones tendientes a implementar una situación se debe monitorear.

2.1.5.3 Deficiencias en el proceso decisorio

Afectan al funcionamiento de cualquier sistema administrativo, independiente de su naturaleza, ámbito y complejidad.



ANÁLISIS ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO DE LA JUNTA PARROQUIAL DE
CHOROCOPTE DEL CANTÓN CAÑAR EN EL PERÍODO 2007-2008, PROPUESTAS DE
MEJORAMIENTO

Entre las deficiencias más notorias de las que adolece este proceso en el sector público nacional se pueden citar las siguientes:

En información

El grado de racionalidad de una decisión para cualquier tipo de actividad administrativa depende de la disponibilidad de información confiable, oportuna y actualizada. La ausencia de sistemas de información, dificulta la coordinación, preparación y evaluación de alternativas.

2.1.6 Estructura Organizacional

La estructura organizacional es el patrón formal de actividades e interrelaciones entre las distintas subunidades de la organización.

Es el arreglo o interrelación de las partes componentes y de las posiciones de una organización. La estructura de una organización especifica su división de las actividades y muestran como están relacionadas las diferentes funciones y actividades; en cierta medida también muestran el grado de especialización del trabajo. Indica también su estructura jerárquica y de autoridad, así como sus relaciones de subordinación. Asegura la estabilidad y continuidad que le



ANÁLISIS ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO DE LA JUNTA PARROQUIAL DE
CHOROCOPTE DEL CANTÓN CAÑAR EN EL PERÍODO 2007-2008, PROPUESTAS DE
MEJORAMIENTO

permiten sobrevivir a las llegadas y salidas de los empleados y coordinar sus relaciones con el ambiente.

2.1.6.1 El Organigrama

Es la gráfica que representa a la organización su estructura organizacional. Es una gráfica estadística, esto es, corresponde a una radiografía de la institución y muestra su esqueleto y su constitución interna pero no muestra su funcionamiento ni su dinámica.

A continuación presentamos los tipos de diseño organizacional las mismas que presentan ventajas y desventajas.

2.1.6.1.1 Organización funcional

Se encuentra principalmente en instituciones o empresas pequeñas, que ofrecen una reducida línea de productos, pues permiten utilizar eficientemente los recursos especializados. Otra gran ventaja de la estructura funcional consiste en que facilita la supervisión, ya que cada gerente ha de ser experto en un escaso número de destrezas.



Además, también facilita la movilización de destrezas especializadas y las coloca donde más se necesiten.

Características de la Estructura Funcional

Ventajas

1. Adecuada para un ambiente estable
2. Favorece la adquisición de pericia
3. Ofrece a colegas como especialistas
4. Requiere poca coordinación interna
5. Requiere menos destrezas interpersonales

Desventajas

1. Disminuye el tiempo de respuestas en las grandes organizaciones
2. Ocasionan cuellos de botella debidos a la realización secuencial del trabajo
3. No estimula la innovación; tiene una perspectiva estrecha
4. Favorece los conflictos respecto a las prioridades de los productos
5. No favorece el desarrollo de los directores generales
6. Oscurece la responsabilidad de la tarea total.



2.1.6.1.2 Estructura Circular:

Son aquellas donde los niveles de autoridad son representados en círculos concéntricos, formados; por un cuadro central, que corresponde a la autoridad máxima de la empresa, y en su alrededor círculos que constituyen un nivel de organización.

En cada uno de esos círculos se coloca a los jefes inmediatos, y se les liga con las líneas que representa los canales de autoridad y responsabilidad.

Características de la Estructura Circular

Ventajas

1. Señalan muy bien, forzando casi a ello, la importancia de los niveles jerárquicos.
2. Eliminan, o disminuyen al menos, la idea de estatus más alto o más bajo.
3. Permiten colocar mayor número de puestos en el mismo nivel.



Desventajas

1. Algunas veces resultan confusas y difíciles de leer.
2. No permiten colocar con facilidad niveles donde hay un solo funcionario.
3. Fuerzan demasiado los niveles.

2.1.7 Misión y Visión

2.1.7.1 La Misión Organizacional

La misión de una organización es la razón de su existencia. Es la finalidad o motivo de creación de la organización, y a la que debe servir.⁹

En el fondo toda organización se crea para cumplir la finalidad de ofrecer un producto o un servicio a la sociedad. La misión es la razón esencial de ser y existir de la organización y de su papel en la sociedad.

La misión organizacional no es definitiva ni estática pues experimenta cambios a lo largo de la existencia de la organización. Cada organización tiene una misión

⁹ Idalberto Chiavenato, Administración en los nuevos tiempos, 2002, McGraw-Hill, Interamerica, S.A. Bogotá, Colombia , Pág. 248



ANÁLISIS ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO DE LA JUNTA PARROQUIAL DE
CHOROCOPTE DEL CANTÓN CAÑAR EN EL PERÍODO 2007-2008, PROPUESTAS DE
MEJORAMIENTO

específica de la cuál se derivan sus objetivos organizacionales principales. La organización expone y aclara su misión para orientar y estimular la iniciativa personal de cada uno de sus miembros.

2.1.7.2 La Visión Organizacional

La visión sirve para mirar el futuro que dese alcanzar, la visión es la imagen que la organización define respecto a su futuro, es decir de lo que pretende ser e indica cuáles son los objetivos que deben alcanzarse en cierto periodo de tiempo para orientar a sus miembros en cuanto al futuro que la organización pretende transformar.¹⁰

2.1.8 FODA

FODA viene de las cuatro primeras letras de Fortalezas, Oportunidades, Debilidades y Amenazas.

Es una técnica y se utiliza para comprender la situación actual de organización. El objetivo de esta herramienta es

¹⁰ Idalberto Chiavenato, Administración en los nuevos tiempos, 2002, McGraw-Hill, Interamerica, S.A. Bogotá, Colombia , Pág. 254



ANÁLISIS ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO DE LA JUNTA PARROQUIAL DE
CHOROCOPTE DEL CANTÓN CAÑAR EN EL PERÍODO 2007-2008, PROPUESTAS DE
MEJORAMIENTO

ayudarlo a diagnosticar para, en función de ello, poder decidir.

Es el análisis de variables controlables, las debilidades y fortalezas son internas de la organización o de las personas y por lo tanto se puede actuar sobre ellas con mayor facilidad, y de variables no controlables, las oportunidades y amenazas las presenta el contexto, el ambiente o la situación.

Las Fortalezas.- Son aquellas características de la organización que la diferencian en forma positiva al compararse con otras y en consecuencia potencian las posibilidades de crecimiento y desarrollo.

Las Debilidades.- Son sus falencias, los aspectos en los cuales será necesario actuar rápidamente para no quedar en situación crítica.

Las Oportunidades.- Son las posibilidades que presenta el mercado, que solo podrán ser aprovechadas si la empresa cuenta con las fortalezas para ello.

Las Amenazas.- Están compuestas por severas condiciones que pueden afectar el desenvolvimiento de la empresa, llegando en caso extremo, a su desaparición.



2.1.9 Indicadores

Un indicador es una estadística simple o compuesta que refleja algún rasgo importante de un sistema dentro de un contexto de interpretación.¹¹

Es una relación cuantitativa entre dos cantidades que corresponden a un mismo proceso o procesos diferentes. Por si solos no son relevantes, pues adquieren importancia cuando se les compara con otros de la misma naturaleza.

Un indicador pretende caracterizar el éxito o la eficiencia de un sistema, programa u organización, pues sirve como una medida aproximada de algún componente o de la relación entre componentes.

Un sistema de indicadores permite hacer comparaciones, elaborar juicios, analizar tendencias y predecir cambios. Puede medir el desempeño de un individuo, de un sistema y sus niveles, de una organización, el comportamiento de un contexto, el costo y la calidad de los insumos, la eficiencia de los procesos, la relevancia de los bienes y

¹¹ ¹¹ Idalberto Chiavenato, Administración en los nuevos tiempos, 2002, McGraw-Hill, Interamerica, S.A. Bogotá, Colombia , Pág. 147



ANÁLISIS ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO DE LA JUNTA PARROQUIAL DE
CHOROCOPTE DEL CANTÓN CAÑAR EN EL PERÍODO 2007-2008, PROPUESTAS DE
MEJORAMIENTO

servicios producidos en relación con necesidades específicas.

Características que debe reunir un Indicador

Para que los indicadores sean eficaces tienen que reunir las siguientes características.

- Ser relevante o útil para la toma de decisiones
- Susceptible de medición.
- Conducir fácilmente información de una parte a otra.
- Altamente discriminativo.
- Verificable.
- Libre de sesgo estadístico o personal.
- Aceptado por la organización.
- Justificable en relación con su costo-beneficio.
- Fácil de interpretar.
- Que pueda utilizarse con otros indicadores.
- Precisión matemática en los indicadores cuantitativos.
- Precisión conceptual en los indicadores cualitativos.



Aspectos que se deben considerar en la formación de los Indicadores

1. Definir el objetivo que se pretende alcanzar.
2. En su formulación se debe considerar acciones para llevar a cabo su instrumentación por el personal normativo y operativo, con base en los factores que faciliten su operación.
3. Deben enfocarse preferentemente en la medición de resultados y no en la descripción de procesos o actividades intermedias.
4. Deben ser acordados mediante un proceso participativo en el que las personas intervienen son tanto sujetos como objetos de evaluación, a fin de mejorar conjuntamente la gestión organizacional.
5. Deben estar formulados mediante el método deductivo, implementados por el método deductivo y validado a través del establecimiento de estándares de comportamiento de las partes del proceso que se pretende medir.
6. Se recomienda designar a un responsable, encargado de validarlos, verificarlos y aplicar acciones inmediatas para evitar una desviación negativa, así



ANÁLISIS ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO DE LA JUNTA PARROQUIAL DE
CHOROCOPTE DEL CANTÓN CAÑAR EN EL PERÍODO 2007-2008, PROPUESTAS DE
MEJORAMIENTO

como de preparar la síntesis de información de los mismos.

2.1.9.1 Indicadores de Gestión

El fin primordial de emplear indicadores de gestión en el proceso administrativo es evaluar en términos cualitativos y cuantitativos el puntual cumplimiento de sus etapas y propósito estratégicos, a partir de la revisión de sus componentes.¹²

Para estar en posibilidad de obtener una mayor y mejor información, a cada etapa del proceso se le asigna indicadores cualitativos, que son los que dan razón de ser a la organización, e indicadores cuantitativos que son los que traducen en hechos el objeto de la organización.

El Manejo de estos dos indicadores en forma simultánea, obedece al propósito de que el auditor tenga una visión global y completa de la organización, mediante la vinculación de las esencias con las acciones y el comportamiento con los resultados.

¹² ¹² Idalberto Chiavenato, Administración en los nuevos tiempos, 2002, McGraw-Hill, Interamerica, S.A. Bogotá, Colombia , Pág. 154



ANÁLISIS ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO DE LA JUNTA PARROQUIAL DE
CHOROCOPTE DEL CANTÓN CAÑAR EN EL PERÍODO 2007-2008, PROPUESTAS DE
MEJORAMIENTO

Esta división convencional se basa en la idea de evaluar el proceso en si mismo y de obtener información adicional de los factores que influyen en su ejecución, toda vez que el conjunto de etapas y elementos permiten respaldar las recomendaciones que se puedan formular y, sobre todo, seguir una secuencia ordenada y sistemática para emitir un juicio definitivo de la situación de la organización.

2.2 ANÁLISIS FINANCIERO

El análisis financiero permite interpretar los hechos financieros en base a un conjunto de técnicas que conducen a la toma de decisiones, además estudia la capacidad de financiación e inversión de una empresa a partir de los estados financieros. “El análisis financiero es una herramienta o técnica que aplica el administrador financiero para la evaluación histórica de un organismo social público o privado.

El método de análisis como la técnica aplicable a la interpretación, muestra el orden que sigue para separar y conocer los elementos descriptivos y numéricos que integran el contenido de los estados financieros.”



2.2.1 La Contabilidad de las Entidades y Organismos del Sector Público

Todo Ente contable el sector público, contará con un sistema de contabilidad que abarque todas las operaciones financieras y haga posible aplicar en todos los momentos con un criterio uniforme frente a hechos de la misma naturaleza; en un ente contable solo existirá un sistema contable.

Los sistemas institucionales específicos son los fundamentos del sistema de contabilidad gubernamental y la fuente de datos para los procesos contables y luego para la toma de decisiones y como último para la consolidación de los estados financieros.

La función de los sistemas de contabilidad específicos deben integrar los componentes patrimoniales, presupuestado y de costos, con el fin de producir informes que midan la ejecución presupuestaria y estados financieros que cumplan con los principios de contabilidad generalmente aceptados.



2.2.2 Presupuesto

Es la herramienta de trabajo del Gobierno Nacional, es el termómetro de la administración del Estado, es el instrumento de política fiscal en el constan las estimaciones de los probables ingresos a obtener a través de diversas fuentes tributarias, así como los gastos o egresos que podrían realizarse en función del financiamiento financiero previsto; es decir constan por una parte el origen de sus fuentes de financiamiento y por otra, el destino que se dará a los recursos financieros durante su vigencia.

En el gobierno se conceptúa al presupuesto de acuerdo a diferentes criterios, pudiéndose mencionar entre ellos a los siguientes:

Criterio Contable.- Un presupuesto se dice que constituye una cuenta que contiene en el debe a los ingresos estimados probables a recaudarse durante un lapso denominado ejercicio fiscal que en nuestro país dura un año y en el haber contiene los egresos probables a gastarse en ese mismo periodo.



UNIVERSIDAD DE CUENCA
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y ADMINISTRATIVAS
ESCUELA DE ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS

ANÁLISIS ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO DE LA JUNTA PARROQUIAL DE
CHOROCOPTE DEL CANTÓN CAÑAR EN EL PERÍODO 2007-2008, PROPUESTAS DE
MEJORAMIENTO

Criterio Legal.- El presupuesto del gobierno constituye una Ley para ese Gobierno o Institución Pública y por consiguiente a igual que toda ley origina derechos y obligaciones entre el gobierno y la colectividad que comprende ese presupuesto.

Derechos y obligaciones que son recíprocas y que por tanto obligan a las partes y originan responsabilidades por el cumplimiento.

Criterio Económico.- Un presupuesto constituye un plan de programas y proyectos de orden económico en beneficio de una colectividad; en otras palabras un presupuesto público económicamente refleja un conjunto de actividades que se propone realizar un gobierno anualmente, actividades que tienen que ver con el mantenimiento de servicios tradicionales, como de educación, solidaridad, bienestar, social, obras públicas, defensa nacional, control interno, relaciones exteriores, etc. Y además tiene con la ejecución de grandes obras que permiten el crecimiento de un país o una colectividad.

Criterio Financiero.- Conceptúa el presupuesto público como un conjunto de operaciones financiamiento interno y



ANÁLISIS ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO DE LA JUNTA PARROQUIAL DE
CHOROCOPTE DEL CANTÓN CAÑAR EN EL PERÍODO 2007-2008, PROPUESTAS DE
MEJORAMIENTO

externo destinado a posibilitar las inversiones corrientes y de capitalización.

2.2.2.1 El Ciclo Presupuestario del Gobierno Nacional

El presupuesto del gobierno Nacional se orientará a la prestación de los servicios públicos, al cumplimiento de los objetivos prioritarios de los planes de desarrollo y a la satisfacción de los propósitos y metas de naturalezas sociales y económicas previstas, expresadas en los planes operativos anuales, el plan financiero y los instrumentos de política económica.

La junta de planificación a base de los planes de desarrollo vigentes, determinará para cada período los sectores prioritarios y los proyectos y programas específicos de los mismos, que a su juicio deba incluirse en el presupuesto para alcanzar los objetivos regionales y sectoriales de desarrollo económico social.

El ministerio de economía, fijará el monto global de las asignaciones para las entidades y organismos del Gobierno Nacional, tomando en cuenta fundamentalmente las estimaciones de ingresos y de gastos, la prioridad en los



ANÁLISIS ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO DE LA JUNTA PARROQUIAL DE
CHOROCOPTE DEL CANTÓN CAÑAR EN EL PERÍODO 2007-2008, PROPUESTAS DE
MEJORAMIENTO

sectores, proyectos y programas y el financiamiento posible.

2.2.2.2 Fases Del Ciclo Presupuestario

Todo presupuesto de las entidades públicas se condicionan a un ciclo de vida, durante un año de existencia, es decir todo presupuesto en nuestro país inicia el primero de enero al 31 de diciembre de cada año.

Las fases o etapas que se ubican dentro del ciclo presupuestario son las siguientes.

1. Planificación y programación presupuestaria.
2. Formulación presupuestaria.
3. Aprobación presupuestaria.
4. Ejecución presupuestaria.
5. Liquidación presupuestaria.
6. Evaluación presupuestaria.

2.2.3 Estados Financieros.- Atienden las necesidades básicas de información administrativa y financiera, permite medir la gestión gerencial, evaluar la ejecución



UNIVERSIDAD DE CUENCA
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y ADMINISTRATIVAS
ESCUELA DE ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS

ANÁLISIS ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO DE LA JUNTA PARROQUIAL DE
CHOROCOPTE DEL CANTÓN CAÑAR EN EL PERÍODO 2007-2008, PROPUESTAS DE
MEJORAMIENTO

presupuestaria y sirve de base para la conformación de cuentas nacionales.

Las instituciones y organismos del sector público, deben preparar los siguientes estados financieros:

- a) De situación Financiera
- b) De resultados
- c) De ejecución Presupuestaria
- d) Y de flujo de Efectivo

Situación Financiera.- Indica la situación de los activos, pasivos y patrimonio a una fecha determinada, cuyo contenido y formato varía de acuerdo con las necesidades de cada entidad, pero en todos los casos se respeta la estructura básica y la clasificación determinada para sus componentes.

Estado de Resultados.- Revela los ingresos, gastos, costos y resultado final obtenido en la gestión de la entidad pública durante un período determinado. En el sector público el resultado de la gestión tiene como finalidad medir el grado de eficiencia en el logro de los objetivos planteados y en el servicio a la comunidad.



ANÁLISIS ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO DE LA JUNTA PARROQUIAL DE
CHOROCOPTE DEL CANTÓN CAÑAR EN EL PERÍODO 2007-2008, PROPUESTAS DE
MEJORAMIENTO

Estado de ejecución Presupuestaria.- Demuestra en forma comparativa los valores presupuestados, su ejecución y las diferencias que se han producido en cada uno de los grupos de ingresos y gastos, durante el período contable y formado. Los datos para su elaboración serán tomados de las cédulas presupuestarias de ingresos y gastos.

Estado de Flujo de Efectivo.- Presenta información durante un período determinado mostrando los motivos de los cambios creados en la situación financiera.

Sirve para evaluar la solvencia de la entidad, en la capacidad de generar efectivo por medio de las operaciones normales, manejar inversiones y financiamiento a corto y largo plazo, el destino del efectivo y las posibilidades de incumplimiento de compromisos adquiridos. ¹³

2.2.4 INDICADORES FINANCIEROS

Los indicadores financieros son los que tradicionalmente, emplean las organizaciones para apoyar la evaluación

¹³ Manual de términos y procedimientos Contables, Houghton Diane, Wallace, Ralph.



**UNIVERSIDAD DE CUENCA
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y ADMINISTRATIVAS
ESCUELA DE ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS**

**ANÁLISIS ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO DE LA JUNTA PARROQUIAL DE
CHOROCOPTE DEL CANTÓN CAÑAR EN EL PERÍODO 2007-2008, PROPUESTAS DE
MEJORAMIENTO**

cuantitativa de los hallazgos que se obtienen durante una auditoría, y que sirven para determinar las relaciones y tendencias de los hechos. La aplicación de índices o ratios contribuyen a una evaluación objetiva a determinada gestión.



UNIVERSIDAD DE CUENCA
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y ADMINISTRATIVAS
ESCUELA DE ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS

ANÁLISIS ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO DE LA JUNTA PARROQUIAL DE
CHOROCOPTE DEL CANTÓN CAÑAR EN EL PERÍODO 2007-2008, PROPUESTAS DE
MEJORAMIENTO

CAPÍTULO III



ANALISIS ADMINISTRATIVO EN LA JUNTA PARROQUIAL DE CHOROCOPTE

3.8 ESTRUCTURA ORGÁNICA Y FUNCIONAL DE LA JUNTA PARROQUIAL DE CHOROCOPTE

Las juntas parroquiales de acuerdo a la LOJP son gobiernos autónomos descentralizados, que gozarán de autonomía política, administrativa y financiera, y se regirán por los principios de solidaridad, subsidiariedad, equidad interterritorial, integración y participación ciudadana.

Estas constituyen un mecanismo para desconcentrar las funciones administrativas del municipio, en los asuntos que le sean delegados. Representan un mecanismo de consulta y comunicación permanente entre todos los ciudadanos, sus organizaciones sociales y los órganos de gobierno más próximos, dicho de otra manera es el canalizador de las demandas de la comunidad ante las autoridades del ejecutivo y legislativo del municipio.

La Junta Parroquial de Chorocopte está integrada por cinco miembros que fueron elegidos democráticamente por los vecinos, de conformidad con la legislación electoral, siendo el motor para mejorar la calidad de vida de su gente, logrando que las fuerzas sociales asuman su



**UNIVERSIDAD DE CUENCA
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y ADMINISTRATIVAS
ESCUELA DE ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS**

**ANÁLISIS ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO DE LA JUNTA PARROQUIAL DE
CHOROCOPTE DEL CANTÓN CAÑAR EN EL PERÍODO 2007-2008, PROPUESTAS DE
MEJORAMIENTO**

responsabilidad en el desarrollo, para conseguir los servicios básicos. En este sentido, los vocales y presidentes de las juntas parroquiales deben ser personas totalmente comprometidas y entregadas a impulsar el desarrollo local.

Constituye un organismo auxiliar del gobierno y administración municipal, que actúa como un intermedio entre el consejo municipal y los vecinos parroquiales, es relativamente pequeña cuenta con una estructura orgánica y funcional sencilla pero que vincula administrativamente los parámetros que requieren una organización de estas características y esta integrado por los siguientes niveles de acuerdo a los Art. Establecidos en la LOJP.



ANÁLISIS ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO DE LA JUNTA PARROQUIAL DE
CHOROCOPTE DEL CANTÓN CAÑAR EN EL PERÍODO 2007-2008, PROPUESTAS DE
MEJORAMIENTO

Estructura directiva.- El nivel directivo de la junta parroquial, es responsabilidad del Presidente.

Estructura administrativa y operativa.- La conformación técnica, administrativa y operativa de la junta parroquial, se resolverá según los requerimientos de cada parroquia y en ningún caso se comprometerá para ello más del diez por ciento (10%) de la disponibilidad financiera de la misma.

Asesoría.- Si la junta parroquial cuenta con los recursos suficientes podrá conformar niveles de asesoría o consultoría, en las áreas que se considere necesarias. Prohíbese contratar asesorías con los recursos del Estado.

Asociación entre Parroquias.- Las juntas parroquiales podrán asociarse con el fin de fortalecer el desarrollo parroquial y la gestión de las áreas rurales de su circunscripción territorial.



3.8.1 Organigrama

La Junta Parroquial de Chorocopte cuenta con un organigrama, diseñado en el año 2005, elaborado de acuerdo a las necesidades propias de la institución, a los servicios de la colectividad que debe satisfacer y al sistema financiero requerido para ello. Razón por la cuál no se ha presentado modificación alguna, la misma que cuenta con el siguiente Organigrama.



UNIVERSIDAD DE CUENCA
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y ADMINISTRATIVAS
ESCUELA DE ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS

ANÁLISIS ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO DE LA JUNTA PARROQUIAL DE
CHOROCOPE DEL CANTÓN CAÑAR EN EL PERÍODO 2007-2008, PROPUESTAS DE
MEJORAMIENTO

ESTRUCTURA FUNCIONAL DE LA JUNTA PARROQUIAL DE CHOROCOPE



FUENTE: JPCH

REALIZADO POR: LAS AUTORAS



ANÁLISIS ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO DE LA JUNTA PARROQUIAL DE
CHOROCOPE DEL CANTÓN CAÑAR EN EL PERÍODO 2007-2008, PROPUESTAS DE
MEJORAMIENTO

La estructura presentada por la Junta Parroquial es de forma circular, que es de fácil comprensión, la cuál se encuentra representada por, el presidente, secretaria y sus respectivas comisiones, que deben dar cumplimiento a sus deberes y atribuciones, las mismas que están especificadas en el (*Anexo 1*)

3.9 DE LAS COMISIONES

En la Junta Parroquial de Chorocope, funcionan las siguientes comisiones.

- Comisión de salud
- Comisión de Límites, medio ambiente y turismo
- Comisión de educación, cultura y deporte
- Comisión de Obras Públicas

Las comisiones son aquellas encargadas por parte del presidente, ejercer determinadas competencias permanentes o entender en algún asunto específico, para recomendar soluciones a problemas no concretos que requieren conocimiento técnico y especializado.



ANÁLISIS ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO DE LA JUNTA PARROQUIAL DE
CHOROCOPE DEL CANTÓN CAÑAR EN EL PERÍODO 2007-2008, PROPUESTAS DE
MEJORAMIENTO

Para el cumplimiento de las actividades son realizadas de manera directa con la disponibilidad de recursos financieros dándose prioridad a funciones básicas.

3.9.1 Comisión de Salud

Le compete lo siguiente:

- Contribuir a mejorar el nivel de salud y elevar la calidad de vida de la población de la parroquia Chorocope, trabajando en forma conjunta con el Sub-centro de Salud existente, creando las condiciones políticas, organizativas, técnicas y administrativas, necesarias para ejecutar y darle sostenibilidad al sistema descentralizado de provisión de servicios de salud.
- Coordinar los diferentes eventos con el Sub-centro de Salud, relacionado en campañas de vacuna, prevención de enfermedades, entre otros.



3.9.2 Comisión de Educación Cultura y Deportes

Le compete lo siguiente:

- Contribuir a promocionar una educación y capacitación intercultural práctica e integradora con igualdad de oportunidades para todos los ciudadanos; tiene la responsabilidad de formular el Plan Educativo de la Parroquia Chorocopte, orientado a ser un modelo de educación técnico, científico y humanista.
- Apoya técnica y económicamente a la alfabetización
- Coordinar con los diferentes centros de formación, eventos educativos, sociales y deportivos.

3.9.3 Medio Ambiente y Turismo

Le compete lo siguiente:

- Cuidar la higiene y la salubridad de la parroquia.
- Velar por el cuidado de la naturaleza y coordinación con la asociación “Vida Sana” (mantienen y cuidan el reservorio y organizan la pesca deportiva cada mes).



ANÁLISIS ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO DE LA JUNTA PARROQUIAL DE
CHOROCOPTE DEL CANTÓN CAÑAR EN EL PERÍODO 2007-2008, PROPUESTAS DE
MEJORAMIENTO

- Vigilar la higiene de los acueductos, alcantarillas, canales, depósitos de basura, pozos.
- Hacer cumplir las normas de saneamiento ambiental.
- Contribuir a fomentar, dinamizar y regular un turismo sustentable con la participación de los diversos actores y sectores afines para mejorar el funcionamiento del sector turístico, como eje dinamizador de la economía parroquial.

3.9.4Obras Públicas

Le compete lo siguiente:

- Velar por el cumplimiento de las diferentes obras priorizadas en las distintas comunidades de la parroquia.
- Velar por el buen mejoramiento físico parroquial mediante la planeación programación y proyección de obras públicas específicas. (Parques, jardines, espacios de recreación).



ANÁLISIS ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO DE LA JUNTA PARROQUIAL DE
CHOROCOPTE DEL CANTÓN CAÑAR EN EL PERÍODO 2007-2008, PROPUESTAS DE
MEJORAMIENTO

- Llevar a cabo la construcción de las obras aprobadas en forma directa.
- Hacer cumplir las ordenanzas y reglamentos parroquiales relacionados con este campo de acción.
- Realizar la apertura y conservación y mantenimiento de las calles, caminos que estén en la jurisdicción parroquial.
- Velar por el mantenimiento de Agua potable, alcantarillado, disposición de residuos sólidos, letrinas.

3.10 PERSONERÍA JURÍDICA

La Junta Parroquial de Chorocopte del cantón Cañar constituye una personería jurídica de derecho público, con atribuciones y limitaciones establecidas en la constitución y demás leyes vigentes, con autonomía administrativa, económica y financiera para el cumplimiento de sus objetivos.



3.11 MISIÓN Y VISIÓN

La Junta Parroquial de Chorocoyte establece su misión y visión a nivel interno y externo las mismas que se detallan a continuación.

Misión.

Trabajar conjuntamente con las autoridades pertinentes y líderes comunitarios, desarrollando proyectos sostenibles y sustentables, aprovechando los recursos existentes para generar ingresos y bienestar para los habitantes, evitando la corrupción, aplicando la Ley y los reglamentos existentes.

Visión.

Chorocoyte con la unidad y el trabajo positivo plantea su visión de llegar a ser una parroquia organizada y claramente definida política y administrativamente. Contará con todos los servicios básicos, infraestructura comunitaria y recreativa donde los pobladores puedan realizar actividades socioculturales, vías adecuadas y seguras que faciliten el tránsito, la comunicación, infraestructura educativa adecuada para mejorar el nivel de escolaridad y



ANÁLISIS ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO DE LA JUNTA PARROQUIAL DE
CHOROCOPTE DEL CANTÓN CAÑAR EN EL PERÍODO 2007-2008, PROPUESTAS DE
MEJORAMIENTO

la producción como herramienta para el desarrollo equitativo de la parroquia.

3.5 OBJETIVOS

La junta Parroquial de Chorocopte tiene la finalidad de buscar mejores condiciones y oportunidades para el desarrollo de la sociedad, para lo cual viene trabajando en coordinación con los miembros de las comunidades, representantes de gobiernos seccionales, instituciones de desarrollo y sector privado con el fin de conseguir obras concretas y perdurables para las futuras generaciones.

Al ser una organización de carácter autónomo, sus servicios están orientados a satisfacer las necesidades de los habitantes, que de una u otra manera se esfuerzan por sacar en adelante a la parroquia y a sus respectivas comunidades.

La junta cuenta con objetivos los mismos que fueron planteados al inicio de la administración (2005-2009), acordados mediante las necesidades que se vieron en la parroquia y sus comunidades, descritas a continuación:



**UNIVERSIDAD DE CUENCA
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y ADMINISTRATIVAS
ESCUELA DE ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS**

**ANÁLISIS ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO DE LA JUNTA PARROQUIAL DE
CHOROCOPTE DEL CANTÓN CAÑAR EN EL PERÍODO 2007-2008, PROPUESTAS DE
MEJORAMIENTO**

- Trabajar acogidos a la Constitución de la República del Ecuador y a Ley de las Juntas Parroquiales.
- Mejorar sustancialmente los servicios básicos, de agua potable, alcantarillado sanitario y telecomunicaciones, con alcance a todos los habitantes de la parroquia.
- Impulsar en los barrios la infraestructura física como la vialidad, aulas escolares, canchas deportivas, etc. Para el fomento de la educación, la cultura y la recreación de niños y jóvenes.
- Recuperar y conservar la naturaleza, manteniendo un ambiente sano y sustentable que garantice a la colectividad el acceso equitativo, permanente de calidad de agua, aire y suelo, y a los beneficios de los recursos subsuelos y del patrimonio natural.
- Fomentar la participación social, con el reconocimiento de las diversas identidades y promoción de su respectiva igualdad.
- Fomentar el incremento de la productividad agrícola pecuaria de la parroquia y satisfacer las necesidades alimentarias básicas de los habitantes, generar empleo e incrementar el comercio justo, tanto para los productores como para los consumidores.



**UNIVERSIDAD DE CUENCA
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y ADMINISTRATIVAS
ESCUELA DE ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS**

**ANÁLISIS ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO DE LA JUNTA PARROQUIAL DE
CHOROCOPTE DEL CANTÓN CAÑAR EN EL PERÍODO 2007-2008, PROPUESTAS DE
MEJORAMIENTO**

- Capacitar al personal administrativo de la Junta, a efectos de lograr un eficiente desempeño de los cargos y responsabilidades.
- Gestionar ante las autoridades del Gobierno central, provincial y cantonal la asignación de recursos económicos indispensables para la ejecución del plan operativo anual de obras.
- Gestionar convenios con diferentes entidades gubernamentales y no gubernamentales a efectos de conseguir financiamiento para proyectos y programas de gobierno local, o para que dichas entidades ejecuten directamente obras de la parroquia.
- Realizar trimestralmente asambleas parroquiales, para que el pueblo del cantón pueda plantear propuestas de obras y acciones de su interés, así como la rendición de cuentas por parte del presidente y vocales de la Junta Parroquial.
- Trabajar directamente con las organizaciones comunitarias, sociales, deportivas y culturales, en las diferentes fases que comprende la realización de obras: planificación, programación, ejecución y control.



3.6 INDICADORES

Para la elaboración de los indicadores se realizó una encuesta a los habitantes de la parroquia y a los miembros de la Junta parroquial, para conocer la opinión acerca de los servicios que la organización y el desempeño administrativo respectivamente.

A continuación se presenta la determinación de la muestra, tabulación, sistematización, interpretación de resultados y elaboración del informe final de la encuesta.

Determinación de la muestra:

Para el cálculo de la muestra se ha tomado como población económicamente activa de la parroquia Chorocope, según el CENSO de población y vivienda del 2001, que es de 2908 habitantes con un nivel de confianza del 95% que equivale a 1,96 de desviación, una probabilidad de cumplimiento y no cumplimiento del 50% y un error muestral del 5%.

$$n = \frac{Z^2 \cdot N \cdot P \cdot q}{(E^2)(N - 1) + (Z^2) \cdot P \cdot q}$$

En donde



UNIVERSIDAD DE CUENCA
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y ADMINISTRATIVAS
ESCUELA DE ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS

ANÁLISIS ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO DE LA JUNTA PARROQUIAL DE
CHOROCOPTE DEL CANTÓN CAÑAR EN EL PERÍODO 2007-2008, PROPUESTAS DE
MEJORAMIENTO

$$Z^2 = 95\% \rightarrow 1.96 \rightarrow (1.96)^2$$

$$N = 2908$$

$$P = 50\% \rightarrow 0.5$$

$$Q = 50\% \rightarrow 0.5$$

$$E^2 = 5\% \rightarrow (0.05)$$

$$n = \frac{(1.96)^2(2908)(0.5)(0.5)}{(0.05)^2(2908 - 1) + (1.96)^2(0.5)(0.5)}$$

$$n = \frac{2792.84}{8.23}$$

$$n = 339 \text{ Habitantes}$$

Luego de haber realizado el cálculo de la muestra, el cual nos dio un resultado equivalente a 339 personas a las que se tendrá que realizar la encuesta respectiva y así obtener un patrón para poder analizar de manera mas efectiva y eficaz el análisis deseado, por lo tanto procedemos a presentar el siguiente resumen de las respuestas obtenidas mediante los cuestionarios que se indican en el (Anexo 2 y 3)



3.6.1 Sistematización, Organización, Modificación, Tabulación Y Análisis De La Información De Los Encuestados

Para tener datos verdaderos en lo que respecta acerca de los servicios que brinda la junta parroquial a la comunidad hemos realizado encuestas que están conformadas por 4 preguntas (*Ver anexo 2*)

ENCUESTA REALIZADA A LOS HABITANTES DE LA PARROQUIA CHOROCOPTE

1. ¿Usted piensa que el servicio que brinda la Junta Parroquial es?

Opción	# de Respuestas	% que representa
Excelente	97	28
Muy Buena	121	36
Buena	64	19
Regular	48	14
Malo	9	3
Total	339	100%

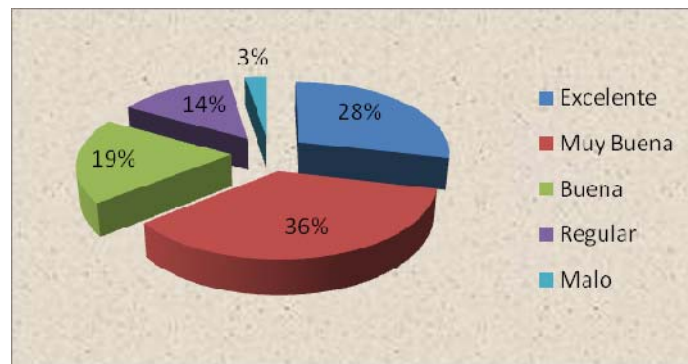
FUENTE: ENTREVISTA E INDAGACIÓN

REALIZADO POR: LAS AUTORAS



ANÁLISIS ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO DE LA JUNTA PARROQUIAL DE
CHOROCOPTE DEL CANTÓN CAÑAR EN EL PERÍODO 2007-2008, PROPUESTAS DE
MEJORAMIENTO

Representación Gráfica



Según los criterios de la muestra encuestada, acerca del servicio que brinda la Junta Parroquial, tenemos los siguientes resultados: Del total de la población encuestada 121 personas que representa el 36% respondieron que el servicio brindado es muy buena siendo este la mayoría, 97 personas que representan el 28%, opinan que es excelente, en cuanto a la alternativa de buena se inclinan 64 personas es decir el 19%, mientras que 48 personas piensan que es regular expresado en un 14%, y 9 personas representando el 3% creen que es malo, siendo no significativo con respecto a la población en general.



UNIVERSIDAD DE CUENCA
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y ADMINISTRATIVAS
ESCUELA DE ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS

ANÁLISIS ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO DE LA JUNTA PARROQUIAL DE
CHOROCOPTE DEL CANTÓN CAÑAR EN EL PERÍODO 2007-2008, PROPUESTAS DE
MEJORAMIENTO

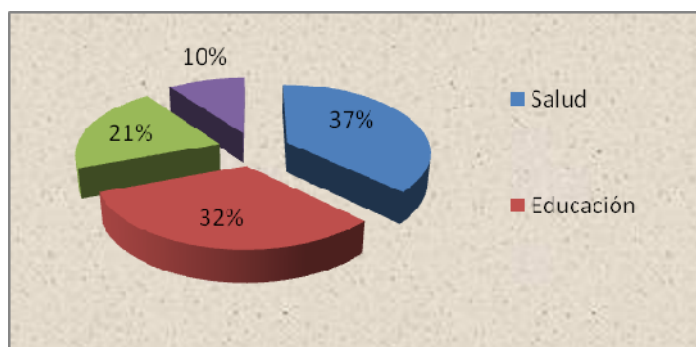
2. ¿Qué servicio debería modificarse al momento y porque?

Opción	# de Respuestas	% que representa
Salud	126	37
Educación	109	32
Obras Públicas	70	21
Límites, Medio Ambiente y Turismo	34	10
Total	339	100%

FUENTE: ENTREVISTA E INDAGACIÓN

REALIZADO POR: LAS AUTORAS

Representación Gráfica



De acuerdo a las respuestas obtenidas, el 37% de los encuestados piensan que debería modificarse el área de



UNIVERSIDAD DE CUENCA
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y ADMINISTRATIVAS
ESCUELA DE ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS

ANÁLISIS ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO DE LA JUNTA PARROQUIAL DE
CHOROCOPTE DEL CANTÓN CAÑAR EN EL PERÍODO 2007-2008, PROPUESTAS DE
MEJORAMIENTO

salud debido a que los pobladores consideran un factor de vital importancia creyendo la necesidad de incrementar personal capacitado en pediatría a más del existente, también sugirieron el abastecimiento de medicamentos ya que en la hora de atención en el centro de salud no existe la necesaria para atender las enfermedades más comunes que se presentan, mientras que el 32% se ven preocupados que debería darse cambios en el área de educación en cuanto a la falta de concientización por parte de los docentes hacia el trato psicológico a los alumnos a falta de cursos de capacitación para incentivar un mejor desarrollo entre la relación profesor-alumno y viceversa, mientras que el 21 % ven la necesidad de mejorar lo que respecta en obras públicas acreditando la necesidad de asfalto de las vías principales y de las que se encuentran en mal estado, señalando también extender el sistema de alcantarillado a los sectores más alejados de la Parroquia y por último el 10% de la población se interesan en el ámbito de límites, medio ambiente y turismo debido a que en la actualidad no se cuenta con el servicio de recolección de basura, lo que provoca la contaminación del medio ambiente.



UNIVERSIDAD DE CUENCA
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y ADMINISTRATIVAS
ESCUELA DE ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS

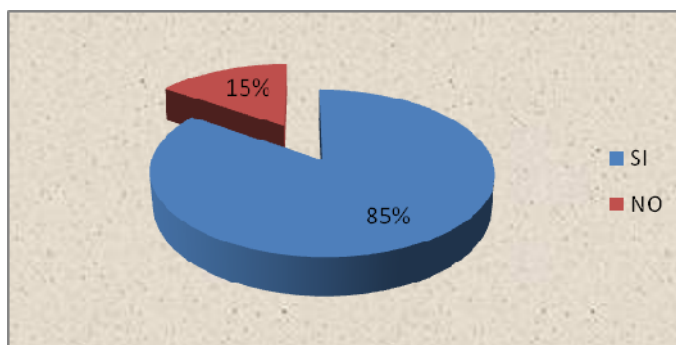
ANÁLISIS ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO DE LA JUNTA PARROQUIAL DE
CHOROCOPTE DEL CANTÓN CAÑAR EN EL PERÍODO 2007-2008, PROPUESTAS DE
MEJORAMIENTO

¿Cree usted que los servicios que brinda la Junta Parroquial son eficientes?

Opción	# de Respuestas	% que representa
SI	287	85
NO	52	15
Total	339	100%

FUENTE: ENTREVISTA E INDAGACIÓN
REALIZADO POR: LAS AUTORAS

Representación Gráfica



Se puede observar claramente en el grafico correspondiente la eficiencia de los servicios que brinda la Junta Parroquial, el 85% responden de manera positiva siendo la mayoría que se encuentran satisfechos, mientras



UNIVERSIDAD DE CUENCA
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y ADMINISTRATIVAS
ESCUELA DE ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS

ANÁLISIS ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO DE LA JUNTA PARROQUIAL DE
CHOROCOPTE DEL CANTÓN CAÑAR EN EL PERÍODO 2007-2008, PROPUESTAS DE
MEJORAMIENTO

que su diferencial que es el 15% de la población encuestada responden de manera negativa.

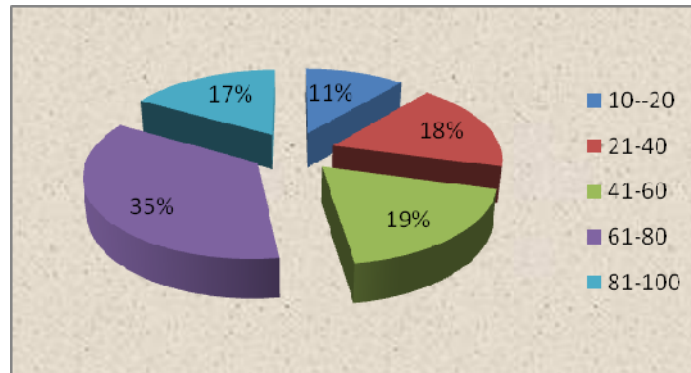
3. ¿En que porcentaje el servicio de la Junta Parroquial satisface sus necesidades y porque?

Opción	# de Respuestas	% que representa
10— 20%	38	11
21-40%	61	18
41-60%	63	19
61-80%	120	35
81- 100%	57	17
Total	339	100%

FUENTE: ENTREVISTA E INDAGACIÓN
REALIZADO POR: LAS AUTORAS



Representación Gráfica



Según el gráfico se puede observar claramente que el 35% que representa la mayoría consideran que satisfacen sus intereses en un rango del 61%-80%, el 11% de los encuestados, dentro de la escala de satisfacción que va desde 10%-20%, indican que no cumplen con sus necesidades, mientras que el 18% del total de la población encuestada indican que su nivel de satisfacción es del 21%-40%, en cuanto el 19% de las personas indican un 41%-60%, y posteriormente el 17% creen en la plena satisfacción que va desde 81%-100%.

Podemos concluir que la mayor parte de encuestados concordó que la administración 2005-2009 es eficiente debido a los cambios evidentes que se han dado en la Parroquia a diferencia de las administraciones anteriores



ENCUESTA REALIZADA A LOS MIEMBROS D E LA JUNTA PARROQUIAL

Para obtener unos datos certeros en lo que respecta acerca del manejo de la administración de la junta parroquial, hemos realizado encuestas la misma que consta de 12 preguntas. (Ver anexo 3)

1. ¿Durante el tiempo que usted ejerce la función como miembro de la Junta Parroquial usted se siente?

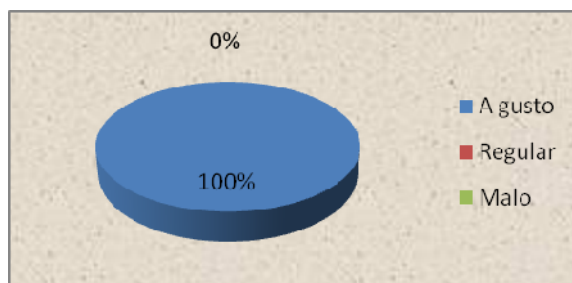
Opción	# de Respuestas	% que representa
A gusto	6	100
Regular	0	0
Malo	0	0
Total	6	100%

FUENTE: ENTREVISTA E INDAGACIÓN
REALIZADO POR: LAS AUTORAS



ANÁLISIS ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO DE LA JUNTA PARROQUIAL DE
CHOROCOPTE DEL CANTÓN CAÑAR EN EL PERÍODO 2007-2008, PROPUESTAS DE
MEJORAMIENTO

Representación Gráfica



Del total de los miembros de la Junta Parroquial, el 100% se sienten a gusto ejerciendo sus funciones debido a la buena relación que existe entre los mismos.

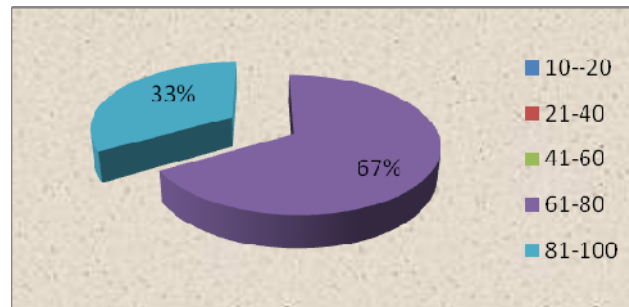
2. ¿En que % cree usted que sus conocimientos están acordes a la actividad que realiza?

Opción	# de Respuestas	% que representa
10—20	0	0
21-40	0	0
41-60	0	0
61-80	4	67
81-100	2	33
Total	6	100%

FUENTE: ENTREVISTA E INDAGACIÓN
REALIZADO POR: LAS AUTORAS



Representación Gráfica



Del 100% de los miembros de la Junta Parroquial, el 33% consideran que su grado de conocimiento esta acorde a la actividad que realiza, mientras que el 67% siendo la mayoría no esta de acuerdo con este criterio, causando dificultades al momento de desarrollar las labores encomendadas.

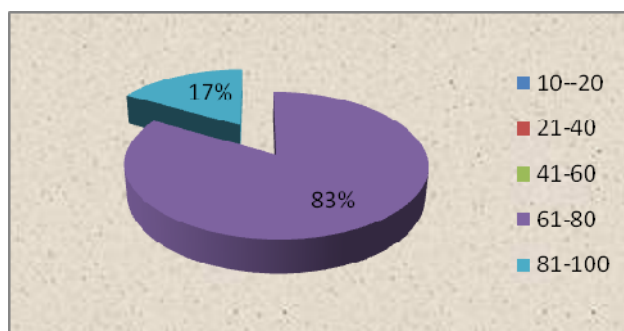


ANÁLISIS ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO DE LA JUNTA PARROQUIAL DE
CHOROCOPTE DEL CANTÓN CAÑAR EN EL PERÍODO 2007-2008, PROPUESTAS DE
MEJORAMIENTO

3. ¿En que porcentaje aportan sus conocimientos a la Junta Parroquial?

Opción	# de Respuestas	% que representa
10—20	0	0
21-40	0	0
41-60	0	0
61-80	5	83
81-100	1	17
Total	6	100%

FUENTE: ENTREVISTA E INDAGACIÓN
REALIZADO POR: LAS AUTORAS



Del total de los miembros de la Junta Parroquial, la mayoría de los miembros que es el 83% aportan con sus conocimientos entre 61%-80% que es muy bueno y el 17%



UNIVERSIDAD DE CUENCA
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y ADMINISTRATIVAS
ESCUELA DE ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS

ANÁLISIS ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO DE LA JUNTA PARROQUIAL DE
CHOROCOPTE DEL CANTÓN CAÑAR EN EL PERÍODO 2007-2008, PROPUESTAS DE
MEJORAMIENTO

aporta entre el 81%-100% que es excelente de acuerdo a la escala de valores.

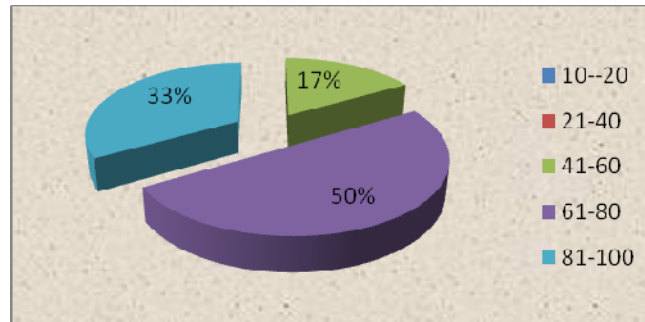
4. ¿Cree usted que sus sugerencias son consideradas por la administración, en que porcentaje?

Opción	# de Respuestas	% que representa
10—20	0	0
21-40	0	0
41-60	1	17
61-80	3	50
81-100	2	33
Total	6	100%

FUENTE: ENTREVISTA E INDAGACIÓN
REALIZADO POR: LAS AUTORAS



Representación Gráfica



Del 100% de los miembros de la junta Parroquial el 50% afirman que son consideradas las sugerencias que aportan entre el 61%-80% que es muy bueno, el 33% señalan que las sugerencias son consideradas entre el 81%-100% definidas como excelente, y por ultimo el 17% indican que se encuentran entre el 41%-60% que es bueno.



UNIVERSIDAD DE CUENCA
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y ADMINISTRATIVAS
ESCUELA DE ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS

ANÁLISIS ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO DE LA JUNTA PARROQUIAL DE
CHOROCOPTE DEL CANTÓN CAÑAR EN EL PERÍODO 2007-2008, PROPUESTAS DE
MEJORAMIENTO

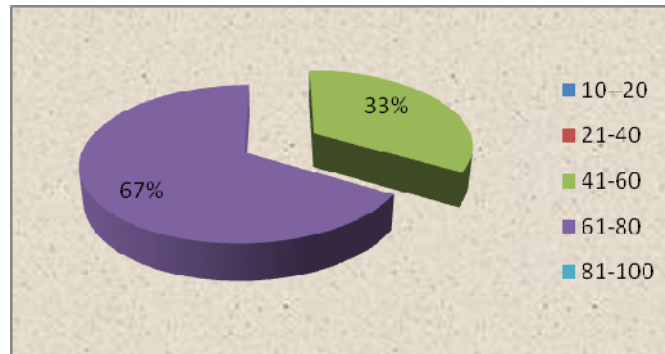
**¿Piensa que al haber aplicado sus sugerencias,
los resultados han cambiado, en que porcentaje?**

Opción	# de Respuestas	% que representa
10—20	0	0
21-40	0	0
41-60	0	0
61-80	4	67
81-100	2	33
Total	6	100%

FUENTE: ENTREVISTA E INDAGACIÓN
REALIZADO POR: LAS AUTORAS



Representación Gráfica



Del 100% de los miembros de la junta Parroquial, el 67% indican que las sugerencias aplicadas están entre el 61%-80% que es muy bueno, mientras que el 33% los resultados van del 41%-60% que son consideradas como buena.



UNIVERSIDAD DE CUENCA
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y ADMINISTRATIVAS
ESCUELA DE ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS

ANÁLISIS ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO DE LA JUNTA PARROQUIAL DE
CHOROCOPTE DEL CANTÓN CAÑAR EN EL PERÍODO 2007-2008, PROPUESTAS DE
MEJORAMIENTO

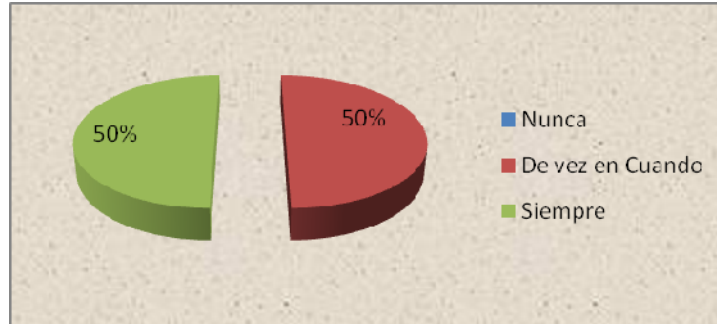
¿Cuándo la Junta Parroquial toma una decisión importante, tiene en cuenta la opinión de los ciudadanos?

Opción	# de Respuestas	% que representa
Nunca	0	0
De vez en Cuando	3	50
Siempre	3	50
Total	6	100%

FUENTE: ENTREVISTA E INDAGACIÓN
REALIZADO POR: LAS AUTORAS



Representación Gráfica



Del 100% de la población, el 50% indican que toman en cuenta la opinión de los ciudadanos, mientras que el otro 50% señalan que siempre toman en cuenta, siendo esto resultados equivalentes.



UNIVERSIDAD DE CUENCA
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y ADMINISTRATIVAS
ESCUELA DE ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS

ANÁLISIS ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO DE LA JUNTA PARROQUIAL DE
CHOROCOPTE DEL CANTÓN CAÑAR EN EL PERÍODO 2007-2008, PROPUESTAS DE
MEJORAMIENTO

¿La comunicación entre usted y los otros vocales es?

Opción	# de Respuestas	% que representa
Excelente	1	17
Muy Buena	3	50
Buena	2	33
Regular	0	0
Malo	0	0
Total	6	100%

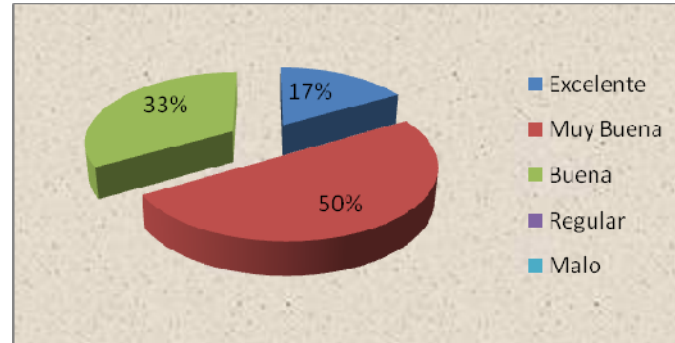
FUENTE: ENTREVISTA E INDAGACIÓN
REALIZADO POR: LAS AUTORAS



UNIVERSIDAD DE CUENCA
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y ADMINISTRATIVAS
ESCUELA DE ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS

**ANÁLISIS ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO DE LA JUNTA PARROQUIAL DE
CHOROCOPTE DEL CANTÓN CAÑAR EN EL PERÍODO 2007-2008, PROPUESTAS DE
MEJORAMIENTO**

Representación Gráfica



Respecto a la comunicación que se da entre los miembros de la junta parroquial, del 100%, el 33% indican que es muy buena, el 50% mencionan que es buena y el 17% dicen que es excelente.



UNIVERSIDAD DE CUENCA
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y ADMINISTRATIVAS
ESCUELA DE ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS

ANÁLISIS ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO DE LA JUNTA PARROQUIAL DE
CHOROCOPTE DEL CANTÓN CAÑAR EN EL PERÍODO 2007-2008, PROPUESTAS DE
MEJORAMIENTO

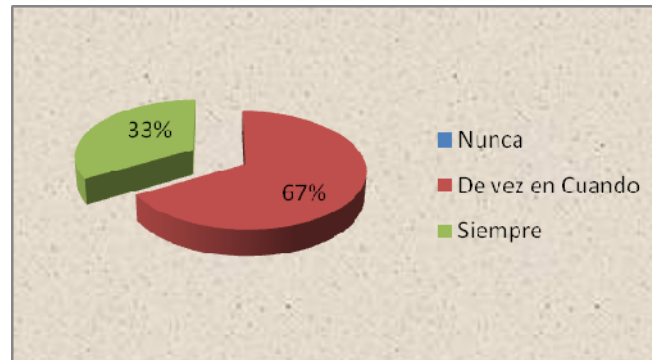
¿Usted es escéptico a los cambios?

Opción	# de Respuestas	% que representa
Nunca		
De vez en Cuando	4	67
Siempre	2	33
Total	6	100%

FUENTE: ENTREVISTA E INDAGACIÓN
REALIZADO POR: LAS AUTORAS



Representación Gráfica



Del 100% del total de los miembros de la junta Parroquial, el 67% creen ser escéptico a los cambios de vez en cuando, mientras que el 33% indican que siempre son escéptico a los cambios.



UNIVERSIDAD DE CUENCA
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y ADMINISTRATIVAS
ESCUELA DE ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS

ANÁLISIS ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO DE LA JUNTA PARROQUIAL DE
CHOROCOPTE DEL CANTÓN CAÑAR EN EL PERÍODO 2007-2008, PROPUESTAS DE
MEJORAMIENTO

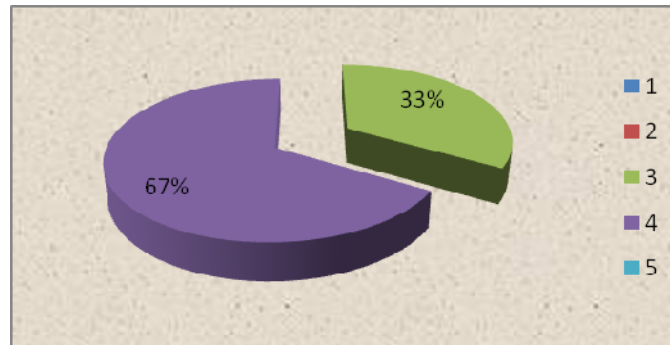
5. ¿En la escala del 1 al 5, califique usted el grado de motivación en el que se encuentran los miembros de la Junta Parroquial para desarrollar sus actividades, siendo 5 la máxima calificación?

Opción	# de Respuestas	% que representa
1	0	0
2	0	0
3	2	33
4	4	67
5	0	0
Total	6	100%

FUENTE: ENTREVISTA E
INDAGACIÓN
REALIZADO POR: LAS AUTORAS



Representación gráfica



Del 100% del total de los miembros de la junta parroquial, el 67% indican que la motivación de los vocales se encuentra en una escala de 4 considerada como muy buena, mientras que el 33% indican la escala de 3 que es buena.



UNIVERSIDAD DE CUENCA
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y ADMINISTRATIVAS
ESCUELA DE ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS

ANÁLISIS ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO DE LA JUNTA PARROQUIAL DE
CHOROCOPTE DEL CANTÓN CAÑAR EN EL PERÍODO 2007-2008, PROPUESTAS DE
MEJORAMIENTO

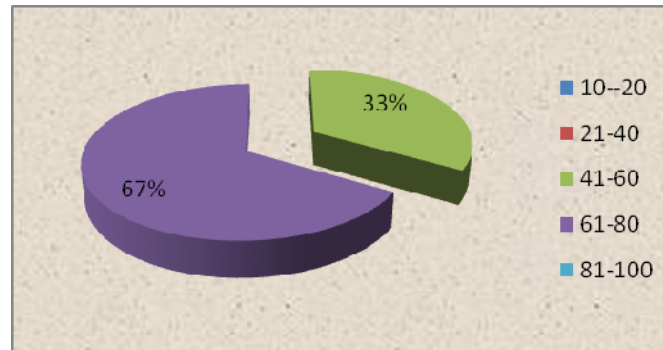
6. ¿Los miembros de la Junta Parroquial se encuentran capacitados para realizar las actividades, en que porcentaje?

Opción	# de Respuestas	% que representa
10--20	0	0
21-40	0	0
41-60	2	33
61-80	4	67
81-100	0	0
Total		

FUENTE: ENTREVISTA E
INDAGACIÓN
REALIZADO POR: LAS AUTORAS



Representación Gráfica



Del 100% del total de los miembros de la junta parroquial, el 67% creen que están capacitados entre la escala de valores que va desde 61%-80% que es muy buena, y el 33% que están en una escala del 41%-60% se considera como buena.



UNIVERSIDAD DE CUENCA
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y ADMINISTRATIVAS
ESCUELA DE ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS

ANÁLISIS ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO DE LA JUNTA PARROQUIAL DE
CHOROCOPTE DEL CANTÓN CAÑAR EN EL PERÍODO 2007-2008, PROPUESTAS DE
MEJORAMIENTO

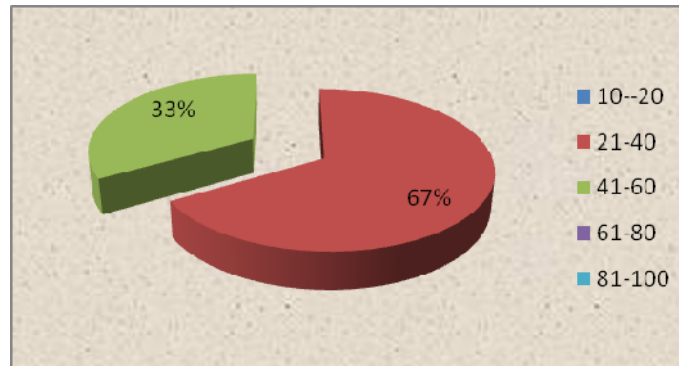
**¿Cree usted que los miembros de la Junta trabajan
bajo presión, en que porcentaje?**

Opción	# de Respuestas	% que representa
10-20	0	0
21-40	4	67
41-60	2	33
61-80	0	0
81-100	0	0
Total	6	100%

FUENTE: ENTREVISTA E
INDAGACIÓN
REALIZADO POR: LAS AUTORAS



Representación Gráfica



Del 100% de los miembros de la junta parroquial, el 67% indican que trabajan bajo presión entre la escala que va desde 21%-40% es decir el trabajo no es bajo presión, mientras que el 33% que va desde 41%-60% indican que la presión es considerable.



UNIVERSIDAD DE CUENCA
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y ADMINISTRATIVAS
ESCUELA DE ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS

ANÁLISIS ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO DE LA JUNTA PARROQUIAL DE
CHOROCOPTE DEL CANTÓN CAÑAR EN EL PERÍODO 2007-2008, PROPUESTAS DE
MEJORAMIENTO

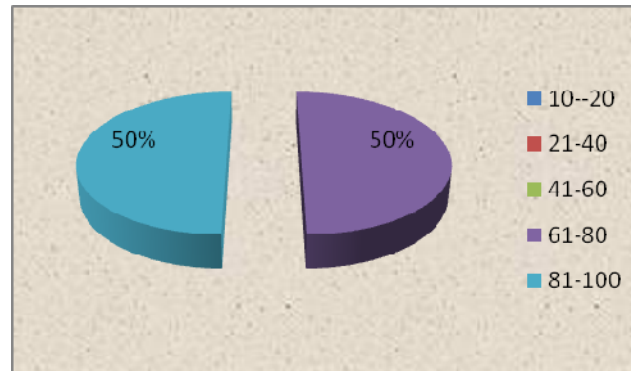
7. ¿Los medios con que cuenta la Junta Parroquial para realizar sus actividades son los óptimos, indique en que porcentaje?

Opción	# de Respuestas	% que representa
10-20	0	0
21-40	0	0
41-60	0	0
61-80	3	50
81-100	3	50
Total	6	100%

FUENTE: ENTREVISTA E
INDAGACIÓN
REALIZADO POR: LAS AUTORAS



Representación Gráfica



Del 100% de los miembros de la junta Parroquial, el 50% indican que es suficiente con los equipos que cuenta la junta para realizar sus actividades que esta en la escala de 81%-100% considerándose como excelente, mientras que el otro 50% indican que no es suficiente con los medios que cuenta y esta entre la escala del 61%-80% siendo muy buena.



3.6.2 INFORME FINAL DE LA ENCUESTA

En base a la encuesta realizada, para conocer la importancia de los servicios que brinda la junta parroquial, podemos concluir con lo siguiente.

Podemos señalar que el 64% del total de los encuestados consideran que el servicio brindado por parte de la Junta Parroquial para las comunidades es eficiente, puesto que la mayoría de los encuestados afirman que el trabajo que desarrolla la junta es satisfactorio, en cuanto a sus necesidades dando a conocer las mejorías que se han dado en obras públicas.

Cabe señalar que la mayor parte de los encuestados consideran que se debe dar mayor atención al área de salud en cuanto a dotación de personal calificado y capacitado, implementación de equipos y medicación necesaria con la que debe contar el centro de salud existente por lo que las personas tienden a trasladarse al hospital del Cañar formándose situaciones incómodas y difíciles según testimonios de los encuestados.

Mientras que alrededor del 37% de la población consideran que es necesario que se de mejoramiento en el área de educación, respecto a la capacitación de los docentes de



**UNIVERSIDAD DE CUENCA
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y ADMINISTRATIVAS
ESCUELA DE ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS**

**ANÁLISIS ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO DE LA JUNTA PARROQUIAL DE
CHOROCOPTE DEL CANTÓN CAÑAR EN EL PERÍODO 2007-2008, PROPUESTAS DE
MEJORAMIENTO**

las instituciones educativas, para promover una conciencia de trabajo responsable, con ética profesional acerca de la puntualidad y respeto, en relación de maestro-alumno. También concientizar a los padres de familia en la importancia de la educación de sus hijos para de esta manera conseguir una incentivación mutua de padres a hijos y lograr la culminación de sus estudios primarios, secundarios y universitarios y así lograr un mejor desarrollo de la parroquia, consecuentemente evitando la migración masiva.

El 21% del total de la población encuestada, requieren que se continúen con el desarrollo de obras públicas pero señalan que se debe dar atención a todos y a cada uno de los sectores y no solo en aquellos que son principales, en lo que es el mantenimiento, pavimentación, enladrado, construcción de nuevas carreteras, alumbrado público, canales de riego y alcantarillado.

Y el 10% de los encuestados prefieren que se de mejoramiento en el área de límites, medio ambiente y turismo, ya que cuentan con lugares específicos como es la laguna del estero, zhinzhuna, taita buerán, para el turismo pero los cuales necesitan adecuaciones necesarias para



ANÁLISIS ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO DE LA JUNTA PARROQUIAL DE
CHOROCOPTE DEL CANTÓN CAÑAR EN EL PERÍODO 2007-2008, PROPUESTAS DE
MEJORAMIENTO

este fin, con el objetivo de que se convierta en una fuente de ingreso para la parroquia, en cuanto a trabajos de medio ambiente se ve la necesidad de mejorar en lo que se refiere a recolección de basura y todo tipo de desechos, para de esta manera disminuir la contaminación del medio ambiente y evitar la destrucción de la naturaleza existente.

De acuerdo a la encuesta realizada a los miembros de la junta parroquial podemos mencionar los siguientes resultados:

El total de los miembros de la Junta Parroquial se sienten a gusto trabajar dentro de la organización, así mejorandose el ambiente interno que se vive dentro de la misma.

Pero del 100% de los miembros de la Junta Parroquial, el 40% consideran que su grado de conocimiento esta acorde a la actividad que realiza, mientras que el 60% no esta de acuerdo con este criterio, debido a que tienen menos conocimiento que los demás miembros implicando un factor relevante que es el nivel académico.

Para el aporte de conocimientos del 100% tan solo el 17% de los miembros contribuyen sus ideas con excelencia, mientras que el 83% creen aportar por debajo de los anteriores.



**UNIVERSIDAD DE CUENCA
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y ADMINISTRATIVAS
ESCUELA DE ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS**

**ANÁLISIS ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO DE LA JUNTA PARROQUIAL DE
CHOROCOPTE DEL CANTÓN CAÑAR EN EL PERÍODO 2007-2008, PROPUESTAS DE
MEJORAMIENTO**

Las sugerencias de cada uno de los miembros de la junta Parroquial que se toman en cuenta es importante debido de las que son consideradas trasciende a la comunidad, pudiendo mencionar que el 67% son consideradas en un nivel medio mientras que el 17% señalan que las sugerencias son consideradas en un nivel alto y por ultimo el 16% indican que se encuentran en un nivel bajo.



**UNIVERSIDAD DE CUENCA
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y ADMINISTRATIVAS
ESCUELA DE ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS**

**ANÁLISIS ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO DE LA JUNTA PARROQUIAL DE
CHOROCOPTE DEL CANTÓN CAÑAR EN EL PERÍODO 2007-2008, PROPUESTAS DE
MEJORAMIENTO**

Para tomar una decisión dentro de la organización no solo se toma en cuenta las sugerencias de los miembros de la junta parroquial sino que también de la población, es por ello que del 100% el 67% indican las sugerencias aplicadas que van entre la escala de valores del 61%-80% siendo esta muy buena, mientras que el 33% los resultados van del 41%-60% es buena.

La opinión de los ciudadanos es relevante debido a que ellos son los principales beneficiarios de las actividades que realiza la Junta y de acuerdo a las encuestas realizadas a cada uno de los miembros de la organización del 100% el 50% dicen que toman en cuenta la opinión de los habitantes, mientras que el otro 50% dicen que siempre toman en cuenta las opiniones internas, siendo esto resultados equivalentes.

Respecto a la comunicación que se da entre los miembros de la junta parroquial, del 100%, el 67% dicen que es muy buena, el 17% indican que es buena y el 16% indican que es excelente, no teniendo ningún inconveniente a la hora de realizar las actividades.



**UNIVERSIDAD DE CUENCA
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y ADMINISTRATIVAS
ESCUELA DE ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS**

**ANÁLISIS ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO DE LA JUNTA PARROQUIAL DE
CHOROCOPTE DEL CANTÓN CAÑAR EN EL PERÍODO 2007-2008, PROPUESTAS DE
MEJORAMIENTO**

Del 100% del total de los miembros de la junta Parroquial, el 60% creen ser escéptico a los cambios de vez en cuando, mientras que el 40% indican que siempre son escéptico a los cambios. Ya que indican que en toda organización siempre se corre riesgos al momento de tomar decisiones importantes.

Del 100% del total de los miembros de la junta parroquial, el 67% indican que la motivación de los vocales es muy buena debido a que reciben capacitaciones esto hace que trabajen de una mejor manera, mientras que el 33% indican que es buena.

A la hora de trabajar los miembros de la organización están consientes de sus actividades que deben cumplir de esta manera logrando una buena relación de trabajo libre de presión.

Del 100% de los miembros de la junta Parroquial, el 50% indican que es suficiente con los equipos con que cuenta para realizar sus actividades, mientras que el otro 50% indican que no es suficiente con los medios que dispone.



3.6.3 Indicadores de Gestión

En función de la investigación realizada procedemos a realizar los siguientes indicadores, que nos darán a conocer la eficiencia, eficacia y la economía de la junta parroquial.

Misión

Con el siguiente indicador se pretende conocer, el logro de las aspiraciones comunes en cuanto a la misión se refiere, es decir el compromiso a nivel global que tienen los miembros de la Junta Parroquial con la comunidad y la forma de desarrollo en la realización del trabajo en equipo.

$$\frac{\text{Misión Que LA Conocen}}{\text{Total De Empleados}}$$

$$\frac{5}{6} = 0.833 * 100 = 83.33\%$$

Según este indicador nos da a conocer que un 83% de los miembros de la organización tienen conocimiento claro de la misión que tienen que cumplir, pero requieren de una mayor y mejor identificación con las acciones del servicio.



ANÁLISIS ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO DE LA JUNTA PARROQUIAL DE
CHOROCOPTE DEL CANTÓN CAÑAR EN EL PERÍODO 2007-2008, PROPUESTAS DE
MEJORAMIENTO

Visión

Con la elaboración del siguiente indicador aspiramos obtener un panorama acerca de las acciones planteadas que se pretenden conseguir en un futuro por los miembros de la junta.

$$\frac{\text{VisiónQueLAConocen}}{\text{TotalDeEmpleados}}$$

$$\frac{5}{6} = 0.833 * 100 = 83.33\%$$

De acuerdo a este indicador cada miembro da a conocer su opinión de los cuales el 17% no tienen conocimiento amplio de la visión de la junta, siendo este un porcentaje no representativo pero cabe señalar que se debe conocer a cabalidad.

Objetivos

Con este indicador nos va a permitir determinar el grado de cumplimiento de los objetivos, de prestación de servicio a la comunidad en un periodo determinado.

$$\frac{\text{ObjetivosAlcanzados}}{\text{ObjetivosDefinidos}}$$



**UNIVERSIDAD DE CUENCA
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y ADMINISTRATIVAS
ESCUELA DE ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS**

**ANÁLISIS ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO DE LA JUNTA PARROQUIAL DE
CHOROCOPTE DEL CANTÓN CAÑAR EN EL PERÍODO 2007-2008, PROPUESTAS DE
MEJORAMIENTO**

$$\frac{9}{11} = 0.81 * 100 = 81\%$$

En Base al resultado obtenido los objetivos planteados se han cumplido en un 81% siendo aceptable para la junta y para la parroquia.

Los objetivos que no se han cumplido son:

- Fomentar la participación y el control social, con el reconocimiento de las diversas identidades y promoción de su respectiva igualdad.



ANÁLISIS ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO DE LA JUNTA PARROQUIAL DE
CHOROCOPTE DEL CANTÓN CAÑAR EN EL PERÍODO 2007-2008, PROPUESTAS DE
MEJORAMIENTO

Fomentar el incremento de la producción y de la productividad agrícola pecuaria de la parroquia y satisfacer las necesidades alimentarias básicas de los habitantes, generar empleo e incrementar el comercio justo, tanto para los productores como para los consumidores.

División y Distribución de Funciones

Este indicador nos dará a conocer el nivel en que se posibilitan la delegación específica de autoridad, responsabilidad y el trabajo de cada uno de los miembros de la Junta Parroquial.

$$\frac{\text{Miembros}}{\text{NúmeroDeÁreas}}$$

$$\frac{5\text{Miembros}}{8\text{Áreas}} = 0.63 * 100 = 63\%$$

Áreas

- | | |
|-------------------|-------------|
| 1. Salud | 6. Turismo |
| 2. Educación | 7. Cultura |
| 3. Obras Públicas | 8. Deportes |
| 4. Medio Ambiente | |
| 5. Límites | |



**UNIVERSIDAD DE CUENCA
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y ADMINISTRATIVAS
ESCUELA DE ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS**

**ANÁLISIS ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO DE LA JUNTA PARROQUIAL DE
CHOROCOPTE DEL CANTÓN CAÑAR EN EL PERÍODO 2007-2008, PROPUESTAS DE
MEJORAMIENTO**

De acuerdo al resultado obtenido que es del 63% siendo favorable, podemos mencionar que los miembros están asignados de manera adecuada para poder atender al total de las áreas que conforma la junta, dando cumplimiento a los objetivos de una forma más efectiva que tienen.



Recursos Humanos

Con el siguiente indicador se verificara el sistema formal de gestión del talento, lo que se traduce a la adecuada capacitación del capital intelectual.

$$\frac{\text{Personal Capacitado}}{\text{Cursos de Capacitación En El Período Analizado}}$$

$$\frac{5 \text{ Miembros}}{20 \text{ Cursos}} = 0.25 * 100 = 25\%$$

El 25% obtenido con este indicador podemos interpretar, que los miembros de la Junta Parroquial no reciben suficiente capacitación para desarrollar las actividades encomendadas, debido a que en el año reciben tan sólo dos cursos de capacitación, haciendo escaso los conocimientos con los que deben contar para elaborar sus tareas, complementándose con la falta de preparación académica de algunos de los miembros, puesto que cuatro de los miembros cuentan con instrucción primaria.

Comunicación

Mediante la elaboración de este indicador obtendremos la dimensión y capacidad que posee la junta para intercambiar conocimientos, experiencias por diferentes vías y canales de comunicación.



UNIVERSIDAD DE CUENCA
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y ADMINISTRATIVAS
ESCUELA DE ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS

ANÁLISIS ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO DE LA JUNTA PARROQUIAL DE
CHOROCOPTE DEL CANTÓN CAÑAR EN EL PERÍODO 2007-2008, PROPUESTAS DE
MEJORAMIENTO

CanalesDeComunicaciónUtilizados
CanalesDeComunicaciónEstablecidos

$$\frac{4}{4} = 1 * 100 = 100\%$$

La comunicación entre los miembros de la Junta es del 100% ya que al ser una organización pequeña los canales establecidos son utilizados en su totalidad cuyos canales son los siguientes.



UNIVERSIDAD DE CUENCA
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y ADMINISTRATIVAS
ESCUELA DE ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS

ANÁLISIS ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO DE LA JUNTA PARROQUIAL DE
CHOROCOPTE DEL CANTÓN CAÑAR EN EL PERÍODO 2007-2008, PROPUESTAS DE
MEJORAMIENTO

1. Directa: Reuniones
2. Escrita: Memorandos, Informes, Cartas, Boletín Informativo
3. Comunicación Electrónica: Correo electrónico, Telefonía Convencional y Celular.
4. Comunicación Informal: Espontánea, intercambio de criterios.

3.6.4 Análisis de los Indicadores de Gestión

La Junta Parroquial de Chorocopte cuenta, con misión, visión y objetivos establecidos según las necesidades de la Parroquia y sus respectivas comunidades así como también comisiones de trabajo asignadas para el desarrollo comunitario.

La misión y visión son conocidas por los miembros de la Junta Parroquial en un 83,33% por lo tanto se considera que es satisfactorio a nivel interno y externo de la organización, en cuanto a la distribución de funciones tiene una favorable representación del 63%, debido a que dentro de la organización existen 8 áreas las cuáles se encuentran



ANÁLISIS ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO DE LA JUNTA PARROQUIAL DE
CHOROCOPTE DEL CANTÓN CAÑAR EN EL PERÍODO 2007-2008, PROPUESTAS DE
MEJORAMIENTO

distribuidas de manera más adecuada posible asignadas a los cuatro vocales para llevar a cabo el cumplimiento de los objetivos planteados, los cuáles se cumplieron en un 81%.

En cuanto a la capacitación que reciben los miembros de la Junta Parroquial podemos decir que dos cursos (25%) por año no son los suficientes para poder llevar a cabo el cumplimiento de los objetivos de manera óptima ya que el nivel académico que tienen los miembros no es el adecuado por tanto necesitan mayor capacitación.

La comunicación es uno de los aspectos positivos que mantiene la Junta Parroquial, puesto que todos los medios de comunicación que se encuentran a su alcance son utilizados de manera más eficiente posible, logrando así una excelente relación y ambiente de trabajo entre los miembros de la Junta, cuyo porcentaje es del 100%.

3.7 Análisis FODA

La Parroquia Chorocopte ha asumido cambios notorios en cuanto al mejoramiento de salud, educación, vialidad, obras



UNIVERSIDAD DE CUENCA
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y ADMINISTRATIVAS
ESCUELA DE ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS

**ANÁLISIS ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO DE LA JUNTA PARROQUIAL DE
CHOROCOPTE DEL CANTÓN CAÑAR EN EL PERÍODO 2007-2008, PROPUESTAS DE
MEJORAMIENTO**

públicas, cultura y deportes, como producto de la buena administración ejecutada a partir del año 2005.

Hemos planteado el diagnóstico FODA (fortalezas, oportunidades, debilidades y amenazas), de esta manera se pretende determinar los conflictos existentes a nivel externo (oportunidades y amenazas) e interno (fortalezas y debilidades) que enfrenta la Junta Parroquial.

DIAGNÓSTICO FODA

JUNTA PARROQUIAL DE CHOROCOPTE

FORTALEZAS	DEBILIDADES
<ul style="list-style-type: none">• Predisposición para trabajar.• Infraestructura escolar en 5 comunidades de las catorce comunidades.• Apoyo de las comunidades a través de sus dirigentes.	<ul style="list-style-type: none">• Bajo nivel organizativo de las comunidades.• Presupuesto reducido de la Junta Parroquial.• No existe una estación de Policía para la seguridad de los habitantes.



UNIVERSIDAD DE CUENCA
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y ADMINISTRATIVAS
ESCUELA DE ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS

ANÁLISIS ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO DE LA JUNTA PARROQUIAL DE
CHOROCOPTE DEL CANTÓN CAÑAR EN EL PERÍODO 2007-2008, PROPUESTAS DE
MEJORAMIENTO

<ul style="list-style-type: none"> • Planificación participativa de las obras parroquiales. • Responsabilidad comunitaria sobre equidad, solidaridad, género y cuidado de los bienes y servicios comunitarios 	<ul style="list-style-type: none"> • Falta de cobertura en la atención de salud. • Falta de puntualidad y responsabilidad de los dirigentes comunitarios. • Falta de capacitación de las comunidades y miembros de la Junta Parroquial. • Aculturización y pérdida de identidad. • Desintegración de la familia por la migración.
OPORTUNIDADES	AMENAZAS
<ul style="list-style-type: none"> • Autonomía Otorgada por la Constitución. • Plan de Desarrollo Local. • Ley Juntas Parroquiales. • Apoyo de las instituciones gubernamentales y ONG. • Acceso a capacitación. 	<ul style="list-style-type: none"> • Presión política y compromisos para la Junta Parroquial. • La Migración Externa y hacia las diferentes ciudades. • Contaminación



UNIVERSIDAD DE CUENCA
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y ADMINISTRATIVAS
ESCUELA DE ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS

ANÁLISIS ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO DE LA JUNTA PARROQUIAL DE
CHOROCOPTE DEL CANTÓN CAÑAR EN EL PERÍODO 2007-2008, PROPUESTAS DE
MEJORAMIENTO

<ul style="list-style-type: none">• Inversión de los migrantes.	<p>Ambiental.</p> <ul style="list-style-type: none">• La población abandona la agricultura.• Corrupción y pérdida de la confianza ciudadana.• Influencias politiqueras en las organizaciones.• Inestabilidad económica del País.
---	---

El análisis del entorno (identificación de oportunidades y amenazas) determina las tendencias, fuerzas o fenómenos claves con la finalidad de identificar las oportunidades y las amenazas que afronta la entidad pública.

El análisis del entorno concluye con la estructuración de una matriz de evaluación de factores externos donde se elabora una lista de amenazas y oportunidad decisivas para la entidad pública.



UNIVERSIDAD DE CUENCA
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y ADMINISTRATIVAS
ESCUELA DE ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS

ANÁLISIS ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO DE LA JUNTA PARROQUIAL DE
CHOROCOPTE DEL CANTÓN CAÑAR EN EL PERÍODO 2007-2008, PROPUESTAS DE
MEJORAMIENTO

MATRIZ DE ANÁLISIS DEL ENTORNO (Factores Externos)

OPORTUNIDADES Y AMENAZAS

Factores Externos	Ponderación	Clasificación	Calificación	Calificación y Ponderación
• Apoyo de las instituciones gubernamentales y ONG.	20%	Oportunidad	4	0.8
• Inestabilidad económica del País.	15%	Amenaza	1	0.15
• Plan de Desarrollo Local.	10%	Oportunidad	4	0.40

AUTORAS:
ROSA IMELDA NAULA CAMAS
ELVIA MARLENE YUNGA YUNGA



UNIVERSIDAD DE CUENCA
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y ADMINISTRATIVAS
ESCUELA DE ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS

ANÁLISIS ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO DE LA JUNTA PARROQUIAL DE
CHOROCOPTE DEL CANTÓN CAÑAR EN EL PERÍODO 2007-2008, PROPUESTAS DE
MEJORAMIENTO

• La población abandona la agricultura .	10%	Amenaza	2	0.20
• La migración Externa y hacia las diferentes ciudades del País.	10%	Amenaza	1	0.10
• Acceso a capacitación.	10%	Oportunidad	3	0.30
• Corrupción y pérdida de la confianza ciudadana .	10%	Amenaza	1	0.10

AUTORAS:
ROSA IMELDA NAULA CAMAS
ELVIA MARLENE YUNGA YUNGA



UNIVERSIDAD DE CUENCA
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y ADMINISTRATIVAS
ESCUELA DE ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS

ANÁLISIS ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO DE LA JUNTA PARROQUIAL DE
CHOROCOTPE DEL CANTÓN CAÑAR EN EL PERÍODO 2007-2008, PROPUESTAS DE
MEJORAMIENTO

• Presión política y compromisos para la Junta Parroquia I.	5%	Amenaza	1	0.05
• Autonomía Otorgada por la Constitución.	5%	Oportunidad	3	0.15
• Inversión de los migrantes	5%	Oportunidad	3	0.15
Total	100%			2.40

FUENTE: JUNTA PARROQUIAL DE CHOROCOTPE

REALIZADO POR: LAS AUTORAS



UNIVERSIDAD DE CUENCA
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y ADMINISTRATIVAS
ESCUELA DE ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS

ANÁLISIS ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO DE LA JUNTA PARROQUIAL DE
CHOROCOPTE DEL CANTÓN CAÑAR EN EL PERÍODO 2007-2008, PROPUESTAS DE
MEJORAMIENTO

Escala de valores	
1. Amenaza Crítica	3. Oportunidad menor
2. Amenaza Controlable	4. Oportunidad de Éxito

La ponderación asignada a cada factor oscila entre 1% y 100%. (Sin importancia y muy importante), esta ponderación nos indica la importancia relativa del mismo en el éxito de la entidad pública, cuya sumatoria es igual a 100%.

Para identificar el impacto de cada variable (amenazas y oportunidades), se clasifica de uno a cuatro, donde:

- Amenaza Importante 1
- Amenaza Menor 2
- Oportunidad menor 3
- Oportunidad Importante 4

Posteriormente se multiplica la ponderación de cada factor por su clasificación con el objeto de obtener el resultado ponderado de cada variable, sumando cada uno de ellos para determinar el total ponderado de la entidad.



**UNIVERSIDAD DE CUENCA
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y ADMINISTRATIVAS
ESCUELA DE ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS**

**ANÁLISIS ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO DE LA JUNTA PARROQUIAL DE
CHOROCOPTE DEL CANTÓN CAÑAR EN EL PERÍODO 2007-2008, PROPUESTAS DE
MEJORAMIENTO**

El máximo resultado posible es 4, mientras que el menor posible es 1, por consiguiente el promedio es 2.5 denominado Margen Mínimo de Seguridad. El resultado que más se aproxima a cuatro implica que la entidad tiene grandes oportunidades externas, mientras que el resultado que tiende a 1 señala que enfrenta a amenazas graves.

En el análisis del Entorno de la Junta Parroquial de Chorocopte, se obtiene una ponderación total de 2.4 que es un tanto menor al Margen Mínimo de Seguridad, indicando que la entidad enfrenta a amenazas, siendo la más relevante el abandono de la agricultura.



ANÁLISIS ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO DE LA JUNTA PARROQUIAL DE
CHOROCOPTE DEL CANTÓN CAÑAR EN EL PERÍODO 2007-2008, PROPUESTAS DE
MEJORAMIENTO

El diagnóstico situacional tiene que ver con el análisis organizacional de la entidad pública, permitiéndonos identificar las fortalezas para impulsarlas y las debilidades para corregirlas o eliminarlas.

**MATRIZ DEL ANÁLISIS ORGANIZACIONAL (Factores
Internos)**
FORTALEZAS Y DEBILIDADES

Factores Internos	Ponderación	Clasificación	Calificación	Calificación y Ponderación
• Presupuesto reducido de la Junta Parroquial	20%	Debilidad	1	0.20
• Falta de cobertura en la	15%	Debilidad	2	0.30



UNIVERSIDAD DE CUENCA
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y ADMINISTRATIVAS
ESCUELA DE ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS

ANÁLISIS ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO DE LA JUNTA PARROQUIAL DE
CHOROCOPTE DEL CANTÓN CAÑAR EN EL PERÍODO 2007-2008, PROPUESTAS DE
MEJORAMIENTO

atención de salud.				
• Infraestructura escolar en 5 de las catorce comunidades.	10%	Fortaleza	4	0.40
• Aculturización y pérdida de identidad.	10%	Debilidad	2	0.20
• Planificación participativa de las obras parroquiales.	10%	Fortaleza	1	0.10
• Bajo nivel organizati	10%	Debilidad	2	0.20

AUTORAS:
ROSA IMELDA NAULA CAMAS
ELVIA MARLENE YUNGA YUNGA



UNIVERSIDAD DE CUENCA
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y ADMINISTRATIVAS
ESCUELA DE ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS

ANÁLISIS ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO DE LA JUNTA PARROQUIAL DE
CHOROCOPTE DEL CANTÓN CAÑAR EN EL PERÍODO 2007-2008, PROPUESTAS DE
MEJORAMIENTO

vo de las comunida des.				
<ul style="list-style-type: none"> Falta de capacitación de las comunidades y miembros de la Junta Parroquial. 	10%	Debilidad	2	0.20
<ul style="list-style-type: none"> Apoyo de las comunidades a través de sus dirigentes. 	10%	Fortaleza	3	0.30
<ul style="list-style-type: none"> Predisposición para trabajar 	5%	Fortaleza	3	0.15

AUTORAS:
ROSA IMELDA NAULA CAMAS
ELVIA MARLENE YUNGA YUNGA



UNIVERSIDAD DE CUENCA
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y ADMINISTRATIVAS
ESCUELA DE ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS

ANÁLISIS ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO DE LA JUNTA PARROQUIAL DE
CHOROCOPTE DEL CANTÓN CAÑAR EN EL PERÍODO 2007-2008, PROPUESTAS DE
MEJORAMIENTO

por parte de los miembros de la Junta Parroquial				
Total	100%			2.05

FUENTE: JUNTA PARROQUIAL DE CHOROCOPTE

REALIZADO POR: LAS AUTORAS

Escala de valores	
1. Debilidad Grave	3. Fortaleza Menor
2. Debilidad Controlable	4. Fortaleza Importante

El análisis organizacional tiene similar tratamiento que el análisis del entorno, donde se debe identificar las fortalezas y debilidades claves de la entidad.

Los resultados mayores al promedio que es de 2.5 (Margen Mínimo de seguridad) indica que la entidad está en una fuerte posición interna, mientras que los valores menores a



**UNIVERSIDAD DE CUENCA
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y ADMINISTRATIVAS
ESCUELA DE ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS**

**ANÁLISIS ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO DE LA JUNTA PARROQUIAL DE
CHOROCOPTE DEL CANTÓN CAÑAR EN EL PERÍODO 2007-2008, PROPUESTAS DE
MEJORAMIENTO**

dicho margen muestra a la organización con debilidades internas.

El resultado ponderado de acuerdo al análisis organizacional de la Junta Parroquial de Chorocopte es de 2.05, valor que es menor al Margen Mínimo de Seguridad, significa que la organización está enfrentada a debilidades, y como la más principal es la falta de cobertura en la atención de salud.

En base al diagnóstico FODA, y con un adecuado proceso hemos destacado que la Junta Parroquial enfrenta amenazas y debilidades, que afectan al buen desempeño de la organización y que deben ser tratadas oportunamente para no agravar los problemas presentados.



UNIVERSIDAD DE CUENCA
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y ADMINISTRATIVAS
ESCUELA DE ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS

ANÁLISIS ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO DE LA JUNTA PARROQUIAL DE
CHOROCOPTE DEL CANTÓN CAÑAR EN EL PERÍODO 2007-2008, PROPUESTAS DE
MEJORAMIENTO

CAPÍTULO IV



ANÁLISIS FINANCIERO DE LA JUNTA PARROQUIAL DE CHOROCOPTE

El análisis financiero nos permitirá interpretar los hechos financieros en base a un conjunto de técnicas que conducen a la toma de decisiones, además estudia la capacidad de financiación e inversión de una organización a partir de los estados financieros. La misma que desde un punto de vista interno tiene la finalidad de planear y controlar de modo efectivo las actividades financieras.

El informe para que sea comprendido y analizado, no debe ser solo en conjunto, sino sobre todos y cada uno de los actos de ejecución presupuestaria; antes, en el momento y después de ellos, esto se puede conseguir mediante un control efectivo organizado y con procedimientos sencillos, ágiles, efectivos.

4.1 Estados Financieros

Los estados financieros son declaraciones informativas de la administración de la Junta Parroquial, con respecto a su situación financiera y de los resultados de las operaciones, mediante la presentación de documentos básicos.



**UNIVERSIDAD DE CUENCA
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y ADMINISTRATIVAS
ESCUELA DE ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS**

**ANÁLISIS ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO DE LA JUNTA PARROQUIAL DE
CHOROCOPTE DEL CANTÓN CAÑAR EN EL PERÍODO 2007-2008, PROPUESTAS DE
MEJORAMIENTO**

Los estados financieros que se estudiarán, contienen información sobre toda la actividad, operación, transacción sujeta a cuantificación y registro en términos monetarios. Incluyen los recursos financieros y los materiales, el movimiento o el cambio que se haya operado en ellos.

El ejercicio financiero, comienza el 1 de Enero y culmina el 31 de Diciembre, período el cuál se debe elaborar y presentar los estados financieros anuales y el cierre oficial de los registros contables.

Para el análisis financiero tomaremos en cuenta el Estado de Situación Financiera y estado de Ejecución Presupuestaria.



UNIVERSIDAD DE CUENCA
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y ADMINISTRATIVAS
ESCUELA DE ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS

ANÁLISIS ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO DE LA JUNTA PARROQUIAL DE
CHOROCOPTE DEL CANTÓN CAÑAR EN EL PERÍODO 2007-2008, PROPUESTAS DE
MEJORAMIENTO

4.1.1 Análisis de los Ingresos

Con los siguientes datos desglosados del Estado de ejecución Presupuestaria, se analizará el comportamiento de los ingresos corrientes y los de financiamiento. (**Ver Anexo 4**)

Composición de los Ingresos Años 2007-2008

Ingresos	Recaudación Efectiva 2007	%	Recaudación Efectiva 2008	%
Ingresos Corrientes	58.938,77	95,07	37.957,21	47,77
Venta de Bienes y Servicios	155,40	0,25	235,00	0,30
Transferencias y Donaciones Corrientes	58.783,37	94,82	37.688,47	47,43
Otros Ingresos	0,00	0,00	33,74	0,04
Ingresos de Financiamiento	3.055,68	4,93	41.502,26	52,23
Financiamiento Público/Cuentas por Cobrar	955,48	1,54	8.929,77	11,24
Saldos Disponibles	2.100,20	3,39	32.572,49	40,99
Total	61.994,45	100,00	79.459,47	100,00

FUENTE: JPCH

REALIZADO POR: LAS AUTORAS

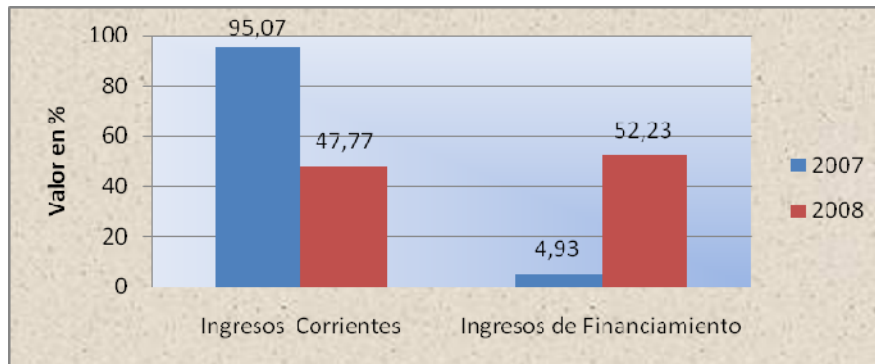
AUTORAS:
ROSA IMELDA NAULA CAMAS
ELVIA MARLENE YUNGA YUNGA



UNIVERSIDAD DE CUENCA
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y ADMINISTRATIVAS
ESCUELA DE ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS

ANÁLISIS ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO DE LA JUNTA PARROQUIAL DE
CHOROCOPTE DEL CANTÓN CAÑAR EN EL PERÍODO 2007-2008, PROPUESTAS DE
MEJORAMIENTO

Representación Gráfica





**UNIVERSIDAD DE CUENCA
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y ADMINISTRATIVAS
ESCUELA DE ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS**

**ANÁLISIS ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO DE LA JUNTA PARROQUIAL DE
CHOROCOPTE DEL CANTÓN CAÑAR EN EL PERÍODO 2007-2008, PROPUESTAS DE
MEJORAMIENTO**

Los Ingresos Corrientes tienen un comportamiento decreciente del 47,30% (95,07% al 47,77%) en relación al período (2007-2008), esto se debe a que las transferencias y donaciones Corrientes por parte del Gobierno fueron menores para el año 2008. Mientras que para el 2007 existió una transferencia realizada por CODEMPE la misma que fue un valor de \$21.000,00.

En relación a los Ingresos de Financiamiento, su comportamiento es creciente del 47,30% (4,93% al 52,23%), debido al incremento de las Cuentas Pendientes de Cobro en el anticipo de fondos de años anteriores.



ANÁLISIS ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO DE LA JUNTA PARROQUIAL DE
CHOROCOPTE DEL CANTÓN CAÑAR EN EL PERÍODO 2007-2008, PROPUESTAS DE
MEJORAMIENTO

4.1.2 Análisis de los Gastos

Con los siguientes datos se dará a conocer, como se ha dado el movimiento de los egresos, para el cálculo los datos se tomarán del Estado de Ejecución Presupuestaria.

(Ver anexo 6)

Composición de los Egresos Años 2007-2008

Gastos	Ejecutado 2007	%	Ejecutado 2008	%
Gastos Corrientes	26.413,67	46,09	30.306,36	39,27
Gastos en Personal	20.159,95	35,18	23.837,96	30,88
Bienes y Servicios de Consumo	4.187,27	7,31	4.152,50	5,38
Otros gastos de Consumo	62,75	0,11	146,3	0,19
Transferencias y Donaciones Corrientes	2.003,70	3,50	2.169,60	2,81
Gastos de Inversión	26.675,30	46,55	14.619,73	18,94



UNIVERSIDAD DE CUENCA
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y ADMINISTRATIVAS
ESCUELA DE ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS

ANÁLISIS ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO DE LA JUNTA PARROQUIAL DE
CHOROCOPTE DEL CANTÓN CAÑAR EN EL PERÍODO 2007-2008, PROPUESTAS DE
MEJORAMIENTO

Gastos En Personal				
Para Inversión	0,00	0,00	0,00	0,00
Bienes y Servicios				
Para la Inversión	1.328,40	2,32	3.320,50	4,30
	25.346,9		11.299,2	
Obras Públicas	0	44,23	3	14,64
Gastos de Capital	3.598,88	6,28	4.468,00	5,79
Bienes de larga		dvc6,2		
Duración	3.598,88	8	4.468,00	5,79
Aplicación de			27.789,5	
Financiamiento	620,26	1,08	6	36,00
			27.789,5	
Pasivo Circulante	620,26	1,08	6	36,00
	57.308,1		77.183,6	100,0
Total	1	100,00	5	0

FUENTE: JPCH

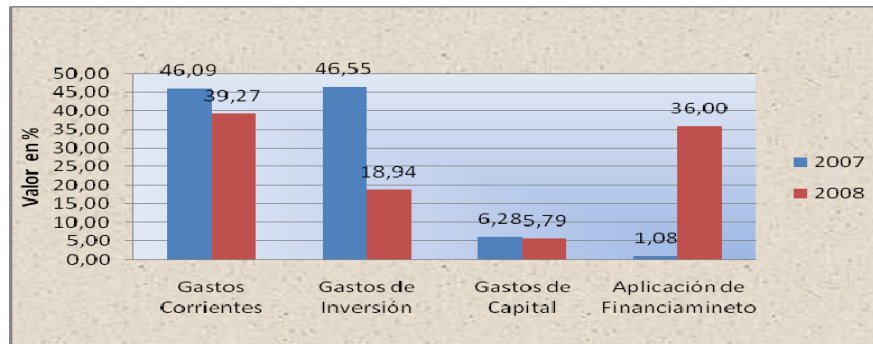
REALIZADO POR: LAS AUTORAS



UNIVERSIDAD DE CUENCA
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y ADMINISTRATIVAS
ESCUELA DE ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS

ANÁLISIS ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO DE LA JUNTA PARROQUIAL DE
CHOROCOPTE DEL CANTÓN CAÑAR EN EL PERÍODO 2007-2008, PROPUESTAS DE
MEJORAMIENTO

Representación Gráfica



Los Gastos Corrientes mantienen una tendencia decreciente (46,09% al 39,27%) en el período analizado, siendo el año 2008 el más bajo.

Los Gastos de Inversión representan el mayor porcentaje del presupuesto del Gobierno en la Junta Parroquial con una tendencia decreciente, siendo el año 2007 el más alto con el 46,55% y el más bajo en el año 2008 con el 18,94%, recursos económicos que han disminuido, los cuáles fueron destinados para atender el requerimiento de la comunidad.



**UNIVERSIDAD DE CUENCA
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y ADMINISTRATIVAS
ESCUELA DE ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS**

**ANÁLISIS ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO DE LA JUNTA PARROQUIAL DE
CHOROCOPTE DEL CANTÓN CAÑAR EN EL PERÍODO 2007-2008, PROPUESTAS DE
MEJORAMIENTO**

Entre estos años, el presupuesto destinado para Gastos de Inversión ha decrecido en un 27,71%, según se muestra en el gráfico.

El rubro Bienes y Servicios de Consumo para Inversión tiene en el 2007 un significativo crecimiento que responde a la adquisición de bienes muebles y equipos informáticos.

Proporcionalmente, los Gastos en Personal para Inversión presentan un comportamiento de cero frente al Gasto Total de Inversión. Este rubro se debe a que no se ha dado ninguna incrementación salarial.

Los Gastos de Capital tienen un comportamiento significativo, por referirse al equipamiento institucional.

Los recursos destinados al pago de la deuda pública producto de los créditos contratados con el Estado se ha dado un comportamiento creciente de un 34,92%, debido a la existencia de obligaciones de años anteriores.



4.1.3 Indicadores de Gestión para el Área Financiera

Para el cálculo de los indicadores del área financiera los datos a utilizarse serán desglosados del Estado de Ejecución Presupuestaria.

Los indicadores que se calcularán nos darán a conocer la dependencia financiera, la efectividad presupuestaria así como el análisis consolidado de los recursos compuesto por ingresos y gastos de la Junta Parroquial de Chorocopte para el año 2007 y el año 2008. Dado que el presupuesto juega un papel muy importante en la realización de los objetivos planteados por la organización, lo que es relevante para la toma de decisiones.

Dependencia Financiera

Este indicador nos dará a conocer el nivel de dependencia financiera a través de la relación que existe: Ingresos por Transferencia y de sus Ingresos Totales.

Año 2007:

Datos para el cálculo se toman de del estado de ejecución presupuestaria. ***(Ver anexo 4)***



UNIVERSIDAD DE CUENCA
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y ADMINISTRATIVAS
ESCUELA DE ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS

ANÁLISIS ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO DE LA JUNTA PARROQUIAL DE
CHOROCOPTE DEL CANTÓN CAÑAR EN EL PERÍODO 2007-2008, PROPUESTAS DE
MEJORAMIENTO

$$DF = \frac{\text{IngresosPorTransferencia}}{\text{IngresosTotales}} * 100$$

$$DF = \frac{58.783,37}{61.994,45} * 100$$

$$DF = 0,94 * 100$$

$$DF = 94\%$$

Para el año 2007 existió una dependencia financiera de un 94% por trasferencias del Estado con respecto a los ingresos totales, lo que nos indica una débil generación de recursos propios.



UNIVERSIDAD DE CUENCA
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y ADMINISTRATIVAS
ESCUELA DE ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS

ANÁLISIS ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO DE LA JUNTA PARROQUIAL DE
CHOROCOPTE DEL CANTÓN CAÑAR EN EL PERÍODO 2007-2008, PROPUESTAS DE
MEJORAMIENTO

Año 2008:

Datos obtenidos del Estado de Ejecución Presupuestaria
(**Ver Anexo 6**)

$$DF = \frac{47.388,47}{79.459,47} * 100$$

$$DF = 0,60 * 100$$

$$DF = 60\%$$

Para el año 2008, la junta Parroquial dependió financieramente en un 60% por parte del Estado, cuyos recursos se obtuvieron mediante trasferencias del ministerio de economía y otras instituciones como es: CODEMPE y CONJUPARE, a diferencia del periodo anterior que fue un porcentaje de dependencia superior, debido a que este periodo existe una cantidad sobresaliente de las cuentas pendientes de cobro que llega a un valor de \$32.572,49 lo cuál de manera directa incrementa el rubro de ingresos totales.

Efectividad

Con la efectividad lograremos conocer la exactitud del cumplimiento y el logro de los objetivos planteados por la

AUTORAS:
ROSA IMELDA NAULA CAMAS
ELVIA MARLENE YUNGA YUNGA



**UNIVERSIDAD DE CUENCA
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y ADMINISTRATIVAS
ESCUELA DE ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS**

**ANÁLISIS ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO DE LA JUNTA PARROQUIAL DE
CHOROCOPTE DEL CANTÓN CAÑAR EN EL PERÍODO 2007-2008, PROPUESTAS DE
MEJORAMIENTO**

junta parroquial acerca de los servicios que brinda a la comunidad.

Efectividad Presupuestaria

La efectividad presupuestaria es igual al presupuesto ejecutado que viene a dar los ingresos, sobre el presupuesto codificado que son provenientes de los gastos, con este índice se obtendrá el nivel de desviación.



UNIVERSIDAD DE CUENCA
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y ADMINISTRATIVAS
ESCUELA DE ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS

ANÁLISIS ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO DE LA JUNTA PARROQUIAL DE
CHOROCOPTE DEL CANTÓN CAÑAR EN EL PERÍODO 2007-2008, PROPUESTAS DE
MEJORAMIENTO

Año 2007:

Datos obtenidos del Estado de Ejecución Presupuestaria.

(Ver anexo 4)

$$EP = \frac{\text{Presupuesto Ejecutado}}{\text{Presupuesto Codificado}}$$

$$EP = \frac{61.994,45}{71.423,47}$$

$$EP = 0,87 < 1$$

El valor obtenido es una cifra menor a uno lo que significa que es negativo es decir que los objetivos planteados no se cumplieron en su totalidad puesto que la Junta Parroquial de Chorocopte no contaba con suficientes recursos financieros para la ejecución de las obras, teniendo una desviación de \$-4.686,34 presupuestándose un valor de gastos superior a los ingresos obtenidos, que se puede observar en el estado de ejecución presupuestaria 2007.

Año 2008:

Datos obtenidos del Estado de Ejecución Presupuestaria

(Ver Anexo 6)

AUTORAS:
ROSA IMELDA NAULA CAMAS
ELVIA MARLENE YUNGA YUNGA



UNIVERSIDAD DE CUENCA
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y ADMINISTRATIVAS
ESCUELA DE ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS

ANÁLISIS ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO DE LA JUNTA PARROQUIAL DE
CHOROCOPTE DEL CANTÓN CAÑAR EN EL PERÍODO 2007-2008, PROPUESTAS DE
MEJORAMIENTO

$$EP = \frac{\text{Presupuesto Ejecutado}}{\text{Presupuesto Codificado}}$$

$$EP = \frac{79.459,47}{75847,23}$$

$$EP = 1.05 > 1$$

El valor obtenido es un cifra mayor a uno, siendo un resultado positivo es decir que los objetivos planteados se cumplieron de manera más efectiva ya que se generaron ingresos de instituciones de CODENPE y CONJUPARE además del Ministerio de Economía, debido a una mayor gestión por parte del presidente razón por la cuál se obtuvo recursos financieros para la ejecución de las obras, teniendo una desviación mínima de \$ 3131,58 lo que significa que el presupuesto realizado para este año fue efectivo, valor que se puede observar en el estado de ejecución presupuestaria 2008.

Eficiencia

Con este indicador se logrará conocer la ejecución racional del presupuesto autorizado con lo programado.



Eficiencia de Ejecución

Ingresos

La eficiencia de ejecución se logrará cuando los ingresos presupuestados es mayor al presupuesto de ingresos reales, el mismo que es igual a la relación de lo Ingresos efectivos e ingresos presupuestados.

$$EE = \frac{\text{Ingresos Efectivos}}{\text{Ingresos Presupuestados}} * 100$$

Año 2007:

Datos obtenidos del Estado de Ejecución Presupuestaria.

(Ver anexo 4)

$$EP = \frac{61.994,45}{71.423,47} * 100$$

$$EP = 0,87 * 100$$

$$EP = 87\%$$



UNIVERSIDAD DE CUENCA
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y ADMINISTRATIVAS
ESCUELA DE ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS

ANÁLISIS ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO DE LA JUNTA PARROQUIAL DE
CHOROCOPTE DEL CANTÓN CAÑAR EN EL PERÍODO 2007-2008, PROPUESTAS DE
MEJORAMIENTO

Los ingresos efectivos fueron de \$^{61.994,45} y los ingresos presupuestados fueron de \$^{71.423,47} existiendo una desviación de \$9.429,02, lo que quiere decir que los ingresos que se presupuestaron fueron mayores a los que se ejecutaron. Por lo tanto podemos mencionar que el dinero transferido y recibido fue de un 87%.

Año 2008:

Datos obtenidos del Estado de Ejecución Presupuestaria
(***Ver Anexo 6***)

$$EP = \frac{79.459,47}{79.847,23} * 100$$

$$EP = 0,99 * 100$$

$$EP = 99\%$$

Los ingresos efectivos fueron de \$^{79.459,47} y los ingresos presupuestados fueron de \$^{79.847,23} existiendo una desviación de \$387,76 es decir que la programación del presupuesto fue efectiva. Logrando efectivizarse los ingresos en un 99%.



Gastos

La eficiencia de ejecución de los gastos se logra cuando habiéndose elaborado adecuadamente la programación y presupuestación se cumplen los objetivos programados ejecutando racionalmente el presupuesto autorizado. Una actividad será más eficiente cuando los objetivos se logre con el menor costo posible, es decir gestionar más de lo previsto en el presupuesto codificado. Relación que es igual a los Gastos Ejecutados y Gastos presupuestados.

$$EE = \frac{\text{Gastos Ejecutados}}{\text{Gastos Presupuestados}} * 100$$



UNIVERSIDAD DE CUENCA
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y ADMINISTRATIVAS
ESCUELA DE ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS

ANÁLISIS ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO DE LA JUNTA PARROQUIAL DE
CHOROCOPTE DEL CANTÓN CAÑAR EN EL PERÍODO 2007-2008, PROPUESTAS DE
MEJORAMIENTO

Año 2007:

Datos obtenidos del Estado de Ejecución Presupuestaria
(***Ver Anexo 4***)

$$EP = \frac{57.308,11}{71423,47} * 100$$

$$EP = 0,80 * 100$$

$$EP = 80\%$$

Los gastos ejecutados es de \$ 57.308,11 y los gastos presupuestados son de \$ 71423,47 dándose una desviación de \$ 14.115,36 que es el 20%. Siendo efectiva la programación del presupuesto, ya que se obtuvo los ingresos necesarios para poder cubrir sus gastos y directamente al cumplimiento de los objetivos.

Año 2008:

Datos obtenidos del Estado de Ejecución Presupuestaria
(***Ver Anexo 4***)

$$EP = \frac{77.183,65}{75847,23} * 100$$



UNIVERSIDAD DE CUENCA
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y ADMINISTRATIVAS
ESCUELA DE ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS

ANÁLISIS ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO DE LA JUNTA PARROQUIAL DE
CHOROCOPTE DEL CANTÓN CAÑAR EN EL PERÍODO 2007-2008, PROPUESTAS DE
MEJORAMIENTO

$$EP = 1.02 * 100$$

$$EP = 102\%$$

Los gastos ejecutados es de \$77.183,65 y los gastos presupuestados son de \$75847,23 dándose una desviación de \$ -3131,58 que significa un gasto del 2% más de lo presupuestado, es decir que se presupuesto menos de los que se ejecutó, tal desviación se cubrió con el financiamiento recibido por parte de instituciones como lo son el CODENPE y COJUPARE para el cumplimiento de los objetivos.

4.1.4 Análisis de los Indicadores de Gestión en el Área Financiera

La Junta Parroquial obtuvo sus recursos económicos del Estado, el mismo que es transferido a través del Ministerio de Economía y Finanzas, siendo presupuestado de acuerdo a sus necesidades, para el año 2007 su dependencia financiera fue de 94% el mismo que supera en comparación con el año 2008 siendo el 60% para este año, disminuyéndose debido a que existen cuentas



**UNIVERSIDAD DE CUENCA
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y ADMINISTRATIVAS
ESCUELA DE ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS**

**ANÁLISIS ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO DE LA JUNTA PARROQUIAL DE
CHOROCOPTE DEL CANTÓN CAÑAR EN EL PERÍODO 2007-2008, PROPUESTAS DE
MEJORAMIENTO**

pendientes de cobro de tal manera se dio un incremento en los ingresos totales.

La Junta Parroquial para el año 2007 no pudo cumplir de manera efectiva sus objetivos esto se debía a que no contaban con suficientes recursos económicos para la ejecución de las obras, mientras que para el siguiente año se cumplieron de una manera más efectiva porque se generaron ingresos de otras instituciones de apoyo como es el CODENPE y CONJUPARE.

En la programación de los presupuestos referente a los ingresos la Junta Parroquial para el año 2007 se desvió en \$9.429,02, cantidad que fue superior a lo que se efectivizó, es decir que el presupuesto programado fue mayor al codificado. Y para el 2008 existió una desviación del 1% es decir de \$387,76 lo cual significa que la programación del presupuesto fue más efectiva.

Mientras que la programación presupuestaria de los gastos en el año 2007 se obtuvo una desviación de \$ 14.115,36 es decir que el presupuesto ejecutado fue mayor al presupuesto programado. Siendo efectiva la programación del presupuesto, ya que se obtuvo los ingresos necesarios para poder cubrir sus gastos y directamente al



**UNIVERSIDAD DE CUENCA
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y ADMINISTRATIVAS
ESCUELA DE ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS**

**ANÁLISIS ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO DE LA JUNTA PARROQUIAL DE
CHOROCOPTE DEL CANTÓN CAÑAR EN EL PERÍODO 2007-2008, PROPUESTAS DE
MEJORAMIENTO**

cumplimiento de los objetivos. Para el año 2008 existió un 2% más de gasto esto se debe a que la programación presupuestaria no fue efectiva, pero tal desviación se cubrió con el financiamiento recibido por parte de instituciones como lo son el CODEMPE y COJUPARE para el cumplimiento de los objetivos.



3.1.5 Indicadores Financieros

A través del análisis de los indicadores financieros pretendemos conocer la evaluación del desempeño anterior y la evaluación de la condición actual que nos proporcionarán indicios acerca de la forma en que la organización responderá a los desarrollos económicos futuros.

Los indicadores detallados a continuación darán a conocer el movimiento del dinero que se ha recibido y de dónde, qué sumas se han gastado, de acuerdo a las categorías del presupuesto, razones por las que se ha gastado de más o de menos, es decir la situación financiera y su respectivo análisis durante el periodo **t(2007-2008)**, y una valoración de cómo estos desembolsos han contribuido a alcanzar los objetivos establecidos de la Junta Parroquial de Chorocopte, los indicadores a calcularse serán los siguientes: Capital de Trabajo e Índice de Liquidez.

A continuación señalamos las fórmulas que se utilizarán para analizar los estados financieros. Datos obtenidos del Estado de Situación Financiera. (**Ver Anexo 3**)



Capital de trabajo

Este indicador nos dará a conocer la inversión de la organización en activos a corto plazo (Cuentas por Cobrar), de esta manera conocer si la Junta Parroquial de Chorocopte cuenta o no con Capital Neto de Trabajo.

Año 2007:

$$CT = \text{ActivoCorriente} - \text{PasivoCorriente}$$

$$CT = 32.567,62 - 27.789,56$$

$$CT = \$4778,06$$



UNIVERSIDAD DE CUENCA
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y ADMINISTRATIVAS
ESCUELA DE ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS

ANÁLISIS ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO DE LA JUNTA PARROQUIAL DE
CHOROCOPTE DEL CANTÓN CAÑAR EN EL PERÍODO 2007-2008, PROPUESTAS DE
MEJORAMIENTO

Año 2008:

Datos obtenidos del Estado de Situación Presupuestaria
(***Ver Anexo 5***)

$$CT = 3.400 - 339,75$$

$$CT = \$3.060,25$$

Índice de liquidez

Este indicador está enfocado en medir la capacidad de la organización para el pago de sus obligaciones de corto plazo, determinar el nivel de endeudamiento, el peso de los gastos financieros en el estado de resultados y el nivel de apalancamiento financiero que tiene la organización. Su relación es entre el Activo Corriente y el Pasivo Corriente.

$$IL = \frac{ActivoCorriente}{PasivoCorriente}$$

Año 2007:

Datos obtenidos del Estado de Situación Presupuestaria
(***Ver Anexo 3***)

$$IL = \frac{32.567,62}{27.789,56}$$



ANÁLISIS ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO DE LA JUNTA PARROQUIAL DE
CHOROCOPTE DEL CANTÓN CAÑAR EN EL PERÍODO 2007-2008, PROPUESTAS DE
MEJORAMIENTO

$$IL = 1,17$$

Año 2008:

Datos obtenidos del Estado de Situación Presupuestaria
(***Ver Anexo 5***)

$$IL = \frac{3400,00}{3,060,25}$$

$$IL = 1,11$$

4.1.6 Análisis de los Indicadores Financieros

En el análisis financiero el interés se centra en las necesidades de fondos de la institución, su condición financiera, desempeño y su riesgo de inversión en obras necesarias para la comunidad. También permite el control administrativo y una mejor comprensión de lo que espera el Gobierno Central de la Junta Parroquial.

De acuerdo con los resultados obtenidos, podemos manifestar que existe una buena administración de los recursos, porque no existe una cantidad elevada de sobrante ni faltante de capital de trabajo. Lo óptimo sería



**UNIVERSIDAD DE CUENCA
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y ADMINISTRATIVAS
ESCUELA DE ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS**

**ANÁLISIS ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO DE LA JUNTA PARROQUIAL DE
CHOROCOPTE DEL CANTÓN CAÑAR EN EL PERÍODO 2007-2008, PROPUESTAS DE
MEJORAMIENTO**

que la Junta cuente con más dinero para generar obras. La administración esta poniendo énfasis en la prestación de mayores servicios a la comunidad. Comparando con años anteriores se observa que ahora se han desarrollado obras en las distintas comisiones.

En el período analizado (2007-2008) la organización tiene una fluida liquidez, que le ha permitido cumplir con sus compromisos económicos sin contratiempos, disminuyendo levemente su situación de un año para el otro.

En el año 2007 hay una relación de 1,17 a 1 es decir que por cada dólar adeudado la Junta Parroquial tiene para cubrir sus obligaciones contraídas \$1,17, y en el 2008 su relación fue de 1,11 a 1.

Estos índices obtenidos demuestran que la gestión administrativa aplicada a la Junta Parroquial es eficiente, porque no existe una variación considerable de los índices de un año para el otro, posibilitando el desarrollo de la Junta, siendo factible la consecución y cumplimiento de los objetivos en beneficio de la comunidad.



4.2 FUENTES DE FINANCIAMIENTO DE LA INSTITUCIÓN

La Junta Parroquial de Chorocopte, al igual que las demás juntas parroquiales del país cuenta con fuentes de financiamiento, las mismas que están establecidas en la Ley Orgánica de Juntas Parroquiales y otras leyes vigentes, estos ingresos se puede clasificarse principalmente atendiendo a su origen en tres rubros:

Ingresos Tributarios.- Son ingresos tributarios aquellos que le correspondan legalmente en la participación de impuestos provinciales, municipales o fiscales o en la participación de tasas por servicios. Cuando exista transferencia de recursos públicos a favor de las juntas parroquiales por efecto de la expedición de ordenanzas de concejos municipales o consejos provinciales, estos recursos deben ser recaudados y administrados directamente por la junta parroquial respectiva.

Ingresos no Tributarios.- Son ingresos no tributarios:



UNIVERSIDAD DE CUENCA
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y ADMINISTRATIVAS
ESCUELA DE ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS

ANÁLISIS ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO DE LA JUNTA PARROQUIAL DE
CHOROCOPTE DEL CANTÓN CAÑAR EN EL PERÍODO 2007-2008, PROPUESTAS DE
MEJORAMIENTO

- a) Las asignaciones que consten en el Presupuesto General del Estado;
- b) Las herencias, legados y donaciones; y,
- c) Los demás bienes y recursos que puedan obtener por autogestión.

Fondo De Desarrollo Parroquial Por Provincia

El consejo provincial atenderá a las áreas rurales, en cumplimiento estricto del artículo 233 de la Constitución Política de la República procurando el más amplio alcance de beneficio común al mayor número de sus habitantes; para el efecto observará la cantidad poblacional y necesidades básicas insatisfechas. El concejo municipal aportará de acuerdo con lo que determina su Ley; procurará una distribución equitativa de obras y servicios en favor de todas las parroquias rurales, con tal fin considerando de manera preferente el planteamiento de las mismas, determinará las obras de ejecución inmediata y prioritaria. De considerarse técnicamente factible, las obras se ejecutarán con la participación de la ciudadanía.



Asignación directa del Presupuesto General del Estado, al fondo de desarrollo Parroquial por provincia

Sin perjuicio de las asignaciones que le correspondan por su participación en el presupuesto de los consejos provinciales y concejos municipales, establecidos en el título anterior, las juntas parroquiales podrán ser beneficiarias de asignaciones directas del Presupuesto General del Estado, por parte del gobierno central.

Las autoridades seccionales tienen que acudir al Gobierno Nacional, para conseguir las transferencias a través del Banco Central y de otros recursos necesarios para atender el desarrollo físico, social, cultural y económico de la parroquia.

La Junta Parroquial en el caso de que fuera ineludible debe estudiar la posibilidad de conseguir préstamos que conceden los organismos financieros del estado para financiar obras de infraestructura y otras consideradas como prioritarias que no disponen de financiamiento.



4.3 TRANSFERENCIAS

Dentro de las transferencias tenemos:

Transferencias y Donaciones del Sector Público.- Esta destinado a las entidades de servicio público que carecen de sus propias disponibilidades o sí las tienen son reducidas y por lo mismo no le permiten hacer frente a los gastos de inversión requeridas para el progreso económico y social de sus respectivos sectores.

El Banco Central del Ecuador transferirá en forma automática, sin necesidad de orden expresa alguna en alícuotas mensuales las asignaciones financieras.

Las asignaciones se destinarán exclusivamente al financiamiento de inversiones y servicios que contribuyan a la satisfacción de las necesidades colectivas, al mismo tiempo que constituyen un aporte efectivo para el desarrollo económico y social del país, sin embargo podrá utilizar parte de estos recursos en la atención de gastos administrativos, el porcentaje que determina el ministerio de finanzas.



UNIVERSIDAD DE CUENCA
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y ADMINISTRATIVAS
ESCUELA DE ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS

ANÁLISIS ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO DE LA JUNTA PARROQUIAL DE
CHOROCOPTE DEL CANTÓN CAÑAR EN EL PERÍODO 2007-2008, PROPUESTAS DE
MEJORAMIENTO

El estado de transferencias detalla el valor mensual que es depositado a la Junta Parroquial de Chorocopte por parte del estado a través del Ministerio de Economía y Finanzas así como también de otras instituciones de apoyo en beneficio de la comunidad, para el 2007 existe transferencias con su valor correspondiente, donde se muestra la fecha, cantidad recibida, el descuento correspondiente por último definiendo la institución que transfiere.

JUNTA PARROQUIAL DE CHOROCOPTE
ESTADO DE TRANSFERENCIAS/2007

Fecha	C. Recibida	C. Descontada	Institución Financiera
28/02/2007	3800,00	200,00	Min.de Eco. Y Fin.
05/04/2007	1900,00	100,00	Min.de Eco. Y Fin.
30/05/2007	2424,32	127,60	Min.de Eco. Y Fin.
05/07/2007	4848,64	255,19	Min.de Eco. Y Fin.
06/07/2007	4187,65	221,40	Min.de Eco. Y



UNIVERSIDAD DE CUENCA
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y ADMINISTRATIVAS
ESCUELA DE ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS

ANÁLISIS ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO DE LA JUNTA PARROQUIAL DE
CHOROCOYTE DEL CANTÓN CAÑAR EN EL PERÍODO 2007-2008, PROPUESTAS DE
MEJORAMIENTO

			Fin.
15/08/2007	3122,26	164,33	Min.de Eco. Y Fin.
28/08/2007	3122,26	164,33	Min.de Eco. Y Fin.
20/09/2007	3122,27	164,33	Min.de Eco. Y Fin.
24/10/2007	3122,27	164,33	Min.de Eco. Y Fin.
20/11/2207	3122,27	164,33	Min.de Eco. Y Fin.
21/12/2007	3122,27	164,32	Min.de Eco. Y Fin.
	35894,21	1889,16	
SUMAN	37783,37		

FUENTE: JPCH
REALIZADO PR: LAS AUTORAS

En las trasferencias recibidas en año 2008, se observa con claridad que supera en comparación con el año anterior esto se debe a que se ha recibido apoyo de instituciones como es el CODENPE y CONJUPARC, las cuáles trabajan de manera directa y comprometida con la Junta Parroquial de Chorocoyte.

AUTORAS:
ROSA IMELDA NAULA CAMAS
ELVIA MARLENE YUNGA YUNGA



UNIVERSIDAD DE CUENCA
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y ADMINISTRATIVAS
ESCUELA DE ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS

ANÁLISIS ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO DE LA JUNTA PARROQUIAL DE
CHOROCOPTE DEL CANTÓN CAÑAR EN EL PERÍODO 2007-2008, PROPUESTAS DE
MEJORAMIENTO

JUNTA PARROQUIAL DE CHOROCOPTE
DETALLE DE TRANSFERENCIAS 2008

FECHA	C. RECIBIDA	C. DESCONTADA	INSTITUCIÓN FINANCIERA
28/01/2008	2.492,65	131,19	Min. De Econ. Y Fin.
26/02/2008	2.492,65	131,19	Min. De Econ. Y Fin.
11/03/2008	2.492,65	131,19	Min. De Econ. Y Fin.
06/05/2008	4.985,30	262,38	Min. De Econ. Y Fin.
27/06/2008	2.492,65	131,19	Min. De Econ. Y Fin.
16/06/2008	9.000,00	-	CODENPE
07/07/2008	2.496,11	155,06	Min. De Econ. Y Fin.
11/07/2008	2.983,67	157,04	Min. De Econ. Y Fin.
04/08/2008			Min. De Econ. Y

AUTORAS:
ROSA IMELDA NAULA CAMAS
ELVIA MARLENE YUNGA YUNGA



UNIVERSIDAD DE CUENCA
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y ADMINISTRATIVAS
ESCUELA DE ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS

ANÁLISIS ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO DE LA JUNTA PARROQUIAL DE
CHOROCOPTE DEL CANTÓN CAÑAR EN EL PERÍODO 2007-2008, PROPUESTAS DE
MEJORAMIENTO

	2.983,67	157,04	Fin.
05/09/2008	2.983,67	157,04	Min. De Econ. Y Fin.
16/10/2008	2.983,67	157,04	Min. De Econ. Y Fin.
24/11/2008	2.983,67	157,04	Min. De Econ. Y Fin.
15/12/2008	700,00	-	CONJUPARC
29/12/2008	2.983,67	157,04	Min. De Econ. Y Fin.
	45.054,03	1.884,44	
SUMAN	47.388,47		

FUENTE: JPCH

REALIZADO PR: LAS AUTORAS



UNIVERSIDAD DE CUENCA
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y ADMINISTRATIVAS
ESCUELA DE ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS

ANÁLISIS ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO DE LA JUNTA PARROQUIAL DE
CHOROCOPTE DEL CANTÓN CAÑAR EN EL PERÍODO 2007-2008, PROPUESTAS DE
MEJORAMIENTO

CAPÍTULO V



PROPUESTAS DE MEJORAMIENTO

En base al análisis administrativo realizado, en el cuál destacamos los principales problemas de la organización, nos permitimos plantear propuestas, con las que pretendemos contribuir de alguna forma en la superación de los conflictos existentes.

❖ Implementación de Planes Estratégicos:

Se considera necesario el desarrollo de los siguientes planes estratégicos.

- Plan Salud.
- Plan de Organización Comunitaria.
- Plan de Producción

Plan de Salud

Con este plan presentado se pretende que las familias de la Parroquia Chorocopte gocen de una mayor atención en el Sub Centro de Salud existente y mejorar los niveles de salud de los habitantes, contando con promotores de salud capacitados, de esta manera evitar mayores casos de enfermedades comunes, que especialmente se presentan en los niños.



**UNIVERSIDAD DE CUENCA
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y ADMINISTRATIVAS
ESCUELA DE ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS**

**ANÁLISIS ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO DE LA JUNTA PARROQUIAL DE
CHOROCOPTE DEL CANTÓN CAÑAR EN EL PERÍODO 2007-2008, PROPUESTAS DE
MEJORAMIENTO**

Tomando en cuenta que nuestra salud es vital, siendo consientes en una sana alimentación diaria, para ello tanto padres de familias como jóvenes, adolescentes, niños entre otros deben seguir de manera adecuada un sistema de cuidado e higiene personal aprovechando los recursos medicinales y naturales a su alcance.

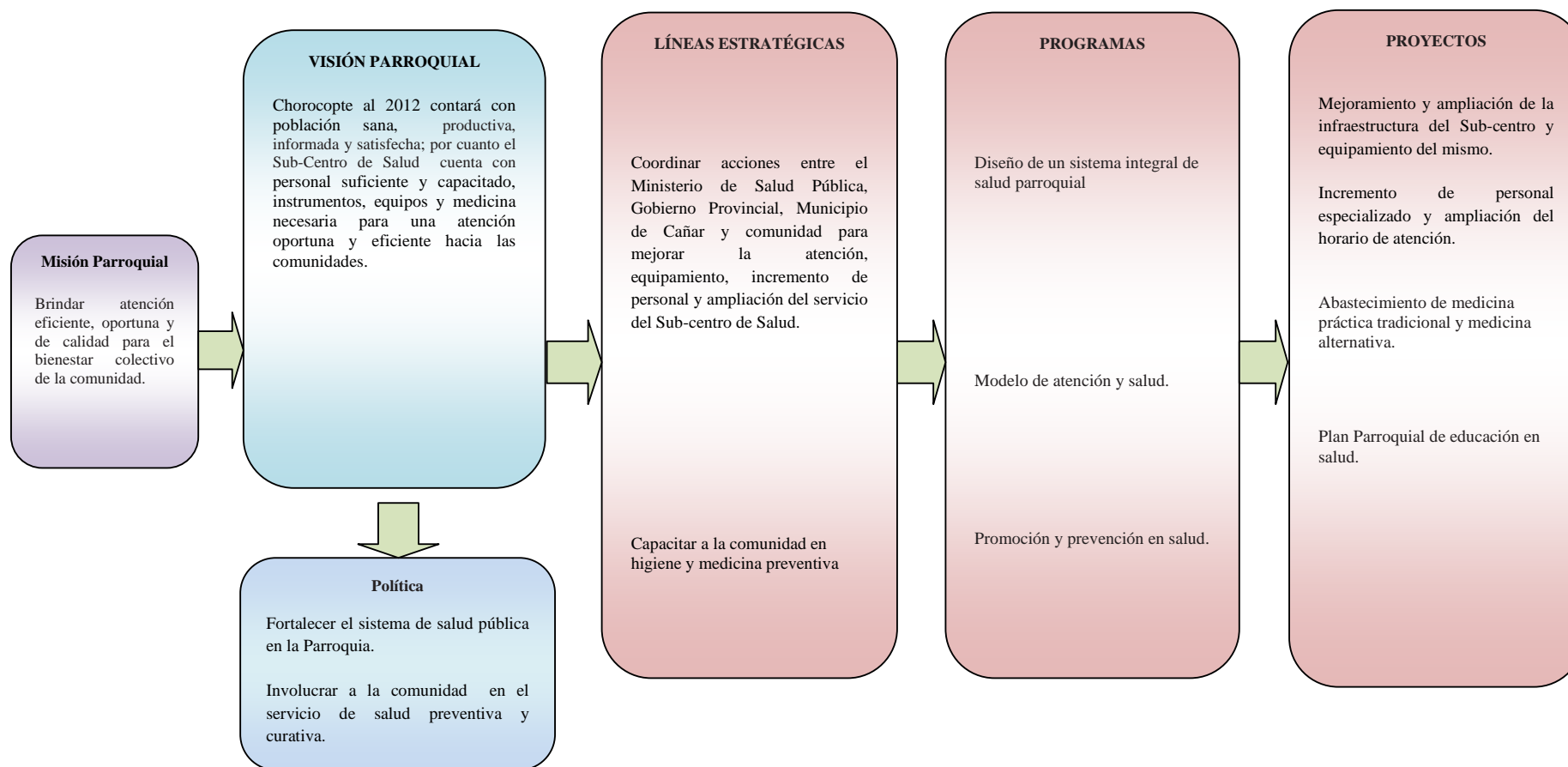
Para lo cuál presentamos el siguiente plan:



UNIVERSIDAD DE CUENCA
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y ADMINISTRATIVAS
ESCUELA DE ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS

ANÁLISIS ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO DE LA JUNTA PARROQUIAL DE CHOROCOTPE DEL CANTÓN CAÑAR EN EL PERÍODO 2007-2008,
PROPUESTAS DE MEJORAMIENTO

ÁREA DE SALUD



AUTORAS:
ROSA IMELDA NAULA CAMAS
ELVIA MARLENE YUNGA YUNGA



Descripción de los proyectos.

Los proyectos que constan en el plan estratégico de Salud propuestos para la Junta Parroquial de Chorocopte, se dará a conocer en forma general, teniendo perspectivas de lo que se quiere lograr en un futuro cercano.

Proyecto 1

- Mejoramiento y ampliación de la infraestructura del Sub-centro de Salud y equipamiento del mismo.

Objetivo

- Con el proyecto a realizarse se pretende que se de un mejor funcionamiento del Sub-Centro de Salud hacia la comunidad brindando mayor atención y comodidad.

La actividad principal será la elaboración del proyecto plasmado en documento que detallara un estudio técnico, económico financiero y actividades principales que determinará la factibilidad y permitan llevar a cabo dicho proyecto.

Para el logro de este proyecto, siguiendo un procedimiento adecuado debe ser gestionado a las instituciones



**UNIVERSIDAD DE CUENCA
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y ADMINISTRATIVAS
ESCUELA DE ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS**

**ANÁLISIS ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO DE LA JUNTA PARROQUIAL DE
CHOROCOPTE DEL CANTÓN CAÑAR EN EL PERÍODO 2007-2008, PROPUESTAS DE
MEJORAMIENTO**

pertinentes como es el Consejo Provincial y Municipio de Cañar, entre otras anexadas de esta manera conseguir los recursos necesarios y finalmente poder poner en marcha el proyecto.

En la participación del proyecto a más de ser partícipe el cuerpo administrativo deberá trabajar de manera conjunta con las autoridades principales y con la comunidad, puesto que el bienestar será de provecho para la colectividad.



Proyecto 2

- Incremento de personal especializado y ampliación del horario de atención.

Objetivo

Brindar una atención oportuna, adecuada y específica ampliando el área de cobertura, de esta manera conseguir la satisfacción de los pacientes.

Para el desarrollo del proyecto se debe comunicar y tratar la situación actual al Ministerio de Salud Pública, argumentando las principales causas y la necesidad por la cuál se ha solicitado dicha petición.

Proyecto 3

- Abastecimiento de medicina práctica tradicional y medicina alternativa.



ANÁLISIS ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO DE LA JUNTA PARROQUIAL DE
CHOROCOPTE DEL CANTÓN CAÑAR EN EL PERÍODO 2007-2008, PROPUESTAS DE
MEJORAMIENTO

Objetivo

- Aprovechar todos los recursos medicinales y naturales existentes y que se encuentren al alcance de la población.

Para llevar a cabo este proyecto se deberá realizar actividades con el Ministerio de Salud Pública, y conseguir mayor abastecimiento de medicinas de esta prevenir y contrarrestar enfermedades comunes y complementar con la medicina natural conocida y aplicada por los pobladores.



Proyecto 4

- Plan Parroquial de educación en salud.

Objetivo

Capacitar a la población en cuanto a temas de salud, de prevención de enfermedades y cuidados.

Para la elaboración de este proyecto se debe hacer gestiones por parte de la Junta Parroquial y la comunidad para contar con el apoyo de instituciones como es el Ministerio de Salud Pública y el Municipio, donde las principales actividades será promover la participación de la comunidad en los programas de educación en salud.

PLAN DE ORGANIZACIÓN COMUNITARIA.

Con la elaboración de este plan se pretende:

- Mejorar la participación de la población en actividades relacionadas con el desarrollo de las comunidades y
- Fortalecer la comunicación e integración entre las comunidades.



**UNIVERSIDAD DE CUENCA
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y ADMINISTRATIVAS
ESCUELA DE ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS**

**ANÁLISIS ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO DE LA JUNTA PARROQUIAL DE
CHOROCOPTE DEL CANTÓN CAÑAR EN EL PERÍODO 2007-2008, PROPUESTAS DE
MEJORAMIENTO**

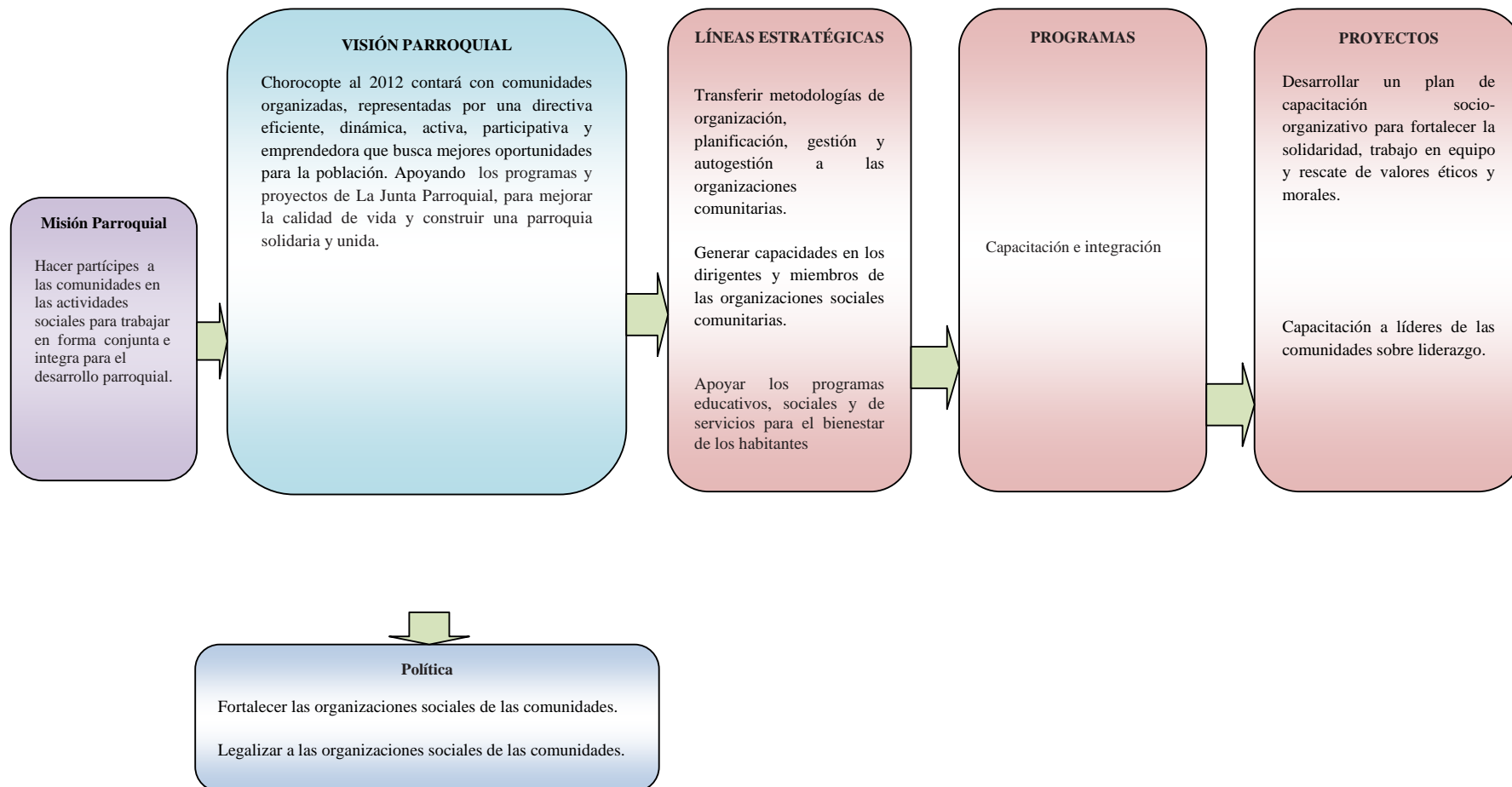
Con el logro de estos objetivos se conseguirá que el trabajo comunitario se realice de manera conjunta para lograr el desarrollo y adelanto de la parroquia. Para lo cuál se propone el siguiente plan:



UNIVERSIDAD DE CUENCA
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y ADMINISTRATIVAS
ESCUELA DE ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS

ANÁLISIS ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO DE LA JUNTA PARROQUIAL DE CHOROCOTPE DEL CANTÓN CAÑAR EN EL PERÍODO 2007-2008,
PROPUESTAS DE MEJORAMIENTO

ORGANIZACIÓN COMUNITARIA



AUTORAS:
ROSA IMELDA NAULA CAMAS
ELVIA MARLENE YUNGA YUNGA



Descripción de Proyectos

Los proyectos descritos en el cuadro anterior, se analizará en forma general, teniendo un panorama de lo que se quiere alcanzar.

Proyecto 1

- Desarrollar un plan de capacitación socio-organizativo para fortalecer la integración, trabajo en equipo y rescate de valores éticos y morales.

Objetivo

- Lograr una mejor relación entre comunidades y sus dirigentes para que se trabaje de manera coordinada en actividades concernientes en el desarrollo comunitario.

Para el alcance de este plan de capacitación se deberá gestionar a las ONGs como la Fundación para el Desarrollo Humano –FUNDEHU, Plan Internacional, esto se lograría mediante gestiones correspondientes realizadas por parte de la Junta Parroquial, Tenencia Política y la Comunidad.



ANÁLISIS ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO DE LA JUNTA PARROQUIAL DE
CHOROCOPTE DEL CANTÓN CAÑAR EN EL PERÍODO 2007-2008, PROPUESTAS DE
MEJORAMIENTO

De esta manera implementar talleres de capacitación para la formación en el trabajo comunitario de los habitantes y motivar a la participación de los jóvenes que trabajen de manera integra y honesta.

Proyecto 2

- Capacitación a líderes de las comunidades sobre liderazgo.

Objetivo

- Mejorar la comunicación de los líderes de todas las comunidades con los demás habitantes para motivarles a que participen en los procesos de desarrollo comunitario evitando el individualismo.

Este proyecto se logrará a través de gestiones a instituciones como la Fundación para el Desarrollo Humano –FUNDEHU, Plan Internacional, la Universidad Católica de Cuenca, extensión Azogues, Consejo Cantonal de la Niñez y Adolescencia, entre otras. Por parte de la Junta



**UNIVERSIDAD DE CUENCA
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y ADMINISTRATIVAS
ESCUELA DE ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS**

**ANÁLISIS ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO DE LA JUNTA PARROQUIAL DE
CHOROCOPTE DEL CANTÓN CAÑAR EN EL PERÍODO 2007-2008, PROPUESTAS DE
MEJORAMIENTO**

Parroquial y la comunidad, ya que la organización sobre todo en las comunidades de Lluillán, Los Encaladas, Capilla, Romerillo Alto, Romerillo Bajo, Milmilpamba, Tomaloma, Zhadanpugro y Centro Parroquial, es débil porque existe individualismo, falta de participación en las mingas comunitarias que afecta al desarrollo parroquial.

Con la elaboración de este plan se logrará mejorar la comunicación y participación entre directivos y pobladores.

PLAN DE PRODUCCIÓN

Con este plan se pretende:

- Mejorar los ingresos de la población de Chorocopte para evitar la migración y mejorar las condiciones de vida.
- Disminuir la migración para evitar la desintegración familiar.

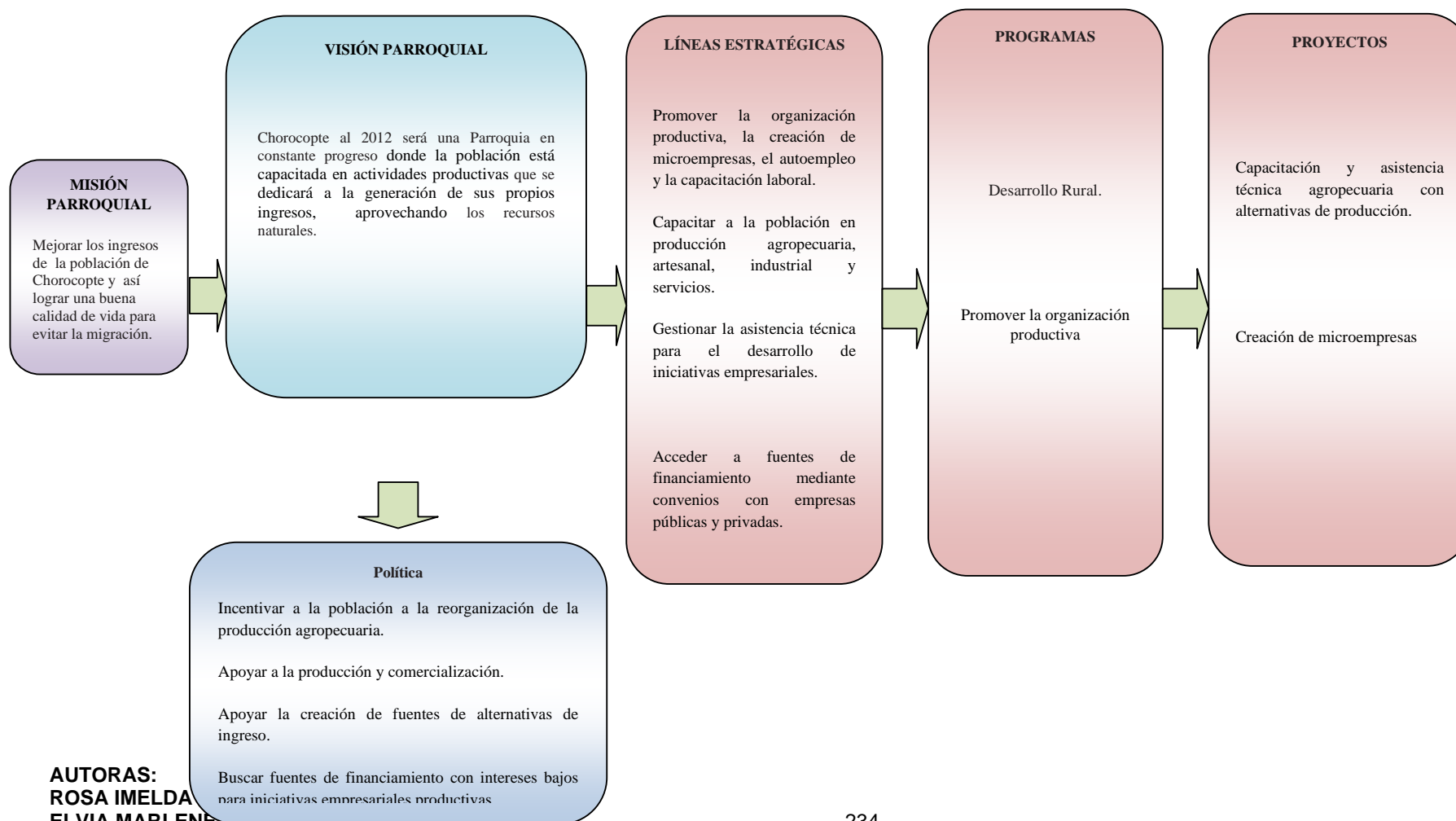
De esta manera ampliando la cobertura de las familias involucradas, mediante la especialización de una alternativa económica, potenciando canales de comercialización adecuados a la Parroquia.



UNIVERSIDAD DE CUENCA
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y ADMINISTRATIVAS
ESCUELA DE ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS

ANÁLISIS ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO DE LA JUNTA PARROQUIAL DE CHOROCOPTE DEL CANTÓN CAÑAR EN EL PERÍODO 2007-2008,
PROPUESTAS DE MEJORAMIENTO

PLAN DE PRODUCCIÓN



AUTORAS:
ROSA IMELDA
ELVIA MARLENE



**UNIVERSIDAD DE CUENCA
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y ADMINISTRATIVAS
ESCUELA DE ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS**

**ANÁLISIS ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO DE LA JUNTA PARROQUIAL DE CHOROCOPTE DEL CANTÓN CAÑAR EN EL PERÍODO 2007-2008,
PROPUESTAS DE MEJORAMIENTO**

**AUTORAS:
ROSA IMELDA NAULA CAMAS
ELVIA MARLENE YUNGA YUNGA**



Descripción del Proyecto

A continuación se dará una breve explicación de los proyectos planteados en el plan estratégico de Producción.

Proyecto 1

- Capacitación y asistencia técnica agropecuaria con alternativas de producción.

Objetivo

- Implementar un sistema de asesoramiento técnico con instituciones públicas y privadas.

Para la implementación de un sistema de asesoramiento técnico, se deberá trabajar con instituciones como: MAGAP, INIAP, para que los agricultores de la zona se asesoren de manera técnica sobre la actividad agropecuaria y el tratamiento adecuado del suelo y las semillas. De esta manera mejoren sus cultivos que les permita obtener sus propios ingresos.



Proyecto 2

- Creación de microempresas

Objetivo

- Promover la inversión agropecuaria, la creación de micro empresas, agro industrias, huertos familiares y otras actividades propias del medio que permitan generar recursos económicos y empleo.

Para la que este proyecto se realice se debe trabajar de manera coordinada con el Estado a través de Instituciones como es Banco de Fomento, el MIES, Consejo Provincial del Cañar, CG Paute, y otras instituciones que trabajan en este campo y los habitantes de la Parroquia, puesto que al ser incentivados podrán incrementar sus niveles de producción, teniendo alternativas micro empresariales de acuerdo a la:

- Producción y siembra de especies nativas.
- Identificación y producción de rubros para el mercado como (Cuyes, Hortalizas, frutales andinos, papa, arveja, haba, entre otros).
- Fabrica de Quesos



ANÁLISIS ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO DE LA JUNTA PARROQUIAL DE CHOROCOPTE DEL CANTÓN CAÑAR EN EL PERÍODO 2007-2008, PROPUESTAS DE MEJORAMIENTO
Todas estas actividades deberán establecer sus centros de acopio para mejorar la comercialización.

❖ Creación de página web.

No todas las juntas parroquiales gozan de páginas webs, y en este presente trabajo se propone que la Junta Parroquial de Chorocopte cree una página web, de esta manera estarían dando de conocer su trabajo a la ciudadanía civil y la eficiencia que se lleva a cabo.

Para la creación de la página web, estamos consientes de que se requiere de recursos tanto humanos como financieros pero con gestiones a diferentes organizaciones de apoyo esto se podría lograr.

La página web que publique la Junta Parroquial de Chorocopte debe constar los siguientes ítems:

- ✓ Nombre, teléfono y dirección domiciliaria
- ✓ Estructura orgánica funcional.
- ✓ Base legal que le rige a la institución.



ANÁLISIS ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO DE LA JUNTA PARROQUIAL DE CHOROCOPTE DEL CANTÓN CAÑAR EN EL PERÍODO 2007-2008, PROPUESTAS DE MEJORAMIENTO

- ✓ Regulaciones y procedimientos internos aplicables a la entidad.
- ✓ Planes y programas de la institución en ejecución.
- ✓ Planes de desarrollo local.
- ✓ Servicios que ofrece la Junta Parroquial
- ✓ Formato para el envío de comentarios.
- ✓ Formas de acceder a los servicios que ofrece.

- ✓ Horarios de atención y demás indicaciones necesarias.
- ✓ Texto íntegro de todos los contratos colectivos vigentes en la institución, tanto como sus anexos y reformas.
- ✓ Información total sobre el presupuesto anual que administra la institución, especificando ingresos, gastos, financiamiento y resultados operativos de conformidad con los clasificadores presupuestales.
- ✓ Información de la liquidación del presupuesto, especificando destinatarios de la entrega de recursos públicos.
- ✓ Mecanismos de rendición de cuentas a la ciudadanía, tales como metas e informes de gestión e indicadores de desempeño.



**ANÁLISIS ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO DE LA JUNTA PARROQUIAL DE CHOROCOPTE
DEL CANTÓN CAÑAR EN EL PERÍODO 2007-2008, PROPUESTAS DE MEJORAMIENTO**

- ✓ Los viáticos, informes de trabajo y justificativos de movilización nacional o internacional de las autoridades, dignatarios y funcionarios públicos.
- ✓ Las actas de sus sesiones (obligatorio sólo para gobiernos seccionales).

Con esta publicación la Junta Parroquial de Chorocopte estaría dando a conocer todas sus actividades y desenvolvimientos que se dan dentro de ella, también sirviendo como una fuente de consulta para los habitantes del sector y a todos los organismos relacionados con la organización y al público en general.



UNIVERSIDAD DE CUENCA
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y ADMINISTRATIVAS
ESCUELA DE ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS

ANÁLISIS ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO DE LA JUNTA PARROQUIAL DE CHOROCOPTE
DEL CANTÓN CAÑAR EN EL PERÍODO 2007-2008, PROPUESTAS DE MEJORAMIENTO

CAPÍTULO VI

AUTORAS:
ROSA IMELDA NAULA CAMAS
ELVIA MARLENE YUNGA YUNGA



CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

Después de realizar el análisis administrativo y financiero de la Junta Parroquial de Chorocoyte, teniendo la oportunidad de estar cerca de una realidad, donde se conoce los factores internos y externos, se define la situación que vive la organización, dando paso a la culminación de nuestro trabajo que se logró gracias al fácil acceso de la información requerida.

Con estas consideraciones señalamos las conclusiones y recomendaciones que favorablemente deseamos que sean acogidas por los administradores de la Junta Parroquial de Chorocoyte.



6.1 CONCLUSIONES

- De acuerdo con la información aportada por la Junta Parroquial de Chorocoyte, existe un fenómeno migratorio que es el movimiento dentro y fuera del País debido a la necesidad y a la falta de trabajo. Este movimiento migratorio ha mejorado las condiciones de vida en gran parte de la población gracias a las remesas, sin embargo se presenta un factor negativo porque los ingresos provenientes del exterior no son invertidos en la Parroquia.
- La Junta Parroquial de Chorocoyte, al igual que otras juntas no gozan de la total autonomía que según la Ley le corresponde, entendida la misma como la independencia existente entre la Junta Parroquial y el Gobierno Central, estimamos que no existe autonomía, debido a que la Junta Parroquial no pueden financiar sus inversiones y obras públicas y es el Estado quién orienta y guía la utilización de los recursos asignados por la Ley de las Juntas Parroquiales.



**ANÁLISIS ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO DE LA JUNTA PARROQUIAL DE CHOROCOYTE
DEL CANTÓN CAÑAR EN EL PERÍODO 2007-2008, PROPUESTAS DE MEJORAMIENTO**

- La Junta Parroquial de Chorocoyte, en la actualidad le resultará muy complejo el de asumir nuevas responsabilidades, ya que en la Parroquia existen necesidades ilimitadas que por falta de recursos necesarios no es posible cubrirlos, como señalamos existe una alta dependencia financiera del Gobierno Central, y al no estar en capacidad de generar ingresos propios no pueden cumplir con todas las necesidades. Pero sin embargo gracias a las gestiones de los miembros de la Junta Parroquial hacia otras instituciones como son las ONGs y otras se han podido desarrollar obras en beneficio de la comunidad.
- La autonomía esta en relación directa con la capacidad para generar sus propios recursos, señalando que con las nuevas resoluciones establecidas por parte del gobierno Central, las Juntas Parroquiales serán mas atendidas porque son las que viven más de cerca de la realidad de la población y sienten la necesidad de que sean contribuidas con el apoyo de las autoridades mas cercanas, y desde el año 2010 podrán generar sus propios recursos de esta manera tendrán un mejor



ANÁLISIS ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO DE LA JUNTA PARROQUIAL DE CHOROCOPE
DEL CANTÓN CAÑAR EN EL PERÍODO 2007-2008, PROPUESTAS DE MEJORAMIENTO
crecimiento tanto para la población como para la
parroquia.

- La Junta Parroquial cuenta con un Reglamento Interno, el mismo que ha sido elaborado por los miembros de la administración 2005-2009, el cual esta definido las acciones que deben dar cumplimiento de acuerdo a lo establecido en la LOJP, el mismo que ha sido difundido dentro de la organización.
- La comunicación entre los miembros de la Junta Parroquial es eficiente debido a que utilizan todos los medios a su alcance, pero su relación con los habitantes de las diferentes comunidades existentes no son las adecuadas debido al bajo interés y ausencia cuando son convocados a reuniones que conciernen al desarrollo de la comunidad, provocando desinformación, desorden y desacuerdo de quienes habitan.

En este caso el problema radica principalmente en la falta de conciencia cívica de los habitantes, que no están prestos a colaborar decididamente con las autoridades de la junta parroquial ya que se sienten completamente



ANÁLISIS ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO DE LA JUNTA PARROQUIAL DE CHOROCOYTE DEL CANTÓN CAÑAR EN EL PERÍODO 2007-2008, PROPUESTAS DE MEJORAMIENTO ajenos a los problemas sociales primando sus intereses personales.

- Al analizar las funciones básicas del Presidente de la Junta Parroquial, observamos que tiene amplias facultades, es decir que puede desarrollar sus actividades con total normalidad debido a la experiencia y al conocimiento que tiene, ya que su preparación académica es de cuarto nivel, pero los vocales que están designados a colaborar en cada área tan sólo tienen un nivel de instrucción primaria , provocando inconvenientes al ejecutar la función asignada, de esta manera dificulta en gran parte la consecución de las actividades.
- Actualmente la Parroquia Chorocoyte cuenta con vías carrozables a varios sectores, agua entubada, energía eléctrica y varios beneficios que no existían hace pocos años, y cada vez más la parroquia va creciendo, sin embargo los habitantes tienen varias necesidades para una satisfacción plena.



ANÁLISIS ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO DE LA JUNTA PARROQUIAL DE CHOROCOPTE DEL CANTÓN CAÑAR EN EL PERÍODO 2007-2008, PROPUESTAS DE MEJORAMIENTO

- La administración 2005-2009, periodo en el cuál desarrollamos nuestra investigación, dio una notable mejora, en cuanto a salud, educación, obras públicas, medio ambiente, cultura y deportes, programas y proyectos que han sido ejecutados, por lo tanto esta administración se destaca por ser la mejor a diferencia de las anteriores, esto se refleja a través de la satisfacción de la gente.
- La junta Parroquial obtuvo mayores ingresos para el año 2007 en comparación con el año 2008 esto se debió a las gestiones por parte de las autoridades de la Junta hacia CODENPE, logrando conseguir una donación de \$30.000,00, cuyo valor se efectivizo en el 2007 con una cantidad de \$21.000,00 y la diferencia que es de \$9.000,00 en el año 2009. De esta manera la Parroquia obtuvo mayores beneficios en lo referente a obras Públicas ampliando la cobertura de alcantarillado de la comunidad.



6.2 RECOMENDACIONES

Adicionalmente a las alternativas de solución planteadas, sería conveniente que pongan en práctica las siguientes recomendaciones:

Llevar adelante los tres planes estratégicos:

- Para el desarrollo del plan estrategico propuesto en el area de salud se debera tomar en cuenta todas las observaciones, opiniones y criterios de los habitantes, los mismos que en base a las ecuestas realizadas se pudo concretar la necesidad del mejoramiento en esta area en lo referente a :Contratacion de personal capacitado en pediatria a más del existente. El abastecimientode de medicamentos ya que en la hora de atencion en el centro de salud no existe la medicacion necesaria para atender las enfermedades mas comunes que se presentan.
- Para una mejor organización y mejor comunicación entre los miembros de la Junta Parroquial y la comunidad



**ANÁLISIS ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO DE LA JUNTA PARROQUIAL DE CHOROCOPE
DEL CANTÓN CAÑAR EN EL PERÍODO 2007-2008, PROPUESTAS DE MEJORAMIENTO**

debería poner en práctica el plan estratégico de organización comunitaria propuesto en el capítulo anterior, de esta manera se lograría evitar la desigualdad y el individualismo de las comunidades existentes.

- Recomendamos que se ponga en práctica el plan producción ya que consigo se traería ventajas positivas porque con un mejor desarrollo productivo mejoraría la calidad de vida y el nivel de ingresos de las familias de Chorocope y con esto tratar de disminuir la migración, evitando la destrucción del núcleo familiar.
- Sugerimos que los miembros de la junta parroquial gestionen un mayor número de cursos de capacitación, para que de esta manera contribuyan con el desarrollo de sus actividades, puesto que solo reciben cursos semestralmente los cuáles son insuficientes, haciendo que sus conocimientos sean escasos para el cumplimiento de la tarea encomendada en cada una de sus funciones, afectando de forma directa en la toma de decisiones y por ende el cumplimiento de los objetivos. Debido a la falta de preparación académica, ya que el



**ANÁLISIS ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO DE LA JUNTA PARROQUIAL DE CHOROCOPTE
DEL CANTÓN CAÑAR EN EL PERÍODO 2007-2008, PROPUESTAS DE MEJORAMIENTO**

67% (4/6) del cuerpo administrativo cuentan solamente con la instrucción primaria.

- El nivel de Educación que tiene la Parroquia no es suficiente debido a que los docentes no realizan su trabajo con responsabilidad, por lo cuál proponemos que la Junta Parroquial desarrolle talleres de concientización sobre la importancia de la Educación, tanto para los docentes, padres de familia como para los estudiantes, de esta manera se trataría de mejorar la formación académica.
- También se manifiesta que la Junta Parroquial desarrolle un programa de seguridad y protección comunitaria, para lograr la implementación de una Estación de Policía que trabaje de manera coordinada con los moradores de la parroquia y de esta forma contrarrestar la delincuencia y velar por la seguridad y bienestar de los habitantes.
- Como factor importante se recomienda que la Junta Parroquia solicite de manera elemental a la Contraloría General del Estado realizarse auditorías de gestión y financiera, siendo sus funciones sustantivas: controlar los recursos públicos, regulación y reglamentación en



UNIVERSIDAD DE CUENCA
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y ADMINISTRATIVAS
ESCUELA DE ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS

ANÁLISIS ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO DE LA JUNTA PARROQUIAL DE CHOROCOPTE DEL CANTÓN CAÑAR EN EL PERÍODO 2007-2008, PROPUESTAS DE MEJORAMIENTO
materia de su competencia y la determinación de responsabilidades para comprobar la eficiencia y eficacia del manejo de la organización.



UNIVERSIDAD DE CUENCA
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y ADMINISTRATIVAS
ESCUELA DE ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS

ANÁLISIS ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO DE LA JUNTA PARROQUIAL DE CHOROCOPTE
DEL CANTÓN CAÑAR EN EL PERÍODO 2007-2008, PROPUESTAS DE MEJORAMIENTO

ANEXOS



ANEXO 1

ATRIBUCIONES, COMPETENCIAS, RENDICION DE CUENTAS Y CONTROL SOCIAL

Art. 4.- ATRIBUCIONES.- Para el cumplimiento de las disposiciones establecidas en la Constitución y en la presente Ley, la junta parroquial rural tendrá las siguientes atribuciones:

- a) Cumplir y hacer cumplir la Constitución, leyes, ordenanzas, instructivos y reglamentos de la República, así como los acuerdos y resoluciones emitidas de conformidad con la ley por la junta parroquial dentro de su circunscripción territorial;
- b) Convocar en el transcurso de treinta días, a partir de su posesión, a la conformación de la Asamblea Parroquial que será el espacio que garantice la participación ciudadana;
- c) Dictar, aprobar y reformar los reglamentos internos y el Reglamento Orgánico Funcional;
- d) Gestionar ante los organismos del Estado la transferencia oportuna de los recursos económicos que por ley le



ANÁLISIS ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO DE LA JUNTA PARROQUIAL DE CHOROCOPTE DEL CANTÓN CAÑAR EN EL PERÍODO 2007-2008, PROPUESTAS DE MEJORAMIENTO
corresponde a la parroquia, para la ejecución de obras públicas y prestación de servicios presupuestados en coordinación con los consejos provinciales y los concejos municipales de la respectiva circunscripción territorial y demandar de éstos la ejecución oportuna de las obras constantes en el Plan Anual de Desarrollo Parroquial debidamente presupuestado;

e) Coordinar con los concejos municipales, consejos provinciales y demás organismos del Estado, la planificación, presupuesto y ejecución de políticas, programas y proyectos de desarrollo de la parroquia, promoviendo y protegiendo la participación ciudadana en actividades que se emprenda para el progreso de su circunscripción territorial, en todas las áreas de su competencia;

f) Coordinar con los consejos provinciales, concejos municipales y demás entidades estatales y organizaciones no gubernamentales todo lo relacionado con el medio ambiente, los recursos naturales, el desarrollo turístico y la cultura popular de la parroquia y los problemas sociales de sus habitantes;



**ANÁLISIS ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO DE LA JUNTA PARROQUIAL DE CHOROCOPTE
DEL CANTÓN CAÑAR EN EL PERÍODO 2007-2008, PROPUESTAS DE MEJORAMIENTO**

Para estos efectos podrá recibir directamente recursos económicos de organizaciones no gubernamentales, especializadas en la protección del medio ambiente;

g) Evaluar la ejecución de los planes, programas, proyectos y acciones que se emprendan en el sector, llevados a cabo por los habitantes de la circunscripción territorial o por organizaciones que en ella trabajen, así como llevar un registro de los mismos para que exista un desarrollo equilibrado y equitativo de la parroquia;

h) Plantear al consejo provincial o al concejo municipal la realización de obras o la prestación de servicios en la parroquia;

i) Coordinar con la Policía Nacional y las Fuerzas Armadas las acciones preventivas que impidan la alteración de la tranquilidad y el orden público y proteger la paz y la seguridad de las personas y bienes;

j) Organizar centros de mediación para la solución de conflictos, conforme lo establecido en la Ley de Mediación y Arbitraje;

k) Proponer al concejo municipal y consejo provincial proyectos de ordenanzas en beneficio de la parroquia;



**ANÁLISIS ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO DE LA JUNTA PARROQUIAL DE CHOROCOPE
DEL CANTÓN CAÑAR EN EL PERÍODO 2007-2008, PROPUESTAS DE MEJORAMIENTO**

- l)** Aceptar legados, donaciones y herencias con beneficio de inventario;
- m)** Nombrar y remover, con justa causa, a los empleados de la junta parroquial;
- n)** Planificar y coordinar con los concejos municipales, consejos provinciales y otras entidades públicas o privadas, actividades encaminadas a la protección familiar, salud y promoción popular a favor de la población de su circunscripción territorial, especialmente de los grupos vulnerables, como la niñez, adolescencia, discapacitados y personas de la tercera edad;
- o)** Formular anualmente el Plan de Desarrollo Parroquial;
- p)** Rendir cuentas de su gestión a la población a través de la Asamblea Parroquial;
- q)** Promover consultas populares dentro de su circunscripción territorial con arreglo a lo establecido en los artículos 106 y 107 de la Constitución Política de la República;
- r)** Impulsar la conformación de comités barriales o sectoriales dentro de su circunscripción territorial, tendiente a promover la organización comunitaria, el fomento a la producción, la seguridad sectorial y el mejoramiento del nivel de vida de la población, además fomentar la cultura y el deporte;



**ANÁLISIS ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO DE LA JUNTA PARROQUIAL DE CHOROCOPTE
DEL CANTÓN CAÑAR EN EL PERÍODO 2007-2008, PROPUESTAS DE MEJORAMIENTO**

s) Plantear reclamos y solicitudes ante los diferentes órganos administrativos del

Estado, para exigir la atención de obras y asuntos de interés comunitario;

t) Conformar la estructura técnica y administrativa de la junta parroquial, según los requerimientos y disponibilidades financieras de la parroquia; pero en ningún caso se comprometerá más del diez por ciento (10%) del presupuesto total de la junta para el pago de personal administrativo y demás gastos corrientes;

u) Promover y coordinar la colaboración de los moradores de su circunscripción territorial en mingas o cualquier otra forma de participación social, para la realización de obras de interés comunitario; y,

v) Ejercer las demás competencias y atribuciones establecidas en las leyes y reglamentos.

Art. 5.- COMPETENCIAS.- Supervisar y exigir que las obras que realicen los organismos públicos y entidades no gubernamentales dentro de su circunscripción territorial, cumplan con las especificaciones técnicas de calidad y cantidad, así como el cumplimiento de los plazos establecidos en los respectivos contratos, con el fin de evitar



ANÁLISIS ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO DE LA JUNTA PARROQUIAL DE CHOROCOPTE DEL CANTÓN CAÑAR EN EL PERÍODO 2007-2008, PROPUESTAS DE MEJORAMIENTO irregularidades en la contratación pública. Para el efecto podrán solicitar copias de dichos contratos y de ser necesario la intervención inmediata de la Contraloría General del Estado y demás órganos de control.

Art. 6.- DE LA RENDICION DE CUENTAS.- La junta parroquial presentará un informe anual de labores y de rendición de cuentas, a la Asamblea Parroquial, ésta designará una Comisión de tres personas de fuera del seno de la junta, para que examine las cuentas y presente un informe dentro del plazo de quince días, sin perjuicio de la intervención de los órganos de control.

DE LA ASAMBLEA PARROQUIAL

Art. 18.- LA ASAMBLEA PARROQUIAL.- La Asamblea Parroquial constituye el espacio de consulta, control y participación ciudadana de los habitantes de la parroquia con la junta parroquial, sin discriminación por razón de sexo, edad, raza, opción sexual, creencia religiosa o tendencia política.



ANÁLISIS ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO DE LA JUNTA PARROQUIAL DE CHOROCOPE
DEL CANTÓN CAÑAR EN EL PERÍODO 2007-2008, PROPUESTAS DE MEJORAMIENTO

Art. 19.- CONFORMACION DE LA ASAMBLEA

PARROQUIAL.- La Asamblea

Parroquial es el máximo órgano de consulta y control de la junta parroquial y de participación de las organizaciones y habitantes de la parroquia, sin distingos de ninguna naturaleza.

La Asamblea se reunirá por lo menos dos veces al año y será convocada y presidida por el Presidente de la junta parroquial, o por quien le subrogue legalmente. La convocatoria se hará con ocho días de anticipación a la fecha de su realización por los medios de comunicación locales o por carteles que se exhibirán en los sitios más concurridos de la población.

Art. 20.- ATRIBUCIONES DE LA ASAMBLEA

PARROQUIAL.- Son atribuciones de la Asamblea Parroquial:

- a)** Velar por el fiel cumplimiento de los objetivos y finalidades de la junta parroquial rural, contempladas en la presente Ley y su Reglamento;
- b)** Plantear a la junta parroquial rural, proyectos, planes y programas que vayan en beneficio de su desarrollo económico, social y cultural de la población;



**ANÁLISIS ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO DE LA JUNTA PARROQUIAL DE CHOROCOPE
DEL CANTÓN CAÑAR EN EL PERÍODO 2007-2008, PROPUESTAS DE MEJORAMIENTO**

- c)** Impulsar la participación comunitaria a través de diferentes actividades de autogestión, para consolidar su integración y desarrollo, tales como: mingas, actividades sociales, entre otras;
- d)** Conocer el presupuesto anual y la planificación de los gastos de la junta parroquial; y,
- e)** Vigilar y denunciar todos los actos de corrupción que cometan los funcionarios o empleados públicos que ejerzan sus funciones en la parroquia.

INCOMPATIBILIDADES, DEBERES Y ATRIBUCIONES DE LOS MIEMBROS DE LA JUNTA PARROQUIAL

Art. 28.- INCOMPATIBILIDADES Y PROHIBICIONES.-

Adicionalmente a las incompatibilidades o inhabilidades y prohibiciones señaladas en la Constitución, en la Ley de Elecciones, Ley de Régimen Municipal, Ley de Descentralización del Estado y demás leyes, no podrán conformar las juntas parroquiales rurales las siguientes personas:

- a)** Los que tienen contratos con el gobierno central, consejos provinciales y concejos municipales; y,



**ANÁLISIS ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO DE LA JUNTA PARROQUIAL DE CHOROCOPE
DEL CANTÓN CAÑAR EN EL PERÍODO 2007-2008, PROPUESTAS DE MEJORAMIENTO**

b) Los que hayan sido demandados por incumplimiento de sus obligaciones en contratos celebrados con el gobierno central, gobiernos seccionales u otras instituciones públicas.

Art. 29.- ATRIBUCIONES Y DEBERES DEL PRESIDENTE.-

Son atribuciones del

Presidente de la junta parroquial:

- a)** Cumplir y hacer cumplir la Constitución, leyes, reglamentos, acuerdos, ordenanzas y resoluciones de la Asamblea Parroquial y de la junta parroquial, dentro de su circunscripción territorial;
- b)** Representar legal, judicial y extrajudicialmente a la junta parroquial;
- c)** Convocar, instalar, presidir, suspender y clausurar las sesiones ordinarias o extraordinarias de la junta parroquial y de la Asamblea Parroquial;
- d)** Elaborar el Orden del Día y suscribir las actas de las sesiones conjuntamente con el Secretario - Tesorero de la junta parroquial;
- e)** Conceder licencias a los demás miembros de la junta parroquial, hasta por sesenta días al año;
- f)** Dirigir el trabajo de las comisiones;



**ANÁLISIS ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO DE LA JUNTA PARROQUIAL DE CHOROCOPE
DEL CANTÓN CAÑAR EN EL PERÍODO 2007-2008, PROPUESTAS DE MEJORAMIENTO**

- g)** Nombrar empleados, previa la autorización de la junta parroquial y controlar sus actividades;
- h)** Suscribir convenios con las entidades, organismos del sector público, privado, personas naturales, personas jurídicas nacionales o extranjeras, en la consecución de obras y/o proyectos en beneficio de la parroquia, previa autorización de la junta parroquial;
- i)** Someter a consideración para aprobación de los miembros de la junta parroquial rural los planes, programas de desarrollo y ordenación del territorio parroquial, así como su respectivo presupuesto;
- j)** Seguir lineamientos políticos y ejecutar los planes y programas aprobados por la asamblea y la junta parroquial rural;
- k)** Poner a consideración de la Asamblea Parroquial y de la junta parroquial rural, el presupuesto a invertirse en las diferentes obras y/o servicios a desarrollarse en la parroquia;
- l)** Presentar los informes de actividades anuales o cuando la junta parroquial rural así lo requiera, para su aprobación;
- m)** Coordinar con el concejo municipal y con el consejo provincial acciones encaminadas al desarrollo de la comunidad;



**ANÁLISIS ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO DE LA JUNTA PARROQUIAL DE CHOROCOPTE
DEL CANTÓN CAÑAR EN EL PERÍODO 2007-2008, PROPUESTAS DE MEJORAMIENTO**

- n)** Requerir la cooperación de la Policía Nacional cuando se crea necesario;
- o)** Conceder permisos para juegos, diversiones y espectáculos públicos;
- p)** Formular los proyectos de instructivos que considere necesarios y someterlos a la aprobación de la junta parroquial;
- q)** En caso de fuerza mayor, dictar y ejecutar medidas transitorias de carácter emergente, sobre las que deberá informar a la Asamblea Parroquial y a la junta parroquial rural;
- y,
- r)** Las demás que determinen las leyes y los reglamentos.

Art. 30.- PROHIBICIONES AL PRESIDENTE.- Se prohíbe al Presidente de la junta parroquial rural:

- a)** Suscribir contratos sin contar con los recursos necesarios;
- b)** Desarrollar proselitismo político en el desempeño de sus funciones;
- c)** Adquirir obligaciones en contraposición de una resolución expresa de la Asamblea Parroquial o de la junta parroquial rural; y,



**ANÁLISIS ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO DE LA JUNTA PARROQUIAL DE CHOROCOPE
DEL CANTÓN CAÑAR EN EL PERÍODO 2007-2008, PROPUESTAS DE MEJORAMIENTO**

d) Prestar o permitir que se den en préstamo bienes, materiales, herramientas, mobiliario y/o maquinaria de propiedad de la junta parroquial rural.

**Art. 31.- DEBERES Y ATRIBUCIONES DEL
VICEPRESIDENTE.-** El

Vicepresidente de la junta parroquial, subrogará al Presidente en los casos de falta temporal o definitiva, con todas sus atribuciones y deberes.

Si la ausencia fuere definitiva, lo reemplazará por todo el tiempo que faltare para completar el período para el cual fue elegido.

**Art. 32.- DEBERES Y ATRIBUCIONES DE LOS MIEMBROS
DE LA JUNTA**

PARROQUIAL RURAL.- Son atribuciones de los miembros de la junta parroquial rural:

a) Posesionarse de su cargo ante el respectivo Presidente del Tribunal Electoral

Provincial en la forma y oportunidad que determine la ley;

b) Cumplir con eficiencia y celeridad las delegaciones que le hayan sido encomendadas;

c) Formar parte de las comisiones a las que fuese designado por el Presidente de la junta parroquial;



**ANÁLISIS ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO DE LA JUNTA PARROQUIAL DE CHOROCOPE
DEL CANTÓN CAÑAR EN EL PERÍODO 2007-2008, PROPUESTAS DE MEJORAMIENTO**

- d)** Presentar las excusas debidas cuando se vea imposibilitado de cumplir su cargo con normalidad;
- e)** Asistir obligatoriamente a las sesiones;
- f)** Participar del estudio y resoluciones en cuestiones de carácter político gubernamental de la parroquia;
- g)** Solicitar por escrito previo conocimiento del Presidente cualquier informe que requiera de los otros miembros de la junta parroquial rural;
- h)** Ser escuchado en el seno de la junta parroquial rural;
- i)** Coadyuvar al cumplimiento de los fines y funciones de la junta parroquial rural;
- j)** Ser parte de la defensa e incremento de los bienes y recursos parroquiales; y,
- k)** Las demás que le asignen las leyes y reglamentos.

Art. 33.- PROHIBICIONES A LOS MIEMBROS.- Se prohíbe a los miembros en el ejercicio de sus funciones:

1. Intervenir en resoluciones en las que tengan interés personal;
 2. Enajenar o dar en arrendamiento sus bienes a la junta parroquial rural;
- c)** Ejercer individualmente atribuciones que le competen a la junta parroquial rural;



**ANÁLISIS ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO DE LA JUNTA PARROQUIAL DE CHOROCOPE
DEL CANTÓN CAÑAR EN EL PERÍODO 2007-2008, PROPUESTAS DE MEJORAMIENTO**

- d)** Ordenar cualquier egreso de bienes y dineros, propiedad de la junta parroquial rural;
- e)** Revelar hechos que hayan sido tratados en forma reservada; y,
- f)** Las demás que determinen las leyes y reglamentos.

Art. 34.- Los miembros de las juntas parroquiales podrán ser removidos de sus funciones antes de la conclusión del período para el cual fueron elegidos, por las siguientes causas:

- a)** Por estar incursos en algunas de las causas de incapacidad e incompatibilidad;
- b)** Por haberse dictado en su contra auto de llamamiento a plenario o sentencia condenatoria ejecutoriada, por el cometimiento de delito reprimido con reclusión;
- c)** Por pérdida de los derechos políticos;
- d)** Realizar actos o contratos que perjudiquen directa o indirectamente a los bienes o rentas de la junta parroquial de la cual forma parte; y,
- e)** Por no concurrir sin justa causa a más de tres sesiones ordinarias consecutivas o a seis sesiones no consecutivas, en el lapso de un año, habiendo sido legalmente convocados.



ANÁLISIS ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO DE LA JUNTA PARROQUIAL DE CHOROCOPE
DEL CANTÓN CAÑAR EN EL PERÍODO 2007-2008, PROPUESTAS DE MEJORAMIENTO

Art. 35.- DEBERES Y ATRIBUCIONES DEL SECRETARIO -

TESORERO.- Son atribuciones del Secretario - Tesorero:

- a) Actuar como secretario en las sesiones de la junta parroquial rural y de la Asamblea Parroquial a las que asistirá con voz informativa pero sin voto;
- b) Elaborar la convocatoria a sesión tanto de la junta parroquial rural como de la Asamblea Parroquial conjuntamente con el Presidente;
- c) Entregar la convocatoria a sesiones al menos con cuarenta y ocho horas de anticipación;
- d) Llevar las actas de las sesiones de la junta parroquial rural y de la Asamblea Parroquial;
- e) Conferir copias certificadas que sean legal y correctamente solicitadas de los documentos que reposen en los archivos de la junta parroquial rural, previa la autorización del Presidente de la junta;
- f) Difundir a través de los medios de comunicación locales y exhibir mediante carteles la convocatoria a Asamblea Parroquial en los lugares públicos, notorios y poblados de la junta parroquial, al menos con ocho días de anticipación;



**ANÁLISIS ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO DE LA JUNTA PARROQUIAL DE CHOROCOPTE
DEL CANTÓN CAÑAR EN EL PERÍODO 2007-2008, PROPUESTAS DE MEJORAMIENTO**

- g)** Asumir con responsabilidad el correcto manejo del presupuesto y más recursos de la junta parroquial rural;
- h)** Mantener una cuenta corriente aperturada a la orden de la junta parroquial rural en cualquier institución bancaria del país, en la misma que se registrará su firma conjuntamente con el Presidente de la junta;
- i)** Ser el responsable y custodio directo de todos los bienes muebles e inmuebles de propiedad de la junta;
- j)** Será responsable de observar en todo egreso la correspondiente autorización previa del Presidente de la junta en funciones;
- k)** Participar de las sesiones que fuese convocado, en el seno de la junta parroquial, a la que asistirá con voz informativa pero sin voto; y,
- l)** Las demás que le señalen las leyes y reglamentos.



ANÁLISIS ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO DE LA JUNTA PARROQUIAL DE CHOROCOPTE
DEL CANTÓN CAÑAR EN EL PERÍODO 2007-2008, PROPUESTAS DE MEJORAMIENTO
ANEXO 2

**ENCUESTA A LOS HABITANTES DE LA PARROQUIA
CHOROCOPTE**

**1. ¿Usted piensa que el servicio que brinda la Junta
Parroquial es?**

Excelente	-----
Muy Buena	-----
Buena	-----
Regular	-----
Malo	-----

2. ¿Qué servicio debería modificarse al momento?

Eje salud	-----
Eje Educación	-----
Eje de OO.PP	-----
Eje de Turismo	-----

Porque.....

.....

.....

**3. ¿Cree usted que los servicios que brinda la Junta
Parroquial son eficientes?**



ANÁLISIS ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO DE LA JUNTA PARROQUIAL DE CHOROCOPTE
DEL CANTÓN CAÑAR EN EL PERÍODO 2007-2008, PROPUESTAS DE MEJORAMIENTO

SI

NO

**4. ¿En que porcentaje el servicio de la Junta Parroquial
satisface sus necesidades?**

10-20	-----
21-40	-----
41-60	-----
61-80	-----
81-100	-----

Porque.....

.....

.....



ANÁLISIS ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO DE LA JUNTA PARROQUIAL DE CHOROCOPE
DEL CANTÓN CAÑAR EN EL PERÍODO 2007-2008, PROPUESTAS DE MEJORAMIENTO
ANEXO 3

**ENCUESTA A LOS MIEMBROS DE LA JUNTA
PARROQUIAL**

Nombre.....

Teléfono.....

**1. ¿Durante el tiempo que usted ejerce esta función de
vocal se siente?**

A gusto -----

Regular -----

Malo -----

**2. ¿En que % cree usted que sus conocimientos están
acordes a la actitud que realiza?**

10-20 -----

21-40 -----

41-60 -----

61-80 -----

81-100 -----

**3. ¿En que porcentaje aportan sus conocimientos a la
Junta Parroquial?**

10-20 -----

21-40 -----



UNIVERSIDAD DE CUENCA
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y ADMINISTRATIVAS
ESCUELA DE ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS

ANÁLISIS ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO DE LA JUNTA PARROQUIAL DE CHOROCOPTE
DEL CANTÓN CAÑAR EN EL PERÍODO 2007-2008, PROPUESTAS DE MEJORAMIENTO

41-60 -----

61-80 -----

81-100 -----

**4. ¿Cree usted que sus sugerencias son consideradas
por la administración, en que porcentaje?**

10-20 -----

21-40 -----

41-60 -----

61-80 -----

81-100 -----

**5. ¿Piensa que al haber aplicado sus sugerencias, los
resultados han cambiado, en que porcentaje?**

10-20 -----

21-40 -----

41-60 -----

61-80 -----

81-100 -----

**6. ¿Cuando la Junta Parroquial toma una decisión
importante, tiene en cuenta la opinión de los
ciudadanos?**

Nunca -----



ANÁLISIS ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO DE LA JUNTA PARROQUIAL DE CHOROCOPTE
DEL CANTÓN CAÑAR EN EL PERÍODO 2007-2008, PROPUESTAS DE MEJORAMIENTO

De vez en Cuando-----

Siempre -----

7. ¿La comunicación entre usted y los otros vocales es?

Excelente -----

Muy buena -----

Buena -----

Regular -----

Mala -----

8. ¿Usted es escéptico a los cambios?

Nunca -----

De vez en cuando -----

Siempre -----

9. ¿En la escala del 1 al 5, califique usted el grado de motivación en el que se encuentran los vocales para desarrollar sus actividades, siendo 5 la máxima calificación?

1 -----

2 -----

3 -----

4 -----

5 -----



ANÁLISIS ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO DE LA JUNTA PARROQUIAL DE CHOROCOPTE
DEL CANTÓN CAÑAR EN EL PERÍODO 2007-2008, PROPUESTAS DE MEJORAMIENTO

10. ¿Los vocales de la Junta se encuentran capacitados para realizar las actividades, en que porcentaje?

10-20	-----
21-40	-----
41-60	-----
61-80	-----
81-100	-----

11. ¿Cree usted que los vocales de la Junta trabajan bajo presión, en que porcentaje?

10-20	-----
21-40	-----
41-60	-----
61-80	-----
81-100	-----

12. ¿Los medios con que cuenta la Junta Parroquial para realizar sus actividades son los óptimos, indique en que porcentaje?

10-20	-----
21-40	-----
41-60	-----



UNIVERSIDAD DE CUENCA
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y ADMINISTRATIVAS
ESCUELA DE ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS

ANÁLISIS ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO DE LA JUNTA PARROQUIAL DE CHOROCOPTE
DEL CANTÓN CAÑAR EN EL PERÍODO 2007-2008, PROPUESTAS DE MEJORAMIENTO

61-80 -----

81-100 -----

ANEXO 4

JUNTA PARROQUIAL DE CHOROCOPTE
ESTADO DE SITUACION FINANCIERA
AL 31 de Diciembre del 2007

DENOMINACIÓN	AÑO VIGENTE	AÑO ANTERIOR
ACTIVOS	61025,32	5244,96
CORRIENTES		
Disponibilidades	8989,77	2167,49
Cajas Recaudadoras	60,00	67,29
Banco Central del Ecuador Moneda de Curso Legal	8904,03	2100,2
Bancos de Fomento y Desarrollo de Moneda en Curso Legal	25,74	0,00
Banco de Fomento –Ingresos	25,74	0,00
Anticipos de Fondos	18976,60	61,27
Anticipos a servidores públicos	0,00	36,84
Anticipos de sueldos	0,00	36,84
Anticipos de proveedores	18952,17	0,00
Débitos de Tesorería	24,43	24,43
Cuentas por Cobrar	4601,25	864,88
Cuentas por cobrar Impuesto al Valor Agregado	4601,25	864,88
Cuentas por Cobrar Impuesto al Valor Agregado- SRI	4601,25	864,88
LARGO PLAZO		
Deudores Financieros	346,83	437,43
Cuentas por Cobrar Años Anteriores	346,83	437,43

AUTORAS:
ROSA IMELDA NAULA CAMAS
ELVIA MARLENE YUNGA YUNGA



UNIVERSIDAD DE CUENCA
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y ADMINISTRATIVAS
ESCUELA DE ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS

ANÁLISIS ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO DE LA JUNTA PARROQUIAL DE CHOROCOPE
DEL CANTÓN CAÑAR EN EL PERÍODO 2007-2008, PROPUESTAS DE MEJORAMIENTO

Cuentas por Cobrar Años Anteriores	346,83	437,43
FIJOS		
Bienes de Administración	2488,97	1687,51
Bienes Muebles	3866,37	2614,8
Mobiliarios	1692,40	1417,4
Máquinas y Equipos	827,79	827,79
Equipos, Sistemas y Paquetes Informáticos	1346,18	369,61
Depreciación Acumulada	-1377,40	-927,29
Depreciación Acumulada-Mobiliarios	-628,98	-493,83
Depreciación Acumulada-Maquinas y Equipos	-397,34	-322,84
Depreciación Acumulada -Equipos, Sis. Y P. Informáticos	-351,08	-110,62
INVERSION EN PROYECTOS Y PROGRAMAS		
Inversión en Obras en Proceso	25621,90	0,00
Acumulación de Costos en Inversiones en Obras en Proceso	25621,90	0,00
OTROS		
Inversiones Diferidas	0,00	26,38
Pagos de Seguros ,Costos Financieros y Otros Gastos-Corrientes	0,00	26,38
Pagos de Seguros	0,00	26,38
PASIVOS	28546,75	1179,45
CORRIENTES		
Cuentas por Pagar	27789,56	441,39
Cuentas por Pagar Gastos en Personal	168,26	187,26
CxP Gastos en Personal Líquido	0,00	40,00
CxP Gastos en Personal-Impuesto a al	38,03	40,71



UNIVERSIDAD DE CUENCA
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y ADMINISTRATIVAS
ESCUELA DE ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS

**ANÁLISIS ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO DE LA JUNTA PARROQUIAL DE CHOROCOYTE
DEL CANTÓN CAÑAR EN EL PERÍODO 2007-2008, PROPUESTAS DE MEJORAMIENTO**

Renta		
CxP Gastos en Personal-IESS	130,18	106,55
Cuentas por Pagar Bienes y Servicios de Consumo	16,66	100,47
CxP Bienes y Servicios. Consumo-Proveedor	14,83	99,79
CxP Bienes y Servicios. Consumo-Impuesto a la Renta	1,83	0,68
Cuentas por Pagar Bienes y Servicios para Inversión	276,60	0,00
CxP Bienes y Servicios. Inversión Consumo-Proveedor	269,50	0,00
CxP Bienes y Servicios. Inversión-impuesto a la Renta	7,10	0,00
Cuentas por Pagar Obras Públicas	24197,15	0,01
CxP obras Publicas-Proveedor	23690,22	0,01
CxP obras Publicas-Impuesto a la Renta	506,93	0,00
Cuentas por pagar Impuesto al Valor Agregado	3085,46	134,68
Cuentas por Pagar IVA-Proveedor 100%	0,00	1,00
Cuentas por Pagar IVA-Fisco 100%	57,12	61,08
Cuentas por Pagar IVA-Proveedor 70%	2030,59	3,01
Cuentas por Pagar IVA-Fisco 30%	997,75	69,59
Cuentas por pagar inversiones en Bienes de Larga Duración	45,43	18,97
CxP inversiones en Bienes de Larga Duración-Impuesto a la Renta	45,43	18,97
LARGO PLAZO		
Financieros	559,19	738,06



UNIVERSIDAD DE CUENCA
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y ADMINISTRATIVAS
ESCUELA DE ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS

ANÁLISIS ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO DE LA JUNTA PARROQUIAL DE CHOROCOPTE
DEL CANTÓN CAÑAR EN EL PERÍODO 2007-2008, PROPUESTAS DE MEJORAMIENTO

Cuentas por Pagar Años Anteriores	559,19	738,06
Cuentas por Pagar Años Anteriores	559,19	738,06
PATRIMONIO	32676,57	4065,51
Patrimonio Público	1681,36	821,61
Patrimonio de Gobiernos Seccionales	1681,36	821,61
Resultados Ejercicios	30995,21	3243,90
Resultados Ejercicio Vigente	30995,21	3243,90
TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIOS	61025,32	5244,96
CUENTAS DE ORDEN		
Cuentas de Orden Deudoras	4428,14	-2080,83
Bienes no Depreciables	4428,14	-2080,83
Cuenta de Orden Acreedora	4428,14	-2080,83
Responsabilidad por Bienes no Depreciables	4428,14	-2080,83

FUENTE: JPCH

REALZADO POR: LAS AUTORAS



UNIVERSIDAD DE CUENCA
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y ADMINISTRATIVAS
ESCUELA DE ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS

ANÁLISIS ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO DE LA JUNTA PARROQUIAL DE CHOROCOPE
DEL CANTÓN CAÑAR EN EL PERÍODO 2007-2008, PROPUESTAS DE MEJORAMIENTO

ANEXO 5

**JUNTA PARROQUIAL DE CHOROCOPE
ESTADO DE EJECUCION PRESUPUESTARIA**

Al 31 de Diciembre del 2007

Denominación	Presupuesto	Ejecución	Desviación
Ingresos Corrientes	67953,77	58.938,77	9.015,00
Venta de Bienes y Servicios	155,40	155,40	0,00
Transferencias y Donaciones Corrientes	67.783,37	58.783,37	9.000,00
Otros Ingresos	15,00	0,00	15,00
Gastos Corrientes	30061,36	26.413,67	3647,69
Gastos en Personal	20167,25	20.159,95	7,30
Bienes y Servicios de Consumo	7.797,40	4.187,27	3.610,13
Otros gastos de Consumo	93	62,75	30,25
Transferencias y Donaciones Corrientes	2.003,71	2.003,70	0,01
SUPERAVID/DEFICIT CORRIENTE	37892,41	32.525,10	5.367,31
Gastos de Inversión	34.692,66	26.675,30	8017,36
Gastos En Personal Para Inversión	300,00	0,00	300,00
Bienes y Servicios Para la Inversión	2.200,00	1.328,40	871,60
Obras Públicas	32.192,66	25.346,90	6.845,76

AUTORAS:
ROSA IMELDA NAULA CAMAS
ELVIA MARLENE YUNGA YUNGA



UNIVERSIDAD DE CUENCA
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y ADMINISTRATIVAS
ESCUELA DE ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS

**ANÁLISIS ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO DE LA JUNTA PARROQUIAL DE CHOROCOPTE
DEL CANTÓN CAÑAR EN EL PERÍODO 2007-2008, PROPUESTAS DE MEJORAMIENTO**

		0	
Gastos de Capital	5.490,00	3.598,88	1891,12
Bienes de larga Duración	5.490,00	3.598,88	1.891,12
SUPERAVIT/DEFICIT DE INVERSIÓN	40.182,66	30.274,18	9.908,48
Ingresos de Financiamiento			
Financiamiento Publico	3.469,70	3.055,68	414,02
SalDOS Disponibles	1.302,21	955,48	346,73
Aplicación de Financiamiento	2.167,49	2.100,20	67,29
Pasivo Circulante	1.179,45	620,26	559,19
SUPERAVIT/DEFICIT DE FINANCIAMIENTO	2.290,25	2.435,42	-145,17

Total de Ingresos	71.423,47	61.994,45	9.429,02
Total de Gastos	71423,47	57.308,11	14115,36
SUPERAVIT/DEFICIT PRESUPUESTARIO	0,00	4.686,34	-4.686,34

FUENTE: JPCH

REALIZADO POR: LAS AUTORAS



UNIVERSIDAD DE CUENCA
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y ADMINISTRATIVAS
ESCUELA DE ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS

ANÁLISIS ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO DE LA JUNTA PARROQUIAL DE CHOROCOPE
DEL CANTÓN CAÑAR EN EL PERÍODO 2007-2008, PROPUESTAS DE MEJORAMIENTO

ANEXO 6

JUNTA PARROQUIAL DE CHOROCOPE
ESTADO DE SITUACION FINANCIERA
AL 31 de Diciembre del 2008

DENOMINACIÓN	AÑO VIGENTE	AÑO ANTERIOR
ACTIVOS	8.923,63	70.025,32
CORRIENTES		
Disponibilidades	3.359,65	8.989,77
Cajas Recaudadoras	-	60,00
Banco Central del Ecuador Moneda de Curso Legal	3.359,65	8.904,03
Banco de Fomento y Desarrollo Moneda de Curso Legal	-	25,74
Banco de Fomento-Ingresos	-	25,74
Anticipos de Fondos	40,35	18.976,60
Anticipos a Servidores Públicos	15,92	-
Anticipo de Remuneraciones Tipo "B"	15,92	-
Anticipos a Proveedores	-	18.952,17
Débitos de Tesorería	42,43	24,43
Cuentas por Cobrar	-	13.601,25
Cuentas por Cobrar Transferencias y		

AUTORAS:
ROSA IMELDA NAULA CAMAS
ELVIA MARLENE YUNGA YUNGA



UNIVERSIDAD DE CUENCA
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y ADMINISTRATIVAS
ESCUELA DE ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS

ANÁLISIS ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO DE LA JUNTA PARROQUIAL DE CHOROCOPE
DEL CANTÓN CAÑAR EN EL PERÍODO 2007-2008, PROPUESTAS DE MEJORAMIENTO

Donaciones Corrientes	-	9.000,00
Cuentas por Cobrar Impuesto al Valor Agregado	-	4.601,25
Cuentas por Cobrar Impuesto al Valor Agregado-SRI	-	4.601,25
Deudores Financieros	327,76	346,83
Cuentas por Cobrar de Años Anteriores	327,76	346,83
Cuentas por Cobrar de Años Anteriores	327,76	346,83
FIJOS		
Bienes de Administración	4.526,08	2.488,97
Bienes Muebles	6.454,37	3.866,37
Mobiliarios	1.692,40	1.692,40
Maquinarias y Equipos	3.415,79	827,79
equipos, Sistemas y Paquetes Informáticos	1.346,18	1.346,18
Depreciación Acumulada	- 1.928,29	- 1.377,40
Depreciación Acumulada-Mobiliarios	- 781,34	- 628,98
Depreciación Acumulada-Maquinaria y Equipos	- 526,35	- 397,34
Depreciación Acumulada-Equipos, Sist. Y P. Informáticos	- 620,60	- 351,08
INVERSIONES EN PROYECTOS Y PROGRAMAS		
Inversiones en Obras en Proceso		

AUTORAS:

ROSA IMELDA NAULA CAMAS

ELVIA MARLENE YUNGA YUNGA



UNIVERSIDAD DE CUENCA
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y ADMINISTRATIVAS
ESCUELA DE ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS

ANÁLISIS ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO DE LA JUNTA PARROQUIAL DE CHOROCOPE
DEL CANTÓN CAÑAR EN EL PERÍODO 2007-2008, PROPUESTAS DE MEJORAMIENTO

	-	25.621,90
Acumulación de Costos en Inversiones en Obras en Proceso	-	25.621,90
OTROS		
Inversiones Diferidas	39,79	-
Prepagos de Seguros, Costos Financieros y Otros Gastos-Corrientes	39,79	-
Prepagos de Seguros	39,79	-
PASIVOS	898,94	28.349,88
CORRIENTES		
Cuentas por Pagar	339,75	27.790,69
Cuentas por Pagar Gastos en Personal	201,02	169,39
CxP Gastos en Personal-Impuesto a la Renta	44,16	38,08
CxP Gastos en Personal-IESS	156,86	131,31
Cuentas por Pagar Bienes y Servicios de Consumo	65,84	16,66
CxP Bienes y Serv. Consumo-Proveedor	50,18	14,83
CxP Bienes y Serv. Consumo-Impuesto a la Renta	15,66	1,83
Cuentas por Pagar Bienes y Servicios para la Inversión	9,39	276,60
CxP Bienes y Serv. Inversión-Proveedor	-	269,50
CxP Bienes y Serv. Inversión-Impuesto a la Renta	9,39	7,10

AUTORAS:

ROSA IMELDA NAULA CAMAS

ELVIA MARLENE YUNGA YUNGA



UNIVERSIDAD DE CUENCA
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y ADMINISTRATIVAS
ESCUELA DE ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS

ANÁLISIS ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO DE LA JUNTA PARROQUIAL DE CHOROCOPE
DEL CANTÓN CAÑAR EN EL PERÍODO 2007-2008, PROPUESTAS DE MEJORAMIENTO

Cuentas por Pagar Obras Públicas	26,81	24.197,15
CxP Obras Públicas-Proveedor	-	23.690,22
CxP Obras Públicas-Impuesto a la Renta	26,81	506,93
Cuentas por Pagar Impuesto al Valor Agregado	-	3.085,46
Cuentas por Pagar IVA-Fisco 100%	-	57,12
Cuentas por Pagar IVA-Proveedor 100%	-	2.030,59
Cuentas por Pagar IVA-Fisco 30%	-	997,75
Cuentas por Pagar Inversiones en Bienes de Larga Duración	36,69	45,43
CxP Inver. Bienes de Larga Duración-Impuesto a la Renta	36,69	45,43
Financieros	559,19	559,19
Cuentas por Pagar Años Anteriores	-	559,19
Cuentas por Pagar Años Anteriores	-	559,19
Cuentas por Pagar Años Anteriores	559,19	-
Cuentas por Pagar Años Anteriores	559,19	-
PATRIMONIO	7.394,69	41.657,44
Patrimonio Público	39.796,57	1.681,36
Patrimonio Gobiernos Seccionales		

AUTORAS:
ROSA IMELDA NAULA CAMAS
ELVIA MARLENE YUNGA YUNGA



UNIVERSIDAD DE CUENCA
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y ADMINISTRATIVAS
ESCUELA DE ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS

ANÁLISIS ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO DE LA JUNTA PARROQUIAL DE CHOROCOPE
DEL CANTÓN CAÑAR EN EL PERÍODO 2007-2008, PROPUESTAS DE MEJORAMIENTO

	39.796,57	1.681,36
	-	
Resultados de Ejercicios	32.401,88	39.994,08
	-	
Resultados de Ejercicios Vigente	32.401,88	39.994,08
TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO	8.293,63	70.025,32
		-
Cuentas de Orden Deudoras	6.308,14	4.428,14
		-
Bienes no Depreciables	6.308,14	4.428,14
		-
Cuentas de Orden Acreedoras	6.308,14	4.428,14
		-
Responsabilidad por Bienes no Depreciables	6.308,14	4.428,14

FUENTE: J PCH

REALIZADO POR: LAS AUTORAS



UNIVERSIDAD DE CUENCA
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y ADMINISTRATIVAS
ESCUELA DE ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS

ANÁLISIS ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO DE LA JUNTA PARROQUIAL DE CHOROCOPE
DEL CANTÓN CAÑAR EN EL PERÍODO 2007-2008, PROPUESTAS DE MEJORAMIENTO

ANEXO 7

**JUNTA PARROQUIAL DE CHOROCOPE
ESTADO DE EJECUCION PRESUPUESTARIA**

Al 31 de Diciembre del 2008

Denominación	Presupuesto	Ejecución	Desviación
Ingresos Corrientes	37.957,21	37.957,21	0,00
Venta de Bienes y Servicios	235,00	235,00	0,00
Transferencias y Donaciones Corrientes	37.688,47	37.688,47	0,00
Otros Ingresos	33,74	33,74	0,00
Gastos Corrientes	32045,94	30.306,36	1739,58
Gastos en Personal	24326,33	23.837,96	488,37
Bienes y Servicios de Consumo	5.395,00	4.152,50	1.242,50
Otros gastos de Consumo	155	146,3	8,70
Transferencias y Donaciones Corrientes	2.169,61	2.169,60	0,01
SUPERAVENTA/DEFICIT CORRIENTE	5911,27	7.650,85	-1.739,58
Gastos de Inversión	15.452,54	14.619,73	832,81
Bienes y Servicios Para la Inversión	4.150,00	3.320,50	829,50
Obras Públicas	11.302,54	11.299,23	3,31
Gastos de Capital	4.700,00	4.468,00	232,00

AUTORAS:
ROSA IMELDA NAULA CAMAS
ELVIA MARLENE YUNGA YUNGA



UNIVERSIDAD DE CUENCA
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y ADMINISTRATIVAS
ESCUELA DE ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS

ANÁLISIS ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO DE LA JUNTA PARROQUIAL DE CHOROCOPTE
DEL CANTÓN CAÑAR EN EL PERÍODO 2007-2008, PROPUESTAS DE MEJORAMIENTO

Bienes de larga Duración	4.700,00	4.468,00	232,00
SUPERAVIT/DEFICIT DE INVERSIÓN	20.152,54	19.087,73	1.064,81
Ingresos de Financiamiento	41.890,02	41.502,26	387,76
Saldos Disponibles	8.989,77	8.929,77	60,00
Cuentas Pendientes por Cobrar	32.900,25	32.572,49	327,76
Aplicación de Financiamiento	28.348,75	27.789,56	559,19
Pasivo Circulante	28.348,75	27.789,56	559,19
SUPERAVIT/DEFICIT DE FINANCIAMIENTO	13.541,27	13.712,70	-171,43

Total de Ingresos	79.847,23	79.459,47	387,76
Total de Gastos	75847,23	77.183,65	3131,58
SUPERAVIT/DEFICIT PRESUPUESTARIO	4.000,00	2.275,82	-2.743,82

FUENTE: JPCH

REALIZADO POR: LAS AUTORAS



GLOSARIO

Atribución.- Cada una de las facultades que una persona le confiere el cargo que ejerce. Suele emplearse en plural debido a las múltiples acciones que debe desarrollar en el ejercicio de su cargo.

Atribución también significa determinado círculo de deberes, campo de asuntos, cuya resolución corresponde a un funcionario u órgano administrativo competente. Poder específico de tomar conocimiento o no de determinado asunto dentro de la esfera administrativa.

Auditoría Gubernamental.- Consiste en un examen completo y sistemático de las operaciones de tipo financiero y administrativas en general, a fin de evaluarlas debidamente con fines a la elaboración del informe.

Autonomía.- Potestad que dentro del estado pueden gozar entidades suyas para regirse. Estado y Condición del pueblo que goza de independencia política. Vida propia e independiente de un Organismo.

Autonomía Administrativa.- Libertad que la concede a una región, provincia, pueblo o ciudad para dirigir, según normas



ANÁLISIS ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO DE LA JUNTA PARROQUIAL DE CHOROCOPTE DEL CANTÓN CAÑAR EN EL PERÍODO 2007-2008, PROPUESTAS DE MEJORAMIENTO y órganos propios, todos los asuntos concernientes a su administración regional, provincial o municipal.

Autonomía Financiera.- Se refiere a que tiene su propio patrimonio y su propio presupuesto diferente al del distrito, pero sin ser completamente ajenos a este, ya que de todas maneras su presupuesto lo aprueba el Consejo al sancionar el del todo el distrito, la autonomía financiera se refiere a que decide automáticamente la forma de afectar a los recursos de su propiedad a los fines propios de la entidad.

Autogestión.- Sugestión que se produce de manera espontánea en una persona sin que participen influencias ajenas.

Competencia.- Aptitud de una autoridad pública para otorgar actos jurídicos. Con este sentido amplio se puede hablar de la competencia de un prefecto, alcalde o rector de academia, tanto como de la competencia de un tribunal o corte. En este último caso la expresión significa el poder reconocido a una jurisdicción para instruir y juzgar un proceso.

Comunidad.- Grupo de personas, integradas y organizadas de acuerdo a un fin e intereses comunes



ANÁLISIS ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO DE LA JUNTA PARROQUIAL DE CHOROCOPE
DEL CANTÓN CAÑAR EN EL PERÍODO 2007-2008, PROPUESTAS DE MEJORAMIENTO

Descentralización.- Acción y efecto de descentralizar.

Sistema político que propende a transferir a diversas entidades o corporaciones parte de la autoridad que ejerce del Estado; esta descentralización de origen a la formación de Estados federados o confederaciones, compuestas por provincias, departamentos o estados autónomos, cuyos gobiernos tienen posibilidades de decisión. La descentralización administrativa supone la existencia de organismos descentralizados de ejecución pero responden a una ejecución centralizada.

Estado.- El término estado, en su sentido más amplio, denota un conjunto de instituciones que poseen los medios para ejercer coerción legítima sobre un territorio definido y su población, a la que se denomina sociedad. El estado monopoliza la elaboración de reglas dentro de su territorio por medio de un gobierno organizado.

Gastos de Capital.- Son los gastos destinados a la adquisición de bienes de larga duración para uso institucional a nivel operativo y productivo; incluye las asignaciones destinadas a efectuar transacciones en títulos valores negociados en el mercado financiero. Están conformados por



ANÁLISIS ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO DE LA JUNTA PARROQUIAL DE CHOROCOPE DEL CANTÓN CAÑAR EN EL PERÍODO 2007-2008, PROPUESTAS DE MEJORAMIENTO las asignaciones destinadas a la adquisición de bienes de larga duración, a realizar inversiones financieras y transferencias de capital.

Su devengamiento produce contablemente modificaciones directas en la composición patrimonial del Estado, aumentando sus activos de larga duración (muebles e inmuebles) y el monto de las inversiones financieras; implica además la concesión de transferencias sin contraprestación destinadas a la formación bruta de capital.

Gastos Corrientes.- Son los gastos destinados por el Estado para adquirir bienes y servicios necesarios para el desarrollo de las actividades operacionales de administración y transferir recursos sin contraprestación. Están conformados por gastos en personal, prestaciones de seguridad social, bienes y servicios de consumo, aporte fiscal, gastos financieros, otros gastos y transferencias corrientes. El devengamiento de los gastos corrientes produce contablemente modificaciones indirectas en la estructura patrimonial del Estado, debido a la utilización de cuentas operacionales o de resultados que permiten establecer previamente el resultado de la gestión anual.



ANÁLISIS ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO DE LA JUNTA PARROQUIAL DE CHOROCOPTE
DEL CANTÓN CAÑAR EN EL PERÍODO 2007-2008, PROPUESTAS DE MEJORAMIENTO

Gastos de Inversión.- Son los gastos destinados al incremento patrimonial del Estado, mediante actividades operacionales de inversión, comprendido en programas sociales o proyectos institucionales de ejecución de obra pública. Están conformados por gastos en personal, bienes y servicios destinados a la inversión, obras públicas y transferencias de inversión. Su devengamiento produce contablemente modificaciones directas en la composición patrimonial del Estado, aumentando sus inversiones en infraestructura física institucional o en bienes nacionales de uso público y en productos intangibles de desarrollo social; implica además, la concesión de transferencias sin contraprestación destinadas a la inversión.

Gobierno Central.- Ámbito de acción del sector público comprendido por: La Presidencia, Vicepresidencia, Ministerios, Entidades Adscritas y otros organismos del Estado.

Gobierno Local.- Son las municipalidades Provinciales, Distritales, delegadas conforme a la ley, las que constituyen de acuerdo a la Constitución Política del Ecuador, los órganos



ANÁLISIS ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO DE LA JUNTA PARROQUIAL DE CHOROCOPTE DEL CANTÓN CAÑAR EN EL PERÍODO 2007-2008, PROPUESTAS DE MEJORAMIENTO de Gobierno Local. Tienen autonomía política, económica y administrativa en los asuntos de su competencia.

Ingresos Corrientes.- Proviene del poder impositivo ejercido por el Estado, de la venta de sus bienes y servicios, de la renta de su patrimonio y de ingresos sin contraprestación.

Están conformados por los impuestos, los fondos de la seguridad social, las tasas y contribuciones, la venta de bienes y servicios de consumo, las rentas de sus inversiones y las multas tributarias y no tributarias, las transferencias, las donaciones y otros ingresos. En la ejecución, su devengamiento produce contablemente modificaciones indirectas en la estructura patrimonial del Estado, debido a la utilización de cuentas operacionales o de resultados que permiten establecer previamente el resultado de la gestión anual.

Ingresos De Autogestión.- Los que se originen por la venta de bienes y servicios, tasas, contribuciones, derechos, rentas de inversiones, multas y otros que generen por las actividades propias de las entidades y organismos.



Ingresos De Capital.- Proviene de la venta de bienes de larga duración, venta de intangibles, de la recuperación de inversiones y de la recepción de fondos como transferencias o donaciones sin contraprestación, destinadas a la inversión en la formación bruta de capital. Su devengamiento produce contablemente modificaciones directas en la composición patrimonial del Estado.

Ingresos De Financiamiento.- Constituyen fuentes adicionales de fondos obtenidos por el Estado, a través de la captación del ahorro interno o externo, para financiar prioritariamente proyectos de inversión. Están conformados por los recursos provenientes de la colocación de títulos y valores, de la contratación de deuda pública interna y externa, y de los saldos de ejercicios anteriores. El devengamiento de los ingresos de financiamiento produce contablemente modificaciones directas en la estructura patrimonial del Estado, que se evidencian en el aumento de sus obligaciones internas y externas.



ANÁLISIS ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO DE LA JUNTA PARROQUIAL DE CHOROCOPTE
DEL CANTÓN CAÑAR EN EL PERÍODO 2007-2008, PROPUESTAS DE MEJORAMIENTO

Liquidez.- Disposición inmediata de fondos financieros y monetarios para hacer frente a todo tipo de compromisos.

Municipio.- Organismo seccional constituido en cada Cantón del País, que goza de autonomía funcional, económica y administrativa de acuerdo con la Ley, y se encuentra presidido por el Alcalde de la Ciudad.

Personería Jurídica.- Condición que poseen los entes que, no siendo personas físicas, pueden actuar en relaciones de derecho como si lo fueran.

Rendición de Cuentas.- Acción y efecto de ajustar cuentas; actos que generalmente comprende a todo el que administra bienes ajenos. Producto o utilidad que da o rinde una cosa.



BIBLIOGRAFÍA

LIBROS

- ANDRADE Barrera Fernando, Cordero y León Rigoberto, Maxi Campoverde Digna, 1997, Fondo de Cultura Ecuatoriana, Diccionario Jurídico Anbar Con legislación Ecuatoriana.
- ARTHUR Andersen, 1997, Diccionario Espasa, Economía y negocios, Editorial Espasa Calpe, S.A.
- CANABELLAS Guillermo, 1962¹, Diccionario de Derecho Usual, Bibliográfica Omeba, Buenos Aires.
- CHIAVENATO Idalberto, 1997, Introducción a la Teoría General de la Administración. Editorial Mc Graw Hill.
- CHIAVENATO Idalberto, 2002, Administración en los nuevos tiempos, , McGraw-Hill, Interamerica, S.A. Bogotá, Colombia.
- Diccionario Jurídico Espasa, 1999, Espasa Calpe, S.A., Madrid,
- DICCIONARIO, 1999, Diccionario de Contabilidad y Finanzas, Edit. Cultura S.A. Madrid.



ANÁLISIS ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO DE LA JUNTA PARROQUIAL DE CHOROCOPE
DEL CANTÓN CAÑAR EN EL PERÍODO 2007-2008, PROPUESTAS DE MEJORAMIENTO

- FERNÁNDEZ Vásquez Emilio, Diccionario de Derecho Público, Editorial Astrea, Argentina.
- FRED, David R, 1997⁵, Conceptos de Administración Estratégica, Edit. Princes Hall Hispanoamérica, México.
- HOUGHTON Diane, Wallace, Ralph. Manual de términos y procedimientos Contables.
- JARAMILLO Ordoñez Hernán, 1986² , Manual de Derecho administrativo, Cuenca-Ecuador.
- JUNTA PARROQUIAL DE CHOROCOPE ADMINISTRACIÓN 2005-2009, Diagnóstico para la elaboración del Plan de Desarrollo. Cañar.
- KAZMIER, Leonard, 1991, Estadística Aplicada para administración y economía, Edit. Mc. Graw-Hill, Interamericana, México.
- KAPLAN Robert & Norton Davis, El Cuadro de Mando Integral (The Balanced Scorecard), Gestión 2000, España, 2000
- KOTLER Philip, ARMSTRONG Gary, 2004¹⁰ , Marketing, Prentice Hall, 2004



ANÁLISIS ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO DE LA JUNTA PARROQUIAL DE CHOROCOPE
DEL CANTÓN CAÑAR EN EL PERÍODO 2007-2008, PROPUESTAS DE MEJORAMIENTO

- LORINO, Philippe. 1994, El Control de Gestión Estratégico, 1a. ed., Ediciones Alfaomega, S.A. De C.V., México D.F
- QUEZADA, Carlos, 1991, Métodos de Investigación, Edit. IDIS, Universidad de Cuenca.
- ROSEMBERG, J.M., 1993, Diccionario de Administración y Finanzas, Edit. Océano.
- STONER James A.F.; FREEMAN R. Edward y GILBERT Daniel R., Jr., op. cit,
- TERRY George R., 1972, Principios de administración, Compañía Editorial Continental, S.A.
- TERRY George R., 1973, Management: Selected, Homewood, Ill., Richard D. Irwin.
- URWICK Lyndall E, op, cit.

TESIS

- QUIZHPE ORELLANA Martha Cecilia, SANMARTÍN QUEZADA Mayra Dolores, El sistema administrativo y financiero de la Ilustre Municipalidad de Chordeleg, Periodo 1992-1995



UNIVERSIDAD DE CUENCA
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y ADMINISTRATIVAS
ESCUELA DE ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS

ANÁLISIS ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO DE LA JUNTA PARROQUIAL DE CHOROCOPE
DEL CANTÓN CAÑAR EN EL PERÍODO 2007-2008, PROPUESTAS DE MEJORAMIENTO

- ING. CUEVA V Wilson. PEÑAFIEL B Andrés,
Administración y Gestión del Área Administrativa-
Financiera de la Dirección de Desarrollo Social
(Municipio de Cuenca) de 1999
- CARVALLO CARVALLO Miryam, DURÁN PINOS
Margarita, Análisis Administrativo y Financiero de Monte
de Piedad de Cuenca del Instituto Ecuatoriano de
Seguridad Social (1995-1996)
- CAPELO QUEZADA Irma Carmen, CLAVIJO FAJARDO
Juana Eulalia, Análisis del Sistema Administrativo y
Financiero en el Municipio del Cantón Girón, Periodo
1992-1994

INTERNET

- <http://tgrajales.net/investipos.pdf>
- <http://www.elprisma.com/apuntes/curso.asp?id=9955>
- [http://www.toolingu.com/definition-901200-5411-
auditado.html](http://www.toolingu.com/definition-901200-5411-auditado.html)
- [http://www.dolarpeso.com/diccionario_financiero/dicciona
rio.php](http://www.dolarpeso.com/diccionario_financiero/diccionario.php)



UNIVERSIDAD DE CUENCA
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y ADMINISTRATIVAS
ESCUELA DE ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS

ANÁLISIS ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO DE LA JUNTA PARROQUIAL DE CHOROCOPTE
DEL CANTÓN CAÑAR EN EL PERÍODO 2007-2008, PROPUESTAS DE MEJORAMIENTO

- <http://www.gestiopolis.com/canales/gerencial/articulos/34/estrategia.htm>
- http://es.wikipedia.org/wiki/Pol%C3%ADtica_de_Ecuador#De_las_Provincias
- <http://www.tuobra.unam.mx/publicadas/021128143527.html>
- http://mef.gov.ec/pls/portal/docs/page/ministerio_economia_finanzas_ecuador/reportes_obi/archivos/glosario%20general.pdf



ANÁLISIS ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO DE LA JUNTA PARROQUIAL DE CHOROCOPTE
DEL CANTÓN CAÑAR EN EL PERÍODO 2007-2008, PROPUESTAS DE MEJORAMIENTO
DISEÑO DE TESIS

**1. TEMA: ANALISIS ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO
DE LA JUNTA PARROQUIAL DE CHOROCOPTE DEL
CANTON CAÑAR DEL PERIODO 2007-2008 Y
PROPUESTAS DE MEJORAMINETO**

2. ANTECEDENTES

2.1 IMPORTANCIA DEL TEMA

En toda institución es importante el manejo del sistema administrativo y financiero por lo que hemos considerado realizar la investigación en la Junta Parroquial de Chorocopte, que aplicaremos y aportaremos nuestros conocimientos académicos, afianzando nuestras nociones al mismo tiempo nos permitirá establecer contacto con la realidad de la sociedad, motivándonos a poner práctica las enseñanzas recibidas por los docentes de esta facultad, de tal manera que permita un mejor funcionamiento para la Junta.

2.2 MOTIVACIÓN

Lo que nos motivó a realizar este tema es para poder examinar como se maneja la situación administrativa y financiera, contribuyendo al manejo adecuado de la Junta Parroquial.



2.3 DELIMITACION

2.3.1 CONTENIDO

Análisis administrativo y financiero

2.3.2 CAMPO DE APLICACIÓN

Junta Parroquial de Chorocoyte

2.3.3 ESPACIO GEOGRAFICO

Parroquia Chorocoyte

2.3.4 TIEMPO

2007-2008

2.4 JUSTIFICACIÓN DE LA TESIS

2.4.1 JUSTIFICACIÓN ACADÉMICA

Al realizar esta tesis queremos aportar con nuestros conocimientos, los mismos que servirán de material de consulta a las nuevas generaciones de la Facultad de Ciencias Económicas y Administrativas tanto de la Universidad de Cuenca así como de otras entidades educativas.



2.4.2 JUSTIFICACIÓN SOCIAL

Nuestra tesis se justifica socialmente porque permitirá a la empresa mejorar la calidad de sus servicios logrando una mayor satisfacción para la comunidad.

2.4.3 JUSTIFICACIÓN INSTITUCIONAL

Institucionalmente nuestra tesis se justifica porque nos permitirá mejorar la situación actual administrativa-financiero en la que se encuentra la Junta Parroquial.

2.4.4 JUSTIFICACIÓN PERSONAL

El tema de investigación se justifica ya que nos ayudará a extender nuestros conocimientos y a robustecer los aprendidos dentro de nuestro campo académico, los mismos que nos brindarán satisfacción.

2.4.5 JUSTIFICACIÓN FACTIBLE

Nuestra tesis se justifica factiblemente, ya que en la institución a desarrollarse la investigación, nos proporcionarán la información requerida. Para de esta manera realizar obtener un trabajo eficiente.

2.5 DESCRIPCIÓN DEL OBJETO DE ESTUDIO

2.5.1 RAZÓN SOCIAL DE LA INSTITUCIÓN

Junta Parroquial de Chorocoyte

2.5.2 UBICACIÓN

La Junta Parroquial de Chorocoyte esta ubicada en el Cantón Cañar-Provincia del Cañar



2.5.3 OBJETIVOS DE LA ORGANIZACIÓN

Objetivo General

- Buscar mejores condiciones y oportunidades para el desarrollo de la sociedad.

Objetivos Específicos

1. Mejorar los niveles de salubridad de la Parroquia, disminuyendo la contaminación ambiental, contribuyendo también con la seguridad de los pobladores mediante la ampliación de la luz eléctrica y alumbrado público.
2. Mejorar la vialidad de la parroquia y de las comunidades contando con vías de acceso carrozables que permita la comercialización oportuna de los productos de la zona.
3. Mejorar los niveles de salud de los habitantes de la Parroquia, contando con un cuerpo medico profesional capacitado.
4. Mejorar la calidad y la cobertura del servicio de educación de la Parroquia, disminuyendo la tasa de analfabetismo.
5. Mejorar los ingresos de la población de Chorocoyte mediante la gestión de proyectos agrícolas para mejorar las condiciones de vida, con esto tratar de disminuir y evitar la migración.

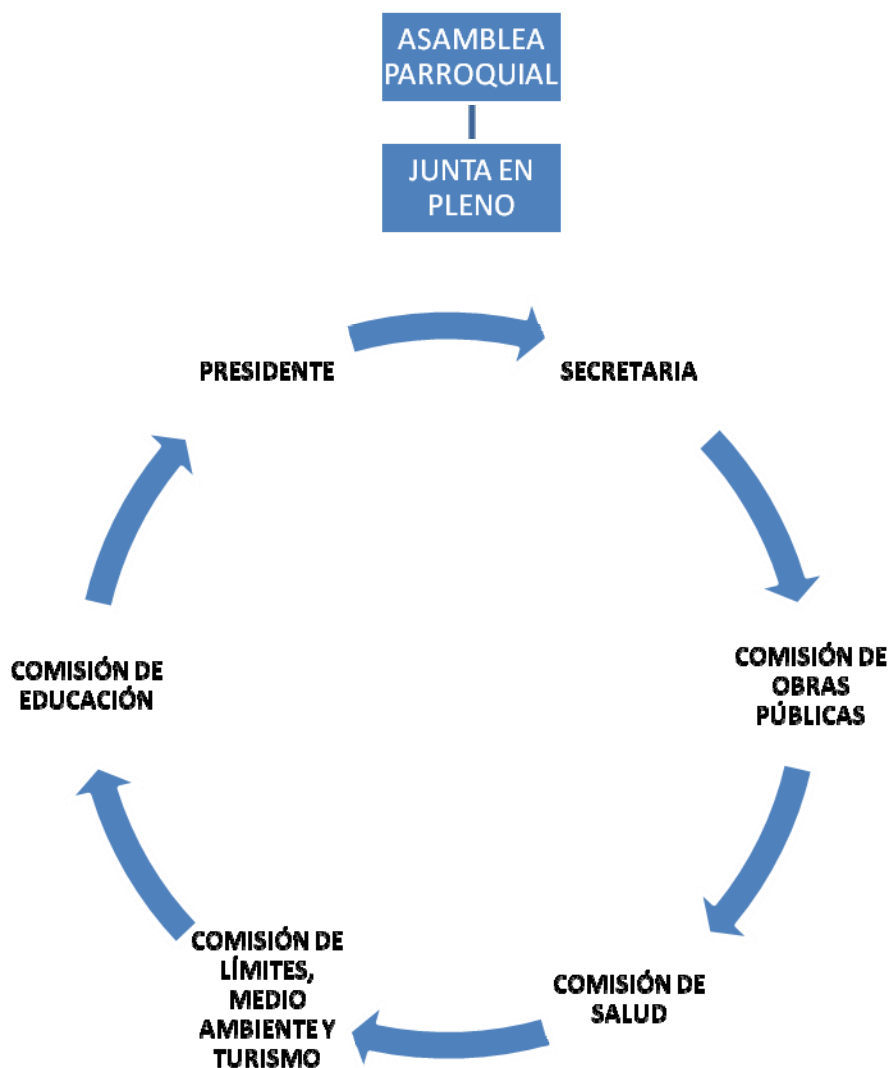


**ANÁLISIS ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO DE LA JUNTA PARROQUIAL DE CHOROCOYTE
DEL CANTÓN CAÑAR EN EL PERÍODO 2007-2008, PROPUESTAS DE MEJORAMIENTO**

6. Contar con equipamiento necesario para el desarrollo de actividades socioculturales, organizativas, productivas, de esta manera lograr mayor integración y participación de los miembros de las comunidades.
7. Contar con una unidad de policía comunitaria que garantice la seguridad de la población de manera eficiente, eficaz y oportuna.
8. Aprovechar los recursos naturales existentes de la zona para la creación de actividades de eco-turismo como fuente alternativa para la obtención de ingresos y elevar la calidad de vida de la población de Chorocoyte.
9. Controlar la ampliación de la frontera agrícola y la deforestación.



2.5.4 ESTRUCTURA ORGÁNICA DE LA JUNTA PARROQUIAL DE CHOROCOPE





**ANÁLISIS ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO DE LA JUNTA PARROQUIAL DE CHOROCOYTE
DEL CANTÓN CAÑAR EN EL PERÍODO 2007-2008, PROPUESTAS DE MEJORAMIENTO**

La junta parroquial de Chorocoyte cuenta con una estructura organizacional definida para el logro de sus objetivos.

2.5.5 ACTIVIDADES QUE REALIZA LA ORGANIZACIÓN

La Junta Parroquial como gobierno local autónomo tiene la obligación de convocar a una asamblea parroquial a los líderes y miembros de todas las comunidades para la planificación de las actividades a desarrollar durante el año fiscal y así mismo informar el avance de las mismas. Además se encarga de coordinar con las demás autoridades pertinentes como: Municipio, Consejo Provincial y otras organizaciones de desarrollo para la planificación equitativa de los recursos destinados por el gobierno y la ejecución adecuada y oportuna de las obras, con el fin de subsanar en algo las necesidades de la Parroquia y comunidades y más aún cuando las condiciones ameritan.

2.5.6 RELACIONES QUE MANTIENE LA ORGANIZACIÓN EN SUS DIFERENTES ACTIVIDADES.

La entidad mantiene relaciones directas con otras organizaciones. Entre ellas tenemos las siguientes:

- Tenencia Política
- Registro Civil
- Sub-centro de salud del Ministerio de Salud Pública.
- Pacifictel.



**ANÁLISIS ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO DE LA JUNTA PARROQUIAL DE CHOROCOPTE
DEL CANTÓN CAÑAR EN EL PERÍODO 2007-2008, PROPUESTAS DE MEJORAMIENTO**

- Municipio del Cantón Cañar.
- Consejo Provincial.
- Ministerio de Obras Públicas
- CREA.
- ONG's.
- CODENPE.

2.5.7 PERSPECTIVAS DE LA ORGANIZACIÓN

La empresa tiene planificado cumplir con los objetivos planteados con anterioridad.

2.5.8 DEBIDOS PERMISOS Y FUNCIONAMIENTO LEGAL DE LA ORGANIZACIÓN

La Parroquia Chorocopte fue decretada en el año de 1944, en la Administración del Sr. Dr. Dn. José María Velasco Ibarra, Presidente Constitucional de la República (1944-1948), y cuenta con todos los permisos de funcionamiento, de modo que esta debidamente registrada, su número de RUC: 0360016820001.

2.5.9 HISTORIA DE LA ORGANIZACIÓN

Chorocopte fue creada como parroquia el 06 de Noviembre de 1944, por decreto Ejecutivo del Presidente de la República Dr. Velasco Ibarra; se encuentra situada en la parte Sur Oeste de la cabecera cantonal de Cañar, junto a la Parroquia y Centro Urbano de Cañar, aproximadamente a 2 Km de distancia.



**ANÁLISIS ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO DE LA JUNTA PARROQUIAL DE CHOROCOPE
DEL CANTÓN CAÑAR EN EL PERÍODO 2007-2008, PROPUESTAS DE MEJORAMIENTO**

Chorocope es una de las parroquias más pequeñas del Cantón Cañar, su nombre proviene de dos vocablos quichuas Choro = cáscara o churo y cope = Fréjol, por lo tanto Corocope quiere decir churo de fréjol.

Étnicamente la Parroquia Chorocope está formada por dos culturas: los mestizos y los indígenas con sus costumbres, tradiciones, hábitos de vida y creencias propias de sus antepasados. La población indígena cuenta con características de bilingüe funcionales: quichuas y castellano hablantes, cuyos distintivos son principalmente la identidad cultural basada en sus vestimentas, idioma, las prácticas de reciprocidad, complementariedad, solidaridad, etc. El idioma oficial de la población mestiza es el castellano, sin embargo existen personas de la tercera edad que pueden entender el idioma quichua cuando la pronunciación es bien definida, pero no pueden transmitir mensajes.

“Los movimientos poblacionales en el área de ocupación de los Cañaris, se remonta a su origen mismo. Esta población originalmente nómada, paulatinamente va a ir sedentarizándose formando los primeros poblados; durante la época incásica, la migración forzada que impusieron los Incas en el territorio que hoy constituye el Ecuador, afecta principalmente a los Cañaris”.

“Según Enrique Ayala Mora, la mayor parte de los Cañaris que fueron obligados a abandonar su terruño, vivían en el valle de Yucay en las cercanías del Cuzco de la sierra peruana”.



ANÁLISIS ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO DE LA JUNTA PARROQUIAL DE CHOROCOPE
DEL CANTÓN CAÑAR EN EL PERÍODO 2007-2008, PROPUESTAS DE MEJORAMIENTO

“El movimiento migratorio se mantiene durante la colonia al ser Hatún Cañar el asentamiento Cañari más importante, el mismo que proveía de la fuerza de trabajo gratuita, siendo así los Cañaris forzados a salir de sus localidades, a veces para nunca volver”.

“Durante la época republicana los valles andinos proveían la fuerza de trabajo para las plantaciones de la costa, este proceso migratorio va a ser acelerado con la modernización del agro ecuatoriano”.

3. MARCO CONCEPTUAL

3.1 TRABAJOS RELACIONADOS CON LA TESIS

- **Tema:** El sistema administrativo y financiero de la Ilustre Municipalidad de Chordeleg, Periodo 1992-1995

Director: Dr. Juan Antonio Neira Carrión.

Autoras: Martha Cecilia Quizhpe Orellana
Mayra Dolores Sanmartín Quezada

Año: 1996

Fuente: Centro de Documentación Regional “Juan Bautista Vásquez”

De esta tesis tomaremos en consideración el análisis del presupuesto que nos servirá de guía para poder conocer de que manera se realiza la estructura presupuestaria.



ANÁLISIS ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO DE LA JUNTA PARROQUIAL DE CHOROCOPTE
DEL CANTÓN CAÑAR EN EL PERÍODO 2007-2008, PROPUESTAS DE MEJORAMIENTO

- **Tema:** Administración y Gestión del Área Administrativa-Financiera de la Dirección de Desarrollo Social (Municipio de Cuenca) de 1999

Director: Eco. Nestor Areas

Autoras: Ing. Wilson Cueva V.
Andrés Peñafiel B

Año: 2001

Fuente: Centro de Documentación Regional “Juan Bautista Vásquez”

De esta tesis señalada tomaremos en cuenta la constitución administrativa de una entidad pública para de esta manera nos oriente a realizar un análisis y evaluación eficiente de la entidad a investigar.

- **Tema:** Análisis Administrativo y Financiero de Monte de Piedad de Cuenca del Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social (1995-1996)

Director: Eco. Raúl Rodríguez R.

Autoras: Miryam Carvallo Carvallo
Margarita Durán Pinos

Año: 1998

Fuente: Centro de Documentación Regional “Juan Bautista Vásquez”



**ANÁLISIS ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO DE LA JUNTA PARROQUIAL DE CHOROCOPE
DEL CANTÓN CAÑAR EN EL PERÍODO 2007-2008, PROPUESTAS DE MEJORAMIENTO**

De esta tesis mencionada tomaremos en cuenta el capítulo 4 referente al financiamiento para poder realizar un análisis comparativo de los periodos que vamos a analizar con el propósito de conocer su sistema de financiamiento de los entes públicos.

- **Tema:** Análisis del Sistema Administrativo y Financiero en el Municipio del Cantón Girón, Periodo 1992-1994

Director: Dr. Juan Antonio Neira Carrión

Autoras: Irma Carmen Capelo Quezada
Juana Eulalia Clavijo Fajardo

Año: 1995

Fuente: Centro de Documentación Regional “Juan Bautista Vásquez”

De este trabajo tomamos en consideración en lo que se refiere a los egresos de esta manera evaluar como es su distribución para cada actividad.

3.2 CONCEPTOS

3.2.1 DEFINICIONES

ANÁLISIS ADMINISTRATIVO

Podemos definir el Análisis Administrativo como el examen exhaustivo de los planos organizativo, dinámico, funcional, estructural y comportamental en una empresa u organización,



ANÁLISIS ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO DE LA JUNTA PARROQUIAL DE CHOROCOPTE DEL CANTÓN CAÑAR EN EL PERÍODO 2007-2008, PROPUESTAS DE MEJORAMIENTO para detectar situaciones anómalas y proponer las soluciones que sean necesarias.

Comentario.-

El Análisis Administrativo estudia los problemas que se dan en una Organización o Empresa, tanto a nivel interno y externo que afecta su adecuado funcionamiento que no le permite obtener resultados esperados.

Aplicación.-

En nuestra tesis estudiaremos minuciosamente el Análisis Administrativo para que se pueda realizar cualquier cambio en la organización esto ayudando a la correcta toma de decisiones de manera oportuna para la institución.

Bibliografía: CHIAVENATO Idalberto. Introducción a la Teoría General de la Administración. Editorial Mc Graw Hill. 1997.

ANALISIS FINANCIERO

El análisis financiero se puede definir como un proceso que comprende la recopilación, interpretación, comparación y estudio de los estados financieros y datos operacionales de un negocio. Este implica el cálculo e interpretación de porcentajes, tasas, tendencias, indicadores y estados financieros complementarios o auxiliares, los cuales sirven para evaluar el desempeño financiero y operacional de la firma, ayudando así a los administradores, inversionistas y acreedores a tomar sus respectivas decisiones.



ANÁLISIS ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO DE LA JUNTA PARROQUIAL DE CHOROCOPTE
DEL CANTÓN CAÑAR EN EL PERÍODO 2007-2008, PROPUESTAS DE MEJORAMIENTO

Comentario.- El análisis financiero estudia la situación financiera la situación financiera de una empresa en un momento determinado, de acuerdo con la interpretación de sus estados financieros y con la elaboración y comparación de algunos ratios financieros.

Aplicación.- Este concepto será aplicado en nuestro trabajo, que nos permitirá entender y comprender el comportamiento del pasado financiero de una entidad y conocer su capacidad de financiamiento e inversión propia.

Bibliografía:

[http://www.dolarpeso.com/diccionario_financiero/diccionario.p
hp](http://www.dolarpeso.com/diccionario_financiero/diccionario.php)

INDICADORES DE GESTION

Los indicadores de gestión son medidas utilizadas para determinar el éxito de un proyecto o una organización. Los indicadores de gestión suelen establecerse por los líderes del proyecto u organización, y son posteriormente utilizados continuamente a lo largo del ciclo de vida, para evaluar el desempeño y los resultados

Comentario.- Los indicadores de gestión tienen que ver con administrar y establecer acciones concretas para hacer realidad las tareas y trabajos programados y planificados.

Aplicación- Con los indicadores de gestión, podremos detectar con facilidad si se esta dando cumplimiento con los objetivos planteados en la institución, también nos permitirá prever las situaciones desfavorables que impidan el cumplimiento de los mismos.



Bibliografía: LORINO, Philippe. 1994¹, El Control de Gestión Estratégico, Ediciones Alfaomega, S.A. De C.V., México D.F.

INDICADORES FINANCIEROS

Las razones o indicadores financieros constituyen la forma más común de análisis financiero. Consisten en determinar las diferentes relaciones de dependencia que existen al comparar geométricamente las cifras de dos o más conceptos que integran el contenido de los estados financieros de una empresa determinada.

Comentario.- Los indicadores financieros señala los puntos fuertes y débiles de un negocio e indica probabilidades y tendencias, enfoca también la atención del analista sobre determinadas relaciones que requieren posterior y más profunda investigación.

Aplicación- Este concepto será aplicado en nuestra tesis para poder tener una medición de los resultados con parámetros previamente establecidos que son los ratios financieros.

Bibliografía:

<http://www.elprisma.com/apuntes/curso.asp?id=9654>

ESTADOS FINANCIEROS

Los principales estados financieros comprenden el balance general y el estado de pérdidas y ganancia y el estado de capital y el superávit o de utilidades no distribuidas. Aunque generalmente no se encuentra en la práctica, el estado de los

AUTORAS:

ROSA IMELDA NAULA CAMAS

ELVIA MARLENE YUNGA YUNGA



ANÁLISIS ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO DE LA JUNTA PARROQUIAL DE CHOROCOPE DEL CANTÓN CAÑAR EN EL PERÍODO 2007-2008, PROPUESTAS DE MEJORAMIENTO

cambios en el capital neto de trabajo (“estado de los recursos”) se está utilizando como un instrumento analítico que complementan a los estados anteriores. Un número creciente de corporaciones publican un estado de los cambios en el capital neto de trabajo en su informe anual a los accionistas. También pueden prepararse especialmente para uso interno de la administración un estado del movimiento del ejecutivo. El estado de los cambios en el capital neto del trabajo y el estado de movimiento de efectivo proporcionan una información valiosa, en la cuál no se manifiesta fácilmente por medio de los otros tres estados mencionados; estos estados de fondos muestran los recursos que se encuentran a disposición e la gerencia.

Comentario.- Los Estados Financieros se preparan para presentar un informe periódico acerca de la situación del negocio, los progresos de la administración y los resultados obtenidos durante el período que se estudia.

Aplicación.- Este concepto lo aplicaremos en nuestra tesis para poder extraer información necesaria y poder evaluar de forma analítica y descriptiva y ver la situación de la institución.

Bibliografía: Kenedy R.D, McMullen S.Y, 1971, Estados Financieros, Forma, Análisis e Interpretación, Unión Tipográfica Editorial Hispano-Americana Av. Independencia 10, MEXICO1, D.F, Pág. 4.

ADMINISTRACIÓN

La administración es un proceso muy particular consistente en las actividades de planeación, organización, ejecución y



ANÁLISIS ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO DE LA JUNTA PARROQUIAL DE CHOROCOPTE DEL CANTÓN CAÑAR EN EL PERÍODO 2007-2008, PROPUESTAS DE MEJORAMIENTO control, desempeñadas para alcanzar los objetivos señalados con el uso de seres humanos y otros recursos.

Bibliografía: George r, Terry, Stephen G. Franklin, 1985, Principios de administración, Compañía editorial Continental S.A. de C.V., México.

Comentario

La administración en cualquier organización es de vital importancia, donde se debe mantener un ambiente favorable en el cuál todas las personas participen de manera eficiente para el logro de sus objetivos.

Aplicación

En la institución que estamos desarrollando nuestra investigación aplicaremos la administración para poder analizar si se maneja de manera adecuada la planificación, organización, control y ejecución de cada uno de los dirigentes participantes.

COOPERACIÓN

Colaboración o acción conjunta y eficaz de varios en una obra común. En la referente a la económica y voluntaria, la moderna cooperación y las consecuentes cooperativas son idea u obra principal de Roberto Owen, en Inglaterra y de Carlos Fourier, en Francia



ANÁLISIS ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO DE LA JUNTA PARROQUIAL DE CHOROCOPE
DEL CANTÓN CAÑAR EN EL PERÍODO 2007-2008, PROPUESTAS DE MEJORAMIENTO

Bibliografía: Guillermo Cabanellas, 1979¹², Diccionario enciclopédico de Derecho Usual, Tomo II, Editorial Heliasta S.R.L., Pág. 372.

Comentario

Esta palabra nos ayuda a entender el trabajo de forma conjunta en una junta.

Aplicación

La cooperación es muy importante dentro de la junta puesto que ayudaremos de cómo coordinar de manera eficiente las actividades que desempeñan cada miembro.

ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL

Padrón de tareas y conjunto de tareas en una organización.
Una causa importante de comportamiento individual y grupal.

Bibliografía: James L. Gibson, John M. Ivancevich, James H. Donnelly, 2001¹⁰, Las organizaciones. Comportamiento. Estructura. Procesos, McGraw-Hill Interamericana de Chile LDTA.

Comentario.- La estructura de la organización describe la asignación de las responsabilidades a los individuos que le integran, denotando el grado de especialización, formando departamentos y así conformar la organización.

Aplicación.- Este concepto será aplicado para poder determinar el grado de responsabilidad y jerarquía que se debe manejar entre los miembros que conforman dicha



ANÁLISIS ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO DE LA JUNTA PARROQUIAL DE CHOROCOPTE DEL CANTÓN CAÑAR EN EL PERÍODO 2007-2008, PROPUESTAS DE MEJORAMIENTO organización, teniendo como autoridad al presidente de quien será el encargado de dirigir a la entidad.

4. PROBLEMAS DE LA INSTITUCIÓN

El problema central de la Junta Parroquial es la falta de la organización en el campo administrativo y financiero.

Dentro de lo financiero el principal problema que enfrenta la Junta Parroquial, es el presupuesto reducido con el que cuenta ya que el mismo no satisface las necesidades de la institución, y no alcanza para cubrir los diferentes proyectos que mantiene, siendo estos limitantes del desarrollo de la economía y de la comunidad.

En cuanto a lo administrativo el problema que se presenta en la institución es la falta de conocimientos de los objetivos y políticas administrativas por parte de los miembros de la junta, puesto que su trabajo lo realizan en base a su experiencia, conduciendo a la toma de decisiones inciertas, siendo importante para desempeñar cualquier actividad en este tipo de institución por lo menos contar con un nivel medio de educación.

5. OBJETIVOS

5.1 OBJETIVO GENERAL

Realizar un análisis administrativo y financiero de la Junta Parroquial en el periodo 2007-2008, para proponer mejoras tendientes al funcionamiento de la institución.



ANÁLISIS ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO DE LA JUNTA PARROQUIAL DE CHOROCOYTE
DEL CANTÓN CAÑAR EN EL PERÍODO 2007-2008, PROPUESTAS DE MEJORAMIENTO

5.2 OBJETIVOS ESPECÍFICOS

- Analizar los antecedentes históricos de la Junta parroquial de Chorocoyte.
- Elaborar un análisis administrativo e institucional.
- Evaluar la situación financiera de la junta Parroquial de Chorocoyte.

6. ESQUEMA TENTATIVO

CAPÍTULO I

ANTECEDENTES

1.3 Orígenes de las Juntas Parroquiales en el Ecuador

1.4 Parroquia Chorocoyte

1.4.1 Nombre de Chorocoyte

1.4.2 Reseña Histórica de la Junta Parroquial de Chorocoyte

1.4.3 Localización

1.4.4 Cultura

1.4.4.1 Recursos de Producción

1.4.4.2 Religión y Costumbres

1.4.4.3 Turismo

1.4.5 Impacto migratorio



CAPÍTULO II

FUNDAMENTACIÓN TEORICA

2.1 Análisis Administrativo

2.1.1 Administración

2.1.2 Administración Pública

2.1.3 Proceso administrativo

2.1.3.1 Planificación

2.1.3.2 Organización

2.1.3.3 Dirección

2.1.3.4 Control

2.1.4 Toma de decisiones

2.1.5 Estructura Organizacional

2.1.6 Misión y Visión

2.1.7 FODA

2.1.8 Indicadores

2.1.8.1 Indicadores de Gestión

2.2 Análisis Financiero

2.2.1 La Contabilidad De Las Entidades Y Organismos Del Sector Público

2.2.2 Presupuesto

2.2.3 Estados Financieros

AUTORAS:

ROSA IMELDA NAULA CAMAS

ELVIA MARLENE YUNGA YUNGA



**ANÁLISIS ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO DE LA JUNTA PARROQUIAL DE CHOROCOPE
DEL CANTÓN CAÑAR EN EL PERÍODO 2007-2008, PROPUESTAS DE MEJORAMIENTO**

2.2.3.1 Situación Financiera

2.2.3.2 Estado de Resultados

2.2.3.3 Estado de ejecución Presupuestaria

2.2.3.4 Estado de Flujo de Efectivo

2.2.4 Razones Financieras

CAPITULO III

**ANALISIS ADMINISTRATIVO EN LA JUNTA PARROQUIAL
DE CHOROCOPE**

**3.1 Estructura Organizacional de la Junta Parroquial de
Chorocope**

3.1.1 Organigrama

3.2 De las Comisiones

3.2.1.1 Salud

3.2.1.2 Educación

3.2.1.3 Medio Ambiente y Turismo

3.2.1.4 Obras Públicas

3.3 Personería Jurídica

3.4 Misión y visión

3.5 Objetivos

3.6 Indicadores de gestión.



3.7 Análisis FODA

CAPÍTULO IV

ANÁLISIS FINANCIERO DE LA JUNTA PARROQUIAL DE CHOROCOPTE

4.1 Análisis de los estados financieros

4.1.1 Análisis de los Ingresos

4.1.2 Análisis de los gastos

4.1.3 Indicadores De Gestión Para El Área Financiera

4.1.4 Indicadores Financieros

4.2 Fuentes de Financiamiento de la institución

CAPITULO V

PROPUESTAS DE MEJORAMIENTO

5.1 Propuestas en lo Administrativo

5.2 Propuestas en lo financiero

CONCLUSIONES

RECOMENDACIONES

Anexos

Bibliografía



UNIVERSIDAD DE CUENCA
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y ADMINISTRATIVAS
ESCUELA DE ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS

ANÁLISIS ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO DE LA JUNTA PARROQUIAL DE CHOROCOPTE DEL CANTÓN CAÑAR EN EL PERÍODO
2007-2008, PROPUESTAS DE MEJORAMIENTO

7. VARIABLES, INDICADORES Y CATEGORÍAS

OBJETIVOS ESPECIFICOS	ESQUEMA TENTATIVO	VARIABLES	INDICADORES
Elaborar un análisis administrativo de la Junta Parroquial de Chorocopte	<p>Análisis Administrativo En La Junta Parroquial De Chorocopte</p> <p>3.6.3 Indicadores de Gestión</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Eficiencia • Efectividad 	<ul style="list-style-type: none"> • Visión • Misión • Objetivos alcanzados • Mejoramiento en la comunidad • Recursos Humanos • Comunicación

AUTORAS:
ROSA IMELDA NAULA CAMAS
ELVIA MARLENE YUNGA YUNGA



UNIVERSIDAD DE CUENCA
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y ADMINISTRATIVAS
ESCUELA DE ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS

**ANÁLISIS ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO DE LA JUNTA PARROQUIAL DE CHOROCOPTE DEL CANTÓN CAÑAR EN EL PERÍODO
2007-2008, PROPUESTAS DE MEJORAMIENTO**

OBJETIVOS ESPECÍFICOS	ESQUEMA TENTATIVO	VARIABLES	INDICADORES
Evaluar la situación financiera de la Junta Parroquial de Chorocopte	<p>Evaluación financiera de la junta Parroquial de Chorocopte</p> <p>4.1 Análisis de los estados financieros</p> <p>4.2 Fuentes de Financiamiento de la institución</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Estado de Situación Financiera • Estado de ejecución Presupuestaria • Interpretación de los estados financieros • Crédito Público 	<ul style="list-style-type: none"> • Ingresos • Gastos • Análisis comparativo • Análisis de indicadores • Ingresos tributarios • Ingresos No tributarios

AUTORAS:
ROSA IMELDA NAULA CAMAS
ELVIA MARLENE YUNGA YUNGA



UNIVERSIDAD DE CUENCA
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y ADMINISTRATIVAS
ESCUELA DE ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS

**ANÁLISIS ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO DE LA JUNTA PARROQUIAL DE CHOROCOPTE DEL CANTÓN CAÑAR EN EL PERÍODO
 2007-2008, PROPUESTAS DE MEJORAMIENTO**

8 TÉCNICAS DE INVESTIGACIÓN

VARIABLES CATEGORÍAS	%	TÉCNICAS CUANTITATIVAS				TÉCNICAS CUALITATIVAS					
		estadística	registros	encuesta	Otros	entrevista	observación	talleres	grupos focale	testimonios	Otros
Eficacia	100%										
	75%										
	50%										
	25%										
Efectividad	100%										
	75%										
	50%										
	25%										
Eficiencia	100%										
	75%										
	50%										
	25%										
Balance Genral	100%										
	75%										
	50%										
	25%										
Calidad de servicio	100%										
	75%										
	50%										
	25%										
Crédito Público	100%										
	75%										
	50%										
	25%										

AUTORAS:
ROSA IMELDA NAULA CAMAS
ELVIA MARLENE YUNGA YUNGA



UNIVERSIDAD DE CUENCA
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y ADMINISTRATIVAS
ESCUELA DE ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS

ANÁLISIS ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO DE LA JUNTA PARROQUIAL DE CHOROCOPTE DEL CANTÓN CAÑAR EN EL PERÍODO 2007-2008, PROPUESTAS DE MEJORAMIENTO

VARIABLES CATEGORÍAS	%	TÉCNICAS CUANTITATIVAS				TÉCNICAS CUALITATIVAS					
		estadística	registros	encuesta	Otros	entrevista	observación	talleres	grupos focale	testimonios	Otros
Cumplimiento	100%										
	75%										
	50%										
	25%										
Estado de Resultados	100%										
	75%										
	50%										
	25%										
Evaluación	100%										
	75%										
	50%										
	25%										
Interpretacion de los Estado de Re	100%										
	75%										
	50%										
	25%										
POA	100%										
	75%										
	50%										
	25%										
Utilizacion de Recursos	100%										
	75%										
	50%										
	25%										

AUTORAS:
ROSA IMELDA NAULA CAMAS
ELVIA MARLENE YUNGA YUNGA



9 DISEÑO METODOLÓGICO

9.6 RECOLECCIÓN DE INFORMACIÓN

9.6.1 ELABORACIÓN DE INSTRUMENTOS

Entre las técnicas que utilizaremos están las siguientes: estadística, registros, encuesta, entrevista, escalas numéricas, observación, grupos focales, testimonios.

9.6.2 TRABAJO DE CAMPO

Es el lugar en donde realizaremos la investigación, aplicando las diferentes técnicas descritas anteriormente, las cuales nos permitirán obtener la información requerida.

9.6.3 PROCESAMIENTO DE LA INFORMACIÓN

La información que se adquiera luego de aplicar las técnicas, utilizaremos un computador en la cuál serán procesadas de manera electrónica, la misma que nos será de fácil utilización y acceso que nos brindará comodidad en rapidez y precisión siendo un elemento indispensable para la realización de la tesis.

9.6.4 REDACCIÓN

- Informe Preliminar (Presentación del Esquema Tentativo)
- Revisión del texto preliminar por el Director de Tesis.
- Reajuste del texto
- Elaboración del texto definitivo
- Presentación



UNIVERSIDAD DE CUENCA
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y ADMINISTRATIVAS
ESCUELA DE ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS

ANÁLISIS ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO DE LA JUNTA PARROQUIAL DE CHOROCOPE
DEL CANTÓN CAÑAR EN EL PERÍODO 2007-2008, PROPUESTAS DE MEJORAMIENTO

10 CRONOGRAMA DE TRABAJO

ACTIVIDADES	MARZO				ABRIL				MAYO				JUNIO			
	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4
Recolección y Procesamiento de datos																
Elaboración de Instrumentos de Recolección																
Validación de instrumentos																
Trabajo de Campo																
Ordenamiento de la información																
Procesar la información																
Elaboración de Gráfico																
Almacenar la información																
Análisis de la información																
Recuperación de la información																
Describir la información																
Análisis y Revisión Cuantitativa																
Análisis y Revisión Cualitativa																
Elaboración de la propuesta																
Redacción de la información																
Revisión del Esquema Tentativo																
Redacción, Revisión y Reajuste del Capítulo I																
Redacción, Revisión y Reajuste del Capítulo II																

ANÁLISIS ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO DE LA JUNTA PARROQUIAL DE CHOROCOPTE DEL CANTÓN CAÑAR EN EL PERÍODO 2007-2008, PROPUESTAS DE MEJORAMIENTO

[illegible]